



Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice -

„Transelectrica” S.A.

Bd. Gen. Gh. Magheru nr.33 – RO-70164; sector 1 – Bucuresti
Nr. Inregistrare J40/8060/2000 – Cod unic inregistrare:R13328043
Telefon: + 4 021 3035 611 – Fax: + 4 021 3035 610
www.transelectrica.ro

- Conferinta de Presa –

Rezultatele activității Transelectrica în anul 2006

Creșterea economică a României, de 7.8% în primele 9 luni ale anului (conform datelor Institutului Național de Statistică), dar și măsurile interne menite să sporească eficiența Companiei au avut o influență favorabilă asupra performanțelor Transelectrica, care a înregistrat un profit net neconsolidat la 9 luni în valoare de 163 milioane RON, în creștere cu 70 % față de aceeași perioadă a anului anterior.

De asemenea, în calitate sa de membru al Uniunii pentru Coordonarea Transportului de Electricitate (UCTE) și al Asociației Europene a Operatorilor de Transport și de Sistem (ETSO) și prin investițiile majore pentru modernizarea infrastructurii pieței de energie, Transelectrica începe să-și dezvolte dimensiunea europeană a activităților sale, pregătindu-se să devină lider regional pe piața de energie și bursă regională de energie.

1. Activitatea economico-financiara

Activitatea economico – financiara a Transelectrica pe parcursul anului 2006 s-a desfasurat in baza indicatorilor cuprinsi in bugetul de venituri si cheltuieli aprobat prin H.G. nr. 498 / 12.04.2006 si bugetul rectificat aprobat prin HG 1595/08.10.2006.

I. Transelectrica prelimina pentru anul 2006 realizarea urmatoilor indicatori economico-financiari:

	Realizari 2005	Preliminat final 2006
Venituri totale (RON)	1.769.829.572	2.462.034.391
Cheltuieli totale (RON)	1.665.162.587	2.262.034.391
Cifra de afaceri (RON)	1.710.421.449	2.379.667.859
Profitul brut (RON)	104.666.985	200.000.000
Rentabilitate economica (%) (Profit/Venituri totale)	5,91	8,13

Veniturile totale prognozate pentru 31.12.2006 vor fi mai mari decat cele din 2005 cu 39.11%, în principal datorită creșterii cantităților de energie electrică transportate.

Cheltuielile totale prognozate pentru 31.12.2006 vor fi mai mari decat cele din 2005 doar cu 35.84%, datorită:

- economiilor la programul de mentenanta realizate ca urmare a aplicarii OUG 34/2006 privind atribuirea contractelor de achizitie publica,
- nerealizarii unor lucrari de mentenanta datorita conditiilor meteo nefavorabile de la inceputul anului;
- realizarii unor venituri financiare suplimentare rezultate din aducerea imprumuturilor bancare de la costul istoric inregistrat la 31.12.2005 de 3,6771 lei/EURO la cursul estimat de 3,5 lei/EURO pentru inchiderea exercitiului financiar de la sfarsitul anului 2006;

- economiilor la cheltuielile cu congestiile pe piata de echilibrare rezultate ca urmare a modului de functionare a Sistemului Energetic National

Transelectrica și-a stabilit un program permanent de reducere a cheltuielilor, organizand activități de bază pe proiecte și centre de cost ceea ce a condus la creșterea eficienței economice și la obtinerea profitului.

II. Indicatori economico-financiari realizati la 31 octombrie 2006:

- Capital social : 732.978.660 lei
- Cifra de afaceri neta: 1.811.074.392 lei

Situatia creantelor si datoriilor la 31 octombrie 2006

Creantele sunt reprezentate in principal de clienti din serviciile prestate de Transelectrica privind serviciul de transport, serviciile de sistem si administrare a pietei de energie electrica.

- Creante comerciale totale 614.685.673,00 lei
- din care creante restante 149.562.802,38 lei

Creantele restante reprezinta in principal serviciile prestate si neincasate catre SC Electrica SA si RAAN, pentru care au fost incheiate grafice de esalonare a datoriilor, astfel:

- cu SC Electrica SA a fost incheiat grafic de esalonare care expira la 31.12.2006;
- cu RAAN a fost incheiat grafic de esalonare care expira la 31 august 2007

Gradul de incasare pe anul 2006 comparativ cu anii 2004 si 2005 la nivelul CN Transelectrica SA se prezinta astfel:

	2004	2005	2006
Sold initial	328.263.431,00	332.541.687,00	571.148.316,00
Facturat	1.207.709.792,00	1.772.988.162,00	2.303.864.007,00
Incasat	1.203.431.536,00	1.534.381.533,00	2.379.429.890,00
Grad de incasare la facturat + sold %	78,35	72,87	82,76

Creșterea gradului de incasare in 2006 fata de anii precedenti se datoreaza unui nivel imbunatatit de colectare a creantelor luand in considerare urmatorii factori:

- privatizarea filialelor SC Electrica SA (4 din cele 8 sucursale sunt privatizate), care au început să-și îndeplinească obligațiile contractuale;
- intarirea disciplinei financiare pe piata de electricitate
- diversificarii portofoliului de clienti cu noii clienți ai Pietei de Echilibrare.

