

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.
Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

TRIBUNALUL PRAHOVA - Secția Comercială

DOSAR NR. 4732/105/2010

TERMEN DE DE DEPUNERE: 28.07.2011

Debitoare: S.C. UZTEL S.A (în insolvență, în insolvency, en procedure collective)

PLAN DE REORGANIZARE
S.C. UZTEL S.A.

„Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective”

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.
Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

CUPRINS:

1. **CAPITOLUL I – INFORMATII GENERALE**
 - 1.1. **PREAMBUL**
 - 1.1.1. JUSTIFICARE
 - 1.1.2. AUTORUL PLANULUI
 - 1.1.3. SCOPUL PLANULUI
 - 1.1.4. AVANTAJELE REORGANIZĂRII
 - 1.2. **PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII**
 - 1.2.1. Date de identificare.
 - 1.2.2. Scurt istoric al societății – Managementul societății – Istoric privind evoluția indicatorilor financiari
 - 1.2.3. Sectorul de activitate în prezent.
 - 1.2.4. Prezentarea pieței careia i se adresează societatea.
 - 1.2.5. Prezentarea principalilor competitori și a poziției societății față de aceștia
 - 1.2.6. Prezentarea principalilor parteneri comerciali ai societății.
 - 1.2.7. Principalele cauze care au dus la apariția stării de insolvență a debitoare.
2. **CAPITOLUL II – PREZENTAREA ACTIVULUI SOCIETĂȚII.**
 - 2.1. PREZENTARE GENERALĂ A ACTIVELOR SOCIETĂȚII
 - 2.2. LISTA ACTIVELOR DISPONIBILE PENTRU VANZARE
 - 2.3. LISTA ACTIVELOR NECESARE REALIZĂRII OBIECTULUI DE ACTIVITATE AL SOCIETĂȚII
3. **CAPITOLUL III – PREZENTAREA PASIVULUI SOCIETĂȚII.**
 - 3.1. TABELUL DEFINITIV AL CREAMTELOR
 - 3.2. DATORIILE CURENTE ALE SOCIETĂȚII.
4. **CAPITOLUL IV – ANALIZA ECONOMICĂ - FINANCIARĂ A PATRIMONIULUI SOCIETĂȚII**
 - 4.1.1. ANALIZA PATRIMONIULUI SOCIETĂȚII.
 - 4.1.2. SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE ȘI A ACTIVELOR CIRCULANTE, EVOLUȚIA ACESTORA
5. **CAPITOLUL V – OBIECTIVELE PLANULUI DE REORGANIZARE**
 - 5.1. OBIECTIVELE ȘI DURATA PLANULUI
 - 5.2. MODUL DE REALIZARE A PLANULUI.
 - 5.3. INTENȚIA DE REORGANIZARE.
 - 5.4. NECESITATEA REORGANIZĂRII
 - 5.4.1. ASPECTE ECONOMICE
 - 5.4.2. ASPECTE SOCIALE
 - 5.5. REPREZENTANȚII ACȚIONARILOR.
 - 5.6. CONDUCEREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII ÎN PERIOADA DE REORGANIZARE

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedute collective

6. CAPITOLUL VI – STRATEGIA DE REORGANIZARE

6.1. **ACTIVITĂȚEA CURENTĂ A SOCIETĂȚII DE LA DATA DESCHIDERII PROCEDURII PÂNĂ LA DATA DE 31 05 2011.**

6.1.1. STAREA SOCIETĂȚII LA DATA PROPUȘII PLANULUI DE REORGANIZARE

6.1.2. STRUCTURA DE PERSONAL ȘI ORGANIZAREA INTERNĂ

6.1.3. PREZENTAREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII DEBITOARE CU DESCRIEREA SERVICIILOR PRESTATE

6.2. **MĂSURILE DE PUNERE ÎN APLICARE A PLANULUI DE REORGANIZARE:**

6.2.1. EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII CURENTE;

6.2.2. MĂSURI DE RESTRUCTURARE INTERNĂ,

6.2.3. MODIFICAREA CONTRACTELOR ÎNCHEIATE DE SOCIETATE;

6.2.4. MĂSURI DE OPTIMIZARE A MANAGEMENTULUI

6.2.5. MĂSURI DE OPTIMIZARE A ACTIVITĂȚII FINANCIAR CONTABILE;

6.3. **SURSE FINANCIARE PENTRU SUSTINEREA PLANULUI DE REORGANIZARE.**

6.4. **MODALITĂȚI DE ACOPERIRE A PASIVULUI SOCIETĂȚII**

7. CAPITOLUL VII – DISTRIBUIRI

7.1. **CATEGORIILE DE CREANȚE CARE NU SUNT DEFAVORIZATE. TRATAMENTUL CREANȚELOR CARE NU SUNT DEFAVORIZATE.**

7.2. **PROGRAMUL DE PLATA AL CREANȚELOR. PLATA CREANȚELOR NĂSCUTE ÎN TIMPUL PROCEDURII.**

7.3. **DESPĂGUBIRI CARE URMEAZĂ A FI OFERITE TITULARILOR TUTUROR CATEGORIILOR DE CREANȚE, ÎN COMPARAȚIE CU VALOAREA ESTIMATIVĂ CE AR PUTEA FI PRIMITĂ PRIN DISTRIBUIRE ÎN CAZ DE FALIMENT.**

7.4. **ANALIZA COMPARATIVĂ REORGANIZARE-FALIMENT.**

8. CAPITOLUL VIII – PREVIZIUNEA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A SOCIETĂȚII PENTRU PERIOADA DE REORGANIZARE

8.1.1. **CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERI**

8.1.2. **FLUXUL DE NUMERAR**

9. DESCĂRCAREA DE OBLIGAȚII ȘI DE RĂSPUNDERE A DEBITORULUI

10. REMUNERAȚIA ADMINISTRATORULUI JUDICIAR

11. CONTROLUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI DE REORGANIZARE.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, en procedură colectivă

I. CAPITOLUL I – INFORMAȚII GENERALE

I.1. PREAMBUL

1.1.1. DEFINIȚII

Ori de câte ori vor fi folosite în prezentul plan de reorganizare, cu excepția cazului în care sunt definite altfel decât în cadrul acestuia, sau cu excepția cazului în care contextul necesită altă interpretare, termenii definiți în continuare vor avea aceleași înțelesuri, după cum urmează:

- **S.C. UZTEL S.A. ("UZTEL", "Debitoarea", "Debitorul", "Societatea", "Compania")** – societatea aflată în procedură de insolvență, cu sediul în municipiul Ploiești, Str. Mihai Bravu nr. 243, număr de ordine în Registrul Comerțului - J29/48/1991, CUI 1352846, jud. Prahova.
- **Planul de reorganizare ("Planul de reorganizare" sau "planul")** – prezentul plan, care indică perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității debitorului, cu mijloacele financiare disponibile și cu cererea pieței față de oferta debitorului, incluzând și programul de plată a creanțelor.
- **Programul de plată a creanțelor** – se înțelege tabelul de creanțe menționat în planul de reorganizare care cuprinde cuantumul sumelor pe care debitorul se obligă să le plătească creditorilor în perioada de reorganizare judiciară, prin raportare la tabelul definitiv de creanțe și la fluxurile de numerar aferente perioadei de aplicare a planului de reorganizare. Plățile sunt detaliate în programul de plăți cuprins în plan.
- **Categoria de creanțe defavorizate (creanța defavorizată)** – este prezumată a fi categoria de creanțe pentru care planul de reorganizare prevede cel puțin una dintre modificările următoare pentru oricare dintre creanțele categoriei respective (*art. 3, pct. 21 din Legea 85/2006 privind procedura insolventei*):
 - i. o reducere a cuantumului creanței;
 - ii. o reducere a garanțiilor sau altor accesorii, cum ar fi reesalonarea plăților în defavoarea creditorului;
 - iii. valoarea actualizată cu dobânda de referință a Bancii Naționale a României, dacă nu este stabilit altfel prin contractul privind creanța respectivă sau prin legi speciale, este mai mică decât valoarea la care a fost înscrisă în tabelul definitiv de creanțe.

1.1.2. JUSTIFICARE

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency en procedure collective

Reglementarea legală care stă la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței. Legea consacră problematicei reorganizării două secțiuni distincte, respectiv Secțiunea a V-a (Planul), și Secțiunea a VI-a, (Reorganizarea). Prin prisma acestor prevederi legale se oferă șansa debitorului față de care s-a deschis procedura prevăzută de legea mai sus menționată să-și continue viața comercială, reorganizându-și activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art. 95 (1): *„va indica perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității debitorului, cu mijloacele financiare disponibile și cu cererea pieței față de oferta debitorului, și va cuprinde măsuri concordante cu ordinea publică (...)”* (Art 95 alin 1 din Legea 85/2006)

Condițiile preliminare pentru depunerea prezentului plan de reorganizare, prevăzute expres de art. 94 alin. 1 din Legea nr. 85/2006, au fost îndeplinite. În acest sens, creditorul care depune planul de reorganizare și-a manifestat intenția de reorganizare a activității debitoarei

Tabelul definitiv de creanțe a fost afișat la ușa instanței la data de 28.06.2011;

Menționăm faptul că societatea nu a fost subiect al procedurii instituite de prevederile legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței de la înființarea acesteia până în prezent. Nici societatea și nici un membru al organelor sale de conducere nu a fost condamnată definitiv pentru niciuna dintre infracțiunile expres prevăzute de art. 94 alin. 4 al legii privind procedura insolvenței. Prin urmare, condițiile legale prevăzute de legea privind procedura insolvenței pentru propunerea unui plan de reorganizare sunt întrunite.

Planul de reorganizare al societății prevede ca modalitate de reorganizare a acesteia restructurarea operațională și continuarea activității societății, coroborată cu lichidarea parțială a activului acesteia.

O alta modalitate prevăzută în plan este aceea a posibilității vânzării pachetului majoritar de acțiuni unui investitor strategic, oricând pe perioada de desfășurare a planului.

De asemenea, este stipulată și opțiunea creditorilor privind preluarea activelor în contul creanțelor pe care le detin împotriva UZTEL S.A..

Planul de reorganizare pe care îl supunem atenției judecătorului-sindic și creditorilor societății cuprinde perspectivele de redresare ale societății în raport cu posibilitățile și specificul activității acesteia, indică mijloacele financiare disponibile și evoluția cererii pe piață față de oferta societății. Măsurile de implementare a planului de reorganizare sunt prevăzute în cadrul secțiunilor V și VI ale planului de reorganizare și prevăd măsuri adecvate dintre cele menționate de art. 95 alin. 6 din Legea nr. 85/2006.

De asemenea, planul de reorganizare cuprinde modalitățile de acoperire a pasivului societății și sursele de finanțare a planului. Elementele obligatorii prevăzute de Legea nr. 85/2006, precum durata de implementare a planului, programul de plată a creanțelor și indicarea categoriilor de creanțe defavorizate, a tratamentului acestora și a prezentării

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedure collective

comparative a sumelor ce vor fi distribuite în ipoteza falimentului sunt cuprinse în cadrul prezentului plan de reorganizare.

Prezentul plan de reorganizare propune achitarea creanțelor înscrise în tabelul definitiv de creanțe într-un cuantum cel puțin egal cu cel care ar fi achitat creditorilor în caz de faliment, pentru anumite categorii de creanțe fiind prevăzute distribuiri superioare acestei valori, respectiv creditorilor garantati și bugetari. Având în vedere aceste considerente planul nu prevede alte despăgubiri ce urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea estimativă ce ar putea fi primită în caz de faliment.

Categoriile propuse pentru a vota prezentul plan de reorganizare sunt:

- Creanțele garantate (Art. 100, alin. 3, lit. a);
- Creanțele bugetare (Art. 100 alin. 3, lit. c);
- Creanțele chirografare speciale (Art. 100 alin. 3, lit. d);
- Creanțele chirografare (Art. 100 alin. 3 lit. e)

1.1.3. AUTORUL PLANULUI

În temeiul prevederilor art. 94 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, un plan de reorganizare va putea fi propus de către

- debitor, cu aprobarea adunării generale a asociaților,
- administratorul judiciar sau
- unul sau mai mulți creditori care dețin împreună cel puțin 20% din valoarea totală a creanțelor cuprinse în tabelul definitiv de creanțe,

în termen de 30 de zile de la data afișării tabelului definitiv de creanțe în același termen.

Conceperea și întocmirea prezentului plan de reorganizare al SC UZTEL S.A. a fost asigurată de către creditorul garantat ING Bank NV, prin ING Bank NV Amsterdam Sucursala București, creditor care detine 22,69% din totalul masei credale.

Pentru aducerea la îndeplinire a acestui proiect, creditorul ING Bank NV, prin ING Bank NV Amsterdam Sucursala București, a contractat serviciile unui consultant în acest domeniu, prin angajarea societății ROVIGO SPRL, societate care a elaborat și redactat planul de reorganizare.

Planul de reorganizare va fi depus de creditorul ING Bank NV

1.1.4. SCOPUL PLANULUI

Scopul principal al planului de reorganizare coincide cu scopul Legii 85/2006, proclamat fără echivoc în art. 2 al legii, și anume acoperirea pasivului debitorului în insolvență. Principala modalitate de realizare a acestui scop, în concepția modernă a legii, este reorganizarea debitorului și menținerea societății în viața comercială, cu toate consecințele sociale și economice care decurg din aceasta. Astfel, este relevantă funcția economică a

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvență, en procédure collective

procedurii instituite de Legea 85/2006, respectiv necesitatea salvării societății aflate în insolvență, prin reorganizare, inclusiv restructurare economică, și numai în subsidiar, în condițiile eșecului reorganizării sau lipsei de viabilitate a debitoarei, recurgerea la procedura falimentului pentru satisfacerea intereselor creditorilor. Reorganizarea prin continuarea activității debitorului presupune efectuarea unei modificări structurale în activitatea curentă a societății aflate în dificultate, menținându-se obiectul de activitate, dar aliniindu-se modul de desfășurare a activității la noua strategie, conform cu resursele existente și cu cele care urmează a fi atrase, toate aceste strategii aplicate fiind menite să facă activitatea de bază a societății profitabilă.

Planul de reorganizare, potrivit spiritului Legii 85/2006, trebuie să satisfacă scopul reorganizării lato sensu, anume menținerea debitoarei în viața comercială și socială, cu efectul menținerii serviciilor și produselor debitorului pe piață. Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus la realizarea creanțelor lor. Aceasta pentru că, în concepția modernă a legii, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei aflate în faliment. Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului Societății prin reorganizarea activității acesteia sunt accentuate cu atât mai mult în actualul context economic caracterizat printr-o acută criză de lichiditate și scăderea semnificativă a puterii de cumpărare a populației, precum și de o contractare a consumului de combustibil la nivel mondial și național cu consecințe directe în activitatea și profitabilitatea debitoarei.

În acest context economic, încercarea de acoperire a pasivului Societății prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia va necesita un interval de valorificare destul de ridicat generat de specificul bunurilor existente în patrimoniul Societății și de specificul cererii pentru acestea, sumele obținute din valorificarea activelor putându-se dovedi insuficiente pentru acoperirea într-o manieră satisfăcătoare a creanțelor existente împotriva Societății. De asemenea, cheltuielile generate de derularea unei proceduri de lichidare a activelor Societății, se pot dovedi superioare celor generate de continuarea activității acesteia. În acest sens dorim să învederăm faptul că lichidarea bunurilor din patrimoniul debitoarei va avea ca și consecință scăderea valorii recuperate ca urmare a vânzării, prin raportare la valoarea de piață a activelor respective.

Prezentul plan își propune să acționeze pentru modificarea structurală a Societății pe mai multe planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar și social având ca scop principal plata pasivului Societății, relansarea viabilă a activității, sub controlul strict al administratorului judiciar, în ceea ce privește realizarea obiectivelor menționate.

O modalitate în aducerea la îndeplinire a prezentului plan de reorganizare o constituie posibilitatea valorificării tuturor activelor existente în patrimoniul Societății către o persoană juridică înființată anterior sau ulterior confirmării planului de reorganizare, în conformitate cu prevederile art 96 alin 5 lit C din Legea nr. 85/2010, cu modificările și completările ulterioare

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedură colectivă

În ceea ce privește această ultimă variantă de reorganizare a activității Societății avute în vedere în prezentul plan, respectiv prin restructurarea operațională și financiară a Societății și continuarea activității acesteia cu transmiterea activelor aflate în patrimoniul acesteia către o persoană juridică înființată anterior sau ulterior confirmării planului, menționăm faptul că adoptarea acestei strategii de reorganizare a Societății a fost determinată de două elemente:

1. natura elementelor patrimoniale de activ existente în patrimoniul acesteia și
2. de posibilitățile reale de continuare a activității Societății.

Astfel, administratorul judiciar împreună cu conducerea executivă a Societății a concluzionat faptul că susținerea activității curente a Societății nu este posibilă decât în condițiile în care Societatea va beneficia de credit furnizor (în măsura în care nu s-ar reuși valorificarea activelor care nu sunt necesare aducerii la îndeplinire a planului și recuperarea creanțelor societății), precum și de o infuzie de capital. Or, în condițiile în care față de Societate pe toată durata implementării planului de reorganizare, planează spectrul posibilității de deschidere a falimentului, posibilitățile de identificare a surselor de finanțare sunt limitate.

În plan economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite comerciantului aflat într-o stare precară din punct de vedere financiar, să se redreseze și să-și umneze comerțul. O asemenea procedură își găsește finalitatea în încercarea de păstrare a afacerii în circuitul comercial cu consecința participării acesteia în mod activ la viața economică și contribuția acesteia la performanțele economiei naționale în ansamblul ei. Din punct de vedere conceptual, reorganizarea înseamnă trasarea realistă a unei obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, sub aspectul angajării unor noi contracte, lansării pe piață a unor produse și servicii sau îmbunătățirii calității și cantității produselor și serviciilor deja lansate. Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale toate menite să transforme societatea din una aflată în dificultate într-un competitor viabil generator de plus valoare și beneficii.

1.1.5 AVANTAJELE REORGANIZĂRII

Premisele reorganizării UZTEL S.A.

Principalele premise de la care pleacă reorganizarea UZTEL S.A. sunt următoarele:

- imaginea de care se bucură Societatea în percepția partenerilor;
- capacitatea acesteia de a depăși producția față de cea desfășurată în trecut;
- societatea are încă bune relații cu majoritatea furnizorilor, continuând activitatea și după deschiderea procedurii insolvenței;
- baza materială de care dispune societatea îi permite acesteia să-și continue desfășurarea activității;
- existența unui personal calificat, cu experiență în domeniul de activitate al Societății și atașat față de valorile companiei;

8

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

- interesul ridicat manifestat de potențialii investitori în preluarea unei participații în cadrul Societății;

Demararea procedurii de reorganizare a Societății și relansarea activității comerciale a acesteia în conformitate cu contractele ce se preconizează a se încheia și cu cele aflate în desfășurare la momentul actual va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare ce va permite efectuarea de distribuiri către creditorii, imediat ce se vor efectua primele încasări din procedură.

Votarea planului și continuarea procedurii reorganizării sunt măsuri menite prin finalitatea lor, să satisfacă în cea mai mare măsură interesele creditorilor garantați, precum și interesele debitoarei, care își continuă activitatea, cu toate consecințele economice și sociale aferente

Avantaje generale față de procedura falimentului

Falimentul unei societăți situează debitoarea și creditorii pe poziții antagonice, primii urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva averii debitorului, iar acesta din urmă menținerea întreprinderii în viața comercială. Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărui avere este vândută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentare obținute, realizându-și în acest fel creanțele într-o proporție superioară decât cea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului

Făcând o comparație între gradul de satisfacere a creanțelor în cadrul celor două proceduri, arătăm că în ambele cazuri există un patrimoniu vandabil destinat plății pasivului, dar că în procedura reorganizării, lichiditățile obținute din eventuala vânzare a bunurilor din patrimoniul debitoarei care nu sunt necesare reușitei planului li se adaugă profitul substanțial rezultat din continuarea activității debitoarei, toate destinate plății pasivului

Procesul de reorganizare comportă și alte avantaje, cum ar fi:

- Continuând activitatea, crește considerabil gradul de vandabilitate al bunurilor unei societăți "active", față de situația valorificării patrimoniului unei societăți „moarte”, nefuncționale (patrimoniu carc. nefolosit, este supus degradării inevitabile până la momentul înstrăinării) mai ales că prezentul plan de reorganizare prevede lichidarea în mare parte a activelor imobilizate ale debitoarei, acestea nepericlitând șansele de reorganizare ale debitoarei nefiind necesare implementării prezentului plan.
- De asemenea, continuarea activității mărește considerabil șansele ca activul societății să fie vândut ca un ansamblu în stare de funcționare (ca afacere), chiar în eventualitatea nedorită a deschiderii procedurii de faliment.
- La un simplu calcul efectuat, s-a constatat că societatea UZTEL S.A. are costuri fixe (utilități, salarii, pază, asigurări bunuri din patrimoniu, impozite, taxe locale etc.) semnificative, cheltuieli care nu pot fi amortizate decât prin reluarea și desfășurarea activității de bază precum și din valorificări ale bunurilor dispensabile activităților pe care

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedur e collective

societatea urmează a le desfășura. Toate aceste cheltuieli, în cazul nefericit al falimentului societății, ar urma să fie plătite prioritar din valoarea bunurilor vândute, conform art. 121 pct. 1 din Legea nr. 85/2006 (ca și cheltuieli de conservare și administrare), împietând asupra valorii obținute din vânzare, și diminuând în mod direct gradul de satisfacere a creanțelor creditorilor.

- Avantajele de ordin economic și social ale reorganizării sunt evidente, ținând cont de necesitatea menținerii în circuitul economic a unei societăți care a avut un renume foarte bun, la nivel mondial, timp de peste 100 de ani pe piața proiectării, producerii, reparării și comercializării (la intern și la export) de subansambluri, ansambluri, utilaje și instalații petroliere, a avut rezultate concretizate în obținerea unor importante cifre de afaceri și profituri, a fost un bun și important contribuabil la buget
- Societatea are potențial și deține baza materială necesară, pentru ca, o dată cu depășirea blocajului și relansarea acestui domeniu important al economiei românești, să poată să reia și să-și desfășoare activitatea, menținând și creând totodată un număr însemnat de locuri de muncă

1.2. PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII.

1.2.1. Date de identificare.

<i>Denumire:</i>	UZTEL
<i>Forma juridică:</i>	SOCIETATE PE ACTIUNI
<i>Durata:</i>	NELIMITATA
<i>Sediul Social:</i>	MUN. PLOIESTI, STR. MIHAI BRAVU NR. 243, JUDETUL PRAHOVA
<i>Numar de inregistrare in Registrul Comertului:</i>	I29/48/1991 din 15.2.1991
<i>Cod Unic de Identificare:</i>	1352846
<i>Capital social subscris și varsat:</i>	3.413.647,50 RON
<i>Numar de actiuni și valoare nominală:</i>	5.365.459 ACTIUNI VALOAREA UNEI ACTIUNI ESTE DE 2,5 RON

Acționarii societății:

Situația actuală a structurii acționariatului S.C. UZTEL S.A.

<i>Actionar</i>	<i>Nr. Actiuni</i>	<i>Total aport</i>	<i>Procent beneficii și pierderi</i>
ASOCIAȚIA UZTEL	4.498.300	11.245.750 RON	83,8382 %
ARRAY PRODUCTS CO.LLC	270.014	675.035 RON	5,0324 %
PERSOANE FIZICE	597.145	1.492.862,50 RON	11,1294 %

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedure collective

OBIECTUL DE ACTIVITATE

Conform Actului Constitutiv, S.C. UZTEL S.A. Ploiești are obiect de activitate „Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții – cod CAEN 2892” și este structurată pe 3 direcții:

Uztel are o producție integrată, susținută de compartimente de cercetare - dezvoltare și pregătire tehnologică, în vederea asigurării cerințelor impuse de standardele API.

A. PRODUCȚIE

- Ansamble, subansamble, utilaje și instalații petroliere;
- Piese de schimb pentru utilaje petroliere, tractoare, mașini și utilaje diverse;
- Armături industriale din oțel;
- Pompe distribuit carburanți;
- Scule și instrumentație pentru foraj și exploatarea sondelor;
- Scule, dispozitive și verificatoare diverse;
- Confecții metalice pentru construcții de mașini industriale;
- Piese forjate și matrijate;
- Piese turnate (din oțel, fontă și neferoase);

Turnatoria este dotată cu echipamente moderne pentru controlul și automatizarea proceselor. Secția execută semifabricatele turnate din oțel, neferoase și fonta de până la 2 tone / piesa necesare producției curente. Capacitatea turnatoriei este de circa 6000 tone / an.

Totodată, în sectorul de producție, societatea mai execută:

- Forja și tratament termic: Produce piese forjate și matrijate de până la 400 kg și execută tratamente termice Primare și secundare și tratamente termomechimice

- Prelucrare: Dotată cu o mare varietate de mașini - unelte pentru realizarea prelucrărilor mecanice, Secția asigură execuția tuturor pieselor aflate în componența produselor realizate în Uztel.

- Asamblări și probe: Asigură asamblarea și testarea în conformitate cu specificațiile tehnice de produs.

- Construcții metalice: Execută construcțiile metalice aferente industriei de petrol, cum ar fi: instalații de preparare și curățare fluide de foraj, site vibratoare, unități de pompare etc

B. SERVICE INDUSTRIAL

- Reparații și întreținere pentru toată gama sorto -- tipo - dimensională de utilaje și instalații realizate în cadrul întreprinderii, precum și reparații în domeniul mașinilor unelte;
- Prestări servicii către terți pentru realizarea semifabricatelor forjate și turnate, tratamente termice și prelucrări mecanice;
- Proiectare și asistență tehnică de specialitate;

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procédure collective

Așadar, UZTEL asigură reparațiile capitale ale instalațiilor de foraj și intervenție, execuția de piese de schimb și subsansamble din componenta acestora, execuția pompelor de distribuție a carburanților.

C. COMERT

- Comercializarea „en gros” și „en detail” a produselor proprii;

Uzel SA Ploiești este unul dintre principalii producători români de echipamente pentru industria de petrol și gaze; societatea are capacități de producție și personal specializat pentru fabricarea și repararea echipamentelor specifice forării și exploatarea sondelor de petrol și gaze, robinetelor industriale și echipamentelor de gura sondei.

Uzel are o producție integrată, susținută de un compartiment de cercetare - dezvoltare, care permite alinierea la standardele de calitate și de performanță cerute de partenerii de afaceri; are departament propriu de managementul calității și de control de calitate, precum și laboratoare moderne care asigură conformitatea produselor executate cu cerințele clienților și cu specificațiile și normele internaționale: American Petroleum Institute 6A, 6D, 10D și 11W, CE și PED 97/23EC, având Sistem Integrat de Calitate, Mediu și Siguranța Muncii acreditat.

Uzel SA este unul dintre principalii producători români de echipamente la gura sondei. Firma are capacități de producție și personal specializat pentru fabricarea și repararea echipamentelor specifice forării și exploatarea sondelor de petrol și gaze. Firma are departament de managementul calității, control de calitate și laboratoare moderne care asigură conformitatea cu standardele internaționale ISO 9001 și API 6A, 6D, 10D, 11W. Sistemul de calitate al Uzel este certificat de Germanischer Lloyd.

1.2.2. Scurt istoric al societății – Managementul societății – Istoric privind evoluția indicatorilor financiari.

Scurt istoric al societății

UZTEL Ploiești este o companie producătoare de echipament pentru extracție de petrol și construcții din România. Obiectul principal de activitate constă în producerea și comercializarea de ansambluri, subsansambly, utilaje și instalații petroliere, armături industriale; pompe pentru distribuit carburanți, pompe de noroi și alte piese de schimb pentru utilaj petrolier

1904 Se înființează Societatea Româno-Americană, având ca obiect „extragerea, prelucrarea și comercializarea produselor petroliere”

1904-1914 Societatea Româno-Americană (și implicit atelierele mecanice) înregistrează o puternică dezvoltare și organizare.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență en procédure collective

- 1906 Societatea Româno-Americană aplică pentru prima dată la Tetcani, Moreni și Paureți sistemul hidraulic de spălare a sondelor.
- 1908 Societatea Româno-Americană împreună cu Steaua Română, Aurora și Columbia participă la crearea Societății Distribuția, societate anonimă destinată distribuției produselor petrolifere.
- 1914-1918 Pe perioada primului război mondial, activitatea societății este diminuată.
- 1919-1922 Are loc perioada de refacere de după război.
- 1922-1929 Are loc o creștere spectaculoasă a activității societății și implicit a atelierelor mecanice.
- 1929-1933 Criza economică lasă amprente puternice asupra societății Româno-Americană.
- 1933-1937 Are loc o perioadă spectaculoasă de creștere a producției.
- 1937-1941 Puternicele influențe germane care domina economia românească se fac simțite și în activitatea Societății Româno-Americană, înregistrându-se o intensă și anarhică exploatare a resurselor petrolifere.
- 1950 La 1 septembrie, atelierelor mecanice se desprind și devin independente sub denumirea de Uzina Teleajen, aparținând Ministerului Industriei Petrolului și Sovrompetrol.
- 1954 Denumirea societății devine Uzina Metalurgică Teleajen, de asemenea sub coordonarea Ministerului Industriei și Petrolului și Sovrompetrol.
- 1955 Prin crearea Trustului de Construcții și Utilaj Petrolifer din subordinea Ministerului Industriei Petrolului, denumirea se schimbă în Uzina Mecanică de Reparații Mecanice Teleajen.
- 1956 Uzina de Reparații Mecanice Teleajen trece în competența nou înființatului Trust de Reparații Utilaj Petrolifer.
- 1957 Denumirea redevine Uzina Mecanică Teleajen, rămânând sub coordonarea Trustului de Reparații Utilaj Petrolifer.
- 1958 Uzina Mecanică Teleajen este preluată de Ministerul Petrolului și Chimiei (Direcția Generală de Reparații Utilaj Petrolifer-D.G.R.U.P.)
- 1963 Uzina Mecanică Teleajen intră în componența Direcției Generale de Construcții, Montaje Schele și Reparații Utilaj Petrolifer din cadrul M.I.P.Ch.
- 1966 Ca urmare a înființării Ministerului Petrolului, Uzina Mecanică Teleajen și D.G.C.M.S.R.U.P. trec în subordinea acestuia.
- 1991 În conformitate cu Legea 31/1990, Întreprinderea de Utilaj Petrolifer și Reparații (IUPR) Teleajen, ultima denumire a Uzinei Mecanice Teleajen, se înregistrează ca societate comercială pe acțiuni sub denumirea de S.C.UZTEL S.A.
- 1995 S.C.UZTEL S.A. obține Certificat de Atestare pentru executie lucrari și prestari servicii pentru firma Pefrom.
- 1995 S.C.UZTEL S.A. obține certificarea sistemului calității conform ISO 9001 de la firma Germanischer Lloyd Certification GmbH.
- 1996 S.C.UZTEL S.A. obține recunoașterea API (American Petroleum Institute) pentru folosirea monogramei API, Specif Q1 și Specif. 6A, iar în 1999 obține certificat API în numele Wood Group Pressure Control.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență en procedură colectivă

1999-2000 S.C.UZTEL S.A. este în curs de obținere a certificării sistemului calitatii conform ISO 9001 de către AEROQ București, Organism Național de Certificare.

