

AZOMURES®

Str. Gheorghe Doja 300, TÂRGU MURES 540237, ROMÂNIA
Tel: +40-265-253700 / Fax: +40-265-252627; 252706; 252986
e-mail: office@azomures.com



Ordinea de zi a adunarii generale extraordinare

Dezbaterea si luarea hotararii privind masuri de reorganizare a societatii in vederea functionarii ei pe principiul rentabilitatii si profitabilitatii inclusiv punerea in discutie a unei hotarari de incetare de activitate in vederea evitarii pierderilor si preintimpinarii starii de insolventa a societatii si ca urmare concedierea colectiva .

C.U.I. 1200490

Capital social subscris: 52.603.263,30 lei

Capital social vărsat: 52.603.263,30 lei

Cont: RO03RNCB3600000000020001

Banca: B.C.R. Târgu Mureș

C.P. 222

O.P. nr. 2

Târgu Mureș

AZOMURES®

Str. Gheorghe Doja 300, TÂRGU MURES 540237, ROMÂNIA
 Tel: +40-265-253700 / Fax: +40-265-252627; 252706; 252986
 e-mail: office@azomures.com



RAPORT

intocmit de Consiliul de Administratie pentru Adunarea generala extraordinara a actionarilor in care se va discuta cu privire la “incetarea activitatii de productie la S.C. AZOMURES S.A. – si disponibilizarea colectiva “

De la data Adunarii generale extraordinare din 17.03.2005, administratorii societatii au avut o serie de intilniri si discutii cu Ministrul Industriilor in vederea identificarii unei posibile interventii a acestuia in sensul reducerii pretului gazului metan pentru industria producatoare de ingrasaminte.

Ca rezultat al acestor discutii s-a ajuns la urmatoarea intelegere intre parti :

➤ **Ministrul**

- Va organiza impreuna cu producatorii interni de gaz metan ca producatorii de ingrasaminte sa primeasca o cantitate mai mare de gaze “ noi”, la preturi competitive
- Va stabili pretul gazului metan intern (*pentru asigurarea cu gaz metan a industriei producatoare de ingrasaminte*) la un nivel preferential, mai scazut

astfel incit pretul mediu al gazului metan pentru trim. II-III-IV 2005 sa fie 132USD /1000 m3 gaz , cu conditia ca :

- Preturile gazului metan de import sa ramina la nivelul stabilit in aprilie 2005 (*in cazul in care preturile furnizorilor externi de gaz metan cresc sau scad, diferenta rezultata fata de pretul mediu al gazului metan stabilit va fi reflectata in preturile oferite consumatorilor din industria ingrasamintelor chimice*).
- Procentele de gaz metan din import se mentin la nivelul stabilit in aprilie 2005 (*daca cantitatea de gaz metan de import va creste sau va scade ca rezultat al schimbarii procentului de gaz de import, diferenta rezultata fata de pretul mediu al gazului metan va fi*

C.U.I. 1200490
 Capital social subscris: 52.603.263,30 lei
 Capital social vărsat: 52.603.263,30 lei

Cont: RO03RNCB360000000020001
 Banca: B.C.R. Târgu Mureş

C.P. 222
 O.P. nr. 2
 Târgu Mureş

reflectata in preturile oferite consumatorilor din industria ingrasamintelor chimice).

- In orice caz, ajutorul Ministrului fata de industria producatoare de ingrasaminte chimice se va sfirsi la finele lunii ianuarie 2006, data dupa care furnizorii de gaz din Romania vor avea libertate deplina in fixarea pretului gazului metan (*cu siguranta ca aceasta libertate va duce la cresterea pretului gazului metan intern la valori foarte apropiate cu ale gazului metan de import. D-nul Ministru a estimat ca pretul gazului metan de import va ajunge la cca. 180USD / 1000 m3 gaz).*

II. Datorita procedurilor birocratice de lunga durata, implementarea "acordului mutual" prezentat mai sus a fost posibila doar incepind cu luna iunie 2005, cu promisiunea d-lui Ministru ca procentele de gaz de import si nivelul pretului gazului importat sa mentina pretul mediu al gazului la 132 USD/1000m3 .