Datoriile Transelectrica la 31 octombrie 2006 sunt:

Datoriile totale: 1.479.527.350 lei

din care:

- datorii pe termen scurt 498.675.000 lei
- datorii pe termen lung 980.852.350 lei

Datoriile pe termen scurt sunt reprezentate in principal de datoriile comerciale in suma de 389.556.069 lei din care 26.604.210 lei datorii restante (furnizori si antreprenori).

La data de 31 octombrie 2006, Transelectrica nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat.

2. Prezența Transelectrica pe Piața de Capital

Transelectrica a fost IPO-ul anului la Bursa de Valori București și primit Premiul de Excelență în cadrul Galei Premiilor Pieței de Capital ediția 2006 pentru cea mai apreciată ofertă publică de acțiuni.

În perioada ianuarie – iunie 2006 a fost pregătită și demarată oferta publică primară de vânzare de acțiuni ale Companiei și respectiv listarea la Bursa de Valori București. Procesul premergător listării a inclus evaluarea și avizarea rapoartelor „due dilligence” elaborate de consultantul juridic, elaborarea prospectului preliminar de ofertă publică primară inițială, desfășurarea turneului de prezentare pentru investitori, elaborarea prospectului final de ofertă și desfășurarea ofertei publice în perioada 14-28 iunie 2006, activitățile fiind desfășurate împreună cu Consorțiul de intermediere compus din Alpha Finance România (în calitate de lider), Raiffeisen Capital & Investments și BRD Securities.

Procentul de acțiuni pentru oferta publică inițială primară a reprezentat 10% din capitalul social care ar rezulta în urma majorării, respectiv un număr de 7.329.787 acțiuni cu valoare nominală de 10 RON. Prețul de vânzare al acțiunilor a fost de 16.8 RON/acțiune, corespunzător unei valori de 4.75 EURO/acțiune și oferta s-a încheiat în data de 28.06.2006, cu un succes deosebit, suprasubscrierea fiind de 6.46 ori. Acțiunile sunt în formă dematerializată, ordinare, indivizibile, liber negociabile de la data admiterii la tranzacționare.

După decontarea și închiderea ofertei, majorarea de capital social a fost aprobată în AGA Extraordinară, a fost înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului, la CNVM și, după aprobarea admiterii la tranzacționare în ședința Comitetului Bursei, din data de 29.08.2006 acțiunile Transelectrica au intrat la tranzacționare la categoria I, sub simbolul TEL, pe piața reglementată operată de Bursa de Valori București.

Prețul de închidere în prima zi de tranzacționare a fost de 22.80 lei, superior cu 36 % prețului de emisiune din cadrul ofertei publice inițiale. Evoluția titlurilor Transelectrica în cele 4 luni de tranzacționare a fost pe ansamblu ascendentă, cursul înregistrând un minim de 22.10 lei în 30.08.2006 și un maxim de 35 lei în 10.10.2006. Maximul ultimului preț de închidere a fost de 34.5 lei, tot în 10.10.2006, superior pretului de emisiune cu 105.36%. La sfârșitul anului (14 decembrie 2006) ultimul preț a fost de 34 RON, iar capitalizarea bursieră a avut o creștere semnificativă, având valoarea de 2,492.1 mil. RON, respectiv de 732.9 mil. EUR.

La data de 31.10.2006 structura acționariatului era următoarea :

	Nr. Actiuni	%
Ministerul Economiei si Comertului (stat)	56,072,867	76.5
Fondul "Proprietatea" - SA	9,895,212	13.5
Alti actionari (persoane fizice si juridice, romane si straine)	7,329,787	10.0
Total	73,297,866	100

3. Funcționarea sistemului

În anul 2006 Sistemul Energetic National a functionat normal, energia electrică având parametrii de calitate în conformitate cu cerințele Codului Tehnic al Rețelei de Transport

Stabilitatea parametrilor de calitate a energiei electrice a fost obținută ca urmare a unei bune dispecerizării a rețelei dar și ca urmare a funcționării interconectate a sistemului electroenergetic românesc cu sistemul electric vest-european, și a permis producătorilor și consumatorilor de energie electrică să obțină rezultate tehnice și de productivitate crescute. Frecvența medie înregistrată în această perioadă a fost 50,000 Hz.