12.11.2004 Societatea a fost privatizată ca urmare a semnării contractului de vânzare - cumpărare de acțiuni între A.V.A.S, în calitate de vânzător și Consorțiul format din Asociația Uztel Ploiești și ARRAY Products Co LLC, în calitate de cumpărător.

2010, SEPTEMBRIE - SE DESCHIDE PROCEDURA GENERALĂ A INSOLVENTEI, LA CEREREA DEBITOAREI.

Managementul societății în cei trei ani anteriori deschiderii procedurii

Informații privind salariații și membrii organelor de administrație, conducere și de supraveghere, precum și o trecere în revistă a numărului de salariați.

ANUL 2007

Conducerea societății a fost asigurată de:

- ing. Dina Ion - Director General;
- ing. Tudorache Alexandru - Director General Adjunct;
- ing. Vasilescu Cristian - Director Marketing Calitate;
- ing. Serea Stefan - Director Comercial;
- ing. Peltea Dima - Director

Consiliul de Administrație:

- ing. Dina Ion - Președinte;
- ing. Dîjmarescu Viorel - din partea Asociației UZTEL;
- ing. Neacsu Sorin - din partea ARRAY.

Numărul mediu de salariați la 31.12.2007 a fost de 1201 față de 1240 în 2006, din care:

- muncitori = 959
- maistri = 33
- personal TESA = 209

ANUL 2008

Conducerea societății a fost asigurată de:

- ing. Dina Ion - Director General;
- ing. Tudorache Alexandru - Director General Adjunct;
- ing. Vasilescu Cristian - Director Marketing Calitate;
- ing. Serea Stefan - Director Comercial;
- ing. Peltea Dima - Director Economic

Consiliul de Administrație:

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZIEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, en procedure collective

- ing. Dinu Ion – Președinte;
- ing. Dijmărescu Viorel – din partea Asociației UZIEL;
- ing. Neacsu Sorin – din partea ARRAY.

Numărul mediu de salariați la 31.12.2008 a fost de 1237 față de 1201 în 2007, din care:

- muncitori = 992
- maistri = 35
- personal TESA = 210

ANUL 2009

Conducerea societății a fost asigurată de:

- ing. Dinu Ion – Director General;
- ing. Tudorache Alexandru – Director General Adjunct;
- ing. Vasilescu Cristian – Director Marketing Calitate;
- ing. Serea Stefan – Director Comercial;
- ing. Peltea Dima – Director Economic.

Consiliul de Administrație:

- ing. Dinu Ion – Președinte;
- ing. Dijmărescu Viorel – din partea Asociației UZIEL;
- ing. Neacsu Sorin – din partea ARRAY.

Numărul mediu de salariați la 31.12.2009 a fost de 952 față de 1237 în 2008, din care:

- muncitori = 749
- maistri = 32
- personal TESA = 164

Personalul cu studii superioare reprezintă 12,28% din total, respective 117, din care:

- ingineri = 76
- subingineri = 17
- economiști = 19
- alte pers cu studii superioare = 5

Urmare a măsurilor de restructurare și a restrângerii volumului de comenzi personalul societății a fost redimensionat.

În prezent, având în vedere că prin Încheierea de ședință din data de 05.11.2010 în dosarul 4732/105/2010, definitivă, executorie și irevocabilă, s-a ridicat dreptul de administrare al UZIEL S.A., managementul societății este asigurat de consorțiul format

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

din administratorii judiciari Euroinsol Consulting SPRL cu sediul în bd. Republicii nr. 21, bl. A5, ap. 5, Ploiesti, și EURO INSOL SPRL, cu sediul în București, str. Baladei nr. 2, bl. 56, sc. 2, et. 4, ap. 66, sector 4, confirmat în cadrul sedinței Adunării Creditorilor din 12.11.2010.

Administratorul special este PFA Radulescu N Dan, din București, sector 1, strada Străbună, nr. 24, CUI 27343132, și a fost ales în temeiul dispozițiilor art. 18 din legea insolvenței, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor UZTEL S.A., convocată de către administratorul judiciar Euroinsol Consulting SPRL prin asociat coordonator av. Alina Maer, la data de 22.03.2011, la sediul debitoarei.

1.2.3. Sectorul de activitate în prezent. Prezentarea pieței către a se adresează societatea

Așa cum am menționat mai sus, UZTEL este o societate românească ce acționează în industria fabricării și reparării utilajelor pentru extracția petrolului, având o experiență de peste 100 de ani în acest domeniu, fiind prima companie românească cu acest obiect de activitate, devenind lider de piață la nivel național în perioada de după 1990.

În cele ce urmează vom prezenta scurte considerente cu privire la industria petroliera, pentru a arăta importanța domeniului în care activează, precum și șansele reale de redresare, date de industria în care activează.

Secolul XX a fost secolul petrolului așa cum secolul XIX a fost cel al cărbunelui. Hidrocarburile, sub forma petrolului și a derivatelor sale, au devenit principala sursă de energie pentru majoritatea popoarelor globului. Toată industria modernă depinde de petrol și de produsele sale; structura materială și modul de viață în comunitățile din suburbiile care înconjoară marile orașe sunt rezultatul unei ample și necostisitoare alimentații cu petrol. Restricțiile impuse politic cu privire la alimentarea cu petrol și la folosirea lui au dus la o mare creștere a prețurilor în anii '70 pentru o perioadă îndelungată. Aceasta a adus temeri cu privire la lipsa globală de petrol și astfel, la mijlocul anilor '90 prețurile la petrol au scăzut la jumătate.

Creșterea considerabilă a producției de petrol, ca rezultat al sporirii deosebite a consumului mondial, a impus dezvoltarea operațiunilor de prospectare și explorare cu repercusiuni directe asupra mărimii rezervelor sigure de petrol. Aceasta explică sporirea de aproape 35 de ori a rezervelor sigure ale Terrei de la 4 miliarde tone în 1939, la 73 miliarde în 1970 și 96 miliarde tone în 1985, pentru ca în prezent să ajungă la peste 150 miliarde tone. Raportat la producția mondială actuală, rezervele actuale pot acoperi consumul pentru 40 - 45 de ani. Extinderea activităților de explorare petrolieră pe aproape întreaga planetă a determinat conturarea marilor regiuni deținătoare de rezerve: Golful Persic, Sahara, Golful Mexic, Midcontinent (S.U.A.), Alberta (Canada), Volga-Ural (Rusia), Laguna Maracaibo și bazinul

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, en procédure collective

Orinoco (Venezuela), zonele preandine din Columbia și Ecuador, Marea Nordului, bazinul inferior al fluviului Galben (China), iar mai recent petrolul din zona Caspică, zăcămintul Tengiz din Republica Kazahstan.

Extinderea permanentă a rezervei mondiale, atât în areal cât și în adâncime, a determinat mărirea acesteia și cunoașterea unor noi zăcăminte importante dispersate în numeroase țări ale lumii. Astăzi sunt cunoscute rezerve de petrol în peste 80 de țări, dintre acestea realizându-se producții industriale. Din rezervele sigure de petrol sigure ale Terrei, 66,46 % sunt cantonate în Orientul Mijlociu, 25,44 % revenind Arabiei Saudite. OPEC (Organizația Țărilor Exportatoare de Petrol) deține 74,6 % din rezervele mondiale.

Dezvoltarea explozivă a producției de petrol și, odată cu ea, a ponderii absolute a acestuia în balanța energetică a lumii a condus la apariția noii politici privind petrolul, manifestată prin limitarea profiturilor companiilor străine, naționalizarea parțială a industriei petroliere, stabilirea unui preț de cost echitabil față de cel al materiilor prime, grija de protejare a rezervelor, toate creând, veritabile dificultăți țărilor puternic industrializate. Rolul decisiv în conturarea și promovarea politicii mondiale în domeniul petrolului revine în continuare Organizației Țărilor Exportatoare de Petrol (OPEC).

Cine este OPEC?

OPEC, sau Organizația Statelor Exportatoare de Petrol, este o organizație interguvernamentală permanentă, care coordonează și uniformizează politicile în domeniul petrolului ale țărilor membre, în vederea asigurării unor prețuri stabile și echitabile pentru producători. OPEC include în componența ei statele exportatoare de petrol brut, indiferent de naționalitatea acestora: state arabe sau nearabe. Membrii săi sunt: Arabia Saudită, Kuweit, Irak, Iran, Venezuela, Qatar, Indonezia, Libia, Emiratele Arabe Unite, Algeria, Nigeria, Ecuador și Gabon cu statut de membru participant.

Ideea existenței acestei organizații datează din anii '60, când companiile monopoliste au luat măsuri de scădere la jumătate a prețului petrolului brut exportat de țările producătoare. Acest lucru a dus la semnificative pagube materiale în economiile țărilor producătoare care au fost astfel obligate să se gândească la noi modalități de asigurare a intereselor lor supreme și de prevenire a irosirii surselor lor de venit. Astfel, în luna septembrie a anului 1960, Irak-ul a invitat la Bagdad o serie de țări producătoare de petrol, printre care Venezuela, Iran, Arabia Saudită și Kuweit. La întâlnirea de la Bagdad s-a născut ideea înființării unei organizații de apărare a intereselor producătorilor, luând astfel ființă Organizația Statelor Exportatoare de Petrol - OPEC. Celor cinci membri fondatori li s-au adăugat, pe parcurs, încă opt membri: Qatar (1961), Indonezia (1962), Libia (1962), Emiratele Arabe Unite (1967), Algeria (1969), Nigeria (1971), Ecuador (1973) și Gabon (1975). Ecuador și Gabon și-au anulat efectiv statutul de membri în 31 decembrie 1992, respectiv pe 1 ianuarie 1995.

Din 1965 sediul central al organizației se află la Viena, Austria, în primii ani de ființare sediul aflându-se la Geneva. Statutul OPEC stipulează că „orice țară cu un substanțial export

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență / in insolvency, en procedure collective

net de țiței care are interese fundamentale asemănătoare cu cele ale țărilor membre poate deveni membru cu drepturi depline al Organizației dacă este acceptat de o majoritate de 2/3 din membrii cu drepturi depline, având toate voturile membrilor fondatori". Statutul face diferență între cele trei categorii de membri: membru fondator, membru cu drepturi depline și membru asociat. Statutul de membru fondator au acele țări care au fost reprezentate la prima conferință a OPEC și care au semnat înțelegerea inițială, înființând OPEC-ul. Membri cu drepturi depline sunt membrii fondatori la care se adaugă acele țări ale căror cereri de primire au fost acceptate de Conferința OPEC. Membrii asociați sunt țările care nu se califică pentru drepturi depline dar care sunt admise în anumite condiții speciale, după cum hotărăște Conferința.

În cadrul OPEC deciziile se iau prin consens. Fiecare țară membră are, teoretic, suveranitate absolută asupra producției sale de petrol. Țările membre decid, însă, prin vot unanim asupra nivelului maxim al producției pe întreaga organizație dar și defalcăt pe fiecare țară membră. OPEC nu controlează în totalitate piața petrolului, țările membre producând aproximativ 40% din țițeiul mondial și 14% din gazele naturale. Oriecum exporturile de petrol ale OPEC reprezintă cam 60% din petrolul comercializat la nivel mondial și tocmai de aceea OPEC poate avea o influență puternică asupra pieței petrolului mai ales atunci când decide reducerea sau creșterea nivelului producției. În 1976, țările membre OPEC au creat Fondul OPEC pentru Dezvoltare Internațională, ce urmărea acordarea de asistență pentru țările în dezvoltare ne-membre OPEC pe linia îmbunătățirii structurilor lor economice și comerțului lor cu țările terțe. Fondul OPEC a acordat până acum împrumuturi sau ajutoare în valoare de peste 4 mld. USD, fiind activ în multe regiuni cum ar fi Asia, Africa, America Latină, Orientul Mijlociu, Caraibe. Au fost susținute diferite tipuri de proiecte, de la aprovizionarea cu apă potabilă și energie a comunităților izolate până la construirea de case, școli, spitale, drumuri, dezvoltarea industriei, agriculturii și a oportunităților de afaceri.

Totodată, OPEC mai acordă asistență și înalte moduri, cum ar fi: sprijin efortul țărilor în dezvoltare de a se ajuta prin propriile lor forțe, militează pentru îndepărtarea barierelor comerciale la nivel național și internațional (de exemplu în cadrul OMC) și ajută țările lumii să mențină un sistem economic sănătos, bazat pe livrări constante de petrol la un preț rezonabil.

La sfârșitul lui 1999, OPEC avea rezerve dovedite de 805.998 mil. barili țiței, reprezentând circa 78,8 % din cele mondiale.

Principalele obiective ale OPEC sunt:

- ▶ Coordonarea și unificarea politicii petroliere a statelor membre și găsitarea celor mai bune metode de apărare a intereselor individuale și colective, astfel încât să se asigure prețuri corecte și stabile pentru producătorii de petrol
- ▶ Asigurarea unei aprovizionări regulate, economice și eficiente cu petrol a țărilor consumatoare.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

► Acționarea în vederea stopării modificărilor iraționale privind prețurile petrolului pe piața mondială și apărarea intereselor statelor exportatoare de petrol.

► Asigurarea unui venit stabil; asigurarea de dobânzi proporționale cu capitalul investit de către statele membre, precum și o redistribuire corectă a veniturilor obținute către cei care investesc în industrie. Cu toată relativa putere de decizie în ceea ce privește dinamica pieței petrolului pe plan mondial, OPEC nu poate influența producția în alte sectoare ale industriei pe plan mondial, controlul său exercitându-se doar în cadrul organizației, deci în sectoarele economice (în special cele petrolier, energetic și al gazelor naturale) ale țărilor membre. În ciuda faptului că guvernele țărilor membre OPEC au preluat centrele de putere efectivă din industria petrolieră sub aspectul producției din anul 1974, a fost necesar să mai treacă o perioadă de timp până când aceste forțe să aibă o responsabilitate efectivă directă la toate nivelurile. Au existat și divergențe de opinie în ceea ce privește preluarea responsabilității în mod individual de către unele state membre.

Țările arabe dispun de 45,3 % din rezervele mondiale de petrol și asigură 18,5% din producția internațională. Cu toate că importanța petrolului arab, ca rezervă și producție, are o pondere semnificativă în industria de rafinare a petrolului, ea nu depășește 4 % din capacitatea mondială de rafinare. Astfel, statele arabe nu rafinează decât o șeptime din totalul producției actuale de petrol, în timp ce SUA rafinează 675 de milioane de tone pe an, adică 23 % din capacitatea mondială de rafinare. Aceasta nu reflectă decât importanța relativă a capacității de rafinare arabă în comparație cu capacitatea de extracție a petrolului. Indicatorii economiei mondiali, în general, și indicatorii petroliei, în special, arată că este necesară o schimbare serioasă în politica de producție a petrolului brut în cadrul OPEC și orientarea către activitatea de rafinare, strategia OPEC urmând, în acest sens, să stimuleze exportul de produse petroliere al țărilor sale membre și să reducă exportul de petrol brut al acestora.

Totodată, țările producătoare, chiar dacă scumpesc petrolul, rămân în inferioritate față de cele consumatoare în ceea ce privește veniturile rezultate din extracția și rafinarea petrolului, datorită ponderii scăzute tocmai a acestor sectoare din industria petrolieră.

Cooperarea dintre țările OPEC și non-OPEC

În contrast cu țările OPEC, cele non-OPEC de petrol au următoarele caracteristici:

- Majoritatea țărilor non-OPEC sunt importatoare de petrol. Din 96 de țări non-OPEC înregistrate, 71% în anul 2001, au importat petrol. Chiar și marii producători pot fi mari consumatori. Cele mai mari șapte țări non-OPEC au exportat 15 % din producția totală de petrol.
- Din cauza faptului că majoritatea marilor țări non-OPEC au sectorul de petrol privat (Mexic – face excepție), de obicei, guvernul are o influență foarte mică asupra nivelului de producție. Companiile reacționează la așteptările internaționale ale prețului, exploatând mai mult și în zone care presupun costuri mai mari atunci când prețurile sunt ridicate, și își îndreaptă atenția spre o producție cu costuri mai mari când prețul la petrol este scăzut.

UzTEL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency en procedure collective

- Companiile private nu au surplus de producție, deci în cazul unei crize de petrol, OPEC ar fi prima sursă de petrol care ar putea acoperi pierderile.
- Costurile de exploatare din țările non-OPEC tind să fie mai ridicate decât în OPEC, ceea ce face ca producția non-OPEC să fie mai vulnerabilă la colapsul de prețuri. Perioade mai lungi de prețuri scăzute pot duce la falimentarea unor producători, iar marile companii de petrol se pot axa pe zonele cu costuri de exploatare mai mici.

Câteodată, unele țări non-OPEC își coordonează politica de producție cu țările OPEC. Astfel, în timp ce restricțiile de producție non-OPEC sunt restrânse, participarea acestor țări nemembre pot face ca țările membre OPEC să-și mențină propriile politici de restricție a producției. Deci, cooperarea dintre țările non-OPEC și cele membre OPEC este foarte importantă în ceea ce privește producția. Din punct de vedere istoric, cele mai multe țări non-OPEC au profitat de restricțiile impuse de aflarea în poziția de membru OPEC și și-au mărit producția proprie ori de câte ori acest lucru a fost posibil. Ca rezultat al acestui fapt, aportul țărilor non-OPEC a crescut pentru un număr de ani, dar prețul a rămas relativ la un nivel scăzut și piața a devenit ceva mai instabilă decât ar fi putut fi în alte condiții. În afara O.P.E.C., există numeroși alți producători mari de țiței, pe toate continentele lumii, dintre care în top sunt fostă U.R.S.S. și S.U.A.

CEREREA MONDIALĂ DE PETROL

Nivelul general al activității economice și ritmul de creștere economică constituie o preocupare economico-politică majoră atât pentru țările dezvoltate, dar, mai ales, pentru cele în dezvoltare. Țările în dezvoltare au un potențial mare de creștere economică, chiar dacă problemele recente de natură economică și financiară au încetinit ritmul de dezvoltare în unele regiuni, cum ar fi Asia-Pacific și America Latină.

Unul din elementele cheie care este determinat de creșterea economică, dar și pe care o poate determina, este petrolul. Analiza fluxurilor cu țiței și produse petroliere se va face mai ales sub forma prezentării unei serii de factori economici (cererea, oferta, distribuția internațională a petrolului și produselor petroliere etc.), cât și de natură extra-economică, care determină, perturbă sau, dimpotrivă, intensifică aceste fluxuri.

În literatura economică de specialitate analiza cererii de petrol se face în corolare cu evoluția P.N.B./P.I.B. În continuare vom prezenta evoluția creșterii economice în țările O.C.D.E. începând cu mijlocul anilor 80, urmand apoi o expunere a evoluției cererii pentru petrol și perspective. Țările O.C.D.E. constituie o grupare industrială majoră la nivel mondial, dezvoltarea industriilor, și, în final, și dezvoltarea tuturor sectoarelor lor economice, bazându-se pe sursele de energie.

În perioada 1982 – 1992 rata reală agregată de creștere economică la nivelul întregului grup O.C.D.E. a fost în medie de 2,5% pe an. În ultimul trimestru al anului 1982 recesiunea economică avea să lovească în majoritatea din țările grupului, activitatea economică scăzând

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

drastic până la o rată de creștere de 0,1% față de anul precedent. În anul 1983 s-a simțit o ușoară revigorare a activității, rata reală medie pentru grup situându-se la nivelul de 2,8%, în anul următor urmând o accelerație a acesteia până la nivelul de 4%. Următorii doi ani au fost marcați de ușoare scăderi ale ritmului de creștere până la nivelele de 3,5% în 1985, respectiv 3% în 1986.

În 1987 O.C.D.E. a înregistrat o creștere reală a P.I.B. de 3,4% față de nivelul de 3%, înregistrat în 1986. Rata de creștere a evoluat în continuare în anul 1988 la nivelul de 4,4%, urmând în 1989 un declin al acesteia până la nivelul de 3,6% în 1989, 2,9% în 1990 și doar 1,1% în 1991, toate țările O.C.D.E. intrând într-o puternică recesiune economică. În anul 1992 s-a înregistrat o ușoară creștere până la nivelul de 1,9%, urmată de o scădere până la nivelul de 1,2% în 1993, datorată scăderilor economice puternice înregistrate în Japonia, Germania, Franța și Italia, care au afectat rezultatele economice ale întregului grup. Anul 1994 a constituit un an de revigorare economică, nivelul creșterii economice atins fiind de 2,9%. În anul 1995 s-a înregistrat o scădere a ratei de creștere până la nivelul de 2,3%. Apoi au urmat doi ani de creștere economică de 3% în 1996 și 3,2% în 1997. În 1999 rata de creștere avea să scadă până la nivelul de 2,2%. În perioada 1991-1999 ratele de creștere în medie s-au situat sub nivelul ratei pe termen lung de 2,5% pe an.

În ceea ce privește țările în dezvoltare, deși potențialul de creștere al acestora este mult mai mare decât al celor dezvoltate, creșterea economică în aceste țări este frânată de o serie de factori atât de natură endogenă, cum ar fi politicile economice greșite, deficitul bugetar și datoriile externe mari, inflație, lipsa de forță de muncă calificată etc., cât și de natură exogenă, cum ar fi escaladarea protecționismului, ratele dobânzilor mari pe piețele internaționale de capital, dependența de resurse străine de materie primă pentru dezvoltare etc.

Prețurile la energie, în general, și la țiței, în special, au, de asemenea, un impact major asupra creșterii economice în țările în dezvoltare, având în vedere, pe de o parte, alternativele limitate de acces la alte surse de energie și, pe de altă parte, lipsa de resurse financiare pentru investiții în conservarea energiei, aceste țări fiind vulnerabile la oscilațiile mari ale prețurilor la energie.

În ceea ce privește raportul dintre consumul de energie și creșterea economică, acesta s-a stabilizat în ultimii ani. Acest raport a fost puternic marcat în timpul celor două socuri petroliere, după care a urmat o perioadă de reducere a consumului de energie ca urmare a conservării surselor de energie. În țările în dezvoltare conservarea surselor de energie nu a fost atât de evidentă ca în țările dezvoltate, primele continuând să încurajeze consumul de energie pentru a stimula creșterea economică. Această politică s-a dovedit a fi cu două tășuri, creșterea prețurilor la petrol la sfârșitul anilor '70 - începutul anilor '80 încetinind ritmul de dezvoltare al acestor țări. Astfel, în următorii ani politica economică promovată de aceste țări, dar și de către cele dezvoltate, a fost aceea de utilizare mai eficientă a surselor tradiționale de energie, dar și căutarea de surse noi.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Referitor la problema capacităților de producție, se preconizează că anual vor fi puse în funcțiune noi capacități. Oricum se previzionează ca cererea pentru petrol va crește într-un ritm mai mare decât capacitățile, fapt care va conduce la o creștere continuă a prețurilor.

LOCUL ȘI ROLUL ROMÂNIEI ÎN CADRUL FLUXURILOR INTERNAȚIONALE CU PETROL ȘI PRODUSE PETROLIERE

Premisele și obiectivele strategiei de dezvoltare a industriei petroliere din România

Modernizarea și restructurarea industriei constituie un factor important al dezvoltării durabile a economiei românești. În conformitate cu Strategia economică a României pe termen mediu și cu Planul de acțiune al "Programului de guvernare", industria va avea o contribuție majoră, constituind un vector important al creșterii economice românești. În aplicarea "Programului de guvernare", Ministerul Industriei și Resurselor a apreciat ca fiind oportună elaborarea unei strategii "integrate" a industriei petroliere printr-o abordare sistemică a activităților și a fluxurilor tuturor sectoarelor economice componente (explorare-producție, rafinare și petrochimie, infrastructură și distribuție). Această strategie a fost elaborată în concordanță cu obiectivele și prioritățile Programului de guvernare, în concordanță cu "Strategia națională de dezvoltare economică a României pe termen mediu". De asemenea, strategia de dezvoltare a industriei petroliere a ținut seama de principiile și obiectivele conținute în "Politica industrială a României", aprobată de Guvernul României, fiind corelată și cu "Strategia națională de dezvoltare energetică a României pe termen mediu și cu strategiile principalelor sectoare ale industriei, elaborate de Ministerul Industriei și Resurselor.

Strategia de dezvoltare a industriei de petrol din România a fost elaborată pornindu-se de la următoarele premise:

- industria de petrol constituie un sector strategic al economiei naționale și un suport al dezvoltării pentru celelalte sectoare ale industriei și economiei românești (sectorul energetic, transporturile, agricultura, consumul populației);
- dezvoltarea sectorului petrolier contribuie în mod determinant la creșterea economică, respectiv la creșterea produsului național brut și a calității vieții;
- modernizarea și restructurarea industriei petroliere constituie un factor principal al dezvoltării durabile a țării.

Obiectivele generale ale Strategiei sunt următoarele:

- * creșterea competitivității în scopul ameliorării capacității concurențiale, în condițiile pieței libere;
- * creșterea semnificativă a contribuției sectorului la dinamica produsului național brut, prin majorarea ponderii produselor cu prelucrare avansată și valoare adăugată mare, rezultate dintr-o tonă de țiței;

12

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

- * asigurarea necesarului de combustibili și carburanți pentru sectorul energetic, precum și pentru celelalte sectoare ale economiei, în condiții de competitivitate și cu costuri cât mai reduse;
- * valorificarea optimă a resurselor de țiței de care dispune România și a celor din import, prin utilizarea eficientă a capacităților de producție cu potențial cert de viabilitate;
- * corelarea dinamică cu evoluția factorilor interni și externi de influență și de conjunctură;
- * consolidarea și dezvoltarea sectorului privat.

Totodată, Strategia mai prevede și câteva obiective derivate, care sunt considerate a fi subsumate obiectivelor generale, și care au în vedere următoarele:

- * accelerarea ajustărilor structurale și a modernizării capacităților de producție;
- * încadrarea în normele admise de poluare prin promovarea de tehnologii și de produse "curate";
- * alinierea la standardele și normele UE;
- * reducerea consumurilor de materiale și de energie;
- * creșterea siguranței în funcționare;
- * optimizarea cooperării și promovarea unei politici de parteneriat cu întreprinderile mici și mijlocii (IMM);
- * modernizarea sistemelor logistice și de distribuție;
- * creșterea productivității muncii;
- * îmbunătățirea condițiilor de muncă și a protecției muncii;
- * perfecționarea personalului;
- * modernizarea sistemului de management și a sistemului informațional.

Obiectivele strategice ale sectorului de explorare - producție

Obiectivele generale avute în vedere pentru următorii 5-10 ani în sectorul explorare - extracție sunt următoarele:

- menținerea producției de țiței în jurul nivelului de 6 milioane tone pe an, prin realizarea de investiții care să acopere declinul natural al zăcămintelor;
- asigurarea unui coeficient anual de consum de rezerve de maxim 4 % și a unui coeficient de înlocuire a rezervelor de 60-110%;
- căștigarea de noi zone externe de concesionare pentru explorare - producție în vederea atingerii unui nivel de rezerve de 30-31 milioane tone și a unei producții externe de 2 milioane tone/an;
- reconstrucția ecologică în vederea încadrării în normele europene de mediu.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

Valoarea totală a fondurilor necesare pentru implementarea acțiunilor propuse este de cca. 1575 mil. USD, iar fondurile vor fi asigurate din surse proprii ale agenților economici și din credite externe fără garanții guvernamentale.

Concluzionând, în domeniul petrolului este nevoie de stabilitate, de siguranța cererii de petrol deoarece sunt necesare investiții mari în avans, investitorii dorind un câștig rezonabil și relativ sigur. Dacă producția ar încetini sau ar fi stopată, efectele negative asupra prețurilor existente ar fi imediat vizibile și s-ar reduce sistematic cantitatea de petrol care poate fi recuperată în viitor. Instalațiile se uzează inutil și există posibilitatea apariției unei disfuncționalități, unele dispozitive, de exemplu cele care operează pe platforma continentală, fiind dificil și costisitor de închis. Alte efecte negative ar fi posibilele concedieri ale muncitorilor, vânzătorilor de benzină, lucrătorilor din rafinării, transport etc.

Dacă producătorii au venituri mai mici, se vor importa mai puține bunuri de consum. Dacă investitorii sunt nesiguri, aceștia ar putea să nu mai investească. Dacă nu se investește, în viitor, se conturează o lipsă a petrolului de pe piață, cu efecte negative asupra întregii economii mondiale.

Politica petrolieră a țărilor membre are o importanță deosebită în zilele noastre, având în vedere că țările membre OPEC au reînțiat în posesia celei mai mari părți a resurselor naționale de petrol. Această le-a dat posibilitatea să hotărască în privința prețurilor de vânzare. Pornind de la acest fapt, relațiile dintre țările membre OPEC s-au consolidat, aceste țări având rolul decisiv în stabilirea nivelelor de producție, a modalităților de transport, de comercializare, etc.

Toate acestea se reflectă în politica petrolieră a țărilor membre. O astfel de politică poate afecta interesele naționale ale fiecărui stat și ar împiedica realizarea suveranității naționale asupra zăcămintelor petrolifere, fiind astfel o pierdere pentru toate statele membre. Această realitate ne amintește de marea concentrare a țărilor consumatoare de petrol și de eforturile lor permanente de a-și coordona politicile petroliere împotriva țărilor producătoare, în special din ultimii ani. Guvernele OPEC au trecut la privatizarea unora dintre facilitățile utilizate în sectorul petrolier și doresc să încurajeze investițiile private în noi ramuri ale economiei. Economia majorității țărilor membre OPEC este bazată pe petrol.

Astfel, produsul intern brut fluctuează odată cu prețurile țițeiului pe piața mondială, fapt ce determină necesitatea ajungerii la un consens în ceea ce privește un preț al țițeiului reciproc avantajos, deci la necesitatea coordonării producției și exporturilor de petrol între țările membre OPEC, ca și a coordonării exporturilor acestor țări către celelalte țări consumatoare de petrol din lume.

Concluzii

AKC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency en procedură colectivă

Industria de petrol este un sector viabil cu importante avantaje competitive. Ea deține o pondere importantă în producția industrială a țării și are o contribuție însemnată la realizarea venitului național.