III. Situatiia financiara a S.C. AZOMURES S.A. este in prezent urmatoarea :

- Contul de profit si pierdere indica un profit estimat de 5 milioane USD;
- Totusi, luind in considerare ca :
- o mare parte a acestui profit provine din veniturile financiare rezultate din diferentele de curs valutar (*ceea ce reprezinta o realitate virtuala*)
 - in contul de profit si pierderi amortizarea nu este inca complet inregistrata

cash-flow-ul actual arata un echilibru foarte fragil.

➤ Trebuie luate in considerare urmatoarele 2 realitati :

- Pretul mediu actual al gazului metan este de cca. 124USD/1000m3 gaz, datorita nivelului scazut al pretului gazului in sezonul de vara. Cresterea pretului mediu al gazului metan in trim.IV (*pentru a obtine pretul mediu promis de 132 USD/1000 m3 gaz*) va influenta negativ situatiia financiara a societatii, ducind pina la inregistrarea de pierderi;
- Pe de alta parte, la finele lunii iulie, Azomures a fost Notificata de furnizorii externi de gaz ca au majorat pretul gazului de import. Aceasta inseamna o crestere a pretului gazului metan pentru luna august de la 124USD/1000m3 la 129USD /1000 m3.
- Preturile ingrasamintelor chimice pe piata externa sunt sensibil mai mici decit cele prezentate in Raportul din luna martie 2005.
- Pe piata interna din Romania cererea de ingrasaminte chimice este foarte mica; vinzarile Azomures pe piata interna pe anul 2005 reprezinta cca. 60% din cele realizate in anul fiscal 2004.

AZOMURES®

Str. Gheorghe Doja 300, TÂRGU MURES 540237, ROMÂNIA
 Tel: +40-265-253700 / Fax: +40-265-252627; 252706; 252988
 e-mail: office@azomures.com



- Administratorii societatii incearca de mult timp gasirea unei solutii de a rezolva pe termen lung problema pretului ridicat al gazului metan, inclusiv prin identificarea unor noi surse de gaz metan.

IV. In timp ce societatea se confrunta cu acest context economic si de afaceri critic, iar administratorii au depus si inca depun toate eforturile posibile in vederea evitarii pierderii locurilor de munca, Sindicatul Alternativa 2002 Azomures a actionat in Instanta societatea cerind aplicarea cresterii salariale de 9,5% prevazuta in Contractul Colectiv de Munca la nivelul Ramurii Chimie –Petrochimie, fara a discuta despre aceasta cu administratorii societatii, chiar cu citeva zile inaintea demararii negocierilor colective anuale. Este foarte clar ca in conditiile prezentului cash-flow Azomures nu isi poate permite sa plateasca suplimentar o crestere salariale de 9,5%, deoarece societatea nu are resursele financiare necesare acestei plati.

In urma unui Referendum, salariatii societatii s-au exprimat cu majoritate de voturi : 2/3 in favoarea acordarii cresterii salariale prevazute de Contractul Colectiv de Munca la nivelul Ramurii Chimie – Petrochimie, chiar cu riscul ca aceasta masura sa duca la incetarea activitatii societatii.

In prezent mediul de afaceri nefavorabil afecteaza economiile liderilor mondiali, inclusiv economiile puternice ale Uniunii Europene. Totusi, ceea ce este important de observat este ca, in tari ca Franta si Germania, forta de munca din cele mai avansate intreprinderi cum ar fi Bosh, Volkswagen, etc, au luat decizia ca:

- Sa lucreze mai multe ore;
- Sa accepte reducerea salariilor cu pina la 20%

Din atitudinea si modul de intelegere a realitatii de catre salariatii din Azomures rezulta clar ca nu exista nici o posibilitate ca intre acestia si administratori sa se ajunga la o intelegere de acest fel, chiar in conditiile in care administratorii au propus salariatilor ca daca accepta mentinerea salariilor la nivelul actual *“la finele anului 2005 daca societatea inregistreaza profit, o parte rezonabila din acesta sa le fie repartizata sub forma unei prime “*.