Din punct de vedere economic, resincronizarea celor două zone (zona est-europeana cu zona vest-europeana) și funcționarea SEN în concordanță cu normele UCTE a permis furnizorilor interni și străini o intensificare a schimburilor transfrontaliere de energie electrică, care se realizează pe criterii concurențiale.

În primele 10 luni ale anului 2006 cantitatea de energie electrică transportată a fost de 32.349.320 MWh, cu o creștere medie de aprox. 8% față de aceeași perioadă a anului 2005, iar consumul

propriu tehnologic în rețeaua electrică de transport în primele 10 luni ale anului 2006 a fost 841.140 MWh

Începând din 1 iulie 2005, în cadrul Transelectrica s-a implementat un mecanism complex de piață, numit **piata de echilibrare**. Cu ajutorul acestuia, Dispecerul Energetic Național va folosi criteriile comerciale în activitatea sa de eliminare a dezechilibrelor apărute în funcționare și de management al congestiilor de rețea, în vederea asigurării siguranței în funcționare a Sistemului Energetic Național. Pe această piață se tranzacționează mai multe tipuri de energie de reglaj, și anume: reglaj secundar, reglaj terțiar rapid și reglaj terțiar lent. Ofertanții sunt producătorii care posedă unități dispecerizabile (unități de producere a energiei electrice care pot fi comandate), iar cumpărătorii sunt toți posesorii de licență de producere sau furnizare de energie electrică.

În anul 2006, numărul Părților Responsabile cu Echilibrarea care au operat pe piața de echilibrare a crescut de la luna la luna, fiind cuprins între 51 (luna ianuarie) și 79 (luna decembrie). Energia tranzacționată pe această piață, pentru echilibrarea sistemului și pentru managementul congestiilor de rețea, în perioada ianuarie – octombrie 2006, a fost de 3.224.060 MWh (Pmedie 441 MW), reprezentând 6,76 % din consumul mediu intern brut, din care, pentru eliminarea restricțiilor de rețea, s-a utilizat o energie totală de 46.253 MWh (Pmedie 6,34 MW - 0,1 % din consumul mediu intern brut).

Costul energiei totale tranzacționate pe piața de echilibrare, în perioada ianuarie – octombrie 2006, a fost de 342.471.148 RON, din care costul plătit de Transelectrica pentru energia necesară eliminării restricțiilor de rețea a fost de 7.407.504 RON, reprezentând 2,16 % din costul total.

Privind schimburile de date internaționale, în anul 2006 s-a făcut un mare pas în automatizarea acestora, automatizare fără de care în viitor nu se va putea lucra datorită volumului din ce în ce mai mare de date.

Spre sfârșitul anului, s-a construit o platformă informatică și s-a desfășurat o testare de funcționare a unei piețe de echilibrare regionale SE Europene, piața la a cărei concepție Transelectrica a avut un aport important pe baza experienței acumulate din piața Românească de echilibrare. Această testare a demonstrat complexitatea acestui tip de piață.

4. Ratinul Companiei

În baza evaluării performanțelor financiare, tehnice și manageriale ale Transelectrica de către principalele agenții internaționale *Moody's Investors Service* și *Standard & Poor's Ratings Services*, cotarea companiei, începând cu anul 2002, a condus la îmbunătățirea poziției Transelectrica în negocierile cu instituțiile finanțatoare și a permis obținerea unor condiții de finanțare mai avantajoase și chiar împrumuturi fără garanție guvernamentală sau bancară.

Obiectivul de consolidare și îmbunătățire a ratingurilor acordate Companiei în 2006, prin menținerea coerenței politicilor manageriale și îmbunătățirea rezultatelor economico-financiare, a fost îndeplinit: S&P a îmbunătățit perspectiva (BB, pozitiv, 10 aprilie 2006), iar Moody's ne-a plasat în supraveghere pentru îmbunătățirea ratingului (Ba1 pozitiv, 14 iulie 2006), ceea ce indică o posibilă ridicare a ratingului în următoarele 12 luni.

Îmbunătățirea continuă a ratingurilor reflectă o diminuare a riscurilor de reglementare și de piață, o evoluție și o prognoză mai bune ale performanțelor tehnice, economice și financiare, oferind totodată posibilitatea comparării credibilității companiei dintr-o perspectivă globală.