- Modernizarea și dezvoltarea sa este determinantă pentru asigurarea cu resurse energetice și cu materii prime a unor sectoare vitale pentru economia națională: sectorul energetic, transporturile, agricultura, industria chimică, etc.
- Funcționarea optimă a sectorului se bazează pe un import de cca. 8 milioane tone țiței / an. Acest fapt determină necesitatea unui export substanțial de produse petroliere și petrochimice pentru a echilibra "balanța valutară a sectorului".
- Importul de țiței și exportul de produse care condiționează funcționarea sectorului conduc la creșterea sensibilității agenților economici față de evoluția conjuncturii externe. Pentru aceasta, în elaborarea strategiei sectoriale s-a avut în vedere ca volumul și structura producției să diminueze riscul datorat conjuncturii externe.
- Pe plan intern, modernizarea și dezvoltarea industriei de petrol este dependentă de atingerea obiectivelor strategice privind: creșterea economică, creșterea puterii de cumpărare, dezvoltarea sectoarelor consumatoare de produse petroliere și petrochimice.
- Implementarea strategiei industriei de petrol, adaptarea și perfecționarea direcțiilor și obiectivelor strategice la evoluția conjuncturii interne și externe impun pe viitor o strânsă conlucrare între Ministerul Industriei și Resurselor, patronatele și/sau asociațiile profesionale, sindicatele de ramură și agenții economici din cadrul sectorului.
- Existența unei infrastructuri suficient de dezvoltate și distribuită pe întreg teritoriul țării.
- Existența unui mediu concurențial prin prezența pe piață a unor mari companii petroliere și a unui important număr de agenți privați.
- Construirea unor moderne stații de distribuție și modernizarea unor stații mai vechi.
- Diversificarea ofertei de produse și a mijloacelor de vânzare, precum și existența unui personal calificat în toate activitățile sistemului.

Totodată, analiza a pus în evidență și o serie de disfuncțiuni și puncte slabe care influențează negativ rezultatele din industria produselor petroliere și petrochimice.

Acestea sunt în principal următoarele:

- nivelul tehnic și starea necorespunzătoare a unor dotări materiale componente ale infrastructurii (depozite, rezervoare, conducte, stații, etc.);
- gradul redus de automatizare și de informatizare care nu permite măsurarea cu precizie a producției, vânzărilor, etc.;
- dotare învechită și cu funcționalitate redusă;
- practicarea unui management insuficient de centrat pe costuri și pe piață;
- nivelul mai scăzut de pregătire a unor categorii de personal, o mentalitate neadecvată în domeniul serviciilor;
- dezvoltarea insuficientă a activităților vizând studierea conjuncturii și a pieței; - volumul redus al vânzărilor de servicii și de produse "non-fuel" în totalul vânzărilor stațiilor de distribuție

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență în procedură colectivă

*

* *

Prezentarea descrisă mai sus poate părea detaliată la o primă vedere, însă am vrut să subliniem importanța pieței către care se adresează UZTEL, capacitatea de creștere a acesteia, dată de nevoia tot mai mare de petrol la nivel mondial, acesta constituind postulamentul reorganizării cu succes a societății.

Nu în ultimul rând dorim să subliniem faptul că Societatea are încheiate contracte în cea mai mare parte cu străinătatea, previziunile de creștere bazându-se pe noi contracte cu țări arabe și cu cele din fostă Uniune Sovietică.

1.2.4. Prezentarea principalilor concurenți și a poziției societății față de aceștia.

Societatea beneficiază de o recunoaștere a brand-ului net superioară față de cea a celorlalți agenți economici specializați în această ramură de activitate, motivat în primul rând de experiența de peste 100 de ani a UZTEL SA, și, poate cel mai important, de calitatea superioară de fabricație a produselor realizate conform obiectului de activitate.

UZTEL SA realizează echipamente mai complexe decât concurenții săi direcți, care au costuri de fabricație ușor mai reduse, orientându-se către extracția de titei de mare adâncime. Pe măsura ce prețul petrolului crește, mai multe zăcăminte devin eficiente economic, fiind necesare utilaje mai complexe pentru forarea la mari adâncimi sau extragerea titeiului din anumite tipuri de roci.

In cele ce urmează vom prezenta concurenții societății la nivel național. Aceștia sunt:

Braco Industrial

Compania Braco Industrial SRL a fost înființată în anul 2004. În anul 2011, Braco Industrial SRL a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții". Sediul social al companiei este în localitatea Bragadiru, județul Ilfov.

COMELF

În 1971 s-a înființat Întreprinderea de Utilaj Tehnologic, având ca principal obiect de activitate producerea echipamentelor pentru desprafuirea gazelor industriale. În 1991 se înființează COMELF SA pe structura Întreprinderii de Utilaj Tehnologic. Din noiembrie 1995 acțiunile sale sunt cotate la BVB. În 1999 COMELF a devenit firmă cu capital integral privat, acționar majoritar fiind UZINSIDER SA București.

Cameron Romania

Compania Cameron Romania SA a fost înființată în anul 1991. În anul 2011, Cameron

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Romania SA a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții". Sediul social al companiei este în localitatea Campina, județul Prahova

Irum

Compania Irum SA a fost înființată în anul 1991. În anul 2011, Irum SA a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea mașinilor și utilajelor pentru agricultura și exploatarea forestieră". Sediul social al companiei este în localitatea Reghin, județul Mureș.

Maschio-Gaspardo Romania

Compania Maschio-Gaspardo Romania SRL a fost înființată în anul 2003. În anul 2011, Maschio-Gaspardo Romania SRL a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea mașinilor și utilajelor pentru agricultura și exploatarea forestieră". Sediul social al companiei este în localitatea Chisineu Cris, județul Arad.

Miro SA

Compania Miro SA a fost înființată în anul 1991. În anul 2011, Miro SA a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții". Sediul social al companiei este în localitatea Bistrița, județul Bistrița-Năsăud.

Promex

Compania Promex SA a fost înființată în anul 1991. În anul 2011, Promex SA a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții". Sediul social al companiei este în localitatea Braila, județul Braila.

Upet

Compania Upet SA a fost înființată în anul 1991. În anul 2011, Upet SA a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții". Sediul social al companiei este în localitatea Târgoviste, județul Dâmbovița.

Upetrom 1 Mai

Compania Upetrom 1 Mai SA a fost înființată în anul 1991. În anul 2011, Upetrom 1 Mai SA a avut ca obiect de activitate: "Fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții". Sediul social al companiei este în localitatea Ploiești, județul Prahova.

Societățile prezentate mai jos sunt de asemenea competitorii societății, însă cu un volum al producției mult redus atât față de capacitatea UZTEL cât și față de ceilalți competitori:

- Baza De Ateliere Si Transporturi Targoviste
- Instirig (BALS)
- MAT SA Craiova
- Mecano Fuc
- Petal
- Revaho Agro Romania

Handwritten signature

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, în procedură colectivă

- Stimpex
- Timco (TIMISOARA)
- Upsrom (PETROSANI)

Politica de prețuri a UZTEL este cea a unei piețe concurențiale relativ echilibrată, bazată pe principiul cererii și ofertei, cu respectarea codului de bune practici comerciale. Prețurile se stabilesc la nivel de produs, în funcție de strategia de business adoptată la nivel de companie și defalcată la rândul său pe categorii de produse, subcategorii, etc. în strânsă legătură cu ofertele similare concurențe existente în piață. Majoritatea produselor (peste 70%) se încadrează în prețul mediu al acestor produse existente în piață la un moment dat, restul făcând parte din game speciale de produse. Totodată prin analizele de piață privind prețurile și oferta concurențială se iau în permanență măsuri de acordare, autocorectare și normalizare a tuturor prețurilor produselor aflate în portofoliul fiecărui "product manager".

1.2.5. Prezentarea principalilor parteneri comerciali ai societății.

Portofoliul Societății include un număr semnificativ de produse, a căror realizare nu ar fi putut fi adusă la îndeplinire în parametri actuali fără sprijinul partenerilor care i-au fost alături atât în momentele de glorie cât mai ales în aceste momente de restricție. În relațiile cu partenerii UZTEL, conduita activității se bazează pe transparență, corectitudine și beneficii reciproce.

De-a lungul timpului Societatea a menținut și dezvoltat relații comerciale stabile atât cu furnizorii strategici ai companiei cât și cu clienții acesteia.

Partenerii comerciali ai societății sunt constituiți din furnizori și din clienți.

Furnizorii societății sunt următorii:

SC ICPE Actel SA, Bucuresti, Splaiul Unirii, nr.313, sector 3
SC Comis SRL, Valenii de Munte, Bd Nicolae Iorga, nr.83, bl.E13, parter Prahova
Shabum International LTD, Israel, str. Tushia, nr.15, Tel-Aviv
SC Electro Service Onel & Co SRL, Ploiesti, str. M.Bravu, nr.243
SC Hany Industry SRL, Ploiesti, str. Zefirului, nr.82
SC Tinmar - Ind SA, Bucuresti, Calea Victoriei, nr.155, bl.D1, sc.6, et.5, sector 1
SC Axon SRL, str. Lupeni, nr.108, Ploiesti
SC Arva SRL, cu sediul social in Bucuresti, sector 6, str. Mehădiei, nr.16, bl.22, sc.2, etaj.2, ap.68
SC Iulnicomnic SRL, Ploiesti, str. Gh. Gr. Cantacuzino, nr.263, bl.13, ap.64
SC Construct Vatem SRL, Ploiesti, str. M.Bravu, nr.244C
SC Lixland SRL, cu sediul in Pitesti, str. Prundu Mic, nr.30, J03/2801/1992, CUI 2517500
Sankalp Forgings PVT.LTD, Gat no.1093/1 & 1093/2 Chakan Shikrapur Road, Karandi, Tal.Shirur Pune - 412208, Maharashtra, India
SC Remcar SRL, Brasov, str. Timis-Triaj, nr.50, birou 17
SC Ari Mari 93 SRL, Ploiesti, str. Transilvaniei, nr.73

Handwritten signature

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa in insolvency en procedure collective

SC Deganteh SRL, Urlati, str. Smirdan, nr.4
SC Fanelli SRL, Ploiesti, str. Matei Basarab, nr.54
SC Huftenes Albertus Romania SRL, Bucuresti, Splaiul Unirii, nr.37, bl.M10, sc.3, ap.93, sector 3
SC Aages SRL, Tg Mures, str. Braila, nr.10
SC Mecanic & Hidro-Pneumatic Systems SRL, Bucuresti,
Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria LTD, Bld, Dr G M Dimitrov, nr.99, 1700 Sofia Bulgaria, prin Cab av Grigorescu si Asociatii Bucuresti, str. Dionisie Lupu, nr.33, sector 2
Sc Emisil Tectrans SRL, Oradea, str. Fabricilor, nr.8/b, Bihor
Se Electrocom Import Export SRL, Baicoi, str. Republicii, nr.24
SC Rompetrol Logistics SRL, Ploiesti, str. Basarabilor, nr.7
SC Lubcom SA, Ploiesti, str. Poligonului, nr.5-7
SC Vaspel SRL Focsani, comuna Vanatori, sat Jorasti, jud Vrancea
SC Tifancore SRL, Ploiesti, str. Vorniceii, nr.7, bl.77, ap.8
SC Tehnoinvest SA, Brasov, str. Zizinului, nr.111
SC Linde Gaz Romania SRL, Timisoara, str. Avram Imbroane, nr.9
SC Tomtrans Toma SNC, cu sediul in Valenii de Munte, str. Marasti, nr.1
SC Hydramold SRL, Iasi, bd Dimitrie Mangeron, nr.49
SC Poly-Delta Coatings SRL, Bucuresti, sector 3, soş. Chitilei, nr.228C, et 1, camera 1
SC Trestii SRL Ploiesti, str. Cuza Voda, nr.12
SC Abiweld SRL, Campina, M. Kogalniceanu, nr.5, bl.13C, sc.A, et.2, ap.5
SC Ruker Top SRL, cu sediul in Strehaia, str. Horia, nr.8, Jud. Mehedinti
SC Tehnoinvest Business SA, Brasov, str. Zizinului, Estacada corp 1, nr.111
SC Sion Security SRL, Bucuresti, str. Verii, nr.1-3, cam 202, sector 2
SC Agero SRL Bucuresti, str. Profesor Ion Bogdan, nr.2 A, sector 1
SC Foniro SRL, Ploiesti, str. Rudului, nr.151
SC Platus Com SRL, Campina, str. 1 Mai, nr.10, bl. B4, sc. B, ap.3
SC Consuld Trust Construct SRL, Sat Buda, nr.44 A, Aricescii Rahtivani
Sc Metalex Trading SRL, Slatina, str. A.I. Cuza, bl.10, sc. A, ap.12
SC Grand Metal Invest SRL, Bucuresti, str. Intr. Romanitei, nr.19-21, sector 5
SC Sidercom SRL, Strehaia, str. Horia, nr.8, jud Mehedinti
SC Star 2001 Stanciu Nastasia SRL, Ploiesti, str. Curcubeulului, bl.2H, ap.9
SC Maxim SRL, Prelungirea Ghencea, nr.270 A, sector 6
SC Romterm SA, Bucuresti, str. Iovita, nr.11, sector 5
SC Elket SRL, Ploiesti, str. Sinaii, nr.40
SC Primagra SRL, Suceava, str. Alexandru Gr. Ghica, nr.13
SC Expertissa HQ SRL, Bucuresti, str. Barbu Vacarescu, nr.162, sector 2
SC Adef 95, Ploiesti, str. Carpenului nr.77
SC Trigon Service SRL, Ploiesti, str. Fratiei, nr.16A
SC Mineral Exchim SRL, Poiana Campina, sat Poiana Campina, nr.179A
SC Dacirom Star SRL, Busteni, str. Valea Alba, nr.35

bc

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, în procedură colectivă

SC Vernil Media SRL, Ploiesti, str. Al. Lapusneanu, bl. 6, ap. 7
SC Hidrojet SA Breaza – în reorganizare -- Breaza, str. Grivitei, nr. 18
SC Mitpam Trans SRL, com. Cerasu, sat Valea Borului, Prahova
SC Raluau Impex SRL, com. Varbilau, Prahova
SC Kaufricom SRL, comuna Baltesti, sat Valea Seaca, str. Varatec, nr. 148, jud. Neamt
SC Amplo SA, Ploiesti, Bd. Petrolului, nr. 10
SC Geda Prodexim SRL Bucuresti, str. Strabuna, nr. 24, sector 1
SC Metal Inox Import-Export SRL, Bucuresti, str. Cernisoara, nr. 88 A, sector 6, cu sediul ales la Cabinetele de Avocat Asociate Zamfir & Istrati din Zbucuresti, str. Radu Vodă, nr. 22B, sector 4
SC Siveco Romania SA, Bucuresti, str. Rasaritului, nr. 1, bl. 118, ap. 48, sector 6,
SC Veolia Servicii pentru Mediu-Tratarea Deeurilor SRL, Boldesti-Scaeni, str. Poligonului, nr. 6
SC Refraceram SRL, Bara, str. Principala, nr. 314, Hunedoara
SC Kovintrade Romania SRL, Bucuresti, Bd. Iuliu Maniu, nr. 7, corp A. Et. 3, sector 6, camera B 27-30
SC Rosar SA Radauti, str. Volovatului, nr. 122
SC Euromod Cargo SRL, Otopeni, str. Aurel Vlaicu, nr. 11C, parter, cam. 5
SC Agrafies SRL, Ploiesti, str. Fat. Frumos, nr. 2
SC Elnet Instal SRL, Bucuresti, str. Briului, nr. 18
IPCUP, Ploiesti, str. 1 Decembrie, 1918, nr. 1
SC Echipa Horse SRL, Ploiesti, bd. Bucuresti, nr. 8, bl. 5C, sc. A, ap. 25
SC Scule Hidraulic-UPET SRL, Targoviste, str. Arsenalului, nr. 14
SC Emi Electronie SRL, Campina, str. Al. I. Cuza, nr. 14, bl. A1, ap. 25
SC Etansari Grafex SRL, Ploiesti, str. Dumbravei, nr. 1
SC Vulturul SA, Comanic, str. Republicii, nr. 4
SC Rajid Trans SRL, prin administrator judiciar Solinsolv SPRL, Bucuresti, sector 2, str. Vasile Conta, nr. 3-5, sc. A, ap. 14
SC Stanimir Trans SRL, Ploiesti, str. Levantica, nr. 2A, bloc garsoniere
SC Contech SRL, Ploiesti, str. Democratiei, nr. 10
SC Rokor Ecostyle SRL, Craiova, str. Bariera Valcii, nr. 78, Dolj
SC Saicom SRL, Voivodeni, str. Principala, nr. 271, Tg. Mures
SC Sildyb Com SA, Arges, str. Minerului, nr. 162, comuna Berevoiesti
SC Sharf SRL, Ploiesti, str. P-ta Mihai Viteazul, nr. 3, bl. 10, G1-G2, scara A, ap. 38
SC Petrotel Lukoil SA, Ploiesti, str. M. Bravu, nr. 235
SC GR Eurocert SRL, Ploiesti, str. Rahovei, nr. 2
SC Prowater, SRL, Ploiesti, str. Mihai Bravu, nr. 235 (Atelier Proiectare)
SC Walter Austria Gesmbh cu sediul in Austria, Viena, A-1010 Johannesgasse 14, prin Montanwerke Walter SRL, Timisoara, str. Stefan cel mare, nr. 56, et. 1, corp A1
SC X-Oil Grup SRL, Ploiesti, Str. Alexandru Debarateanu, nr. 17
SC OGR Media Grup SRL, Ploiesti, str. Ghe. Doja, bl. 34D2, ap. 11
SC Alha Future SRL, Constanta, str. Traian, nr. 59 (birou nr. 3, parter)

82

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedure collective

SC Samchim SRL, Valea Calugareasca, sat Valea Mantei, nr.1A
SC Expeditor Prest SRL, Bucuresti, sector 2, str.Arcului, nr.11 A, sector 2
SC Madagos SRL, Ploiesti, str. Anotimpului, nr.8
SC Greenbau Tehnologie SRL, Bucuresti, Bld.Unirii, nr.2, bl.8 A, parter, sector 4
SC Veolia Servicii pentru Mediu SA, Bucuresti, str.Intr.Glucozei, nr.37-39
SC Onest National SRL, str.Caraman, nr.2, bl.D1, ap.2, Valenii de Munte, Prahova,
SC Mars Romania SRL, Brasov, str.Macului, nr.20
SC Inspet SA, Ploiesti, str.Democratiei, nr.15
SC Eno Tools SRL, Campina, str.Bobalna, nr.2B
SC Artego Design SRL, Ploiesti, str.Colinei, nr.61
SC Famido SRL, Ploiesti, st. Vioarei, nr.1-3
SC Universal Rulment SRL, com.Prejmer, str.Uzinei, nr.735, Brasov
SC Clear Copy SRL, Ploiesti, Aleca Godeanu, nr.6,bl.119,ap.70B
SC Wurth Industrie SRL, Otopeni, str.Drumul Garii, Otopeni, 37A
SC Dinafit SRL, Incinta SNP Sucursala Petrobrazi, Brazi
SC Rosal Grup SRL, Bucuresti, Sos.Dudesti-Pantelimon, nr.2-4-6, sector 3
SC Bodycote Tratamente Termice SRL, Brasov, str.Zizinului, nr.119
SC Maxim Tools International SRL, Bucuresti, str.Prelungirea Ghencei, nr.270 A, sector 5
Vași I Cristinel "Feroart" I, Ploiesti, str. Anton Pann, nr.2A
SC Fland Gruppe SRL, Bucuresti, bd.Decebal, nr.18, sector 3
SC Euroil SRL, Ploiesti, str. Podul Inalt, nr.11
SC Operator Serv SRL, Campina, Bd Carol I, nr.20, bl.2C, sc A, et.4, ap.14
Noil Prodan Impex SRL, com Ancesti Rahtivani, sat Buda, nr.60
SC Prosep SRL, Comuna Carcea, str. Complexului, nr.10, jud Dolj
SC Forsey SA, Drobeta Turnu-Severin. Str.Portile de Fier, nr.2
SC Bloom Press SRL, Ploiesti, str C.T. Grigorescu, nr.10, cam 3-4,
SC Real Bucov SA, prin lichidator Revalactiv SPRL Ploiesti, str.Ion Miorescu, bl.33S1, et.5,
SC Hoffmann Industrial Tools SRL, Bucuresti, str. Drumul Iapus, nr.110B, sector 10

Clienții importanți ai companiei sunt:

- PETROM SA – avand comenzi in derulare in cuantum de peste 25 mil RON; ABB ROMANIA; DESPA SRL; ROBKE ERDOL; ARRAY PRODUCTIS CO.LLC (face parte si din actionariatul Uztel), POLTAVA Ukraina, DEEP DRILL; societatea are de asemenea clienti in tari precum Turkmenistan, Indonezia
- Se încearcă intrarea pe Piața Sud Americana (Brazilia si Venezuela) si se asteaptă certificarea (GGINGOSGORTEKHNAZOR) a produselor Uztel pentru a putea pătrunde si pe Piața din Rusia.

1.2.6. Principalele cauze care au dus la aparitia stării de insolvență a debitorului

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedure collective

În cadrul acestui subcapitol vom sublinia principalele cauze care au dus la apariția stării de insolvență a debitoarei conform raportului administratorului judecătoresc întocmit în acest sens.

Astfel, Societatea are ca obiect principal de activitate proiectarea, producția, repararea și comercializarea la intern și pe piața internațională de subansamble, ansamble, utilaje și instalații petroliere, precum și confecția pieselor de schimb pentru utilaje petroliere, tractoare, mașini industriale, instrumentația și exploatarea sondelor, reparatia mașinilor-unelte, a pieselor forjate și matrițe. Pentru realizarea produselor din profilul de fabricație al Societății, la nivelul cerințelor clienților și a reglementărilor legale în domeniu, Societatea a implementat și menținut un sistem de management al calității certificate în conformitate cu standardele internaționale ISO 9001 și API Spec. Q1 (Germanischer Lloyd), certificat nr QS494HH.

Activitatea direct productivă a societății Uztel cuprinde:

- Fabrică de sectoare calde: secția turnătorii - oțel, fonta și neferoase, sector forja - tratamente termice, sector ajustură
- sablare
- Fabrică de utilaj petrolier: ateliere de prelucrări prin așchiere, asamblare montaj, pregătire finală a produselor.
- Fabrică de utilaj complex: ateliere de prelucrări mecanice, confecții metalice, confecții și reparații instalații și utilaje pentru echipamente petroliere, secția Școlară Mecano-Energetică, care are în componență atelierul SDV, atelierul mecano-energetic-asigurare și atelierul de reparații curente, medii și capitale
- Fabricile 2 și 3 « Sectoarele reci » , au o capacitate de producție de 12.000 unități din grupa utilaj petrolier" și 35.000 unități din grupa armatură pentru extracție petrol și gaze" și un grad de utilizare a acestor capacități de 42%. Activitatea indirect productivă cuprinde:
 - serviciul aprovizionare: magazile și depozitele uzinale, sectoral transport-auto;
 - serviciul desfacere: activitate de distribuție și transport pe căile ferate uzinale a produselor finite.
 - serviciul CIC-Laboratoare: laborator metrologic format din atelierul AMC și servicii pompe, distribuție carburanți, controlul tehnic al calității pe flux și recepție ce asigură bunul mers al procesului de fabricație din punctul de vedere al cerințelor de calitate;
 - laborator de sudură;
 - laborator de testări;

Vom detalia activitatea Societății capitolul 6.1.3 - „prezentarea activității debitoarei”

Evoluția capitalului social la SC UZTEL SA Ploiești 1998-2009

Valoare nominală 2,50 Ron/act

Data modificării	Numar actiuni initial	Numar actiuni final	Valoarea emisiunii Ron	Capital social Ron	Structura Actionariat (%)
1	2	3	4	5	6

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency en procedure collective

12.12.1998	842.241	1.170.800	821.398,00 - încorporare valoare teren	2.927.000,00	F.P.S (AVAS) 76,8745 Manager 0,0360 Alți actionari 23,0895 TOTAL 100,0000
31.12.2004	Modificare structura actionariat urmare a privatizarii SC UZTEL SA, conform contractului de vanzare- cumparare actiuni nr 77/12.11.2004			2.927.000,00	Asociatia UZTEL 53,8121 ARRAY 23,0624 Alți actionari 23.1255 TOTAL 100,0000
01.06.2005	1.170.800	1.629.064	1.145.660,00 aport în numerar din care: * - 1.054.442,50 ** - 91.217,50	4.072.660,00	Asociatia UZTEL 64,5653 ARRAY 16,5748 Alți actionari 18,8599 TOTAL 100,0000
14.05.2007	1.629.064	2.332.593	1.758.822,50 aport în numerar din care: * - 1.589.087,50 ** - 169.735,00	5.831.482,50	Asociatia UZTEL 72,3420 ARRAY 11,5757 Alți actionari 16,0823 TOTAL 100,0000
09.07.2008	2.332.593	3.213.190	2.201.492,50 aport în numerar din care: * - 1.973.317,50 ** - 228.175,00	8.032.975,00	Asociatia UZTEL 77,0814 ARRAY 8,4033 Alți actionari 14,5153 TOTAL 100,0000
18.06.2009	3.213.190	4.417.102	3.009.780,00 aport în numerar din care: * - 2.777.400,00 ** - 232.380,00	11.042.755,00	Asociatia UZTEL 81,2310 ARRAY 6,1130 Alți actionari 12,6630 TOTAL 100,0000

* - Aport Asociatie UZTEL (Total = 7.394.247,50 RON),

** - Aport alți actionari (Total = 721.507,50 RON)

Aspecte privind departamentele aprovizionare - desfacere

O analiza a graficelor de mai jos arata ca principalii actori pe scena relatiilor contractuale ale SC UZTEL SA aveau dubla calitate de client-furnizor, deseori însoțita și de cea de actina-clienti interni

Situatia creantelor și datoriilor - 30.09.2009

Creante (Clienti)	Document	Data estimata a incasarii	Suma	Datorii (Furnizori)	Document	Data estimata a platii	Suma
	Nr. data				Nr. data		
La 30 zile			2.009.243,65	La 30 zile			1.841.199
Tehnomet SA Buzau	BO	ian 2010	529.576,18	ARVA Bucuresti	B.O.	90 - 120 zile	209.647
Petrom SA Bucuresti	OP	ian 2010	462.200,34	Limar Bucuresti	B.O.	90 - 120 zile	271.702
Yuforconstruct SRL Medias	OP	ian 2010	142.740,50	Ruker Stehain	B.O.	90 - 120 zile	182.377
Forja Neptun SRL Campina	COMP		123.293,52	Hany Industry Ploiesti	B.O.	120 zile	111.217

ABC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa, in insolventy, en procedure collective

Creante (Clienti)	Document	Data estimata a incasarii	Suma	Datori (Furnizori)	Document	Data estimata a platii	Suma
	Nr. data				Nr. data		
Hany Industry SRL Ploiesti	COMP		21.911,47	Comis Valeni Munte	B.O.	120 zile	92.470
Comis SRL Valenii de Munte	COMP		63.427,00	Axon Ploiesti	B.O.	120 zile	89.586
Foraj Sa Buzau	OP	dec 2009	59.506,77	Kovintrade Bucuresti	B.O.	120 zile	69.803
Belarco Impex SRL Ploiesti	OP	oct 2009	50.873,76	Huttenes Bucuresti	B.O. - CEC	90 - 120 zile	46.279
Sidercom SRL Srbia	COMP		31.395,38	Forja Neptun Campina	compensare		40.159
Multy Products SRL Sighisoara	BO	dec 2009	17.710,42	Linde Gaz Ilimisoara	B.O. si CEC	90 - 120 zile	44.809
Altii			506.409,31	altii			683.150
La 90 zile			1.946.079,21	La 90 zile			1.477.304
Tehnomet SA Buzau	BO	ian 2010	503.345,00	Ruker Strebaja	B.O.	90 - 120 zile	124.127
Petrom SA Bucuresti	OP	ian 2010	444.479,65	Irestii Ploiesti	B.O.	90 - 120 zile	75.044
UPET SA Targoviste	OP	oct-nov.09	437.920,00	Axon Ploiesti	B.O.	90 - 120 zile	62.146
Hany Indushty SRL Ploiesti	OP	dec 2009	72.728,04	Lubcom Ploiesti	B.O.	90 - 120 zile	31.673
Forja Neptun Srl Campina	COMP		55.815,17	Huttenes Bucuresti	B.O. - CEC	90 - 120 zile	29.265
Mada SRL Iasi		feb 2010	54.290,18	G-Ral Medical Buc	OP	120 zile	20.000
Automobile Dacia SA Mioveni	OP	oct.2009	48.385,40	Green Bau Tehnologie	B.O.	90 - 120 zile	16.430
Hidraulic SA. Moinesti	BO	dec.2009	38.768,20	Eixland Pitesti	B.O.	90 - 120 zile	14.974
Foraj SA Buzau	OP	ian 2010	38.336,45	Lukoil Bucuresti	OP		15.818
Inspet SA Ploiesti	OP	dec 2009	27.696,96	Shabum 'fel Ayiv	D.P.V.E		27.265
Altii			443.244,87	Altii			1.060.962
La 120 zile			6.519.494,33	La 120 zile			10.217.099
Petrolat Trade SRL Bucuresti	OP		3.127.651,70	Comis Valeni Munte	B.O.	180 zile	1.278.639
Arpega Trading SRL Ploiesti	OP	feb 2009	1.293.191,57	Iuliacomic Ploiesti	B.O.	180 zile	837.738
Foraj SA Buzau	OP	ian 2010	442.234,80	Axon Ploiesti	B.O.	180 zile	768.973
Rinelcob Impex SRL Baicoi	COMP		332.747,50	Ruker Strebaja	B.O.	180 zile	395.814
Petrom SA Bucuresti	Garantii		217.361,51	Arva Bucuresti	B.O.	180 zile	374.499
Mada SRL Iasi		feb.2010	135.893,69	Array USA	barter		843.370

[Signature]

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Creanțe (Clienti)	Document	Data estimată a încasării	Suma	Datorii (Furnizori)	Document	Data estimată a plății	Suma
	Nr. data				Nr. data		
Alt Cons SA Iaji		dec. 2009	107.372,23	Shabum Tel Aviv	barter		847.574
Comis SRL Valenii de Munte	COMP		103.635,91	Vinir LTD	D P V E		570.724
Tehnoinvest SRL Iaji	BO	ian 2010	64.725,88	Rompetrol Log Bucuresti	OP		183.864
Cruc Prod Com SRL Ilcaragiale	BO	ian 2010	25.379,58	Trelleborg Sofia	D P V E		264.732
Alții			669.275,96	Alții			3.851.172
Total			10.474.817,19	Total			13.536.002

Situația principalilor furnizori interni și externi-30.09.2009

	Denumire	Localitate	Produse /Servicii Acobizionate	Modalitate Termen de Plata	Voluam plăți* An n-1	Voluam plăți An n
Furnizori interni						
1.	Tinnar	Bucuresti	Gaze, Energie	403 01	6.774.984	6.092.029
2.	Accor	Bucuresti	Tichete Masa	5121	3.744.261	1.723.467
3.	Forja Neptun	Campina	Prest Serv Forja	403 01,581	3.552.473	1.637.079
4.	Hany Comimpex	Ploiesti	Org. Asamblare, Electrice	581	4.919.139	2.498.654
5.	Comis	Valeni Munte	Mat Lemnos	581	5.498.426	1.121.991
6.	Tebynet	Ploiesti	Tevi Aliate	403 02,4091,581	3.156.359	1.475.312
7.	Ruker	Strehaia	Mat Turnatorie Feroaliaje	403 01	1.197.691	775.509
8.	Sidercom	Strehaia	Mat Turnatorie, Feroaliaje	403 01,581,403 02	2.131.563	1.365.310
9.	Arva	Bucuresti	Otel Inox	403 01,581	1.664.788	811.006
10.	Axon	Ploiesti	Mat Cauciuc	403 01,403 02,581	1.893.966	698.320
11.	Alții				53.148.052	20.683.843
Total					88.681.702	38.882.520
Furnizori Externi						
1	Ofar Visano	Italia	piese forj ate mari	4091,4092		1.009.600
2	Sankalp	India	inele etans metalice	5124 1201,4091	283.686	207.009
3	Trelleborg	Bulgaria	garnit speciale cauciuc	5124 1201, 5124 0201	521.263	211.310
4	Schreier	Germania	bronz laminat	4091		257.960
5	Shabum	Israel	scule,placute,rulme nti	5124 1201, 5124 0201	535.387	213.034
6	Certification	Rusia	audit calitate	4092		179.062
7	Continental	Anglia	furtunc	5124 1201,4091, 4092	161.494	345.891
8	Whitford	Anglia	furtune presiune	5124 0205,4092	17.894	40.593
9	IGP Engineers LTD	India	inele etansare metalice	5124 1201,4092, 4091	341.435	108.140

AR

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL SA.