- V. Crestrea salariilor cu 9,5% (asa cum este prevazut in Contractul Colectiv de Munca la nivelul Ramurii Chimie –Petrochimie) se va concretiza intr-o cheltuiala suplimentara fata de BVC aprobat de 42.5 miliarde lei.(pina la finele anului fiscal 2005). In consecinta, chiar daca toate celelalte cheltuieli si venituri ale societatii ramin neschimbate, respectiv ramin asa cum au fost prevazute in BVC, la finele exercitiului financiar 2005 in locul unui profit estimat de 23,8 miliarde lei, societatea va inregistra o pierdere de 14,3 miliarde lei.

CONCLUZII

- a. Previziunile imediate referitoare la realitatile financiare care vor afecta Azomures sunt urmatoarele :

- ◆ Daca conditiile prevazute in BVC ramin neschimbate pina la finele anului fiscal 2005 si pretul gazului metan ramine la nivelul mediu promis de Guvern, Azomures ar putea incheia anul financiar 2005 fara pierderi, dar fara profit.
- ◆ In cazul in care cresterea salariala prevazuta de Contractul Colectiv de Munca la nivelul Ramurii Chimie –Petrochimie va fi acceptata, pina la finele anului 2005 cash-flow-ul societatii va deveni negativ, existind riscul ca anul 2005 sa se incheie cu o pierdere de cca. 14,3 miliarde lei
- ◆ Iar daca pretul gazului metan va creste la nivelul estimat de Ministrul industriilor, adica la 180 USD/1000m³ gaz, Azomures va inregistra pierderi dramatice.

- b. In acest context in cadrul Adunarii generale extraordinare recomandarile administratorilor pentru actionari sunt urmatoarele :

- ◆ Este evident ca Instanta va accepta acordarea cresterii salariale prevazute de Contractul Colectiv de Munca la nivelul Ramurii Chimie –Petrochimie (cu exceptia situatiei in care toti salariatii societatii ar renunta la cerere) si aceasta va avea un efect negativ major asupra nivelului precar al lichiditatilor societatii precum si asupra balantei dintre activele circulante si datoriile societatii. Pe de alta parte este aproape sigur ca vor exista cresteri in costul gazului metan din import, care automat vor majora pretul mediu al gazului metan . Acesti 2 factori impreuna vor cauza o pierdere financiara pentru societate cu toate consecintele negative aferente.

AZOMURES®

Str. Gheorghe Doja 300, TÂRGU MURES 540237, ROMÂNIA
 Tel: +40-265-253700 / Fax: +40-265-252627; 252706; 252986
 e-mail: office@azomures.com



Pe langa acestea, liberalizarea completa a pietei gazului metan pina la finele anului 2005, va pune societatea intr-o situatie mult mai dramatica, aceea in care orice crestere a pretului gazului metan cu 10USD /1000m³ sa conduca la o pierdere suplimentara de 8,8 milioane USD.

- ◆ In acest context, cea mai prudenta decizie este de a inceta activitatea de productie a S.C. AZOMURES S.A. pentru o perioada nelimitata si corespunzator punerea in aplicare a procedurii concedierii colective a intregului personal (*cu exceptia personalului necesar asigurarii pazei, securitatii si mentinerii bunurilor societatii si a celui necesar derularii unor activitati comerciale*) care sa fie finalizata pina a finele lunii decembrie 2005. Aceasta inseamna oprirea partiala a productiei incepind cu luna noiembrie 2005.
- ◆ Este foarte important ca programul de concediere colectiva sa fie pus in aplicare deindata, deoarece :
 - daca pretul gazului metan de import va creste pina la 180USD/1000m³ incepind cu ianuarie 2006, oricum Azomures va trebui sa-si inceteze productia ;
 - in orice caz, prin amnarea concedierii colective dupa data propusa, corelat cu acordarea cresterii salariale impuse de Ramura , actionarii societatii vor pierde cca. 2,4 milioane USD pe fiecare luna de intirziere a finalizarii concedierii colective.

Presedinte C.A.
FUAT KALGAY



U.I. 1200490
 Capital social subscris: 52.603.263,30 lei
 Capital social vărsat: 52.603.263,30 lei

Cont: RO03RNCB3600000000020001
 Banca: B.C.R. Targu Mures

C.P. 222
 O.P. nr. 2
 Targu Mures