În condițiile listării companiei la BVB, nivelul ratingurilor și trendul reprezintă o evaluare a solidității companiei, înglobând o evaluare independentă a riscurilor și a abilității companiei de a-și onora obligațiile; fără a se constitui într-o recomandare, nivelul ratingului reprezintă un semnal pentru oportunitățile de investiții, oferind posibilitatea evaluării castigului în funcție de riscul asumat.

5. Programul de investiții

Obiectiv primordial al strategiei Transelectrica – îndeplinirea condițiilor pentru funcționarea interconectată la rețeaua vest-europeană (UCTE) și asigurarea funcționării pieței de electricitate – este în mod clar evidențiat prin realizarea programului de investiții al Companiei, program riguros fundamentat tehnic și economic pe baza documentelor strategice reprezentate de Planul de perspectivă a RET (Rețeaua Electrică de Transport) și Planul de Afaceri.

Asigurarea cerintelor tehnice ale UCTE si indeplinirea obiectivelor privind asigurarea continuitatii functionarii SEN in conditii de maxima siguranta, au determinat Compania ca și in anul 2006 să-și concentreze eforturile investitionale in urmatoarele directii principale:

1. Modernizarea /dezvoltarea sistemului de conducere a SEN simultan cu crearea si dezvoltarea infrastructurii necesare functionarii pietei de electricitate.
2. Reabilitarea nodurilor vitale ale retelei de transport – statiile electrice, a caror prioritizare s-a facut pe baza analizei multicriteriale. In urma acestei analize, in prima categorie de urgenta au fost incluse statiile de interconexiune pentru a asigura schimburile de energiei si pozitionarea CN Transelectrica SA ca placa turnanta pentru Cross Border Trade, precum si pentru sustinerea Romaniei in efortul de a deveni un participant principal la piata de electricitate in sud – estul Europei.
3. Dezvoltarea retelei de inalta tensiune, cu accent pe cresterea capacitatilor de interconexiune transfrontaliere, in scopul extinderii pietei de energie electrica in zona sud-est europeana.

Principalele realizari ale anului 2006 constă in finalizarea, inclusiv cu punerea in functiune, a urmatoarelor proiecte:

- **re tehnologizarea statiei de 400/220 kV Rosiori** – *contractor Jacobsen Electric, Norvegia*
- **re tehnologizarea statiei de 400 kV Brazi Vest** – *contractor consortiul Itochu – Toshiba, Japonia*
- **re tehnologizarea statiei de 400 kV Slatina** – *contractor ABB, Suedia*
- **re tehnologizarea statiei de 400/200 kV Iernut** – *contractor Siemens, Austria*
- **re tehnologizarea statiei de 220 kV Bucuresti Sud** – *contractor Siemens, Austria*
- **re tehnologizarea statiei de 110 kV Sibiu Sud** – *contractor consortiul ABB Germania – Areva Germania – ABB Romania*
- **re tehnologizarea statiei de 400 kV Gutinas** – *contractor ABB Suedia*
- **realizarea sistemelor de teletransmisie pe liniile electrice de interconexiune cu Bulgaria** – *contractor Siemens, Austria*
- **realizarea sistemului comanda control protectii in statia de 400/220/110 kV Urechesti** – *contractor Siemens, Romania*

Alte proiecte importante in curs de derulare sunt:

- construirea statiei de 400 kV Nadab
- realizarea liniei electrice aeriene de 400 kV Oradea (RO) – Nadab (RO) – Bekescaba (HU)
- realizarea liniei electrice aeriene de 400 kV Arad - Nadab
- re tehnologizarea statiei de 220 kV Paroseni
- re tehnologizarea statiei de 400 kV Cernavoda
- re tehnologizarea statiei de 220/110 kV Fundeni
- trecerea axului Gutinas – Bacau Sud – Roman Nord– Suceava la tensiunea de 400 kV
- modernizarea sistemelor de comanda – control – protectii in statiile RET

Programul de investitii al anului 2006, in valoare de aproximativ 140 milioane EURO, se estimeaza a se realiza in proportie de peste 90%.