Societate în insolvență, în insolvență, în procedură colectivă

10	Germanischer Lloyd	Germania	audit calitate	5124 (202)	23.151	23.098
11	Alfa				2.289.802	1.630.749
Total					4.174.112	4.226.446

* din rulaj debitor 401

Furnizori ai SC UZTEL SA Ploiesti care sunt membri ai Asociației Uzfel Ploesti				
Nr.		Achiziții de la furnizor	Pati efectuate de	Lei
	Furnizor al SC UZTEL SA	pentru UZTEL SA	UZTEL SA la furnizor	Masa Credala
Cr.		In perioada 06.09.2007-06.09.2010		
1	Comis SRL Valeni de Munte	8.479.192.39	8.229.681.28	1.270.744.95
2	Array Product Co USA	2.366.618.11	2.367.363.99	
3	Electroservice Onei & CO SNC Ploiesti	667.411.15	456.564.52	1.116.523.07
4	Titancore SRL Ploiesti	990.414.06	955.245.06	147.270.14
5	Iulricomfco SRL Ploiesti	5.330.994.25	4.902.257.84	658.174.31
6	Cerber SRL Ploiesti	1.391.796.66	1.168.579.17	264.145.57
7	Degantech SRL Urziceni	500.718.08	442.253.14	513.172.59
8	Tinmar SA Bucuresti	19.221.526.22	17.742.404.61	1.894.814.46
9	Romconvert SA Ploiesti	383.293.05	461.353.05	114.929.60
10	Axon SRL Ploiesti	4.511.794.55	3.977.428.82	795.373.05
11	Platus Com SRL Campina	2.299.512.85	2.256.432.47	63.261.62
12	Star 2001 Stanca Nastasia SRL Ploiesti	666.762.81	629.668.13	48.271.27
13	Vaspel SRL Focsani	1.492.061.14	1.444.396.26	155.366.33
14	Comatos Prod SRL Valeni de Munte	1.612.080.53	1.635.209.95	
15	Passion SRL Ploiesti	144.455.77	146.474.52	52.324.51
16	Tebynet SRL Ploiesti	5.440.623.78	5.848.098.22	
17	Ipsar SRL Valeni de Munte	428.965.57	429.501.89	
18	Ipromet SA Focsani	1.047.761.83	1.072.108.76	
19	Aprodem SA Ploiesti	2.428.141.20	2.475.569.45	
20	Shabum International Ltd Tel Aviv	2.241.714.48	1.107.480.85	1.188.821.12
21	Rinelceb Impex SRL Baicoi	1.025.351.19	1.025.351.19	
22	Tehninvest SA Brasov	1.883.183.00	1.841.531.70	141.699.16 Lei

Nr. crt.	Client UZTEL SA	Livrari catre client in perioada 06.09.2007-06.09.2010	Incasari de la client 06.09.2007-06.09.2010
1	Array Product Co USA	42,986,788.93	124,642,528.26
2	Petrototal Trade SRL Bucuresti	34,552,436.88	31,355,936.25

Enumeram in cele ce urmeaza principalele elemente care au generat si intretinut starea de insolventa a debitoarei:

DL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency on procedure collective

- Probleme mari de încasări de la clientela datorită condițiilor negociate de colaborare – întoarcere cu greu a banilor investiți în producție și a costurilor totale realizate.
- Achiziții de materii prime și materiale la prețuri și cantități dezavantajoase, create de stocuri supraoptimative fără mișcare ani la rând.
- Realizarea de plăți avansuri către furnizori pe baza de facturi proforme și nu de facturi fiscale. În acest mod fabrica nu se poate scădea cu cheltuielile și IVA iar furnizorul nu se încarcă cu venitul și nici cu IVA de plată - formă mascată de finanțare de către fabrica a furnizorilor.
- Achiziții lunare de aprox 800,000RON, 80% din plăți se realizează în avans
- Plăți către terți realizate cu BO neavalizate și emise de clienți.
- Exponere la risc neplată de către emitenți
- Lipsa urmărire contractuală și monitorizare a încasărilor și debitorilor.
- Nu se cunoaște pragul de rentabilitate și nu s-a făcut un calcul al acestuia
- Nu s-a verificat prețul de achiziție al materialelor și nici dacă se comanda cantitățile corespunzătoare.
- Achiziția este limitată doar din lipsa banilor.
- Dobândirea în mod repetat a unor bunuri la un preț superior valorii lor efective sau vânzarea unor bunuri aparținând societății la un preț vândut inferior în scopul unor câștiguri personale sau în favoarea altor persoane a daunat grav activității societății.
- Există sume mari blocate la clienți incerti.
- Nu se verifică bonitatea clienților.
- De multe ori marfa realizată este depozitată în fabrică, neridicată și neplatită perioade mari de timp de către client.
- Comenzile s-au realizat haotic în funcție de banii și materialele existente.
- S-a produs pe stoc fără comenzi
- Au fost și sunt probleme cu marfa realizată și neridicată de beneficiari, stocată în fabrică; aceasta se deteriorează, se descompletează și în final nu se ridică și nu se plătește.
- Imobilizarea de bani în achiziții de stocuri necorelate cantitativ și calitativ cu necesitățile și dezavantajoase ca și preț
- Profit mic și de multe ori pierdere la fiecare comandă
- Calcul inexact al prețurilor de vânzare al produselor; diferența foarte mare între postcalcul (realizat) și antecalcul (estimat), unele vânzări s-au făcut evident în pierdere.
- Nu a existat o planificare a vânzărilor.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, în procedură colectivă

- Nu există o corelare a vanzarilor cu pragul de rentabilitate
- Nu au existat rapoarte și analize de vanzari
- Toate cele prezentate mai sus au determinat: risc, expunere, diminuare, pierdere numerar, ducand inevitabil la starea de insolvență
- Contractele încheiate de S.C. UZTEL S.A. au fost în general pagubitoare pentru societate, fiind întocmite arbitrar, la comanda expresă a consiliului de administrație, fara aviz juridic
- Utilaje vechi energofage cu consumuri mari - cost utilitati mare
- Control foarte slab sau inexistent al numerarului.
- Nu există bugete și chei de control.
- Nivelul vanzarilor variaza foarte mult imprecizabil.
- Escaladarea rapida a costurilor fara o crestere în vanzari.
- Control intern slab, inexistent sau neadecvat
- Ascunderea cu rea credință în tot sau în parte a unor fapte adevărate legate de constituirea societății sau starea economică a acesteia sau prezentarea unor situații neclare
- Nu există calcul de profit pe fiecare linie de produse/servicii
- Informații inexistente asupra profitului brut obținut pe produse
- Nu a existat corelație între intrări și ieșiri, venituri și cheltuieli.
- Fabrica are o suprafață foarte mare, costisitor de întreținut și pazit, și costisitoare ca și taxe.
- Nu există planificare sau aceasta este inefectivă în cadrul fabricii.
- Raporturi de variația față de obiective inexistente ale managementului.
- Nu s-au realizat strategii comerciale transparente de preț, discount în legătura și cu condițiile de plată
- Nu au existat strategii comerciale pentru dezvoltarea de noi colaborari, atragere de noi clienti și creșterea cotei de piață, creșterea vanzarilor
- Nu s-a făcut analiză de rentabilitate pe fiecare activitate (linie de business)
- Repartizarea de sarcini pe departamente nu se făcea conform atribuțiilor care reveneau departamentelor.
- Inexistența unor rapoarte financiare standardizate interne pentru utilizarea managementului
- Nu există țeluri și obiective pe termen lung - lipsa plan strategic.
- Absenteism al managementului, demotivare.

Aze

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

- Transparența decizională inexistentă
- Nu există plan de marketing și comunicare cu piața și nici o segmentare a pieței.

Concluzii:

Prejudiciul general produs de către echipa de conducere a S.C. UZTEL S.A. este tocmai ajungerea societății în stare de insolvență, ce implică o serioasă diminuare a valorii activului patrimonial. În speta vorbim de un raport de cauzalitate complex intrucat la producerea prejudiciului concurează mai multe fapte ilicite ale mai multor persoane, fiind dificil a stabili cu certitudine care dintre aceste activități reprezintă cauza exclusivă a producerii prejudiciului și care reprezintă o condiție ptelej. Între cauza principală a prejudiciului și condițiile prilej ale acesteia există o unitate indivizibilă. Rezultatele negative nu se pot datora numai condițiilor obiective și dificultăților specifice etapei de tranziție sau lipsei ori ineficienței resurselor, tehnologiilor învechite depășite fizic sau moral. În cazul de față vorbim și de o cauzalitate subiectivă rezultând din imprudență, arbitrarie, îndolență, incompetență ce se pliază pe unele prevederi ale dispozițiilor art. 138 din legea insolvenței. Decapitalizarea a apărut intrucat, în loc de profit activitatea s-a încheiat cu pierderi. Nu s-a dat atenție realizării unui grad echilibrat de îndatorare, ajungându-se la un grad ridicat de risc, la costuri suplimentare și încetare plăți. Neplata impozitelor și contribuțiilor către organismele bugetare (și acestea în stare de pasivitate) a fost o falsă soluție și o modalitate nelegală de amânare a apariției stării de insolvență și în același timp o creștere a datorțiilor față de stat, probleme similare au apărut și în legătură cu neplata la termen a taxelor locale și a taxei pe valoarea adăugată. Analiza comparativă cu privire la evoluția, de la o perioadă la alta a activului și pasivului din bilanț, pe total și pe structură a pus în evidență aspectele esențiale asupra stării economice și financiare a firmei, dar a fost ignorată nu numai de către administrația ei, dar și de către acționariat, auditor, creditor, stat. Degradarea societății a fost una triplă: - degradare economică, societatea generând mai mult cheltuieli decât venituri; - degradare financiară, datorată faptului că societatea comercială nu poate acoperi din activele lichide datorile exigibile, pasivul pe termen scurt fiind superior activului pe termen scurt; - degradare juridică, generată de situația financiară dificilă și de încetarea efectivă a plăților. Prezentul raport a fost întocmit pe baza analizei activității debitoarei de către administratorul judiciar, cu sprijinul materialelor furnizate de către conducerea executivă a SC UZTEL SA și a Oficiului juridic. În urma efectuării raportului de expertiză contabilă cu obiectivele specifice procedurii insolvenței ne rezervăm dreptul de a aduce completări și precizări încoșeabi pe linia cuantificării prejudiciului și a nominalizării persoanelor culpabile.

2. CAPITOLUL II – PREZENTAREA ACTIVULUI SOCIETĂȚII

2.1. PREZENTARE GENERALĂ A ACTIVELOR SOCIETĂȚII

I. Mijloace fixe: Active imobile

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

DESCRIERE ACTIV	LEI	EURO
LOT 1 nr. Cad. 102029/10140;10141;10143;20045;20413 cu teren aferent; Sechestrul ANAF	1 650.677	402.604
LOT 2 nr. Cad. 102039/10136;10146;20420 cu teren aferent Sechestrul ANAF	1 840.917	449.004
LOT 3 nr. Cad. 102040/C1/10081-HALA CONF INST PETR. cu teren aferent Garantie ING BANK și CONSILIU LOCAL	1 939.987	473.168
LOT 4 nr. Cad. 102041/C2/10018-CLADIRE MAG. MAIEBAL cu teren aferent Garantie ING BANK	1 295.805	316.050
LOT 5 nr. Cad. 102042/20182;20035;20003;20004 Teren intravilan cu construcții speciale Sechestrul ANAF	419.108	102.221
LOT 6 nr. Cad. 102043/C4/10019;10113-HALA PROD PT. MONTAJ și REP. UTIL. PETROL-M4 cu teren aferent Garantie ING BANK	1 748.906	426.563
LOT 7 nr. Cad. 102030 teren liber Sechestrul ANAF	645.258	157.380
LOT 8 nr. Cad. 102031/C6-MAGAZIE METALICA (CHIRIASI ADEF 95) cu teren aferent Sechestrul ANAF	216.633	52.837
LOT 9 nr. Cad. 102032 teren Sechestrul ANAF	134.070	32.700
LOT 10 nr. Cad. 102033/C8/10033-MAGAZIE METALICA cu teren aferent Sechestrul ANAF	96.248	23.475
LOT 11 nr. Cad. 102034 teren Sechestrul ANAF	83.866	20.460
LOT 12 nr. Cad. 102035 teren Sechestrul ANAF	38.048	9.280
LOT 13 nr. Cad. 102036/C11/10016-ATELIER SUDURA cu teren aferent Sechestrul ANAF	79.071	19.286
LOT 14 nr. Cad. 102037/C12/10078-CLADIRE SDV AMC cu teren aferent Garantie ING BANK	1 423.750	347.256
LOT 15 nr. Cad. 102038/C13/10020-POST TRAFU 1 cu teren aferent Sechestrul ANAF	124.933	30.471
LOT 16 nr. Cad. 102044/C14/10127-POST TRAFU 2 cu teren aferent Sechestrul ANAF	141.801	34.586

824

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZIEL S.A.

Societate in insolventa, in Insolvency, en procédure collective

LOT 17 nr. Cad. 102019;C17;C18-CLADIRE UZINAI P3; P1 VESTIAR,SCULARIE cu teren aferent Sechestrul ANAF	4.018.157	980.038
LOT 18 nr. Cad. 102020/C15,C16/10091-MAGAZIE METALICA cu teren aferent Sechestrul ANAF	241.326	58.860
LOT 19 nr. Cad. 102021/C21,22/10046-CLADIRE POARIA cu teren aferent Sechestrul ANAF	117.096	28.560
LOT 20 nr. Cad. 102022,C 23;C 24;CLADIRE TRATAMENTE TERMICE/FORJE;POST TRANSFORMARE 3- Garantie ING BANK	1.881.126	458.811
LOT 21 nr. Cad. 102023/C 19/10006-CROMAI cu teren aferent Sechestrul ANAF	287.820	70.200
LOT 22 nr. Cad. 102024,C25,C26;CLADIRE PROTOTIPURI/MAGAZIE cu teren aferent - Sechestrul ANAF	267.156	65.160
LOT 23 nr. Cad. 102025 teren Sechestrul ANAF	113.488	27.680
LOT 24 nr. Cad. 102026/C27/10021-GARAJ cu teren aferent Garantie ING BANK	305.040	74.400
LOT 25 nr. Cad. 102011/C30/10102-STATIE DEBITARE cu teren aferent Sechestrul ANAF	308.115	75.150
LOT 26 nr. Cad. 102027, C28, C29;CABINET CHIMIC DEPOZIT CARBURANT cu teren aferent -Garantie ING BANK	317.955	77.550
LOT 27 nr. Cad. 102028, C31, C32, CLADIRE COMPRESOARE cu teren aferent-Sechestrul ANAF	298.890	72.900
LOT 28 nr. Cad. 102006/C33, C34;STATIE ACUMULATOARE, CLADIRE ATEL ELECTR. Cu teren aferent Garantie ING BANK	1.323.498	322.804
LOT 29 nr. Cad. 102007/C40;CLADIRE UZINAI P 2, CLADIRE VOPSITORIE AMBALARE P 4 cu teren aferent-Garantie	2.348.796	572.877

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procédure collective

ING BANK		
LOT 30 nr. Cad. 102008, C55, C56, C57; POD BĂSCULA, POD BĂSCULA CF, PUT APA, STAȚIE REGLARE GAZE, STAȚIE POMPE, CALE RULARE MACARA, LINIE/RACORD CALE FERATA cu teren aferent -- Sechestrul ANAF	2.278.383	55.703
LOT 31 nr. Cad. 102012, C41, C42, C43; USCĂTOR, STAȚIE TRĂIARE APA POST TRAFU cu teren aferent-Sechestrul ANAF	297.160	72.480
LOT 32 nr. Cad. 102013/C39/10051-CLĂDIRI ANTISCĂNTEI --I NEFEROASE cu teren aferent Sechestrul ANAF	769.931	187.788
LOT 33 nr. Cad. 102014/C44-CLĂDIRI MODELĂRIE SOPRON ACOPERȘI cu teren aferent --Sechestrul ANAF	930.997	227.072
LOT 34 nr. Cad. 102015;C35, C36, C37;CLĂDIRI ANTIDOT, GRUP SANITAR,STAȚIE POMPE cu teren aferent Sechestrul ANAF	69.712	17.003
LOT 35 nr. Cad. 102016/C38/10110-HALA MAGAZIE CENTRALIZĂTĂ -P 3 cu teren aferent Garanție ING BANK	980.219	239.078
LOT 36 nr. Cad. 102017/C45;C46; MAGAZIE MODELE;ATELIER ÎNȚETINERE;PLATFORMA BETONATĂ cu teren aferent Sechestrul ANAF	386.433	94.252
LOT 37 nr. Cad. 102018/C47;C48;C49-CLĂDIRI TO-to 1 GRUP SOCIAL;MAGAZIE METALICĂ;DEPOZIT NISIP cu teren aferent Garanție ING BANK	3.689.344	899.840
LOT 38 nr. Cad. 102003/C50;C51;C52;C54-PLATFORMA BETONATĂ;MAGAZIE METALICĂ;BARACĂ METALICĂ;REMIZA LOCOMOTIVĂ cu teren aferent Sechestrul ANAF	140.464	34.260
LOT 39 nr. Cad. 102004/C58; C59-MAGAZIE;CLĂDIRI STAȚIE OXIG.,	626.415	152.784

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa, in insolvency, en procedure collective

cu teren aferent Sechestrul ANAF		
LOT 40 nr. Cad. 102005/C60, C61, C62/10098-CLADIRE TO cu teren aferent Sechestrul ANAF	3.601.225	878.348
LOT 41 nr. Cad. 102009 teren Sechestrul Comsiliu Local Ploiesti	1.229.262	299.820
LOT 42 nr. Cad. 102010 teren Sechestrat ANAF	94.628	23.080
Nr. Cad. 2062/C20/10046-BIROU CENTRAL cu teren aferent Garantie ING BANK si Sechestrul Consiliu Local Ploiesti	2.622.483	639.630
Nr. Cad. 8210/C1/10084-DISPENSAR cu teren aferent Sechestrul ANAF	260.610	63.563
Nr. Cad. 8214/5/C8, C9/10116-CANTINA, CLUB cu teren aferent Sechestrul ANAF	2.278.206	555.660
Nr. Cad. 8215/C5/10086-HALA MONT UTIL GREU-M1 cu teren aferent Garantie ING BANK	2.355.825	574.591
Teren liber nr. Cad. 103269;8214/4;8214/6;8214/7;8214/8;8214/9;8214/10;102285;102286;102287-10.426 mp Sechestrul ANAF	854.932	208.520
TOTAL Active SC UZTEL SA-in insolventa	47.173.798	11.505.804

2. Mijloacele fixe grupa a II - a - utilaje, instalatii tehnice si mijloace de transport - se regasesc in Anexa 1 a prezentului plan de reorganizare.
3. Mijloacele fixe grupa a III - a - mobilier, aparatura birotica - se regasesc in Anexa 2 a planului de reorganizare.

2.2. LISTA ACTIVELOR DISPONIBILE PENTRU VANZARE

Cu privire la lichidarea partiala a activelor debitoarei, avand in vedere ca in prezent se lucreaza la eficientizarea activitatii prin relocarea depozitelor, prin plan se prevede ca vanzarea activelor neesentiale aducerii la indeplinire a obiectului de activitate poate fi facuta oricand pe durata implementare a planului.

3. **CAPITOLUL III - PREZENTAREA PASIVULUI SOCIETATII.**
- 3.1. **TABELUL DEFINITIV AL CREANTELOR.**

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

NR. CRI	CREDITOR / ADRESA	CREANTA RON
	CREANTE SALARIALE	343,433.00
	CREANTE GARANTATE	
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala, Bucuresti, str. Apolodor, nr.17, sector 6	19,693,641.00
2	ING Bank NV, prin ING Bank NV Amsterdam Sucursala Bucuresti, Sos Kiseleff nr.11-13, sector 1	15,912,756.60
3	Serviciul Public Finante Locale Ploiesti, Bd Independentei, nr.16	560,598.00
4	Banca Comerciala Romana SA, Bucuresti, bd.Regina Elisabeta, nr.5, sector 3	8,529.99
	TOTAL CREANTE GARANTATE	36,175,525.59
	CREANTE BUGETARE	
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala, Bucuresti, str. Apolodor, nr.17, sector 6	6,808,364.00
2	Administratia Nationala Apele Romane ABA Buzau, Ploiesti, str.Gh.Gr.Cantacuzino, nr.308	20,234.46
3	Administratia Fondului pentru Mediu, Bucuresti, Splaiul Independentei, nr.294, sector 6	14,232.06
4	Autoritatea Nationala Pentru Sport si Tineret, Directia pentru sport Prahova, Ploiesti, str.Pielari, nr.5	14,127.50
	TOTAL CREANTE BUGETARE	6,856,958.02
	CREANTE CHIROGRAFARE	
1	EFG Leasing IFN , Bucuresti, B-d Dimitrie Pompeiu, nr.6 A, et 5, camera 504, sector 2	3,727,070.80
2	SC ICPE Actel SA, Bucuresti, Splaiul Unirii, nr.313, sector 3	2,207,513.09
3	Asociatia UZTEL, Ploiesti, str.M.Bravu, nr.243	2,192,231.22
4	ING Lease Romania IFN SA, cu sediul in Sos Kiseleff, nr.11-13, corp A2, sector 1 Bucuresti si adresa de corespondenta in Bucuresti, sector 1, str. Tipografilor , nr.11-15, cladirea S-Park , Aripa B4, parter	1,367,662.34
5	SC Comis SRL, Valenii de Munte, Bd Nicolae Iorga, nr.83, bl.E13, parter Prahova	1,270,744.95
6	Shabum International LTD, Israel, str.Tushia, nr.15, Tel-Aviv	1,188,821.12
7	SC Electro Service Onel & Co SRL, Ploiesti, str. M.Bravu, nr.243	1,116,523.07
8	SC Hany Industry SRL, Ploiesti, str.Zefrului, nr.82	972,626.66
9	SC Timmar - Ind SA, Bucuresti, Calea Victoriei, nr.155, bl.D1,	968,300.90

JK

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedură colectivă

	sc.6, et.5, sector 1	
10	SC Axon SRL, str.Lupeni, nr.108, Ploiesti	868,869.45
11	SC Arva SRL, cu sediul social in Bucuresti, sector 6, str.Mehadieii, nr.16, bl.22, sc.2, etaj.2, ap.68	729,904.90
12	SC Iuhicomnic SRL, Ploiesti, str.Gh Gr Cantacuzino, nr.263, bl.13, ap.64	658,174.31
13	SC Construct Vatom SRL, Ploiesti, str.M.Bravu, nr.244C	412,172.37
14	SC Lixland SRL, cu sediul in Pitesti, str.Prundu Mic, nr.30, J03/2801/1992, CUI 2517500	368,041.21
15	Sankalp Forgings PVT LTD, Gat no.1093/1 & 1093/2 Chakan Shikrapur Road, Karandi, Tal.Shirur Pune - 412208, Maharashtra, India	349,889.23
16	SC Remcar SRL, Brasov, str.Timis-Triaj, nr.50, birou 17	323,941.53
17	SC Ari Mari 93 SRL, Ploiesti, str.Transilvaniei, nr.73	319,746.91
18	SC Deganteh SRL, Urzati, str.Smirndan, nr.4	313,172.59
19	A&A Consultans IPURL, Bucuresti sector 3, bl.Carol I, nr.12, et.1	302,254.53
20	SC Cerber Protectie si Paza SRL, Ploiesti, str.Plevnei, nr.5	264,145.37
21	SC Pro Leasing IFN SA, Ploiesti, str. Ghe Doja, nr.41, bl.45F3, et.2	250,110.91
22	SC Fanelli SRL, Ploiesti, str.Matei Basarab, nr.54	247,682.21
23	SC Grai Medical SRL, Bucuresti, str.Traian Popovici, nr.79-91, corp E, et.1, camera 104, sector 3	244,470.75
24	SC Huttenes Albertus Romania SRL, Bucuresti, Splaiul Unirii, nr.37, bl.M10, sc.3, ap.93, sector 3	238,041.65
25	SC Aages SRL, Ig Mures, str.Braila, nr.10	203,072.05
26	SC Mecanic & Hidro-Pneumatic Systems SRL, Bucuresti,	193,753.37
27	Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria LTD, Bld. Dr.G.M.Dimitrov, nr.99, 1700 Sofia Bulgaria, prin Cab av Grigorescu si Asociatii Bucuresti, str.Dionisie Lupu, nr.33, sector 2	188,272.08
28	Se Emisil Tectrans SRL, Oradea, str.Fabricilor, nr.8/b, Bihor	186,515.32
29	Se Electrocom Import Export SRL, Baicoi, str.Republicii, nr.24	174,298.72
30	SC Rompetrol Logistics SRL, Ploiesti, str.Basarabilor, nr.7	168,138.37
31	SC Lubcom SA, Ploiesti, str.Poligonului, nr.5-7	164,676.10
32	SC Vaspel SRL Focsani, comuna Vanatori, sat Jorasti, jud Vrancea	155,366.33
33	SC Titancore SRL, Ploiesti, str.Vorniceii, nr.7, bl.77, ap.8	147,270.14
34	SC Tehnoinvest SA, Brasov, str.Zizinului, nr.111	141,699.16
35	SC Linde Gaz Romania SRL, Timisoara, str.Avram Imbroane,	114,228.78

BC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa in insolvency en proceduri collective

nr.9		
36	SC Tomtrans Toma SNC, cu sediul in Valenii de Munte, str.Marasti, nr.1	99,272.82
37	SC Hydramold SRL, Iasi, bd Dimitrie Mangeron, nr.49	87,491.62
38	SC Poly-Delta Coatings SRL, Bucuresti, sector 3, sos.Chitilei, nr.228C, et.1, camera 1	83,302.58
39	SC Tresti SRL Ploiesti, str. Cuza Voda, nr.12	76,699.00
40	SC Abiweld SRL, Campina, M.Kogalniceanu, nr.5, bl.13C, sc.A, et.2, ap.5	72,480.34
41	SC Ruker Top SRL, cu sediul in Strehaia, str.Horia, nr.8, Jud.Mehedinti	71,365.89
42	SC Tehnoinvest Business SA, Brasov, str.Zizinului, Estacada corp 1, nr.111	71,125.60
43	SC Sion Security SRL, Bucuresti, str.Verii, nr.1-3, cam.202, sector 2	66,727.36
44	SC Agero SRL Bucuresti, str.Profesor Ion Bogdan, nr.2 A, sector 1	65,402.00
45	SC Foniro SRL, Ploiesti, str.Rudului, nr.151	65,173.00
46	SC Platus Com SRL, Campina, str.1 Mai, nr.10, bl.B4, sc.B, ap.3	63,261.62
47	SC Consold Trust Construct SRL, Sat Buda, nr.44 A, Aricestii Rahtivani	59,411.63
48	Se Metalex Trading SRL, Slatina, str.A.I.Cuza, bl.10, sc.A, ap.12	56,282.44
49	SC Grand Metal Invest SRL, Bucuresti, str.Intr Romanitei, nr.19-21, sector 5	53,603.80
50	SC Sidercom SRL, Strehaia, str.Horia, nr.8, jud.Mehedinti	51,610.28
51	SC Star 2001 Stanciu Nastasia SRL, Ploiesti, str.Carcubeulului, bl.2H, ap.9	48,271.27
52	SC Maxim SRL, Prelungirea Ghencea, nr.270 A, sector 6	44,275.36
53	SC Romterm SA, Bucuresti, str.Iovita, nr.11, sector 5	44,134.07
54	SC Elket SRL, Ploiesti, str.Sinaii, nr.40	42,467.07
55	SC Primagra SRL, Suceava, str.Alexandru Gr.Ghica, nr.13	39,152.08
56	SC Expertfissa HQ SRL, Bucuresti, str.Barbu Vacarescu, nr.162, sector 2	38,614.59
57	SC Adef 95, Ploiesti, str. Carpenului nr.77	38,555.00
58	SC Trigon Service SRL, Ploiesti, str.Fratiei, nr.16A	38,060.35
59	SC Mineral Exchim SRL, Poiana Campina, sat Poiana Campina, m.179A	37,645.36
60	SC Dacirom Star SRL, Busteni, str.Valea Alba, nr.35	34,102.70
61	SC Vernil Media SRL, Ploiesti, str.Al.Lapusneanu, bl.6, ap.7	31,183.34

BC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa, in insolvency - en procedure collective

62	SC Hidrojet SA Breaza -in reorganizare - Breaza, str Giivitei, nr.18	31,120.04
63	SC Mitpam Trans SRL, com. Cerasu, sat Valea Borului, Prahova	29,764.72
64	SC Raluan Impex SRL, com Varbilau, Prahova	29,728.51
65	SC Kautricom SRL, comuna Baltesti, sat Valea Seaca, str. Varatec, nr.148, jud Neamt	27,838.70
66	SC Amplo SA, Ploiesti, Bd Petrolului, nr.10	26,934.61
67	SC Geda Prodexim SRL Bucuresti, str. Strabuna, nr.24, sector 1	26,328.96
68	SC Metal Inox Import-Export SRL, Bucuresti, str. Cernisoara, nr.88 A, sector 6, cu sediul ales la Cabinetele de Avocat Asociate Zamfir & Isuati din Zbucuresti, str Radu Voda, nr.22B, sector 4	26,194.97
69	SC Siveco Romania SA, Bucuresti, str. Rasaritului, nr.1, bl.118, ap.48, sector 6,	25,621.69
70	SC Veolia Servicii pentru Mediu-Tratarea Deseurilor SRL, Boldesti-Scaeni, str. Poligonului, nr.6	24,989.54
71	SC Refraceram SRL, Bara, str. Principala, nr.314, Hunedoara	24,694.25
72	SC Kovintrade Romania SRL, Bucuresti, Bd Iuliu Maniu, nr.7, corp A. Et.3, sector 6, camera B 27-30	24,573.32
73	SC Rosar SA Radauli, str. Volovatului, nr.122	23,997.56
74	SC Vodafone Romania SA, Bucuresti, Piata Charles de Gaulle, nr.15, sector 1, cu sediul ales in Constanta, str. Grozesti, nr.82-84	23,686.23
75	SC Euromod Cargo SRL, Otopeni, str. Aurel Vlaicu, nr.11C, parter, cam.5	23,424.88
76	SC Agrafics SRL, Ploiesti, str. Fat Frumos, nr. 2	23,302.92
77	SC Elmet Instal SRL, Bucuresti, str. Briului, nr.18	21,415.60
77	IPCUP, Ploiesti, str.1 Decembrie, 1918, nr.1	18,551.00
78	SC Echipa Horse SRL, Ploiesti, bd. Bucuresti, nr. 8, bl.5C, sc.A, ap.25	18,186.06
79	SC Scule Hidraulic-UPET SRL, Targoviste, str. Arsenalului, nr 14	18,110.83
80	SC Emi Electronic SRL, Campina, str. Al I Cuza, nr.14, bl. A1, ap.25	16,388.77
81	SC Etansari Grafex SRL, Ploiesti, str. Dumbravei, nr.1	15,323.72
82	SC Vulturul SA, Comarnic, str. Republicii, nr.4	13,754.81
83	SC Rajid Trans SRL, prin administrator judiciar Solinsolv SPRI., Bucuresti, sector 2, str. Vasile Conta, nr.3-5, sc.A, ap.14	12,723.86
84	SC Stanimir Trans SRL, Ploiesti, str. Levantica, nr.2A, bloc garsoniere	11,762.60
85	SC Contech SRL, Ploiesti, str. Democratiei, nr.10	11,166.54
86	SC Rokor Ecostyle SRL, Craiova, str. Bariera Valcii, nr.78,	10,687.80

Handwritten signature

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedura colectivă

	Dolj	
87	SC Saicom SRL, Voivodeni, str. Principala, nr. 271, Tg. Mures	10,667.37
88	SC Sildyb Com SA, Arges, str. Minerului, nr. 162, comuna Berevoiești	10,518.49
89	SC Sharf SRL, Ploiesti, str. P-ta Mihai Viteazul, nr. 3, bl. 10, GI-G2, scara A, ap. 38	10,500.00
90	SC Petrotel Lukoil SA, Ploiesti, str. M. Bravu, nr. 235	10,406.45
91	SC GR Eurocert SRL, Ploiesti, str. Rahovei, nr. 2	9,984.09
92	SC Prowater, SRL, Ploiesti, str. Mihai Bravu, nr. 235 (Atelier Proiectare)	9,885.08
93	SC Walter Austria Gesmbh cu sediul in Austria, Viena, A-1010 Johannesgasse 14, prin Montanwerke Walter SRL, Timisoara, str. Stefan cel mare, nr. 56, et. 1, corp A1	9,354.89
94	SC X-Oil Grup SRL, Ploiesti, Str. Alexandru Depărateanu, nr. 17	8,602.36
95	SC OGR Media Grup SRL, Ploiesti, str. Ghe. Doja, bl. 34D2, ap. 11	8,079.86
96	SC Alba Future SRL, Constanta, str. Traian, nr. 59 (birou nr. 3, parter)	7,391.75
97	SC Samchim SRL, Valea Calugareasca, sat Valea Mantei, nr. 1A	6,647.77
98	SC Expeditor Prest SRL, Bucuresti, sector 2, str. Arcului, nr. 11 A, sector 2	6,505.09
99	SC Madagos SRL, Ploiesti, str. Anotimpului, nr. 8	6,154.64
100	SC Greenbau Tehnologie SRL, Bucuresti, Bld. Unirii, nr. 2, bl. 8 A, parter, sector 4	6,000.00
101	SC Veolia Servicii pentru Mediu SA, Bucuresti, str. Inti. Glucozei, nr. 37-39	5,943.71
102	SC Onest National SRL, str. Caraiman, nr. 2, bl. D1, ap. 2, Valenii de Munte, Prahova,	5,788.83
103	SC Mars Romania SRL, Brasov, str. Macului, nr. 20	5,432.39
104	SC Inspet SA, Ploiesti, str. Democratiei, nr. 15	5,430.83
105	SC Eno Tools SRL, Campina, str. Bobalna, nr. 2B	5,270.70
106	SC Artego Design SRL, Ploiesti, str. Colinei, nr. 61	4,782.45
107	SC Famido SRL, Ploiesti, str. Vioarei, nr. 1-3	4,600.00
108	SC Universal Rulment SRL, com. Prejmer, str. Uzinei, nr. 735, Brasov	4,471.43
109	SC Clear Copy SRL, Ploiesti, Aleea Godeanu nr. 6, bl. 119, ap. 70B	4,280.60
110	SC Wurth Industrie SRL, Otopeni, str. Drumul Garii, Otopeni, 37A	4,166.99
111	SC Dinafit SRL, Incinta SNP Sucursala Petrobrazi, Brazi	3,988.56

BC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență en procedură colectivă

112	SC Rosal Grup SRL, Bucuresti, Sos Dudesti-Pantelimon, nr 2-4-6, sector 3	3,826.95
113	SC Bodycote Tratamente Termice SRL, Brasov, str Zizinului, nr.119	3,204.14
114	SC Maxim Tools International SRL, Bucuresti, str Prelungirea Ghencei, nr.270 A, sector 5	3,128.92
115	Vasi I Cristinel "Feroart" I, Ploiesti, str. Anton Pann, nr.2A	2,951.45
166	SC Fland Gruppe SRL, Bucuresti, bd.Decebal, nr.18, sector 3	2,873.50
117	SC TNT Romania SRL, Bucuresti, soseaua Bucuresti-Ploiesti, nr 1 A, corp C1+C2, parter sector 1	2,782.98
118	SC Euroil SRL, Ploiesti, str. Podul Inalt, nr.11	2,278.95
119	SC Operator Serv SRL, Campina, Bd Carol 1, nr. 20, bl.2C, sc.A, et.4, ap.14	2,220.66
120	Noii Prodan Impex SRL, com Aricesti Rahivani, sat Buda, nr.60	1,552.64
121	SC Prosep SRL, Comuna Carcea, str Complexului, nr.10, jud Dolj	1,264.26
122	SC Forsev SA, Drobeta Turnu-Severin. Str.Potilile de Fier, nr.2	1,144.72
123	SC Bloom Press SRL, Ploiesti, str C.T.Grigorescu, nr 10, cam 3-4,	1,083.70
124	SC Real Bucov SA, prin lichidator Revalactiv SPRL Ploiesti, str.Ion Maiorescu, bl.33S1, et.5,	1,076.32
125	SC Hoffmann Industrial Tools SRL, Bucuresti, str. Drumul Lapus, nr.110B, sector 10	873.78
	TOTAL CREANTE CHIROGRAFARE	24,983,463.45
	CREANTE SUBORDONATE	
1	Acționariatul SC UZTEL SA	1,774,248.99
	TOTAL GENERAL	70,133,629.05

3.2. DATĂRIILE CURENTE ALE SOCIETĂȚII

În tabelul de mai jos vom prezenta situația creanțelor născute de la data deschiderii procedurii și neachitate până în prezent: (06.07.2011).

Mentionăm faptul că la elaborarea previziunilor cu privire la fluxurile de numerar ce vor fi generate de către Societate ca urmare a implementării planului de reorganizare au fost avute în vedere și plățile efectuate pentru stingerea creanțelor născute după deschiderea procedurii de insolvență.

BA

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Nr. crt	Denumire	Suma	Scadenta
	Rate + Dobanzi (dacă este cazul)	0.00	0.00
	Datoriile către; Bugetul de stat	Total 5.207.291 ron din care:	
		➤ 490.404 ron sept 2010	25.10.2010
		➤ 317.595 ron oct 2010	25.11.2010
		➤ 581.964 ron nov. 2010	25.12.2010
		➤ 1.442.728 ron dec 2010	25.01.2011
		➤ 566.060 ron feb 2011	25.03.2011
		➤ 935.605 ron martie 2011	25.04.2011
		➤ 519.207 ron apr. 2011	25.05.2011
		➤ 353.728 ron mai 2011	25.06.2011
	Buget local	1.755.014,76 ron	30.06.2011
	Salarii	0.00	0.00
	Remuneratia adm. jud.	0.00	0.00
	Furnizori	1.662.908,61	31.01.2011 - 30.06.2011
	Alte datorii (dacă este cazul)	0.00	0.00
	TOTAL	8,625,214.37 RON	

4. CAPITOLUL IV – ANALIZA ECONOMICO - FINANCIARA A PATRIMONIULUI SOCIETATII

4.1 Evolutia activului societatii

Activul bilanțier este compus din:

- _ Active imobilizate
- _ Active circulante
- _ Cheltuieli în avans

Elemente de activ	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Imobilizari necorporale	326,675.00	168,117.00	66,380.00
Imobilizari corporale din care	88,493,930.00	88,921,094.00	83,892,099.00
Terenuri si constructii	60,443,451.00	59,500,776.00	56,831,755.00
Instalatii tehnice si masini	24,119,410.00	25,542,126.00	22,087,468.00
Alte instalatii si mobilier	66,683.00	43,618.00	52,636.00
Imobilizari corporale in curs	3,864,386.00	3,834,574.00	4,920,240.00

BA

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procédure collective

ACTIVE IMOBILIZATE	88,820,605.00	89,089,211.00	83,958,479.00
Stocuri	60,107,283.00	64,952,104.00	51,078,090.00
Creante	37,375,102.00	35,185,958.00	28,879,234.00
Disponibilități bancare	552,215.00	159,129.00	358,901.00
ACTIVE CIRCULANTE	98,034,600.00	100,297,191.00	80,316,225.00
Cheltuieli în avans	499,026.00	534,756.00	623,847.00
TOTAL ACTIV	187,354,231.00	189,921,158.00	164,898,551.00

În perioada 2008-2010, Societatea a înregistrat o evoluție fluctuantă a totalului activelor societății, valoarea acestora în anul 2010 fiind în scădere față de perioada de început a analizei.

Activul total al societății în perioada analizată 2008-2010 înregistrează o evoluție oscilantă pe fondul creșterii sau a scăderii atât a activelor imobilizate cât și a activelor circulante. Dacă în 2008 activul total se situa la valoarea de 187.354.231 lei acesta crește ușor la valoarea de 189,921,158.00 lei în anul 2009 și în 2010 scade la 164,898,551.00 lei.

Aceste fluctuații se datorează atât achiziționării de noi imobilizări corporale și a vânzării celor vechi uzate moral cât și a scăderii valorii creanțelor, prin recuperarea lor. Din evoluția datelor prezentate se constată o scădere a activelor totale cu 11,99 % la data de 31.12.2010 față de luna decembrie a anului 2008.

La data de 31 decembrie 2010, activele imobilizate reprezintă 50,92% din total active, activele circulante 48,71 % din total active iar cheltuielile în avans 0,37%.

Activele imobilizate dețin o pondere de aproximativ 50,92% din totalul activelor, în anul 2010 acestea au scăzut de la 88.820.605 lei la 83.958.479 lei. Putem constata că în cursul anului 2010, valorile brute înregistrate de activele imobilizate au scăzut față de perioada anterioară.

Soldul activelor imobilizate la 31.12.2010 este format din:

- imobilizări necorporale (licențe) 66.380 lei
- imobilizări corporale în valoare de 78.971.859 lei (terenuri, echipament tehnologic, mijloace de transport și mobilier)
- imobilizări corporale în curs în valoare de 4.920.240 lei

Imobilizări necorporale: sunt compuse din programe informatice. Creșterea acestora în perioada analizată se datorează achiziționării de programe informatice mai performante. În cazul de față creșterea de imobilizări necorporale în cursul anului 2010 se referă la suport tehnic pentru programul informatic SOLID WORKS PROFESIONAL, iar scăderea se referă la amortizarea integrală a programelor informatice.

Imobilizări corporale: Pe întreaga perioadă analizată se observă că ponderea majoritară în total active imobilizate este deținută de activele corporale (peste 90%).

Creșterea acestor active a fost determinată de procesul investițional susținut, de creșterea volumului de activitate exprimat prin cifra de afaceri și producția realizată.

Din totalul imobilizărilor corporale existente în perioada (2008-2010), ponderea majoritară este deținută de grupa de mijloace fixe "Terenuuri și construcții" (68,30% din total

[Signature]

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency en procedure collective

imobilizări corporale în 2008, 66,91% din total imobilizări corporale în 2009, și 67,74% din total imobilizări corporale în 2010).

Cresterile și descreșterile aferente valorii imobilizărilor corporale în cursul anului 2010 sunt prezentate în tabelul de mai jos în exemplificare, și anume :

EXPLICATII	CREȘTERI	DESCREȘTERI
Masina de rectificat SGS	14,174.00	0.00
Cuptor scule	6,923.00	0.00
Cuție locală pentru aprindere și supraveghere flacăra	2,935.00	0.00
Bloc de tefeiinta ultrasonic	5,788.00	0.00
Durometru SHORE	2,336.00	0.00
Stand probe prevenitoare	171,860.00	0.00
Stand probe capete hidraulice	62,426.00	0.00
Instalație clorinare	3,459.00	0.00
Locomotiva	0.00	84,000.00
Tractor U 445	0.00	12,000.00
Matrite	0.00	832,204.00
TOTAL	269,901.00	928,204.00

Avansurile pentru imobilizările corporale și necorporale în sold la 31.12.2010 se vor materializa în achiziții și modernizări corespunzător programului de investiții pentru anul 2011.

Rata activelor imobilizate măsoară gradul de investiție a capitalului fix, redând ponderea activelor imobilizate în total activ. O creștere a ratei imobilizărilor față de anul de bază semnifică o consolidare, modernizare a infrastructurii, creștere care are consecințe favorabile în direcția creșterii credibilității societății în fața investitorilor și ai creditorilor. Nivelul acestei rate este relativ constant pe parcursul perioadei analizate, respectiv 47,41%, 46,91% și 50,92%.

Rata activelor circulante – exprimă ponderea în totalul activului a capitalului circulant. Putem observa un echilibru în structura activului total în sensul că rata activelor circulante are o pondere cuprinsă între 48-52 %.

Activele circulante reprezintă a doua componentă în structura activului bilanțier, iar prin natura lor, pot însemna calea cea mai scurtă spre obținerea unor lichidități pe termen scurt. Activele circulante ale societății debitoare sunt constituite din stocuri, creanțe neîncasate și disponibilități bănești.

Activele circulante dețin o pondere importantă în cadrul totalului activelor societății, dat fiind faptul că obiectul principal de activitate este fabricarea utilajelor pentru extracție și construcții. În cadrul acestora, ponderea cea mai mare o dețin stocurile, la sfârșitul anului 2010 acestea reprezentând aproximativ 35% din totalul activului și 63% din totalul activelor circulante.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Stocurile sunt formate din materii prime și materiale consumabile, produse finite și mărfuri, avansuri pentru cumpărări de stocuri, fiecare tip de stoc fiind structurat pe clase.

Valoric, stocurile au înregistrat valoarea maximă în anul 2009, de atunci, acestea se află în scădere, minimul fiind atins în luna decembrie a anului 2010, de 51.078.090 lei. Fată de luna decembrie 2008, valoarea stocului de marfă s-a redus cu 15%. Valoarea foarte mare a stocurilor este justificată de faptul că natura produselor stocate este extrem de specifică industriei de utilaj petrolier, ceea ce înseamnă lipsa flexibilității redirectionării acestora pe o altă piață.

O altă componentă importantă a activelor circulante o constituie creanțele, valoarea relativă a acestora în anii 2008 și 2009 depășind 52% din valoarea activelor circulante și peste 48% în 2010. Creanțele reflectă sume de încasat de la diverși debitori și în cazul de față acestea, au o evoluție descendentă înregistrând o ușoară scădere, respectiv 23% la sfârșitul anului 2010 față de finele anului 2008. În concluzie clienții au fost rău plățnici, în ciuda eforturilor susținute al societății de a le recupera.

Disponibilitățile banesti reprezintă o componentă importantă a activelor circulante, cu ajutorul cărora se efectuează multiple operații economice legate de mișcarea capitalului cum sunt: încasarile, plățile, transferurile de mijloace banesti între agenții economici, relații cu bugetul de stat, cu bugetul de asigurări sociale, etc.

Disponibilitățile banesti, componentă care deși ar trebui să se aprecieze continuu pe întreaga perioadă, în cazul de față înregistrează cea mai mică pondere. Disponibilitățile banesti au înregistrat o evoluție descendentă. Astfel de la valoarea de 552.215 lei în 2008 ajunge la 358.901 lei în 2010. Această evoluție a disponibilităților banesti indică o insuficiență de fonduri, necesare acoperirii datorii mari acumulate de debitoare.

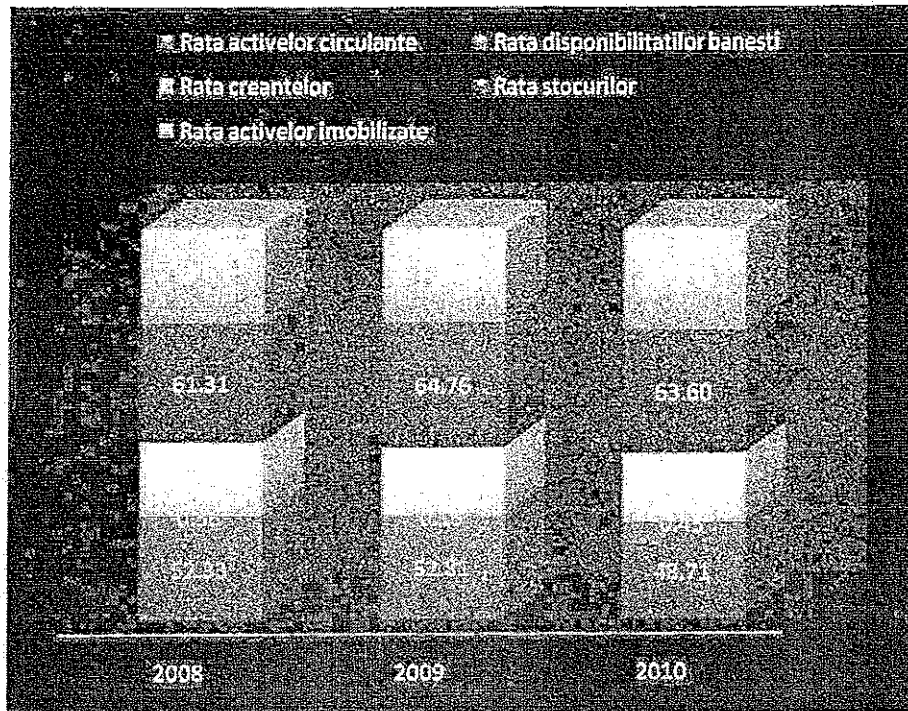
Rata disponibilităților banesti este influențată de raportul dintre durata medie de încasare a creanțelor și durata medie de achitare a obligațiilor, care este nefavorabil.

Evoluția ratelor activelor imobilizate și circulante precum și structura lor în perioada 2008-2010 este prezentată în tabelul și graficul de mai jos

<i>Anul</i>	<i>Rata activelor imobilizate</i>	<i>Rata stocurilor</i>	<i>Rata creanțelor</i>	<i>Rata disponibilităților banesti</i>	<i>Rata activelor circulante</i>
31.12.2008	47.41	61.31	38.12	0.56	52.33
31.12.2009	46.91	64.76	35.08	0.16	52.81
31.12.2010	50.92	63.60	35.96	0.45	48.71

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective



Cheltuielile în avans reprezintă cheltuieli care se plătesc în exercitiul curent, dar care se referă la perioade fiscale viitoare, când urmează să fie incluse în costuri. Cheltuielile în avans au o evoluție ascendentă de-a lungul perioadei analizate de la 499 026 lei în anul 2008, la 623 847 lei la finele anului 2010.

4.2. EVOLUTIA PASIVULUI SOCIETATII

Sursele de finanțare a elementelor de activ sunt reprezentate în pasivul patrimonial pe structura prevăzută de standardele în materie: capitaluri proprii și datorii.

Pasivul societății are următoarea structură:

Indicator	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
Capital social	8,032,975	11,042,755	13,413,648
Rezerve și fonduri	8,523,379	7,386,046	2,588,403
Rezultat reportat - profit reportat(+)/pierdere reportată (-)	27,672,293	26,650,482	19,906,962
Rezultatul exercitiului - profit (+)/pierdere(-)	1,016,681	-2,521,224	-17,600,833
Rezerve din reevaluare	72,328,643	71,617,408	70,604,709
Repartizarea profitului	84,625	0	0
CAPITALURI PROPRII	117,489,346	114,175,467	88,912,889
Provizioane pt.riscuri și chelt.	270,628	268,558	265,248
Credite bancare pe termen lung	5,435,460	4,015,460	4,015,460

10x

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.
Societate în insolvență. In insolvency en procedure collective

Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și sociale	1,720,246	2,759,273	2,759,273
TOTAL CAP PERMANENTE	124,915,680	121,218,758	95,952,870
Credite bancare pe termen scurt	15,086,602	15,145,622	11,712,012
Furnizori și conturi asimilate	30,235,491	19,913,388	17,926,683
Alte datorii inclusiv datorii fiscale și sociale	13,274,184	32,800,678	39,153,944
Avansuri încasate în contul comenzilor	3,842,274	842,712	152,862
TOTAL DATORII PE TERMEN SCURT	62,438,551	68,702,400	68,945,501
TOTAL DATORII	69,594,257	75,477,133	75,720,234
TOTAL PASIV	187,354,231	189,921,158	164,898,371

Capitalurile proprii ale societății reprezintă dreptul acționarilor asupra acțiunilor societății după deducerea tuturor datoriilor. În componența capitalurilor proprii în perioada analizată 31.12.2008-31.12.2010 sunt cuprinse: capitalul social, rezervele, rezultatul raportat și rezultatul exercitiului financiar diminuat cu sumele repartizate conform reglementărilor legale - rezerva legală.

În ceea ce privește evoluția elementelor componente ale acestui indicator, se observă că:

Capitalul social are o evoluție crescătoare în perioada 2008-2010 ajungând la valoarea de 13.413.648 lei la finele anului 2010 față de valoarea de 8.032.975 lei înregistrată în anul 2008. În anul 2009 capitalul social s-a majorat cu suma de 3.009.780 lei față de anul 2008 reprezentând realizări investionale an IV de privatizare și aporturi în numerar de la alți acționari. În anul 2010 capitalul social s-a majorat cu suma de 2.370.892,50 lei, reprezentând realizări investionale an V de privatizare în suma de 2.276.420 lei și 94.472,50 lei aporturi în numerar de la alți acționari.

La finele anului 2010, capitalul social subscris al SC UZTEL S.A. era de 13.413.647,50 lei contravaloare a 5.365.459 acțiuni, în conformitate cu Certificatul de Înregistrare a valorilor Mobiliare nr 69131/21.07.2010 eliberat de CNVM.

Rezervele societății cuprind rezervele din reevaluare rezultate din acțiunea de reevaluare a clădirilor și terenurilor, acestea având o evoluție descendentă pe parcursul perioadei analizate urmând a vanzarilor de active și reglaj ale valorii reevaluate; *rezervele legale* ce se constituie anual din profitul brut în cadrul limitelor impuse de legislație și *alte rezerve* constituite an de an, pentru finanțarea investițiilor.

Rezultatul exercitiului financiar are o evoluție defavorabilă, societatea înregistrând pierdere începând cu anul 2009, la sfârșitul anului 2010 pierderea înregistrată fiind de 17.600.833 lei.

Grafic, evoluția crescătoare a capitalurilor proprii în perioada 2008 - 2010 se prezintă astfel:

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.
Societate în insolvență, în insolvency en procedure collective

Evoluția capitalurilor proprii în perioada 2008-2010

117.489.346	114.175.467	88.912.889	CAPITALURI PROPRII
31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	

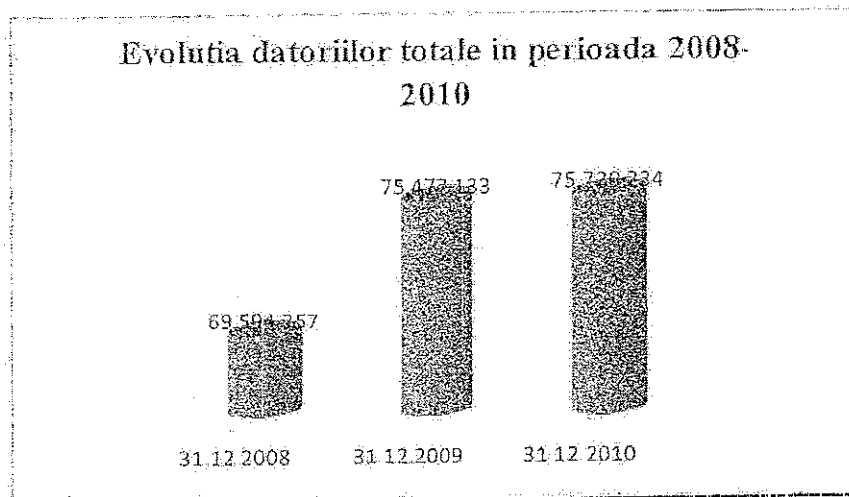
După cum se poate observa, nivelul capitalurilor proprii, care reprezintă de fapt și valoarea activului net, înregistrează un trend descendent în perioada de analiză, cauza principală fiind deteriorarea situației economice a societății ca urmare a scăderii numărului de lucrări efectuate, creșterii gradului de neincasare a creanțelor și datorită condițiilor economice în general la nivelul întregii țări, cu efecte directe asupra profitabilității, dar și creșterea datorțiilor în condițiile în care societatea a contractat credite în vederea realizării diverselor investiții.

În ceea ce privește datorțiile societății, acestea sunt reprezentate de angajamentele asumate față de diverși creditori (furnizori, instituții financiare, bugetele de stat și locale, etc.).

Evoluția datorțiilor de-a lungul perioadei analizate se prezintă grafic astfel:

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective



În urma analizei se constată că nivelul total al datoriilor societății a avut o evoluție ușor ascendentă, crescând de la valoarea de 69.594.257 lei înregistrată la finele anului 2008 la valoarea de 75.720.234 lei, la sfârșitul anului 2010, când și pe fondul unei lipse de lichidități generată de condițiile economice, societatea nu a mai putut face față plăților curente și celor restante.

Datoriile au crescut din cauza lipsei de lichidități, cele bugetare și comerciale în proporție de 49,99 % respectiv 26,01% din cuantumul datoriilor totale. Din cauza lipsei de lichidități nu au putut fi onorate nici obligațiile către salariați, acționari și către contractele de leasing. Către societățile de leasing au fost efectuate solicitări în vederea rescaderării și reasalonării ratelor neplătite.

Din totalul datoriilor ponderea cea mai mare este detinută de datoriile către bugetul statului urmată de datoriile față de furnizori și asimilate.

În ceea ce privește împrumuturile și datoriile asimilate către instituțiile de credit, societatea a angajat mai multe credite bancare în scopul efectuării unor investiții și finanțării activității curente, care au avut repercursiuni asupra activității ulterioare prin creșterea gradului de îndatorare și crearea de deficit de lichidități.

O analiză a structurii pasivului societății permite identificarea surselor de finanțare folosite:

- surse proprii – capital social și rezultatele obținute;
- surse împrumutate – împrumuturi obligatate sau bancare;
- surse aflate – credite comerciale.

Rata stabilității financiare reflectă legătura dintre capitalul permanent aflat la dispoziția întreprinderii și patrimoniul total. Variația ratei stabilității financiare depinde de o serie de factori: majorarea sau diminuarea capitalului social; variația profitului nerepartizat; variația rezervelor; variația provizioanelor; subvenții; contractarea sau rambursarea de credite bancare; lichidarea sau creșterea unor datorii pe termen lung.

Rata autonomiei financiare exprimă gradul de finanțare a elementelor de activ pe seama resurselor proprii. Aceasta îmbracă două forme:

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

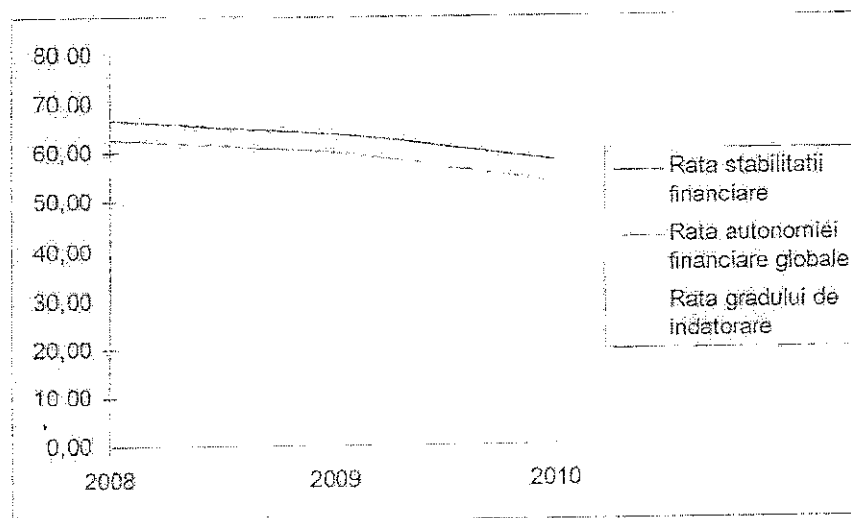
Societate în insolvență, in insolvency, en procedură colectivă

- rata autonomiei financiare globale – reflectă ponderea capitalurilor proprii în total surse de finanțare (este de dorit să fie cât mai mare);
- rata autonomiei financiare la termen – exprimă structura capitalurilor permanente care asigură o finanțare îndelungată a întreprinderii;

Rata de îndatorare globală măsoară ponderea datoriilor întreprinderii în total resurse.