6. Racordarea la Reteaua Electrica de Transport (RET)

Racordarea la RET, pe care Transelectrica este obligată să o asigure, conform legii, în condiții nediscriminatorii, comportă:

- Emitere avize amplasament și avize tehnice de racordare
- Realizarea lucrărilor de racordare la RET și eliberare amplasament

Prin activitatea de emitere de avize de amplasament si avize tehnice de racordare, Transelectrica atrage si asigura fonduri pentru :

- Dezvoltarea instalatiilor RET/ prin incasarea, in baza contractului de racordare, a tarifului de racordare a utilizatorilor la retea; tarifele de racordare sunt incasate de CN Transelectrica si evidentiate in cont distinct; tarifele respective se utilizeaza numai pentru dezvoltarea retelei de transport;
- Modificarea instalatiilor RET /prin incasarea, in baza contractului de eliberare amplasament, a fondurilor necesare realizarii modificarilor justificate;
- Activitatile pentru emiterea Avizelor de Amplasament si Avizelor Tehnice de Racordare / prin tarife reglementate aprobate de ANRE; sumele respective sunt incasate de CN Transelectrica si sunt evidentiate in conturi distincte/ special constituite; **tarifele aferente activitatilor pentru emiterea acestor avize nu sunt incluse in tariful pentru serviciul de transport sau pentru serviciul de sistem.**

In cursul anului 2006 au fost emise 275 avize de amplasament si 5 avize tehnice de racorare, și au fost realizate următoarele lucrări de racordare la RET:

- Racordare la RET a LEA 110 kV Stuparei – SRA2 si LEA 110 kV Raureni – SRA2. Lucrarea este finalizata si pusa in functiune.
- Racordare la RET a stației 110 kV Peliocanu-Mircea Voda. Lucrarea este finalizată și pusă în funcțiune.
- Racordarea la RET a Grupului nr.4 din SE Paroseni. Lucrarea este in curs de executie
- Racordarea la RET a Unitatii nr. 2 a CNE Cernavoda. Lucrarea este in curs de executie

De asemenea, dezvoltarea infrastructurii - de tip autostrăzi si drumuri naționale – a condus la necesitatea adaptării instalațiilor RET pentru asigurarea desfășurării serviciului de transport in condiții de siguranță, cum sunt de exemplu:

- Autostrada Brașov – Oradea. Sectorul II Tg. Mureș – Cluj și sectorul III Cluj – Borș. Mutarea și protejarea instalațiilor de înaltă tensiune 220 – 400 kV: LEA 400 kV Roșiori – Oradea; LEA 220 kV Cluj Florești – Mărișelu; LEA 220 kV Cluj Florești – Alba Iulia; LEA 220 kV Cluj Florești – Câmpia Turzii. Lucrarea este în curs de execuție.
- Modificări LEA 220 – 400 kV afectate de construirea drumului de centură al Municipiului Sibiu (drum cu profil de autostradă). A fost avizată documentația tehnică în care este prezentată soluția de reglementare a supratraversărilor și a fost transmisă propunerea de contract de eliberare amplasament către antreprenorul general pentru construcția drumului de centură.

7. Proiecte de mentenanță

Noua abordare a activității de mentenanță, suport pentru îndeplinirea obiectivelor companiei, aplicată în scopul minimizării costurilor și maximizării performanțelor și a profitabilității pe termen mediu și lung, a impus stabilirea unor principii în cadrul unei strategii complexe care să conducă la îndeplinirea obiectivelor strategice ale acestei activități asigurând totodată calitatea serviciului la cele mai înalte standarde, în condiții acceptabile de risc.

Începând cu anul 2002 activitatea de mentenanță este realizata „pe proiecte”, cu efecte favorabile asupra unității de abordare tehnice și procedurale, a valorificării optime a resurselor financiare, cât și a specialiștilor din echipele de proiect, a comunicării eficiente cu furnizorii, executanții, personalul operațional. Această organizare a condus la creșterea eficienței transpunerii în practică a programului de mentenanță.

Au fost utilizate tehnologii moderne în cadrul mentenanței la linii, cum sunt stâlpii de intervenție, inspecții efectuate din elicopter, lucrul sub tensiune.

Un aspect care trebuie menționat, este cel al influenței inundațiilor din acest an care au condus la intervenții prompte, în regim de urgență la unele linii electrice aeriene, cu repercusiuni asupra programului de retrageri din exploatare și implicit asupra programului de mentenanță stabilit inițial, dar care nu au condus la perturbații în funcționarea SEN. De asemenea s-a adoptat strategia privind modul de actiune pentru asigurarea coexistenței liniilor electrice aeriene cu obiectivele aparute în culoarul de protecție si siguranta, astfel incat sa se limiteze/elimine incidentele ce pot aparea.