Prezentăm în cele ce urmează evoluția acestor indicatori în perioada de analiză:

Indicator	2008	2009	2010
Rata stabilității financiare	66,67	63,83	58,19
Rata autonomiei financiare globale	62,71	60,12	53,92
Rata gradului de îndatorare	37,35	39,74	45,92



Patrimoniul net se calculează ca diferența dintre activul total și datoriile totale, reflectând în esență activele firmei negrevate de datorii la un moment dat; prin urmare, patrimoniul net reflectă averea întreprinderii la o anumită dată (are caracter static), după cum urmează:

Nr. Crt.	Denumire indicator	31,12,2008	31,12,2009	30,10,2010
1	Total active	187,354,231.00	189,921,158.00	164,898,551.00
2	Total datorii	69,594,257.00	75,477,133.00	75,720,234.00
3	Activ net	117,759,974.00	114,444,025.00	89,178,317.00

Din situația prezentată rezultă că societatea deține elemente de activ în sumă de 164.898.551 lei ce pot fi acoperitoare, pentru datoriile în sumă de 75.720.234 lei iar pe o

Be

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency ori procedură colectivă

perioadă mai lungă, de trei ani, în baza unui plan de reorganizare, datoriile totale pot fi achitate prin valorificarea unor bunuri, prin menținerea contractelor cu clienții și din recuperarea creanțelor. Așadar, există, teoretic, posibilitatea achitării obligațiilor către creditori și astfel societatea să poată continua activitatea la parametrii normali, cu dotări minime necesare și cheltuieli de producție și întreținere proporționale cu veniturile obținute.

4.3. Evoluția contului de profit și pierdere

Contul de profit și pierdere este un document contabil de sinteză care oferă o imagine fidelă asupra performanței financiare, sintetizând într-o manieră explicită veniturile și cheltuielile dintr-o perioadă de gestiune și pe această bază prezintă modul de formare al rezultatelor economice. Activitatea din exploatare prezintă cea mai mare importanță în cadrul analizei pe baza contului de profit și pierdere, indiferent de specificul activității.

Situația sintetică în evoluție 2008-2010 a contului de profit și pierdere, pentru principalele categorii de activități se prezintă astfel:

DENUMIREA INDICATORULUI	Realizati în perioada de raportare		
	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010
1. Cifra de afaceri neta (rd. 02 la 05)	116.914.947,00	68.127.314,00	46.853.071,00
Producția vândută	115.023.218,00	67.187.006,00	45.653.499,00
Venituri din vânzarea marfurilor	1.891.729,00	940.308,00	1.199.572,00
Variația stocurilor de produse finite	84.018.927,00	50.368.188,00	22.943.672,00
Producția realizată de entitate pentru scopurile sale proprii și capitalizată	1.867.573,00	2.307.622,00	276.798,00
Alte venituri din exploatare	1.936.798,00	420.838,00	652.441,00
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	204.738.247,00	121.223.962,00	70.725.982,00
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	127.334.827,00	68.686.213,00	40.465.732,00
Alte cheltuieli materiale	2.592.229,00	1.116.057,00	563.779,00
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	7.921.980,00	5.164.158,00	3.573.016,00
Cheltuieli privind marfurile	1.812.093,00	849.216,00	1.101.768,00
Cheltuieli cu personalul, din care:			
a) Salarii și indemnizații	28.951.671,00	23.509.999,00	17.255.680,00
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	9.133.853,00	6.792.732,00	4.713.605,00
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	5.732.130,00	5.466.759,00	5.707.117,00
a) Cheltuieli cu amortizarea	5.732.130,00	5.466.759,00	5.707.117,00
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	626.874,00	603.233,00	5.170.893,00
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814)	1.118.247,00	1.300.547,00	5.661.897,00
b.2) Venituri (ct.754+7814)	491.373,00	697.314,00	491.004,00
Alte cheltuieli de exploatare:	17.327.737,00	7.989.461,00	8.679.592,00
1. Cheltuieli privind prestațiile externe	14.141.491,00	5.998.550,00	4.838.021,00
2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și varsăminte asimilate	1.061.696,00	1.280.953,00	997.978,00
3. Cheltuieli cu despăgubiri, donații și active cedate	2.124.550,00	709.958,00	2.843.593,00
Ajustări privind provizioanele	-146.822,00	-2.070,00	-3.130,00
- Cheltuieli (ct.6812)			
- Venituri (ct.7812)	146.822,00	2.070,00	3.130,00
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	201.276.572,00	120.175.253,00	87.230.151,00
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE - Profit	3.461.675,00	1.048.209,00	

Handwritten signature

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

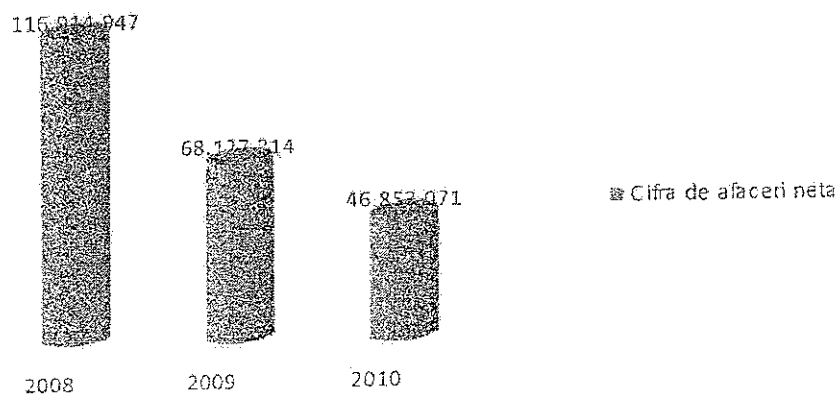
Societate în insolvență, in insolvency, en procédure collective

(rd. 32-10)	- Pierdere		16.502.068,00
Venituri din dobânzi		49.511,00	62.440,00
Alte venituri financiare		3.875.431,00	2.431.248,00
VENITURI FINANCIARE - TOTAL		3.924.942,00	2.493.688,00
Cheltuieli privind dobânzile		2.805.780,00	2.902.991,00
Alte cheltuieli financiare		2.888.333,00	3.057.338,00
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL		5.694.113,00	5.960.329,00
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(A) - Profit/Pierdere		-1.769.171,00	-3.466.641,00
14. PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A) - Profit - Pierdere		1.692.504,00	2.418.437,00
VENITURI TOTALE		208.663.189,00	123.717.650,00
CHELTUIELI TOTALE		206.970.685,00	126.136.087,00
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(A) - Profit - Pierdere		1.692.504,00	17.584.333,00
18. Impozitul pe profit		675.823,00	102.787,00
20. PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR - Profit - Pierdere		1.016.681,00	17.600.833,00

Cifra de afaceri pe perioada analizata, inregistreaza o evolutie descendenta, atingand la finele anului 2010 valoarea de 46.853.071 lei fata de valoarea de 116.914.947 lei inregistrata la sfarsitul anului 2008. Această evoluție se înregistrează în principal pe fondul fluctuației înregistrată de veniturile realizate din producția vandută, pe parcursul perioadei analizate

Fiind un indicator de volum, evidentiaza dimensiunea volumului de afaceri realizate de o societate comerciala in relatiile sale cu diferiti parteneri de afaceri. Aceasta reflecta atât marimea laturii comerciale a unei societati (prin marimea si numarul partenerilor catre care efectueaza vanzari), cat si volumul activitatii desfășurate (prin marimea vanzarilor efectuate catre partenerii sai).

Evoluția cifrei de afaceri 2008-2010



[Signature]

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Activitatea din exploatare prezintă o importanță majoră în cadrul analizei pe baza contului de profit și pierdere indiferent de specificul activității, iar în cazul de față aceasta are o evoluție descendentă.

Veniturile din exploatare sunt reprezentate de venituri din producția vândută, venituri din vânzarea mărfurilor, venituri din variația stocurilor și alte venituri din exploatare, având aceeași evoluție ca și cifra de afaceri.

Ponderea cea mai mare în cadrul veniturilor din exploatare o dețin veniturile din vânzarea produselor.

Cheltuielile de exploatare reprezintă totalul cheltuielilor ocazionate de desfășurarea activității de exploatare (exprimată prin veniturile din exploatare) și care determină rezultatul brut din exploatare, evoluția acestora fiind redată grafic astfel:

Evoluția cheltuielilor de exploatare 2008-2010



Se observă că pe tot parcursul perioadei, supusa analizei, cheltuielile pentru exploatare urmează aceeași traiectorie descrescătoare ca și cifra de afaceri și veniturile din exploatare.

Având în vedere că cea mai mare parte a cifrei de afaceri o formează veniturile din producția vândută, este evident că și în cadrul cheltuielilor pentru exploatare ponderea cea mai mare o au cheltuielile cu materiile prime și materialele consumabile.

Pierderea realizată în anul 2010 a fost determinată de concurența pe piața internă și externă care a determinat practicarea unor prețuri sub nivelul costurilor de producție, precum și de imposibilitatea asigurării unui volum de comenzi la nivelul capacității de producție și a forței de muncă de care dispunea societatea la acea dată.

Pondere majoritară în cadrul cheltuielilor de exploatare o dețin cheltuielile cu materiile prime și materialele necesare activității de producție, urmate de cheltuieli cu personalul, cheltuieli cu terți și alte cheltuieli materiale.

Pentru redresarea economică a societății s-au luat măsuri privind, mărirea volumului de producție, reducerea consumului de materiale și diminuarea numărului de salariați.

Ponderele categoriilor de cheltuieli în total cheltuieli din exploatare:

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

SPECIFICAȚIE	31.12.2008	% din total	31.12.2009	% din total	31.12.2010	% din total
Cheltuieli cu materiile prime și materialele consum	127.334.827,00	63,26%	68.686.213,00	57,15%	40.465.732,00	46,39%
Alte cheltuieli materiale	2.592.229,00	1,29%	1.116.057,00	0,93%	563.779,00	0,65%
Alte cheltuieli externe(cu energie și apă)	7.921.980,00	3,94%	5.164.158,00	4,30%	3.573.016,00	4,10%
Cheltuieli privind mărfurile	1.812.093,00	0,90%	849.216,00	0,71%	1.101.768,00	1,26%
Cheltuieli cu personalul, din care:						
a) Salarii și indemnizații	28.951.671,00	14,38%	23.509.999,00	19,56%	17.255.680,00	19,78%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	9.123.853,00	4,53%	6.792.732,00	5,65%	4.713.603,00	5,40%
Ajustări de valoare privind imobilitățile corporale și necorporale	5.732.130,00	2,85%	5.466.759,00	4,55%	5.707.117,00	6,54%
a) Cheltuieli cu amortizarea	5.732.130,00	2,85%	5.466.759,00	4,55%	5.707.117,00	6,54%
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	626.874,00	0,31%	603.233,00	0,50%	5.170.893,00	5,93%
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814)	1.118.247,00	0,56%	1.300.547,00	1,08%	5.661.897,00	6,49%
b.2) Venituri (ct.754+7814)	491.373,00	0,24%	697.314,00	0,58%	491.004,00	0,56%
Alte cheltuieli de exploatare :	17.327.737,00	8,61%	7.989.461,00	6,65%	8.679.592,00	9,95%
1. Cheltuieli privind prestațiile externe	14.141.491,00	7,03%	5.998.550,00	4,99%	4.838.021,00	5,55%
2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	1.061.696,00	0,53%	1.280.953,00	1,07%	997.978,00	1,14%
3. Cheltuieli cu despăgubiri, donații și active cedate	2.124.550,00	1,06%	709.958,00	0,59%	2.843.593,00	3,26%
Ajustări privind provizioanele	-146.822,00	-0,07%	-2.070,00	0,00%	-3.130,00	0,00%
- Cheltuieli (ct.6812)	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
- Venituri (ct.7812)	146.822,00	0,07%	2.070,00	0,00%	3.130,00	0,00%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	201.276.572,00		120.175.758,00		87.128.450,00	

Veniturile financiare au o evoluție descendentă pe tot parcursul perioadei luată în calcul. Acestea sunt formate din veniturile rezultate din diferențele favorabile de curs valutar, din veniturile din dobânzile aferente conturilor pe care societatea le are deschise la bănci, precum și din alte venituri financiare.

În ceea ce privește cheltuielile financiare, acestea au avut o evoluție sinusoidală, crescând în 2009 față de 2008, și scăzând în 2010 la 3.536.910 lei, fiind reprezentate în general de cheltuieli privind dobânzile în cadrul cărora sunt incluse și cheltuielile privind dobânzile aferente contractelor de împrumut și cheltuieli privind dobânzile aferente contractelor de credit și de leasing încheiate, cheltuieli rezultând din diferențele de curs nefavorabile și din alte cheltuieli financiare.

Rezultatul financiar se finalizează cu pierdere pe tot parcursul perioadei analizate, în condițiile în care, cheltuielile financiare, înregistrează valori cu mult superioare veniturilor financiare.

BIC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

Rezultatul brut al exercițiului, are o evoluție oscilantă societatea înregistrând profit în anul 2008, și pierdere în anul următor, cheltuielile totale depășind valoarea veniturilor obținute.

5. CAPITOLUL V – OBIECTIVELE PLANULUI DE REORGANIZARE

5.1. OBIECTIVELE ȘI DURATA PLANULUI

Planul de reorganizare a fost fundamentat plecând de la situația societății la data intrării în insolvență, cu posibilitatea de a aplica măsuri de rentabilizare și de a folosi poziția pe piața pentru o parte din produse:

Obiectivele planului de reorganizare converg spre:

1. Reorganizarea și continuarea activității, susținută de posibilități reale de aplicare ale planului prezentat, chiar și în condițiile crizei actuale;
2. Stabilirea aceluiasi tratament pentru fiecare creanță din cadrul unei categorii distincte. Prin plan toate categoriile de creanțe defavorizate sunt supuse unui tratament corect și echitabil conform prevederilor art 101, lit C, alin 2 din Legea nr. 85/2006.
3. Fundamentarea și întocmirea unui program de rambursare parțială a creanțelor prevăzute de "Tabelul definitiv de creanțe".
4. Întocmirea planului de reorganizare are la bază, pentru acoperirea necesarului de resurse financiare, atât continuarea activității, cât și posibilitatea intrării în companie a unui potențial investitor, fapt ce ar avea un impact pozitiv asupra rezultatelor financiare ale acesteia.

Durața planului

Planul de reorganizare este conceput pentru o perioadă de 3 ani, cu eventualitatea aplicării prevederilor art. 95 alin (4)

5.2. CONDUCEREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII ÎN PERIOADA DE REORGANIZARE

În prezent, având în vedere că prin Încheierea de ședință din data de 05.11.2010 în dosarul 4732/105/2010, definitivă, executorie și irevocabilă, s-a ridicat dreptul de administrare al UZTEL S.A., și că potrivit dispozițiilor art. 18 teza a doua din legea insolventei – „După ridicarea dreptului de administrare, debitorul este reprezentat de administratorul judiciar/lichidator care îi conduce și activitatea comercială, iar mandatul administratorului special va fi redus la a reprezenta interesele acționarilor/asociaților” – managementul societății este asigurat de consorțiul format din administratorii judiciari

ADL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Euroinsol Consulting SPRL, cu sediul în bd. Republicii nr.21, bl. A5, ap.5, Ploiești, și EURO INSOL SPRL, cu sediul în București, str. Baladei nr.2, bl.56, sc.2, et.4, ap.66, sector 4, confirmat în cadrul sedinței Adunării Creditorilor din 12.11.2010.

Apreciem că pentru a crea premisele unei reușite a planului de reorganizare cu consecințe benefice atât pentru societate cât și pentru creditori, se impune ca, pe perioada planului de reorganizare, conducerea executivă și reprezentarea societății să fie asigurată în continuare de către consorțiul de administratori judiciari Euroinsol Consulting SPRL cu sediul în bd. Republicii nr.21, bl. A5, ap.5, Ploiești, și EURO INSOL SPRL, cu sediul în București, str. Baladei nr.2, bl.56, sc.2, et.4, ap.66, sector 4. Pentru eficientizarea activității, atribuțiile executive în implementarea planului pot fi partajate între membrii consorțiului sau aparține unuia dintre membri la propunerea acestora și cu aprobarea adunării creditorilor.

Administratorul special este PFA Radulescu N Dan, din București, sector 1, strada Străbuna, nr.24, CUI 27343132, și a fost ales în temeiul dispozițiilor art. 18 din legea insolvenței, conform Hotărârii Adunării Generale a Acționarilor UZTEL S.A., convocată de către administratorul judiciar Euroinsol Consulting SPRL prin asociat coordonator av. Alina Maier, la data de 22.03.2011, la sediul debitoarei. Pe durata planului de organizare atribuțiile administratorului special vor fi limitate la reprezentarea intereselor acționarilor în procedură, conducerea și administrarea societății aparținând în continuare administratorilor judiciari.

5.3. MODUL DE REALIZARE A PLANULUI

5.3.1. Planul de reorganizare prevede ca modalitate principală de reorganizare a debitoarei restructurarea operațională și continuarea activității societății, coroborată cu lichidarea parțială a activului acesteia. Cu privire la lichidarea parțială a activelor debitoarei, având în vedere că în prezent se lucrează la eficientizarea activității prin relocarea depozitelor, prin plan se prevede că vânzarea activelor neesențiale aducerii la îndeplinire a obiectului de activitate poate fi făcută oricând pe durata implementării planului. În cazul valorificării unor bunuri constituite ca și garanție în favoarea creditorilor garantati ai UZTEL S.A., din sumele obținute din valorificare, după deducerea cheltuielilor de procedură conform legii 85/2006, se va acoperi creanța respectivului creditor garantat.

Sumele rezultate din valorificarea bunurilor constituite ca și garanție în favoarea creditorilor garantati ai UZTEL S.A. rămase la dispoziția societății (numai cu acordul creditorilor garantati), vor fi considerate ca și finanțare acordată în perioada de reorganizare și pe cale de consecință creanța garantată născută în timpul procedurii de insolvență, după confirmarea planului ca și parte a acestuia, având regimul juridic și rangul de prioritate prevăzut de art. 121 alineat 1¹ din Legea 85/2006

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency. en procedure collective

Pentru realizarea planului de reorganizare propus, se are în vedere menținerea unei părți reprezentând cel puțin jumătate din întreg personalul existent la data propunerii prezentului plan. De la un număr de 629 de angajați, câți sunt la data propunerii prezentului plan, se intenționează reducerea numărului acestora până la aproximativ 350 – 400 de angajați, minimumul necesar la realizarea obiectului de activitate, astfel încât să nu fie afectată activitatea principală pe care o va desfășura debitoarea în cadrul procedurii de reorganizare.

5.3.2. ALTE MODALITĂȚI DE REALIZARE A PLANULUI DE REORGANIZARE

- Valorificarea unor bunuri constituite ca garanție prin constituirea unui cash colateral în beneficiul creditorului garantat sau cu acordarea creditorului garantat a unei protecții corespunzătoare.

Astfel, sunt avute în vedere următoarele ipoteze de lucru:

- (i) Prin excepție de la prevederile capitolului 7.2 –Programul de plăți (care prevede că nu se vor efectua plăți către creditori în primele trei trimestre de la confirmarea planului), fiind în discuție bunuri constituite ca și garanție, în primele 12 luni de la data confirmării planului, în cazul valorificării unor bunuri constituite ca și garanție în favoarea creditorilor garantati ai UZTEL S.A. din sumele obținute din valorificare, după deducerea cheltuielilor de procedura conform legii 85/2006, se va aloca un procent de 60% către respectivul creditor garantat iar restul de 40% va fi utilizat pentru asigurarea resurselor financiare necesare redresării activității societății. Destinația și modalitatea specifică de utilizare a sumelor reprezentând 40% din sumele rezultate din valorificare conform celor de mai sus va fi stabilită numai cu acordul prealabil al respectivului creditor garantat.
Sumele rezultate din valorificare care conform celor de mai sus rămân la dispoziția societății vor fi considerate ca și finanțare acordată în perioada de reorganizare și pe cale de consecință creanța garantată născută în timpul procedurii de insolvență, după confirmarea planului ca și parte a acestuia având regimul juridic și rangul de prioritate prevăzut de art. 121 alineat 1^a din Legea 85/2006.
- (ii) Ulterior expirării celor 12 luni menționate mai sus, în cazul valorificării unor bunuri constituite ca și garanție în favoarea creditorilor garantati ai UZTEL S.A. din sumele obținute din valorificare, după deducerea cheltuielilor de procedura conform legii 85/2006, se va acoperi creanța respectivului creditor garantat.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.
Societate în insolvență, în insolvency, en procedur e collective

- Având în vedere că, potrivit dispozițiilor art. 95 alin. 7 din legea insolvenței – *Prin derogare de la prevederile Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și ale Legii nr. 297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare planul propus de creditorii poate prevedea modificarea, fără acordul statutar al membrilor sau asociaților/acționarilor debitorului, a actului constitutiv.* – o alta modalitate prevăzută în plan este aceea a posibilității vânzării pachetului majoritar de acțiuni unui investitor strategic, oricând pe perioada de desfășurare a planului.
Investitorul strategic poate fi identificat de către oricare dintre creditorii conform procedurii sau administratorul judiciar. Investitorul strategic precum și condițiile și modalitățile specifice de vânzare ale pachetului majoritar către acesta vor fi decise cu votul a cel puțin 50% plus 1 din totalul creanțelor rămase de achitat potrivit planului de reorganizare, respectiv cu votul a 50% plus 1 din grupa creditorilor garanțați.
- De asemenea, se prevede și opțiunea creditorilor privind preluarea activelor în contul creanțelor pe care le dețin împotriva UZTEL S.A., în temeiul art. 95 alin. 6 lit. E din Legea nr. 85/2006, prin darea în plată către creditorii garanțați a tuturor bunurilor imobile și mobile constituite ca garanție în favoarea acestora, conform situației juridice și de fapt de la data distribuției, în contul creanțelor garanțate.
- Relocarea activelor sau a unor părți din acestea în vederea organizării, optimizării și punerii în funcțiune a unor unități de producție dotate cu echipamente moderne, în contextul modernizării și eficientizării activității de producție a Societății și al reducerii cheltuielilor de regie și personal. Relocarea se va putea face oricând pe parcursul procedurii, cu acordul prealabil al adunării creditorilor și numai în baza unei documentații tehnice de specialitate care va atesta avantajele acesteia, precum și costurile de relocare și durata de amortizare a acestor cheltuieli.
- Identificarea unui potențial investitor prin expunerea la piață a activelor într-o măsură adecvată. Aceasta reprezintă modalitatea de extragere a unei valori cât mai mari din companie prin vânzarea acesteia în stare de funcționare, cu o bază de clienți stabilă, contracte în derulare cu rețele mari de distribuție și o structură de personal eficientă și cu un grad înalt de cunoaștere a particularităților afacerii. Astfel, activitatea operațională va continua pe întreaga perioadă de derulare a planului, perioada în care se vor face demersuri de atragere a capitalului de lucru necesar creșterii producției atât prin vânzarea de active cât și prin atragerea unui investitor strategic.
- De asemenea, în temeiul art. 116-118 lit. C, E și F din Legea nr. 85/2006, cu aprobarea creditorilor, Debitoarea va putea înstrăina sau transfera în altă modalitate bunuri din averea Debitoarei către persoane care există sau vor fi constituite după data confirmării Planului de reorganizare.
- Transmiterea tuturor bunurilor Societății către o persoană juridică constituită anterior sau ulterior confirmării planului.

Aze

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. ȪZTEL S.A.

Societate în insolvență, in Insolvency, en procedure collective

Potrivit prevederilor art. 95 alin. 6 lit. C din Legea nr. 85/2006, planul de reorganizare poate să prevadă „*transmiterea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului către una ori mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior ori ulterior confirmării planului*”.

Așa cum s-a arătat și în literatura de specialitate acest text reglementează ca o măsură adecvată de reușită a planului posibilitatea de transfer a tuturor sau anumitor bunuri din patrimoniul Societății în patrimoniul unei alte persoane juridice, înființată anterior confirmării planului sau care ia ființă ulterior acestei date, fie cu titlul de aport, fie în schimbul unui anumit preț, fie o combinație a celor două.

Fondul de comerț reprezintă ansamblul de bunuri mobile și imobile, corporale și incorporale pe care un comerciant le afectează desfășurării unei activități comerciale, în scopul atragerii clientelei și, implicit obținerii de profit. În cuprinsul fondului de comerț se înglobează toate bunurile pe care comerciantul le folosește în vederea realizării activității sale comerciale, indiferent de natura acestora, bunuri corporale de tipul, mobilieiului, amenajărilor, instalațiilor, mărfurilor sau bunuri incorporale, precum mărci, brevete de invenții, firma, emblema, drepturile de autor, clientela, vadul comercial, etc. Întrucât în ansamblul fondului de comerț prevalează bunurile mobile, se apreciază că fondul de comerț reprezintă un bun mobil, incorporal, unitar și distinct de elementele sale componente. Reprezentând un bun mobil incorporal, distinct de elementele sale componente acesta poate face obiectul contractelor de vânzare-cumpărare. Chiar în lipsa unei stipulații în acest sens obiectul vânzării-cumpărării îl constituie fondul de comerț, cu toate elementele sale componente, ca bun mobil unitar și nu bunurile individuale componente ale acestuia.

În ceea ce privește această ultima variantă de reorganizare a activității Societății avute în vedere în prezentul plan, respectiv prin restructurarea operațională și financiară a Societății și continuarea activității acesteia cu transmiterea activelor aflate în patrimoniul acesteia către o persoană juridică înființată anterior sau ulterior confirmării planului, menționăm faptul că adoptarea acestei strategii de reorganizare a Societății a fost determinată de două elemente:

1. natura elementelor patrimoniale de activ existente în patrimoniul acesteia și
2. de posibilitățile reale de continuare a activității Societății.

Astfel, administratorul judiciar împreună cu conducerea executivă a Societății a concluzionat faptul că susținerea activității curente a Societății nu este posibilă decât în condițiile în care Societatea va beneficia de credit furnizor (în măsura în care nu s-ar reuși valorificarea activelor care nu sunt necesare aducerii la îndeplinire a planului și recuperarea creanțelor societății), precum și de o infuzie de capital. Or, în condițiile în care față de Societate pe toată durata implementării planului de reorganizare, planează spectrul posibilității de deschidere a falimentului, posibilitățile de identificare a surselor de finanțare sunt limitate.

În plan economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite comerciantului aflat într-o stare precară din punct de vedere financiar, să se redrezeze și să-și urneze comerțul. O asemenea procedură își găsește finalitatea în încercarea de păstrare a afacerii în circuitul comercial cu consecința participării acesteia în mod activ la viața economică și contribuția acesteia la performanțele economiei naționale în ansamblul ei. Din punct de vedere conceptual, reorganizarea înseamnă trasarea realistă a unor obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, sub aspectul angajării unor noi contracte, lansării pe piață

026

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

a unor produse și servicii sau îmbunătățirii calității și cantității produselor și serviciilor deja lansate. Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale toate menite să transforme societatea din una aflată în dificultate într-un competitor viabil generator de plus valoare și beneficii.

Notă În această variantă prezentată investitorul precum și modalitățile specifice de transmitere a bunurilor Societății căreia acesta vor fi decise cu votul a cel puțin 50% plus 1 din totalul creanțelor rămase de achitat potrivit planului de reorganizare, respectiv cu votul a 50% plus 1 din grupa creditorilor găruanți

5.4. INTENȚIA DE REORGANIZARE.

În temeiul prevederilor art. 94 alin. 1 din Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, un plan de reorganizare va putea fi propus de către

- debitor, cu aprobarea adunării generale a asociaților,
- administratorul judiciar sau
- unul sau mai mulți creditori care dețin împreună cel puțin 20% din valoarea totală a creanțelor cuprinse în tabelul definitiv de creanțe,

în termen de 30 de zile de la data afișării tabelului definitiv de creanțe în același termen.

Conceperea și întocmirea prezentului plan de reorganizare al SC UZTEL S.A. a fost asigurată de către creditorul garantat ING Bank NV, prin ING Bank NV Sucursala București, creditor care deține 22,69% din totalul masei credale.

Pentru aducerea la îndeplinire a acestui proiect, creditorul ING Bank NV, prin ING Bank NV Sucursala București, a contractat serviciile unui consultant în acest domeniu, prin angajarea societății ROVIGO SPRL, societate care a elaborat și redactat planul de reorganizare

Planul de reorganizare va fi depus de creditorul ING Bank NV.

5.5. NECESITATEA REORGANIZĂRII

5.5.1. ASPECTE ECONOMICE

În plan economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite comerciantului aflat într-o stare proastă din punct de vedere financiar, să se redreseze și să-și umeze comerțul. O asemenea procedură își găsește finalitatea în încercarea de păstrare a societății în circuitul comercial cu consecința participării acesteia în mod activ la viața economică și contribuția acesteia la performanțele economiei naționale în ansamblul ei.

Din punct de vedere conceptual, reorganizarea înseamnă trasarea realistă a unor obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, sub aspectul angajării unor noi afaceri, lansării pe piață a unor produse și servicii sau îmbunătățirii calității și cantității

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolventy, en procedure collective

produselor și serviciilor deja lansate. Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale toate menite să transforme societatea din una aflată în dificultate într-un competitor viabil generator de plus valoare și beneficii.

5.5.2 ASPECTE SOCIALE

Reorganizarea societății UZTEL S.A. și continuarea activității sale își manifestă efectele sociale prin păstrarea în mare parte a salariaților existenți în cadrul societății, iar relansarea activității va putea impune noi angajări, acest aspect urmând a avea impact și asupra pieței muncii.

Astfel, societatea își propune relansarea activității de bază prin restructurarea acesteia din punct de vedere operational. În acest sens, în prezent se efectuează demersuri în vederea creșterii cifrei de afaceri a societății debitoare.

Astfel, în acest context relansarea activității UZTEL S.A. și implicit crearea de noi locuri de muncă sunt premise ale creșterii nivelului de viață și ale rezolvării nemulțumirilor atât a salariaților societății cât și potențialilor noi angajați.

5.6 REPREZENTANTUL ACȚIONARILOR

Având în vedere că potrivit dispozițiilor art. 18 teza a doua din legea insolvenței – „După ridicarea dreptului de administrare, debitorul este reprezentat de administratorul judiciar/lichidator care îl conduce și activitatea comercială, iar mandatul administratorului special a fost redus la a reprezenta interesele acționarilor/asociaților” – Administratorul special a fost ales PFA Radulescu N Dan, din București, sector 1, strada Străbuna, nr 24, CUI 27343132, conform Hotărârii Adunării Generale A Acționarilor UZTEL S.A., convocată de către administratorul judiciar Euroinsol Consulting SPRL prin asociat coordonator av. Alina Maer, la data de 22.03.2011.

Pe parcursul reorganizării rolul său va fi limitat la reprezentarea intereselor acționarilor în procedura, conducerea și administrarea activității debitoare fiind asigurată în continuare de către administratorii judiciari conform punctului 5.2 de mai sus.

6. CAPITOLUL VI – STRATEGIA DE REORGANIZARE

6.1 ACTIVITATEA CURENTĂ A SOCIETĂȚII DE LA DATA DESCHIDERII PROCEDURII PÂNĂ LA DATA DE 31.05.2011

6.1.1 CONDUCEREA SOCIETĂȚII LA DATA PROPUNERII PLANULUI DE REORGANIZARE

Prin Încheierea de ședință din data de 06.09.2010 pronunțată de Tribunalul Prahova, secția Comercială, s-a deschis procedura generală de insolvență la cererea debitoare din data

AM

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procédure collective

de 23.08.2010; prin aceeași încheiere de ședință se numește administrator judiciar al debitoarei, Euroinsol Consulting SPRL cu sediul în bd. Republicii nr 21, bl. A5, ap. 5, Ploiești.

Prin Încheierea de ședință din data de 05.11.2010 în dosarul 4732/105/2010, definitivă, executorie și irevocabilă, s-a ridicat dreptul de administrare al UZTEL S.A.
Conform Procesului verbal nr. 191/24.05.2011 în ședința adunării creditorilor s-a votat cu o majoritate de 70,9909% desemnarea în cauză a celui de al doilea administrator respectiv Euro Insol SPRL ca să administreze împreună cu Euroinsol Consulting SPRL procedura insolvenței Debitoarei.

Prin încheierea de ședință din data de 27 mai 2011 judecătorul sindic a luat act de Hotărârea Adunării Creditorilor din data de 24 mai 2011 și a pus în vedere celor doi administratori judicari încheierea unui protocol de colaborare și delimitarea atribuțiilor. Prin Încheierea de ședință din data de 30.06.2011 judecătorul sindic a confirmat consorțiul format din cei doi administratori judicari și protocolul de colaborare încheiat de aceștia.

6.1.2. STRUCTURA DE PERSONAL ȘI ORGANIZAREA INTERNĂ

Situația angajaților UZTEL SA în prezent:

În tabelul de mai jos, vom prezenta repartizarea personalului la data de 14.06.2011, conform structurii organizatorice.

Nr. crt.	Denumire: DEPARTAMENT / SERVICIU / SECȚIE	TOTAL PERSONAL	DIN CARE:				
			MUNCITORI	PERSONAL TESA	DIN CARE:		
					Conducere	Execuție	Maștri
1.	DIRECTORI EXECUTIVI	3	-	3	3	-	-
2.	DEPARTAMENT VANZARI OFERTARE	17	5	12	4	8	-
	Șef Departament Vânzări Ofertare	1	-	1	1	-	-
	Serviciul Urmarire Contracte	2	-	2	-	2	-
	Serviciul Expediție	8	5	3	1	2	-
	Serviciul Ofertare Preturi	5	-	5	1	4	-
	Serviciul Vânzări	1	-	1	1	-	-
3.	SERVICIUL PROIECTARE DEZVOLTARE	8	-	8	3	5	-
4.	DEPARTAMENT PREGATIRE FABRICATIE	52	27	25	5	19	1
	Șef Dep. Pregătire Fabricație	1	-	1	1	-	-
	Serviciul Tehnologic	11	-	11	1	10	-
	Serviciul Metalurg	5	-	5	1	4	-
	Serviciul SDV	3	-	3	1	2	-
	Atelier SDV	32	27	5	1	3	1
5.	SERVICIUL MARKETING	-	-	-	-	-	-
6.	DEPARTAMENT CALITATE MEDIU SSM	32	20	12	5	7	-

[Signature]

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procédure collective

Nr. crt.	Denumire: DEPARTAMENT / SERVICIU / SECȚIE	TOTAL PERSONAL	DIN CARE:				
			MUNCIIORI	PERSONAL TESA	DIN CARE:		
					Conducere	Execuție	Maiștri
	Sef Dep. Calitate Mediu SSM	1	-	1	1	-	-
	Serv. CTC (inclusiv AMC)	15	11	4	1	3	-
	Laborator SIM si CTC FO	7	6	1	1	-	-
	Laborator Sudura si NDE	4	3	1	1	-	-
	Serviciul Mediu SSM	2	-	2	1	1	-
	Serviciul Calitate	3	-	3	-	3	-
7.	SERVICIUL Ad-tiv. PAZA SU	33	28	5	1	4	-
8.	SERVICIUL ASISTENTA TEHNICA SERVICE	-	-	-	-	-	-
9.	SERVICIUL PLANIFICARE PRODUCȚIE	4	-	4	1	3	-
10.	SECȚIA SECȚOARE CALDE	132	119	13	2	5	6
11.	SECȚIA UTILAJ PETROLIER	234	213	21	6	6	9
12.	SECȚIA MENTENANTA ENERGI. INVESTIȚII	59	51	8	1	5	2
13.	SERVICIUL ACHIZIȚII LOGISTICA	28	18	10	3	7	-
	Sef Serviciu Achizitii Logistica	1	-	1	1	-	-
	Birou Achizitii	7	-	7	1	6	-
	Birou Logistica	13	11	2	1	1	-
	Sector Depozite	7	7	-	-	-	-
14.	SERVICIUL OPTIMIZARE COSTURI	-	-	-	-	-	-
15.	SERVICIUL CONTABILITATE GENERALA	9	-	9	3	6	-
16.	SERVICIUL FINANCIAR	6	-	6	1	5	-
17.	SERVICIUL TEHNOLOGIA INFORMATIEI	4	-	4	1	3	-
18.	OFICIUL JURIDIC	2	-	2	-	2	-
19.	SERVICIUL RESURSE UMANE	4	-	4	1	3	-
20.	COMPART. AUDIT INTERN CONTROL	2	-	2	1	1	-
	TOTAL GENERAL	629	481	148	41	89	18

IN TABELUL DE MAI JOS SE REGASESTE REPARTIZAREA SALARIAȚILOR PE CATEGORII DE PERSONAL.

SK

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedure collective

	14.06.2011					
	Total salariați			Din care :		
				Barbati	Femei	
Total salariați	629			503	126	
Muncitori	481			412	69	
Muncitori calificați	449			385	64	
Muncitori necalificați	32			27	5	
Personal TESA	148			91	57	
Personal cu studii medii	55			35	20	
Maistri	18			18	0	
Tehnicienii	22			17	5	
Studii medii economice	4			0	4	
Alt pers.cu studii medii	11			0	11	
Personal cu studii superioare	93			56	37	
Ingineri	63			42	21	
Subingineri	11			9	2	
Economisti	15			3	12	
Alt pers.cu studii superioare	4			2	2	
	< 25ani	25+30ani	31+40ani	41+50ani	51+60ani	>60ani
Nr.salariați	1	15	104	227	270	12

REPARTIZAREA SALARIAȚILOR PE GRUPE DE VARSTA:

	<5ani	5+10ani	11+15ani	16+20ani	21+25ani	>25ani
Nr.salariați /vechime în munca	10	22	47	60	94	396
Nr.salariați /vechime în societate	75	101	85	64	62	242

REPARTIZAREA SALARIAȚILOR PE GRUPE DE VECHIME ÎN MUNCA ȘI ÎN SOCIETATE

6.1.3 PREZENTAREA ACTIVITĂȚII SOCIETĂȚII DEBITOARE CU DESCRIEREA SERVICIILOR PRESTATE

Activitatea UZTEL S.A. Ploiești este structurată pe 3 direcții, astfel:

A. PRODUCȚIE

- Ansamblu, subansamblu, utilaje și instalații petroliere;
- Piese de schimb pentru utilaje petroliere, tractoare, mașini și utilaje diverse;
- Armături industriale din oțel;

AL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedure collective

- Pompe distribuit carburanți;
- Scule și instrumentație pentru foraj și exploatarea sondelor;
- Scule, dispozitive și verificatoare diverse;
- Confecții metalice pentru construcții de mașini industriale;
- Piese forjate și matrițate;
- Piese turnate (din oțel, fontă și neferoase);

B. SERVICE INDUSTRIAL

- Reparații și întreținere pentru toată gama sorto -- tipo -- dimensională de utilaje și instalații realizate în cadrul întreprinderii, precum și reparații în domeniul mașinilor unelte;
- Prestări servicii către terți pentru realizarea semifabricatelor forjate și turnate, tratamente termice și prelucrări mecanice;
- Proiectare și asistență tehnică de specialitate;

C. COMERT

- Comercializarea „en gros” și „en-detail” a produselor proprii;

In cele ce urmează, vom descrie în linii generale procesul de producție al uzinei

A. Organizarea producției

Activitatea direct productivă a SC UZTEL SA este organizată în 4 secții:

1. - **Secția Turnătorie** având în componență:
 - Turnătorie de oțel nr. 1 cu o capacitate de 4200 t/an;
 - Turnătorie de oțel nr. 2 cu o capacitate de 5500 t/an;
 - Turnătorie de fontă cu o capacitate de 1500 t/an;
 - Turnătorie de aliaje neferoase cu o capacitate de 500 t/an;
 - Modelărie;

În cadrul secției se execută repere turnate din oțel, fontă, neferoase producție internă cât și pentru terți.

2. **Secția Prelucrare**, având în componență ateliere de prelucrări prin aşchiere, foiaj, tratament termic, asamblare-montaj.

În secție se produc turnătoarele categorii mai importante de produse:

- piese de schimb utilaj petrolier;
- scule foraj-extracție;
- piese de schimb tractor;
- robineți;
- prevenitoare de erupție;

și se execută reparații de scule foraj extracție.

3. **Secția Montaj** care are în componență ateliere de prelucrări prin aşchiere, asamblare, montaj

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedure collective

În secție se produc următoarele categorii mai importante de produse:

- unități de pompare;
- macarale de producție;
- pompe de noroi;
- grupuri motopompe;
- instalații pentru prepararea și circularăa fluidelor de foraj;
- echipamente de injecție și producție pentru platforme marine;
- instalații de flotație și se execută reparații de utilaj petrolier;

4. Secția Scularie Mecano - Energetic – are în componență atelierul de scularie și atelierul mecano - energetic.

În secție se execută S.D.V.-uri necesare activității și reparațiile utilajelor din dotarea proprie cât și pentru terți. Tot în această secție se produc pompe pentru distribuția contorizată a carburanților.

Activitatea indirect productivă este organizată în următoarele servicii și compartimente:

- Serviciul aprovizionare care are în subordine magaziile și depozitele uzinale. Acestea sunt organizate în clădiri și pe platforme deschise deservite de poduri rulante sau macarale portal.

- Serviciul de desfacere care coordonează activitatea de transport pe căile ferate uzinale și activitatea de expediție a produselor finite.

- Compartimentul transport auto care coordonează activitatea de transport rutier cu mijloacele auto proprii.

B. Investigarea activității tehnologice

Fluxurile tehnologice la S.C. UZTEL S.A. PLOIEȘTI sunt descrise pe următoarele grupe de obiecte:

a) Turnătoria de oțel IOI

Turnătoria este destinată turnării pieselor din oțel și fontă, cu greutate mijlocie în serie mică sau unicate, ocupând o suprafață de 3780 mp.

Capacitatea inițială calculată pentru fondul de timp anual la nivelul anului 1970 (pentru trei schimburi) a fost de 4 000 t/an, iar în prezent datorită uzurii utilajelor capacitatea a ajuns la 1 500 t/an (lucrul în două schimburi).

Activitatea se desfășoară în următoarele compartimente:

- o Depozit acoperit pentru nisipur;
- o Depozit descoperit pentru materiale feroase și pregătire materiale de șarjare;
- o Elaborare;
- o Formare manuală și turnare pe solul turnătoriei;
- o Preparare amestec de formare și miez;
- o Miezuire;

AK

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

- o Dezbateri, curățire, tratament termic;

Procesele tehnologice se desfășoară după cum urmează:

- pregătirea materialelor pentru șarjate se execută în depozitul descoperit cu mijloace exclusiv manuale, fără a se face o selecționare riguroasă pe calități și sorturi de materiale. Din depozit, materialele sunt transferate cu ajutorul unui cărucior acționat manual până la hală de turnătorie unde sunt încărcate în cuptoarele de elaborare;
- elaborarea se face în două cuptoare electrice cu arc de 1,5 t aflate în stare avansată de uzură;
- formarea este manuală iar asamblarea și turnarea se face pe solul turnătoriei;
- prepararea amestecului de formare și miez se face într-o stație având două amestecătoare (cu uzură foarte avansată). Stația de preparare dispune de un sistem de transportoare cu bandă și elevatoare care asigură transportul amestecului dezbătut până la stație și transportul amestecului de formare până la locurile de muncă pentru formatori. De asemenea stația dispune de o sită poligonală și de un buncăr pentru evacuarea nisipului ars;
- miezuirea se execută cu mijloace manuale utilizând procedeul clasic, cât și procedeul cu siliciat de sodiu întărit cu CO₂;
- dezbateri se execută pe un dezbătător electromecanic;
- curățirea pieselor se execută cu mijloace clasice având în dotare instalații de sablaj cu alică de tip cameră, sau cu bandă reversibilă;
- tratamentul termic se face în două cuptoare tip cameră, cu vatră mobilă dotate cu arzătoare clasice cu consum mare de gaz metan;
- instalațiile de ventilare sunt degradate și nu mai sunt în stare de funcționare decât în mică măsură;

b) Turnătorie de oțel și fontă TO2

Turnătorie este destinată pentru turnarea pieselor din oțel mici și mijlocii de serie mare, din industria petrolieră și ocupă în prezent o suprafață de 4.365 mp

Dimensionarea a fost făcută la o capacitate de 4 000 t/an din oțel (regim de lucru în trei schimburi) cu dotări la nivel de turnătorie mecanizată

Integrarea turnătoriei de fontă în cadrul turnătoriei de oțel s-a făcut fără dotarea cu utilaje specifice, singurele dotări transferate fiind mașinile de turnare centrifugale.

La dotarea actuală și la regimul de lucru în două schimburi, capacitatea turnătoriei este de:

-1 000 tone piese turnate din oțel/an;

-1 000 tone piese turnate din fontă/an;

Activitatea turnătoriei de oțel și fontă TO2 se desfășoară pe faze de flux tehnologic după cum urmează:

- pregătirea materialelor de șarjare se execută în depozitul descoperit de la Turnătorie de oțel TO1 și se transportă cu mijloace auto la Turnătorie TO2;

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

- elaborarea se face în două cuptoare electrice cu arc de 1,5 t cu boltă rabatabilă;
- prepararea amestecului de formare beneficiază pentru alimentarea cu nisip de dotările din depozitul acoperit de la Turnătoria de oțel TOI. Pentru alimentarea cu lianți nu se utilizează sistemul prevăzut în proiectul inițial cu aprovizionarea cu vagoane CF și silozuri de depozitare, aprovizionarea realizându-se în prezent în saci care se descarcă manual în bene de distribuție;
- formarea se execută pe linia de formare mecanizată, la care mașinile de format, datorită uzurii, nu mai pot asigura o calitate corespunzătoare a formelor. Din această cauză s-a achiziționat din import și s-a montat în locul unei mașini existente o mașină de format cu impuls;
- conveiorul de turnare nu are montate hota de ventilație la turnare și nici tunelul de răcire care asigură ventilația până la dezbătător;
- miezuirea dispune numai de un amestecător pentru prepararea amestecurilor, iar execuția miezurilor se face exclusiv cu mijloace manuale utilizând procedeul cu silicat de sodiu întărit cu CO₂;
- dezbateră se execută manual pe solul turnătoriei;
- curățirea;

După dezbateră piesele turnate sunt preluate pe transportorul cu plăci și transferate în deschiderea unde se execută operațiile de rupere a rețelelor, tăiere maselote, crăițuire, polizare etc., toate operațiile executându-se manual. Sablarea se realizează cu o instalație de curățire cu bandă reversibilă

Turnarea pieselor din fontă se execută beneficiind de dotarea atelierului de elaborare de la oțel, elaborarea fontei lichide făcându-se în cuptoarele electrice cu arc

Pentru turnarea centrifugală a pieselor din fontă se dispune de 5 mașini de turnat centrifugal.

Pentru piesele din fontă de serie mică se utilizează formarea manuală și turnarea pe solul turnătoriei.

Pentru prepararea amestecului de formare se utilizează un amestecător la care toate operațiunile de încărcare-descărcare se execută manual

c) Turnătoria de neferoase

Este destinată turnării pieselor din alamă, bronz și în mai mică măsură celor din aluminiu și ocupă o suprafață de 1440 mp, pentru o capacitate de 270 t/an Turnătoria dispune de două cuptoare de topire cu gaz metan de tip vechi.

Cea mai mare parte a pieselor turnate sunt piese turnate centrifugal sub formă de bușii de alamă, destinate confecționării coliviilor de rulmenți, iar restul sunt piese din alamă, bronz și aluminiu necesare activității de bază a S.C. UZTEL S.A. Ploiești. În prezent Turnătoria dispune de cuptoare de topire cu gaz metan de tip vechi.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, în procedură colectivă

Principalul procedeu de turnare este cel de tip centrifugal pentru care există patru mașini de turnare centrifugale. Pentru piese diverse cu un nivel de producție relativ mic se utilizează formarea manuală cu turnarea pe solul turnătoriei. Execuția miezurilor se face manual utilizând amestecuri clasice, sau forme coajă din nisip pelicularizat.

d) Depozite fier vechi pentru TO1 și TO2

Sunt amplasate conform planului general pe anexe betonate prevăzute cu macarale pentru manipularea fierului vechi. Depozitele sunt separate pentru cele două turnătorii TO1 și TO2.

e) Gospodăria de nisip

Gospodăria de nisip care deservește TO1 și TO2 (care include haldă de nisip, siloz nisip și uscătorie) este formată din următoarele sectoare de activitate:

- stația de uscare nisipuri amplasată într-un depozit betonat acoperit, având ca utilaj de bază uscătorul de nisip în pat fluidizat;
- silozuri de nisip;
- magazie de lanți;

f) Forjă și tratament termic

Semifabricatele laminăte $\Phi(\square)$ 20-30 mm sunt introduse în atelierul de debitare unde sunt supuse operației de debitare pe prese mecanice și utilaje de debitare prin așchiere.

Semifabricatele debitate sunt transportate în containere cu electrostivuitoiul sau tractorul în secția Forjă la utilaje (cuptoarele) de încălzire. În continuare piesele (semifabricatele) încălzite sunt supuse forjării libere sau matrițării (pe ciocane de forjare liberă și ciocane matrițoare).

După matrițare o parte din piese se tratează termic primar în cuptorul cameră cu vatră mobile (recoacere, normalizare, îmbunătățire) după care toate semifabricatele matrițate se supun controlului tehnic de calitate final (aspect dimensional și de duritate HB).

Piesele matrițate și tratate termic sunt depozitate în containere și transportate cu tractorul la secțiile de prelucrare mecanice.

g) Tratament termic secundar

Semifabricatele forjate și turnate sunt transportate în containere cu electrostivuitoiul din depozitele de piese forjate și turnate în cadrul atelierului de tratament termic secundar la cuptoarele de încălzire în vederea cementării și austenitizării. După operația de încălzire în vederea cementării, respectiv austenitizare, semifabricatele împreună cu dispozitivele de tratament termic sunt introduse la operația de răcire în vederea călirii (ulei sau apă) în bazinele verticale de călire.

82

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, en procedură colectivă

După călire semifabricatele sunt spălate în bazinul de spălare, urmând a fi introduse în continuare la operația de revenire pe cuptoare electrice sau cu gaz metan. Semifabricatele tratate termic sunt supuse în continuare operației de control tehnic final, după care sunt depozitate în containere și transportate cu tractorul la secțiile de prelucrări mecanice.

h) Modelărie-tâmplărie

În cadrul acestui atelier se realizează modele de lemn necesare turnătorilor.

i) Prelucrări mecanice I și II

În cadrul acestui compartiment se realizează prelucrarea mecanică a pieselor din oțeluri sau materiale neferoase în vederea aducerii la cote conform tehnologiei de reper.

Prelucrarea mecanică se realizează pentru piesele turnate, deformate plastic la cald, tratate termic sau direct din laminate.

Prelucrarea mecanică se execută pe mașini unelte: strunguri, mașini de frezat, mașini de găurit, urmate de operațiile de lăcătușerie, sudură, montaj.

j) Atelier montaj

În cadrul acestui atelier se realizează sau se repară utilaje și instalații petroliere.

Utilajele și instalațiile petroliere defecte și murdare sunt spălate cu soluții de NaOH, după care sunt demontate și se constată defecțiunile ce trebuie remediate.

Repararea se realizează prin înlocuire de piese uzate, confecții metalice, prelucrări mecanice, lucrări de lăcătușerie, sudură, montaj, probe, vopsire.

Utilajele noi se realizează prin operații de confecții metalice, lucrări de lăcătușerie, sudură, montaj, probe, vopsire. Operația de vopsire se efectuează pe platforme neacoperite.

Piesele metalice defecte se trimit pentru recuperare la atelierul de turnătorie, iar deșeurile nemetalice se trimit la rampa de gunoi.

Șpanul rezultat de la prelucrarea mecanică a unei piese se trimite la turnătorie pentru recuperare.

Utilajele și instalațiile petroliere noi sau recondiționate sunt depozitate în depozitele aferente sectorului și apoi sunt trimise la beneficiari.

k) Atelier acoperiri metalice

Acoperirea metalică a pieselor constă în cromare în soluție de CrO₃, H₂SO₄ și cadmică.

Înainte de cromare și cadmică piesele sunt degresate și decapate în soluții de hidroxid de sodiu și acid sulfuric.

Apele de spălare sunt trimise la un bazin de neutralizare apoi la stația de epurare a PETROLULUI LUCKOIL.

820

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procédure collective

l) Atelier confecționat pompe de combustibil

În acest atelier rezultă ca produse finite pompe de benzină și pompe de motorină, pentru obținerea cărora se realizează operații de prelucrare mecanică prin așchiere (din piese turnate, ștanțate), lucrări de lăcătușerie, ajustare-montaj, probe, vopsitorie etc. De asemenea se operează verificări și reparații la produsele defecte în perioada de garanție și postgaranție.

m) Stația de compresoare

Aerul comprimat necesar consumatorilor tehnologici din halele S.C. UZTEL S.A. este asigurat din 2 stații de compresoare:

- Stația de compresoare uzinală echipată cu :
 - 9 compresoare tip 1V-15/7 cu un debit unitar de 15 Nm³/min. și p=7 bar;
 - 2 compresoare tip 2V-30/7 cu un debit unitar de 30 Nm³/min. și p=7 bar;
- Stația de compresoare a IO₂, echipată cu:
 - 4 compresoare tip 2EC10, având un debit unitar de 5,6 Nm³/minut și o presiune la refulare de minim 7 bar. În ceea ce privește această stație de compresoare pot funcționa 2 sau maxim 3 compresoare, unul fiind de rezervă. Această este amplasată la parterul anexei tehnico-sociale a IO₂, ea asigurând aerul comprimat pentru mașinile de format din import cu care este dotată linia mecanizată de turnare-formare, mașini care cer o presiune de aer comprimat de minim 6 bar;

n) Stație de oxigen

Pentru producerea oxigenului necesar proceselor de producție din obiectele S.C. UZTEL S.A. dar și pentru alți beneficiari, societatea are o stație importată din fosta URSS tip AKDS 70 cu o capacitate de 70 Nm³/h. Această stație distribuie oxigenul în 2 rezervoare de 40 m³ de la care prin intermediul rețelelor acesta este trimis la consumatorii din incintă.

o) Gospodăria de apă

Gospodăria de apă include puțuri de foraj care sunt amplasate în partea de N și de V a uzinei, puțurile P1, P2, P3 fiind dotate cu pompe de aer comprimat. Castelul de apă este poziționat în partea de N a uzinei în apropierea atelierului de forjă, având o înălțime de H=25 m și un volum de V=50 m³.

Gospodăria de ape uzate este compusă din următoarele instalații de precurare:

- 1 decantor separator amplasat la secția de montaj, cu o eficiență de 60%;
- 2 decantoare de șlam la stațiile de acetilenă cu o eficiență de 60% (în prezent stația de acetilenă nu funcționează);

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective

- 1 decantor de nămol la garajul unității, cu o eficiență de 60%;
- 2 bazine de neutralizare, sector acoperiri galvanice, cu o eficiență de 92%;
- 1 separator ulei lângă atelier R.K., cu o eficiență de 60%;
- 1 separator final de uleiuri, cu o eficiență de 50%;

p) Stația transformatori

S.C.UZTEL S.A. este alimentată cu energie electrică la tensiunea de 6 kV prin intermediul a trei stații de conexiuni echipate cu celule de 6 kV cu IUP, la care sunt racordate consumatorii de 6 kV și transformatoarele de 6/0,4 kV.

Distribuția energiei la 0,4 kV se realizează prin intermediul a 6 trafo de 1 600 kVA, 6/0,4 kV și 2 trafo de 1 000 kVA, 6/0,4 kV.

4 Tehnologii utilizate

Pentru realizarea produselor din portofoliul de fabricație la SC UZTEL SA se aplică o gamă largă de tehnologii de fabricație, ca:

- Tehnologii specifice turnărilor de oțel;
- Tehnologii specifice turnărilor de fontă;
- Tehnologii specifice turnărilor de neferoase;
- Tehnologii de deformare plastică la cald;
- Tehnologii de prelucrare prin așchiere;
- Tehnologii specifice tratamentelor termice;
- Tehnologii de acoperiri peliculogene;
- Tehnologii de acoperiri electrochimice;
- Tehnologii de asamblare;
- Tehnologii de deformare plastică la rece;
- Tehnologii specifice de verificare și control;

Așa cum se observă societatea dispune de tehnologiile necesare realizării unor produse cât mai diversificate adaptate cerințelor specifice ale clienților întreprinderii. De asemenea ca o necesitate a menținerii pieșelor și a continuării exportului societatea are acreditare privind asigurarea calității conform ISO 9001. Se încearcă să se stabilească relații cu furnizori ce dispun de asemenea de acreditarea ISO ca o condiție a realizării întreprinderii axată pe calitate.

5 Produse

Activitatea de producție a SC UZTEL SA Ploiești este structurată în două grupe:

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procédure collective

Grupa A-CONFECȚII a următoarelor categorii de produse:

UTILAJ PETROLIER;

- Unitați de pompare;
- Macarale de producție;
- Pompe de noroi;
- Grupe motopompe;
- Instalații pentru prepararea și circulația fluidelor de foraj;
- Echipamente de injecție și producție pentru platforme marine;
- Instalații de flotație;
- Pompe de distribuit carburanți;
- Arimături industriale;

PIESE DE SCHIMB PENTRU UTILAJ PETROLIER

- Pistoane mișion;
- Cămăși pompe;
- Coturi articulate;
- Piese de schimb unitați de pompare;
- Piese de schimb turbine foraj;
- Tamburi frână trolii;
- Pene pentru prinderea buranelor;

SCULE FORAJ EXTRAȚIE

- Elevatori tip greu și ușor pentru burane;
- Elevatori pentru prăjini foraj;
- Clești prăjini foraj;
- Broască pentru țevi extracție;
- Pene lungi Texas;

PIESE DE SCHIMB TRACTOR

- Rolă dublă reazem asamblată;
- Roată asamblată conducătoare;
- Falpa șenilă;

GRUPA B-REPARAȚII a următoarelor categorii de produse:

- Utilaj petrolier
- Scule foraj extracție
- Mașini unelte

În ceea ce privește ciclul de viață al produselor societății, menționez în primul rând faptul că având în vedere piața și clienții cărora le sunt adresate, ritmul de reînnoire a produselor este foarte lent și acesta nu doar pe plan intern ci și internațional. Amintim aici doar că în tehnologia de extragere a țițeiului, schimbările au loc la un interval de 20-25 de ani și doar în unele segmente ale activității. Astfel, existența unor patente, licențe etc. din anii 1950/1970 nu reflectă o situație negativă la nivelul societății comerciale. Concret, UZTEL deține un portofoliu diversificat, cu o pondere mare a produselor în faza de maturitate, cum ar fi de

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procédure collective

exemplu macaralele de producție (realizate după o concepție românească din 1975), elevatorii pentru prăjini foraj, clești prăjini foraj, elevatori tip greu și ușor pentru butlanc (concepție 1956), instalații pentru prepararea și circulația lichidelor de foraj. Dintre elementele mai nou intrate în producție (1992, 1995) și la care veniturile, deși se află într-o creștere continuă de la an la an nu se situează încă la nivelul dorit (faza de dezvoltare) menționăm echipamentele de injecție și producție pentru platformele marine, instalațiile de flotație, pene lungi

Produs	Reper	Materie primă	U.M.	Consum specific
1	2	3	5	6
Utilaj petrolier	R ₁	Metal	Kg	1.000
	R ₂	Magnezită	Kg	150
Reparații utilaj petrolier	R ₁	Metal	Kg	1.000
	R ₃	Ferosiliciu	Kg	40
Reparații scule-foraj-extracție	R ₄	Ferocrom	kg	65
	R ₅	Metal	Kg	600
	R ₆	Magnezită	Kg	80
Reparații pompe distribuit carburanți	R ₇	Metal	Kg	150
	R ₈	Metal	Kg	40
	R ₉	Ferocrom	Kg	50
Piese de schimb pentru utilaj petrolier	R ₂	Magnezită	Kg	80
	R ₁₀	Metal	kg	400
Scule foraj	R ₁₁	Ferocrom	Kg	50
	R ₁₂	Metal	Kg	120
Piese forjate	R ₁₃	Magnezită	Kg	20
	R ₁₄	Metal	Kg	500
Armături	R ₁₅	Ferosiliciu	Kg	15
	R ₁₄	Metal	Kg	500
Reparații mașini unelte pentru terți	R ₁₆	Ferosiliciu	Kg	50
	R ₁₇	Metal	Kg	70
Piese de schimb tractor	R ₁₈	Ferocrom	Kg	20
	R ₁₉	Metal	Kg	500
Lucrări industriale	R ₁₈	Ferocrom	kg	20

Din ata operațiilor tehnologice

Produs	Reper	Operaț	Utilajul	Consum timp
--------	-------	--------	----------	-------------

ba

PLAN DE REORGANIZAREA ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, in insolvency en procedure collective

		la simbol tip		ore- mașină	ore-om
1	2	3	4	5	6
Utilaj petrolier	R ₁	I	Strunguri carusel	8	8
		II	Mașini de găurit	3	3
		III	Strunguri normale	9	9
		IV	Mașini de danturat	5	5
	R ₂	I	Strunguri carusel	7	7
		II	Mașini de rabotat	4	4
		III	Mașini de alezat	3	3
Reparații utilaj petrolier	R ₁	I	Strunguri carusel	8	8
		II	Mașini de găurit	3	3
		III	Strunguri normale	9	9
		IV	Mașini de danturat	5	5
	R ₃	I	Strunguri normale	8	8
		II	Mașini de honuit	6	6
		III	Strunguri normale	6	6
		IV	Mașini de danturat	6	6
Reparații scule-foraj-extracție	R ₁	I	Strunguri carusel	8	8
		II	Mașini unelte universale	7	7
		III	Mașini de alezat	4	4
		IV	Strunguri carusel	7	7
	R ₅	I	Mașini de rabotat	5	5
		II	Mașini de honuit	5	5

DL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZIEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procédure collective

		III	Strunguri normale	9	9
		IV	Mașini unelte universale	7	7
		V	Mașini de hoinit	5	5
Reparații pompe distribuit carburanți	R ₆	I	Strunguri normale	7	7
		II	Strunguri carusel	8	8
		III	Mașini de danturat	4	4
		IV	Mașini de găurit	5	5
	R ₇	I	Mașini de alezat	2	2
		II	Strunguri normale	8	8
		III	Mașini unelte universale	8	8
		IV	Mașini de hoinit	4	4
	R ₈	I	Strunguri carusel	9	9
		II	Mașini de rabotat	5	5
		III	Mașini de alezat	2	2
		IV	Mașini unelte universale	7	7
	Piese de schimb pentru utilaj petrolier	R ₉	I	Strunguri normale	7
II			Strunguri carusel	6	6
III			Mașini de găurit	6	6
IV			Mașini de hoinit	5	5
V			Mașini de alezat	3	3
R ₂		I	Strunguri carusel	7	7
		II	Mașini de rabotat	4	4
		III	Mașini de alezat	3	3

APC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en protedure collective

Scule foraj	R ₁₀	I	Mașini de rabotat	2	2	
		II	Strunguri carusel	9	9	
		III	Mașini de alezat	1	1	
		IV	Mașini unelte universale	4	4	
		V	Mașini de rabotat	2	2	
		VI	Mașini de honuit	3	3	
	R ₁₁	I	Strunguri normale	6	6	
		II	Mașini de găurit	4	4	
		III	Strunguri normale	8	8	
	Piese forjate	R ₁₂	I	Mașini de alezat	2	2
			II	Strunguri carusel	7	7
III			Mașini de rabotat	4	4	
IV			Strunguri carusel	6	6	
V			Strunguri normale	8	8	
R ₁₃		I	Strunguri carusel	8	8	
		II	Mașini de danturat	5	5	
		III	Mașini de alezat	2	2	
		IV	Mașini de găurit	6	6	
		V	Mașini unelte universale	8	8	
Armături	R ₁₄	I	Strunguri normale	9	9	
		II	Strunguri carusel	9	9	
		III	Mașini de rabotat	2	2	
	R ₁₅	I	Mașini unelte universale	9	9	
		II	Mașini de găurit	5	5	

BL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedură colectivă

	III	Mașini de alezat	4	4
	IV	Mașini de danturat	8	8
	V	Mașini de alezat	4	4
	VI	Strunguri normale	7	7

Din prezentarea situației existente se observă că ciclul de fabricație poate fi mult redus dacă se face o investiție în utilaje, care vor reduce cu mult timpul necesari pentru efectuarea operațiilor pe strungurile normale și carusel.