În anul 2006 s-a acordat prioritate lucrărilor de mentenanță care vizează creșterea gradului de siguranță în exploatarea instalațiilor, și finalizării lucrărilor contractate și a lucrărilor care să asigure buna funcționare a instalațiilor pe perioada de iarnă. Proiectele de mentenanță majoră la instalațiile tehnologice din cadrul stațiilor electrice care nu sunt prevăzute a fi re tehnologizate realizate în 2006 au fost:

1. **Stația 220/110 kV Baia Mare 3**, pentru care se încheie a doua etapă de reparații capitale aferente stației de 110 kV – a fost recepționată în avans, luna ianuarie 2006; Contractor- firma Romelectro.
2. **Stația 220/110 kV Târgoviște** – proiect în derulare, cu înlocuire componente electrice pe parte primară, care se va corela și completa cu proiectul de investiții aferent modernizării circuitelor de control-protecții la 11 stații 220/110 kV din sistem. Contractor- Areva- Emon Electric.
3. **Stația 220/110 kV Pitești Sud** – recepționată în data de 15.01.2006 - lucrare de mentenanță majoră cu componentă de investiții aferentă circuitelor primare și secundare (componente electrice aferente celulelor, protecții), pentru substațiile 220 kV și 110 kV și stația de medie tensiune. Contractor- ABB cu subcontractant SMART S.A.
4. **Stația de 220/110 kV Cluj Florești** – Proiect în derulare, cu înlocuire componente electrice aferente celulelor pe parte primară 220 kV și 110 kV, cât și lucrări aferente stației 20 kV pe parte primară și secundară; proiectul se va corela și completa cu proiectul de investiții aferent modernizării circuitelor de control-protecții la 11 stații 220/110 kV din sistem. Contractor-asocierea Energomontaj Cluj-Ecro- Energobit.
5. **Stația de 220/110 kV Sălaj** - Proiect în derulare, cu înlocuire componente electrice în cadrul celulelor –pe parte primară și secundară (control-protecții), inclusiv sistem SCADA. Stația va fi telecondusă din august 2007. Contractor- asocierea Energomontaj Cluj-Ecro- Energobit.
6. **Stația 220/110kV Turnu Măgurele** - Proiect în derulare, cu înlocuire componente electrice aferente celulelor pe parte primară 220 kV și 110 kV, cât și lucrări aferente stației 20 kV pe parte primară și secundară; proiectul se va corela și completa cu proiectul de investiții aferent modernizării circuitelor de control-protecții la 11 stații 220/110 kV din sistem. Contractor- Asocierea Romelectro S.A.- Areva.
7. **Stațiile 220/110/ MT FAI, Stupărei, Gheorgheni** sunt în curs de adjudecare licitație.
8. **Stațiile de 220/110 kV Pestiș, Hășdat, Râureni, Aref** au studiile de fezabilitate aprobate și caietele de sarcini avizate și sunt în faza de pregătire licitație execuție lucrări de mentenanță majoră cu componentă de investiții.

De asemenea, în cadrul programului de mentenanță LEA, au fost executate lucrările de mentenanță la liniile electrice aeriene, în corelare cu programul de re tehnologizare și modernizare a unor componente ale sistemului de transport dispecer (montarea conductoarelor de protecție cu fibră optică), din care se menționează lucrările de mentenanță majoră efectuate pe LEA 220 kV Gutinaș – Munteni – FAI, LEA 400 kV București Sud – Slatina, LEA 400 kV Lacu Sărat – Isaccea, LEA 400 kV Porțile de Fier – Slatina, LEA 400 kV Tântăreni – Sibiu etc. S-au efectuat lucrări pregătitoare la stațiile de transformare cuprinse în programul de re tehnologizare: repararea clădirilor corpurilor de comandă și a cabinelor de rele, repararea suporturilor, riglelor și cadrelor, repararea aleilor interioare și a drumurilor de acces

Se subliniază că, prin derularea lucrărilor de mentenanță în instalații, datorită unei atente coordonări, nu a fost afectată în nici un fel funcționarea sigură a SEN în ansamblu.

8. Memorandum-uri de Înțelegere/ Contracte externe încheiate de Transelectrica în anul 2006

- Reactualizarea Memorandumului de Înțelegere cu *Intreprinderea de Stat „Moldelectrica”*, R. Moldova pentru realizarea unei noi linii aeriene de interconexiune de 400 kV Suceava (RO) – Balti (R.Moldova). Se vor continua demersurile cu R. Moldova pentru realizarea liniei
- În cadrul Memorandumului de Înțelegere cu *TEIAS – Turcia* pentru realizarea cablului submarin de interconexiune între sistemele electroenergetice ale României și Turciei, în anul 2006 s-a finalizat studiul de oportunitate și s-a convenit un document comun de poziție JPP, care urmează a fi semnat până la sfârșitul anului

- In cadrul Memorandumului de Intelegere cu *Elektromreza Srbije (EMS) – Serbia*, pentru realizarea liniei de interconexiune la 400 kV Timisoara (RO) – Vsrac (Serbia), in anul 2006 s-a agreat cu partea sarba forma finala a Termenilor de Referinta, s-au constituit bazele de date pentru paliere de varf de iarna si gol de vara, s-au stabilit scenariile de putere si punctele posibile de conectare intre cele doua sisteme
- Memorandum de Intelegere cu *Compania Nationala de Electricitate (NEPCO)* din Iordania pentru stabilirea cadrului de cooperare intre cele companii in sectorul transportului de energie electrica
- Contract la cheie cu *Consortiul format din AREVA –Germania si Electromontaj -Romania* pentru trecerea la tensiunea de 400 kV a axului de 220 kV Gutinas-Bacau-Roman-Suceava
- Contract la cheie cu *AREVA* pentru re tehnologizarea statiei electrice de 220 kV Paroseni

9. Cooperare internațională

In anul 2006 au continuat activitatile specifice in cadrul organismelor internationale la care Compania este afiliata, după cum urmează:

- **UCTE** (Uniunea de Coordonare a Transportului de Electricitate) – Specialistii Transelectrica au participat in 2006 la realizarea studiilor lansate in cadrul UCTE in plan regional si european (de ex. Interconectarea sincrona a sistemelor IPS/UPS in cadrul careia Transelectrica are un rol activ si coordoneaza WG1 „Regimuri stationare si calcule probabilistice). De asemenea, Transelectrica participa la proiectul UCTE de analiza a conditiilor de interconectare sincrona a sistemelor Ucrainei si Moldovei cu sistemul UCTE si asigura coordonarea acestui proiect.
- **ETSO** (Asociația Europeana a Operatorilor de Transport și de Sistem) – Transelectrica este reprezentata la nivelul Adunarii Generale, al Comitetului de Conducere si al grupelor de lucru in cadrul carora se analizeaza implicarea Operatorilor de Transport si de Sistem in dezvoltarea pietelor de electricitate la nivel european. Specialistii Transelectrica au participat, in cadrul grupelor de lucru din care fac parte, la:
 - o realizarea rapoartelor de sinteza privind tarifele de transport in Europa in perioada 2004-2005;
 - o analiza modelelor de reglementare si reglare a veniturilor TSO-urilor;
 - o elaborarea unui New ETSO Road Map;
 - o finalizarea Directivei 89/2005 „Security of Supply”;
 - o finalizarea „Position Paper on Roles and Responsibilities of TSO’s and other actors in Cross-Border Network Investment”;
 - o realizarea modelului IMICA (Improvement Model Infrastructure Cost Allocation) pentru compensarea efectelor utilizarii retelelor pentru schimburi de energie electrica, care se va aplica din 2007.
- **SETSO** (Asociația Operatorilor de Transport si de Sistem din SE Europei) – Transelectrica este reprezentata atat la nivel de conducere cat si la nivelul a 3 subgrupe: ITC, NACMPF, BM. In cadrul sub-grupeii ITC (Inter TSO Compensation) Transelectrica, împreună cu operatorii de transport din Albania, Bosnia-Herțegovina, Bulgaria, Macedonia, Muntenegru și Serbia, a participat la elaborarea *Mecanismului de compensare a efectelor utilizării rețelelor de transport* pentru tranzacții transfrontaliere de energie electrică. Contractul continuă mecanismul derulat în anul 2005, într-o variantă îmbunătățită cu considerarea tuturor principiilor adoptate în mecanismul similar derulat în Uniunea Europeană. Mecanismul simplifică modul de tarifare a tranzitului de energie electrică în regiunea de sud-est a Europei și ca urmare furnizorii plătesc numai costurile de acces la rețelele de transport din țara de origine și din țara de destinație
- **SUDEL** (Grupul regional pentru coordonarea transportului de electricitate în cadrul sistemelor interconectate est europene) – Transelectrica este reprezentata la nivelul Comitetului Executiv, și participa la procesul decizional la constituirea unor noi Task Forces, la stabilirea Termenilor de Referinta aferenti acestora si la dezvoltarea cooperarii regionale

Transelectrica participa activ si in comitetele de studii din cadrul **EURELECTRIC** (Uniunea pentru Industria Europeana de Electricitate), **CIGRE** (Consiliul International al Sistemelor de Electricitate de Inalta Tensiune), **CME** (Consiliul Mondial al Energiei), **LWA** (Asociatia Internationala a Lucrului sub Tensiune)v

De asemenea, Transelectrica participa la proiecte regionale de planificare a sistemelor de transport al energiei electrice in sud-estul Europei si in zona Marii Negre, la care Compania este parte: Black Sea Transmission Planning Project și SECI (South East European Cooperation Initiative si Black Sea Regional Planning BSREC

Au fost inițiate activități de consultanță pe terțe piețe, prin:

- Realizarea unui acord de cooperare cu firma canadiana Dessau-Soprin, in vederea participarii, in consortiu, la licitatia organizata de compania Sonelgaz din Algeria, pentru realizarea Planului de Afaceri.

Participarea impreuna cu firma ESBI Engineering & Facility Management Ltd la licitatia pentru obtinerea Contractului de management al operatorului de transport din Nigeria.

10. Managementul riscului

Transelectrica implementeaza un Program de Management al Riscului, integrat la nivel de companie, avand ca obiective: asigurarea continuitatii in functionare prin eliminarea sau reducerea la minim a condițiilor si a practicilor care pot conduce la întreruperea sau limitarea activitatii CN Transelectrica, protejarea valorilor pentru atingerea obiectivelor strategice: anticiparea si prevenirea evenimentelor negative majore in operare, asigurarea resurselor financiare pentru cheltuielile de operare, pentru plata datoriilor si pentru investitiile strategice si reducerea costului total al riscului in Transelectrica, in scopul reducerii costurilor serviciilor prestate de Companie.

Obiectivele pentru 2006, anume: dezvoltarea solutiilor de tratare a riscurilor; imbunatatirea profilului de risc, definirea unei politici de risc si a unei strategii de management al riscurilor, instruirea persoanelor implicate in managementul riscului, precum si formarea unei culturi organizationale de gestionare a riscurilor, au fost indeplinite astfel:

- Intocmirea "Planului de continuitate a activitatii CN Transelectrica.", într-o manieră proactiva de dezvoltare, documentare si integrare a proceselor, a procedurilor si a capabilitati necesare Transelectrica pentru a raspunde la o intrerupere, incident major sau dezastru, intr-un mod in care functiile critice ale activitatii sa fie mentinute cel putin la nivel minimal, pana la restaurarea completa, dupa incident. Planul de continuitate a activitatii s-a concentrat pe protectia valorii companiei prin gestionarea crizei si a declaratiilor publice, a unor strategii de redresare, mentinerea fluxurilor de venituri, mentinerea unei imagini publice pozitive, mentinerea valorii de piata si cresterea transparentei procesului decizional.
- Transferul riscurilor prin asigurari pentru protejarea valorilor Companiei impotriva pierderilor cu impact sever.
- Participarea in cadrul EURELECTRIC, ca una dintre cele 18 firme din sectorul electroenergetic european, ca elaborator al documentatiei „Managementul riscului in sectorul electroenergetic european - Carta alba a managementului riscului”, referința sectoriala pentru modul de gestiune a riscurilor la nivel de companie, prin care se formuleaza principiile bunelor practici pentru managementul riscului in sectorul electroenergetic.

11. Resurse Umane

Numărul de personal estimat pentru finele anului 2006 este de **2160**, față de **2.156** – numărul mediu de personal realizat în anul 2005.

In cadrul Dispecerului Energetic National s-a infiintat in anul 2006 Compartimentul de Monitorizare a Pietei. In conformitate cu prevederile Codului Comercial al pietei angro de energie electrica, acest compartiment monitorizeaza functionarea Pietei de Echilibrare, Pietei de servicii de Sistem Tehnologice si a Pietei pentru alocarea capacitatilor de interconexiune.

12. Transelectrica premiata

- Pe baza rezultatelor economico-financiare deosebite inregistrate de Companie in anul 2005, Transelectrica a obtinut **locul I la domeniul de activitate „Industrie”, categoria „Intreprinderi foarte mari”**, in cadrul editiei a XIII-a a Topului national al Firmelor, organizata de Camera de Comert si Industrie a Romaniei in ziua de 24 octombrie 2006.
- In cadrul Galei Premiilor Pietei de Capital organizata de Asociatia Brokerilor si Bursa de valori bucuresti in ziua de 20 noiembrie 2006 de Asociatie Brokerilor si Bursa de Valori Bucuresti Transelectrica a obtinut **Premiul de Excelenta** pentru cea mai apreciata oferta publica de actiuni sau obligatiuni – categoria emitenti -

Stelian Alexandru Gal

Director General