Cheltuielile cu energia electrică pentru forța motrice în anii anteriori au fost determinate în funcție de timpul de funcționare al utilajelor pentru fabricarea produselor, de puterea instalată a motoarelor electrice cu care sunt echipate mașinile din Secția de Prelucrări Mecanice (în cazul acesteia) și de prețul plătit pe kWh.

Puterea instalată a motoarelor electrice este:

- Strung normal tip SNA 710-20 kWh;
- Strung normal tip SP 1000- 20 kWh;
- Strung normal tip DLZ 603-20 kWh;
- Strung carusel tip DP 80-25 kWh;
- Mașina de găurit SPECTRU 3-20 kWh;
- Mașina de rabotat DRU-100-40 kWh;
- Mașina de alezat UF-3-35 kWh;
- Mașina de danturat EB 5-50 kWh;
- Mașina de hoinit H6 F-36 kWh;
- Mașina unealtă universală MU-7-27 kWh;

Gradul de utilizare a capacității de producție

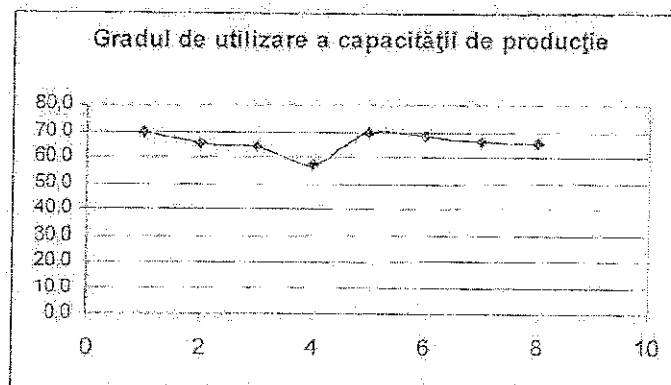
Tipul mașinii	Număr mașini	Timp maxim disponibil/ mașină	Produs. reper reprezentativ	Capacitate de producție (echiv. buc.)	Producție realizată (echiv. buc.)	Grad de utilizare (%)
Strung carusel	25	5640	RPDC-R8-1	20142	14000	69,5%
Mașini de găurit	18	5760	PSUP-R9-3	17280	11300	65,4%
Mașini de rabotat	15	5730	RSFE-R5-1	17190	11000	64%
Mașini de alezat	18	5756	A-R15-3	25902	14800	57,2%

BA

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency en procédure collective

Tipul mașinii	Număr mașini	Timp maxim disponibil/mașină	Produs, reper reprezentativ	Capacitate de producție (echiv. buc.)	Producție realizată (echiv. buc.)	Grad de utilizare (%)
Strunguri normale	25	5640	RUP-R1-3	20142	14000	69,5%
Mașini de danturat	22	5750	A-R15-4	15813	10800	68,3
Mașini de honuit	20	5756	PST-R17-3	16446	10900	66,3%
Mașini unelte universale	25	5760	A-R15-1	16000	10500	65,6%



Gradul general de utilizare a capacităților de producție este de cea.57%-70%.

Acest grad relativ mediu nu se datorează unor factori tehnici sau lipsei de comenzi, ci unor factori financiari cum ar fi lipsa de lichidități și întârzierii la încasarea facturilor de la clienți. Așa cum se observă în cazul strungurilor carusel (grad de utilizare de 69,5%) și a strungurilor normale (grad de utilizare de 69,5%), în cazul unor creșteri ale cererii pe termen lung sau a necesității satisfacerii unor comenzi urgente ale beneficiarilor întreprinderea se va afla în dificultate, fiind necesară o sporire a capacității de producție fie prin înlocuire de echipamente fie prin înlocuirea liniilor tehnologice

10 Gradul de uzură al utilajelor și dotărilor tehnologice

Gradul de uzură a utilajelor și dotărilor tehnologice		
Nr crt	Grupa de mașini	Grad de uzură(%)
1	strunguri carusel	73
2	mașini de găurit	52
3	mașini de rabotat	36

Handwritten signature

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

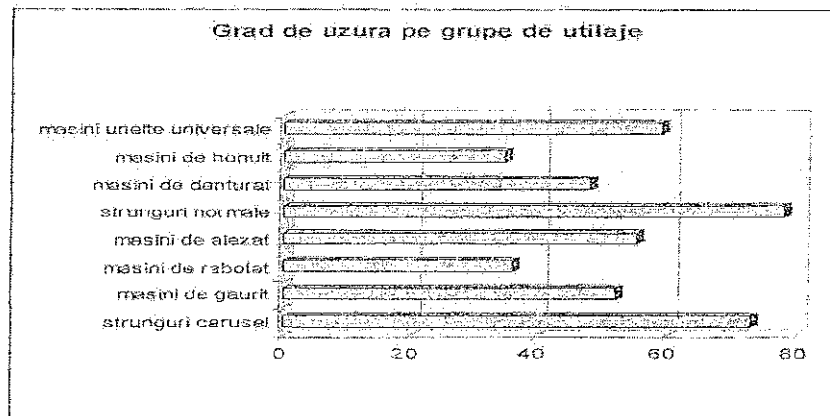
Societate în insolvență în insolvency, en procédure collective

4	mașini de alezat	55
5	strunguri normale	78
6	mașini de danturat	48
7	mașini de honuit	35
8	mașini unelte universale	59

Gradele ridicate de uzură se datorează lipsei de reutilare după anii 1980, situația cea mai nefavorabilă înregistrându-se tot în cazul strungurilor. Această stare se datorează lipsei de preocupare a factorilor de conducere, dotări semnificative efectuându-se în perioada 1976-1980, cum ar fi:

-strunguri carusel	20% din total
-mașini de găurit	80% din total
-mașini de rabotat	75% din total
-mașini de alezat	34% din total
-strunguri normale	30% din total
-mașini de danturat	65% din total
-mașini unelte universale	70% din total

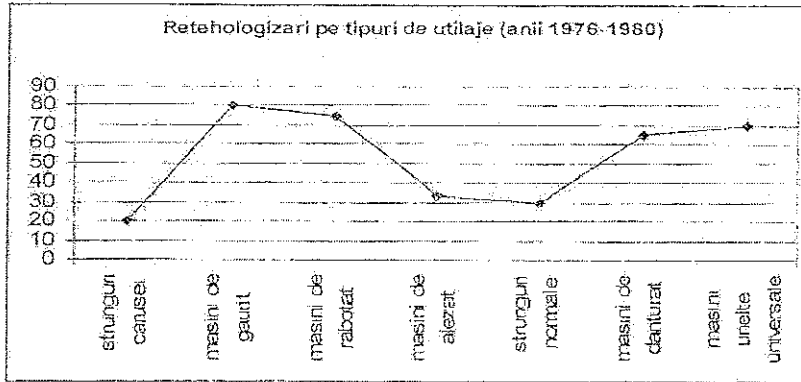
Tot datorită vechimii lor, utilajele au un grad de uzură morală ridicat, fiind lipsite de tehnicile moderne, electronice, de comandă și control.



ML

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedura colectivă



Contracte cu beneficiarii interni

Până în prezent SC UZTEL SA are încheiate contracte cu următorii beneficiarii interni:

	Denumire	Localitate	Produse /Servicii Achizitionate	Modalitate Termen de Plata	Volunt plăti* An n-1	Volunt plăti An n
Furnizori interni						
1.	Tinmar	Bucuresti	Gazc, Energie	403.01	6.774.984	6.092.029
2.	Accor	Bucuresti	Tichete Masa	5121	3.744.261	1.723.467
3.	Forja Neptun	Campina	Prest Serv Forja	403.01,581	3.552.473	1.637.079
4.	Hány-Comimpex	Ploiesti	Org Asamblare, Electrice	581	4.919.139	2.498.654
5.	Comis	Valeni Munte	Mat Lemnos	581	5.498.426	1.121.991
6.	Tebynet	Ploiesti	Tevi Alfate	403.02,4091,581	3.156.359	1.475.312
7.	Ruker	Strehaia	Mat Turnatorie Feroaliage	403.01	1.197.691	775.509
8.	Sidercom	Strehaia	Mat Turnatorie, Feroaliage	403.01,581,403.02	2.131.563	1.365.310
9.	Arva	Bucuresti	Otel Inox	403.01,581	1.664.788	811.006
10.	Axon	Ploiesti	Mat Cauciuc	403.01,403.02,581	1.893.966	698.320
11.	Alții				54.148.052	20.683.843
Total					88.681.702	38.882.520
Furnizori Externi						
1.	Ofar Visano	Italia	piese forj ate mari	4091,4092		1.009.600
2.	Sankalp	India	mele etans metalice	5124.1201,4091	283.686	207.009
3.	Trelleborg	Bulgaria	garnit speciale cauciuc	5124.1201, 5124.0201	521.263	211.310
4.	Schreier	Germania	bronz laminat	4091		257.960
5.	Shabum	Israel	scule,placute rulme nti	5124.1201 5124.0201	535.387	213.034
6.	Certification	Rusia	audit calitate	4092		179.062
7.	Continental	Anglia	furtune	5124.1201,4091, 4092	161.494	345.891

ML

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

8	Whitford	Anglia	furtune presiune	5124.0205.4092	17.894	40.593
9	JGP Engineers LTD	India	incl. etansare metalice	5124.1201.4092, 4091	341.435	108.140
10	Germanischer Lloyd	Germania	audit calitate	5124.1202	23.151	23.098
11	Alții				2.289.802	1.630.749
Total					4.174.112	4.226.446

* din rulaj debitor 401

Furnizorii de materii prime:

Furnizori ai SC UZTEL SA Ploiesti care sunt membri ai Asociatiei Uztel Ploiesti				
		Achizitii de la furnizor	Pati efectuate de	Lei
	Furnizor al SC UZTEL SA	pentru UZTEL SA	UZTEL SA la furnizor	Creanta inscrisa la Masa Credala
Nr		In perioada 06.09.2007-06.09.2010		
1	Comis SRL Valeni de Munte	8,479,192.39	8,229,681.28	1,270,744.95
2	Array Product Co USA	2,366,618.11	2,367,363.99	
3	Electroservice Onel & CO SNC Ploiesti	667,411.15	456,564.52	1,116,523.07
4	Titancore SRL Ploiesti	990,414.06	955,245.06	147,270.14
5	Tulnicomic SRL Ploiesti	5,330,994.25	4,902,257.84	638,174.31
6	Cerber SRL Ploiesti	1,391,796.66	1,168,579.17	264,145.37
7	Degartech SRL Urzati	500,718.08	442,253.14	313,172.59
8	Tinmar SA Bucuresti	19,221,526.22	17,742,404.61	1,894,814.46
9	Romconvert SA Ploiesti	383,293.05	461,353.05	114,929.60
10	Axon SRL Ploiesti	4,511,794.55	3,977,428.82	795,373.05
11	Platus Com SRL Campina	2,299,512.85	2,256,432.47	63,261.62
12	Star 2001 Stancu Nastasja SRL Ploiesti	666,762.81	629,668.13	48,271.27
13	Vaspet SRL Focsani	1,492,061.14	1,444,396.26	155,366.33
14	Comatos Prod SRL Valeni de Munte	1,612,080.53	1,635,209.95	
15	Passion SRL Ploiesti	144,455.77	146,474.52	52,324.51
16	Tebynet SRL Ploiesti	5,440,623.78	5,848,098.22	
17	Ipsar SRL Valeni de Munte	428,965.57	429,501.89	
18	Ipromet SA Focsani	1,047,761.83	1,072,108.76	
19	Aprodem SA Ploiesti	2,428,141.20	2,475,569.45	
20	Shabum International Ltd Tel Aviv	2,241,714.48	1,107,480.85	1,188,821.12
21	Rinelcob Impex SRL Baicoi	1,025,351.19	1,025,351.19	
22	Tehninvest SA Brasov	1,883,183.00	1,841,531.70	141,699.16 Lei

Furnizorii de materii prime se numără printre pionii importanți ai activității firmei în ceea ce privește creșterea nivelului calitativ al produselor și serviciilor oferite de întreprindere. Se încearcă menținerea unor contracte reciproc avantajoase pe termen lung cu furnizorii dar, din păcate, o parte a acestora nu se pliază suficient la cererile firmei în ceea ce privește

SC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedure collective

cantitatea și calitatea materiilor prime comandate. În plus, unii furnizori continuă să practice prețuri ridicată, unele chiar apropiate de nivelul occidental fără a asigura și calitate pe măsură. Pentru unele materii prime, cum ar fi pompele F 255, existența a doar doi producători naționali îngreunează negocierile în ceea ce privește prețul și cantitățile comandate. Se constată de asemenea, pe fondul privatizării și restructurării, mutarea atenției unei părți a furnizorilor spre activitatea de export în detrimentul livrărilor pe piața internă. Societatea încearcă să întreprindă relații cu firme ce sunt acreditate ISO.

Concurența

Ponderea pe piață a produselor societății și principalii concurenți se prezintă astfel:

○ *Armături industriale:* ponderea pe piață este de cca. 20% din producția internă.
-Concurenți: IAIFŌ Zalău, STEROM Cămpina, ARIŌ Bistrița, Robinete Industriale Bacău, UPEI Târgoviște, UPETROM Ploiești

○ *Echipamente de foraj-extracție:* ponderea pe piață este de cca 25% din producția internă.
-Concurenți: UPETROM Ploiești, STEROM Cămpina, UPEI Târgoviște, IMUT Moreni.

○ *Pompe de distribuție carburanți:* ponderea pe piață este de 100% din producția internă.
-Concurența internă nu există. Ponderea pe piața internă este de 30-35% din totalul pompelor vândute în România, restul pieței interne fiind ocupat de competitori externi.

DIAGNOSTICUL CALITĂȚII

Diagnosticul calității reprezintă o examinare metodică a tuturor proceselor întreprinderii, cu implicații asupra calității produselor pe care le realizează. Această examinare se face în scopul evaluării performanțelor întreprinderii, în domeniul calității, în raport cu rezultatele obținute într-o perioadă anumită, sau comparativ cu performanțele concurenților.

Diagnosticul reprezintă pentru managementul calității ceea ce este auditul pentru sistemul calității întreprinderii. Spre deosebire de audit, care se realizează în raport cu un referențial prestabilit (standardul aplicabil sistemului calității), în cazul unui diagnostic se ia în considerare contextul economic, tehnic și social al întreprinderii.

Ca urmare a necesității crescânde de angajare într-un proces de îmbunătățire a calității, creșterii constante a activității de standardizare internațională, la nivelul SC UZTEL SA s-a implementat în anul 1997 standardul internațional de calitate ISO 9001. S-a obținut un certificat de asigurare a calității pentru echipament la gura sondei, necesar pentru desfacerea produselor pe piața SUA, certificat de tipul API Q1. În urma revizuirii standardului ISO 9001, societatea a trecut și ea la operarea acestor schimbări, care au fost finalizate în martie 2003. Deci se poate spune SC UZTEL SA are implementat standardul ISO 9001/2000.

SLC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedure collective

Certificarea societății SC UZTEL SA potrivit standardului ISO 9001 era și este o condiție de bază pentru ca aceasta să fie trecută și menținută pe listele de furnizori agreate de Societatea Națională de Petrol PETROM SA, care reprezintă clientul cel mai important.

Implicarea și responsabilitatea conducerii

În cadrul acestui subcapitol vor fi analizate aspecte referitoare la politica firmei în privința calității, la strategia calității, precum și responsabilitățile conducerii.

a. Politica întreprinderii în domeniul calității

SC UZTEL SA trebuie să-și definească, să-și documenteze și actualizeze politica privind managementul calității și să formuleze o declarație privind misiunea firmei. Aceasta trebuie să includă obiectivele și angajamentele organizației în privința calității.

Politica privind calitatea trebuie să fie adecvată scopurilor organizatorice ale firmei și să ia în considerare așteptările și nevoile clientului.

SC UZTEL SA trebuie să se asigure că politica sa privind calitatea este înțeleasă și implementată de toți membrii colectivului de conducere. În această privință, rolul politicii în domeniul calității este de a conferi încredere că aplicarea ei de managementul firmei (așa cum este descris în Manualul calității) este eficientă, inteligibilă și eficace pentru a asigura că organizația livrează produsul corespunzător:

- ◆ la timp;
- ◆ conform specificațiilor aprobate;
- ◆ în cadrul bugetului.

De-a lungul timpului, SC UZTEL SA și-a câștigat un loc și un nume pe piața internă de echipamente petroliere și armături industriale, piața care și-a sporit continuu cerințele privind calitatea – sub toate aspectele. În același timp, realizarea unui volum de export optim (circa 25-35% din cifra de afaceri) a devenit o condiție importantă pentru îmbunătățirea activității financiare a firmei.

Fundamentarea politicii în domeniul calității a fost bazată pe necesitatea satisfacerii exigențelor sporite ale clienților în condițiile creșterii concurenței pe piață.

6.2. MASURILE DE PUNERE ÎN APLICARE A PLANULUI DE REORGANIZARE.

6.2.1 EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII CONURENTE.

Analizând activitățile de pe spirala calității, ne-am oprit în special asupra câtorva aspecte negative (puncte slabe) ale activităților desfășurate de SC UZTEL SA Ploiești, plecând de la următoarele considerente:

- ❖ punctele forte au fost relevate în tot ceea ce a fost prezentat până acum în cadrul prezentului plan;

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență. În insolvency. en procedure collective

- ❖ numai prin cunoașterea punctelor slabe se poate conștientiza efectiv că întotdeauna mai este ceva de îmbunătățit;
- ❖ prin relevarea aspectelor negative se pot înlătura sau măcar diminua efectele acestora;
- ❖ se contribuie la întărirea punctelor forte.

1. Lipsa unui program de reducere a costurilor asigurării calității

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Lipsa unui sprijin din partea conducerii▪ Dificultăți în colaborarea dintre compartimentele interesate▪ Dificultăți în încadrarea unor categorii de cheltuieli	<ul style="list-style-type: none">▪ Imposibilitatea luării unor măsuri de profunzime pentru reducerea unor costuri ale neconformităților▪ Cheltuieli mai mari, deci profit mai scăzut

2. Metoda de evaluare a furnizorilor neadaptată și incompletă

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Refuzul colaborării din partea Compartimentului Aprovizionare▪ Existența unor relații de lungă durată cu majoritatea furnizorilor	<ul style="list-style-type: none">▪ Posibilitatea unor rupturi de stoc și a întreruperii programului de producție▪ Imposibilitatea onorării unor contracte▪ Nemulțumirea clienților și chiar întreruperea relațiilor cu aceștia▪ Diminuarea prestigiului firmei

3. Lipsa unui program de instruire în domeniul calității la nivelul întregii firme

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Costurile mari generate de acest program▪ Rigiditatea managementului superior▪ Opoziția unor compartimente	<ul style="list-style-type: none">▪ Imposibilitatea creării unei culturi organizaționale propice calității▪ Imposibilitatea unei

4. Incompletă folosire a metodelor statistice

826

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvenčný / en procedură colectivă

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Lipsa pregătirii unor angajați▪ Ritmul rapid al schimbărilor în domeniu▪ Inerția organizațională	<ul style="list-style-type: none">▪ Dimensiuni eronate ale eșantioanelor▪ Costuri crescute ale activității de control▪ Posibilitatea „trecerii” unor repere cu defecte

5. Lipsa unor metode de evaluare a performanțelor întreprinderii în domeniul calității

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Cuantificarea greoaie a multitudinii de indicatori necesari, în special a celor calitativi▪ Lipsa sprijinului din partea conducerii superioare	<ul style="list-style-type: none">▪ Imposibilitatea cunoașterii în mod riguros științific a poziției întreprinderii și a strategiei pe care trebuie să o adopte

6. Reglementările privind rezultatele proiectării nu corespund întotdeauna cu cerințele stabilite la începutul proiectării

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Echipamentele de măsurare, testare, control a diferitelor soluții tehnologice sunt învechite.▪ Necesitatea efectuării de cercetări suplimentare pentru a înlocui anumite materiale, pentru ca rezultatele să se încadreze în limitele dorite	<ul style="list-style-type: none">▪ Clientul este nemulțumit deoarece nu primește la timp proiectul, lucrarea solicitată.▪ Lucrările de cercetare se desfășoară cu dificultate.▪ Imaginea firmei este afectată.▪ Standardele, normele, principiile de calitate nu sunt respectate în totalitate

7. Lipsa unei strategii de sesizare a oportunităților de demarare a acțiunilor de aplicare a principiilor IQM (Termenul IQM (Total quality management, managementul calității totale) poate fi definit drept o strategie de management care are ca scop înglobarea calității în toate procesele organizației. Trebuie precizat asupra terminologiei că denumirea completă în limba română este "Managementul calității totale")

Cauze	Efecte
-------	--------

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedure collective

<ul style="list-style-type: none">▪ Obiectivele sunt fixate, de obicei, pe termen scurt și mediu.▪ Se încearcă „mascarea” dificultăților cu care se confruntă firma.	<ul style="list-style-type: none">▪ Se are în vedere supraviețuirea și profitul pe termen scurt, limitarea pierderilor.▪ Fluctuații în procesul de realizare al proiectelor, cercetărilor.▪ Pierderi datorate reducerilor de preț pentru proiectele necorespunzătoare calității solicitate de clienți.
---	--

8. Personalul nu se implică foarte mult în realizarea obiectivelor

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Personalul nu este motivat suficient.▪ Nu se folosesc metode, tehnici de colectare a ideilor, sugestiilor angajaților cu privire la activitățile pe care le desfășoară.	<ul style="list-style-type: none">▪ Specialiștii tineri sunt atrași cu dificultate.▪ Nu se lucrează în mod constant (atunci când trebuie să se finalizeze anumite proiecte, lucrări, se muncește chiar și peste program, din această cauză pot apărea și unele erori).▪ Personalul nu este convins de importanța asigurării calității la nivelul fiecărui loc de muncă.

9. Lipsa evidenței cheltuielilor cu îmbunătățirea calității

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Datele cu privire la îmbunătățirea calității sunt subestimate, inexacte.▪ Preocuparea de bază este supraviețuirea, profitul pe termen scurt.	<ul style="list-style-type: none">▪ Nu se au în vedere posibilitățile de reducere a costurilor ca urmare a îmbunătățirii calității.▪ Nu există un raport de evidență a costurilor calității pe elementele lor, a ponderii acestora în costurile totale.

10. Neidentificarea celor mai importante aspecte de mediu ale activităților desfășurate

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Cheltuieli suplimentare, determinate de necesitatea angajării unui personal specializat pentru	<ul style="list-style-type: none">▪ Stabilirea unei strategii bine fundamentate în ceea ce privește protecția mediului.

DR

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență en procedură colectivă

elaborarea șiținerea sub control a documentației referitoare la implementarea unui sistem de management de mediu.	<ul style="list-style-type: none">▪ Pierderea clienților dacă nu se realizează soluții tehnologice, proiecte la standardele de calitate impuse.▪ Orientarea clienților către SC UZTEL SA are la bază realizarea de proiecte/produse respectând normele privind protecția mediului.
<ul style="list-style-type: none">▪ Apelarea la consultanți pentru elaborarea unei politici referitoare la protecția mediului.	

11. Intercorelarea tuturor proceselor din fiecare etapă a spiralei calității pentru îmbunătățirea calității activităților efectuate

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Cheltuieli pentru instruirea unei echipe de asigurare a calității;▪ Informații insuficiente vehiculate între centrele firmei.	<ul style="list-style-type: none">▪ Nu tot personalul se implică suficient în realizarea calității activității pe care o desfășoară;▪ Nu se respectă principiul „calitate pe primul plan”.

12. Adaptarea dificilă la cerințele viitoare privind creșterea importanței surselor de energie neconvenționale.

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Costuri legate de modificările în tehnologie, inclusiv costurile instrumentelor, dispozitivelor, echipamentelor necesare realizării anumitor proiecte.	<ul style="list-style-type: none">▪ Nu se pot realiza întotdeauna proiectele cerute de clienți, la calitatea corespunzătoare.▪ Dificultăți în ceea ce privește extinderea activității în alte sectoare cum ar fi în transporturi.

13. Desfășurarea activităților de producție în limitele impuse de furnizori

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Dependența de unii furnizori, aflați în poziția de monopol.▪ Necesitatea efectuării la timp a plății facturilor la produsele furnizate de aceștia.	<ul style="list-style-type: none">▪ Deficiențe în propria activitate.▪ Pierderea unor licitații pentru anumite proiecte.▪ Concesii în legătură cu planificarea, standardele fixate, proiectele, valorile și procedurile adoptate.

14. Fluctuații în procesul de realizare a unor activități

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență: în insolvency, en procedure collective

Cauze	Efecte
<ul style="list-style-type: none">▪ Lipsa unor materiale la momentele și în cantitățile dorite.▪ Primirea unor materiale necorespunzătoare din punct de vedere calitativ.▪ Producerea unor accidente în timpul realizării operațiilor.	<ul style="list-style-type: none">▪ Realizarea unor activități cu întârziere.▪ Timp și cheltuieli suplimentare pentru înlocuirea materialelor necorespunzătoare.▪ Întreruperi în realizarea activităților▪ Nemulțumirea clienților.

În concluzie, eficientizarea activității societății poate fi făcută cu succes dacă se reușește cel puțin diminuarea problemelor expuse mai sus

6.2.2. MASURI DE RESTRUCȚURARE INTERNĂ;

Pentru realizarea planului de reorganizare propus, se are în vedere menținerea unei părți reprezentând cel puțin jumătate din întreg personalul existent la data propunerii prezentului plan. De la un număr de 629 de angajați, care sunt la data propunerii prezentului plan, se intenționează reducerea numărului acestora până la aproximativ 350 – 400 de angajați, minimumul necesar la realizarea obiectului de activitate, astfel încât să nu fie afectată activitatea principală pe care o va desfășura debitoarea în cadrul procedurii de reorganizare.

6.2.3. MODIFICAREA CONTRACTELOR ÎNCHELATE DE SOCIETATE;

În conformitate cu prevederile art. 95 alin. 6 lit. H din Legea nr. 85/2006, planul de reorganizare poate să prevadă „prelungirea datei scadenței, precum și modificarea ratei dobânzii, a penalității sau a oricărei alte clauze din cuprinsul contractului ori a celorlalte izvoare ale obligațiilor sale”.

Potrivit textului anterior menționat planul de reorganizare propus poate să prevadă modificări ale datei scadenței, ratei dobânzii sau a oricăror clauze contractuale cuprinse în contractele încheiate de societate. Modificările operate asupra clauzelor contractuale reprezintă măsuri adecvate menite să contribuie la reorganizarea debitorului, prin redresarea activității sale. Prevederea legală anterior menționată nu condiționează modificările operate asupra izvoarelor obligatoriale ale societății de existența acordului cocontractantului

La momentul de față contractele încheiate de către UZTEL rămân neschimbate, însă pot fi modificate oricând pe durata desfășurării planului de reorganizare.

De adăugat prevederi specifice pt contractele de leasing cu precizarea și a importanței acestor utilaje pentru reușita planului de reorganizare

6.2.4. MASURI DE OPTIMIZARE A MANAGEMENTULUI;

Strategia elaborată pentru UZTEL, cu aplicabilitate pentru următorii 3 ani, va defini clar:

- Structura de management a societății;

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență / în insolvency / en procedure collective

- Responsabilitățile și nivelurile de performanță definite pentru fiecare poziție;
- Dezvoltarea cunoștințelor și abilităților de management, prin implementarea unui sistem de traininguri de „management de criză”;
- Dezvoltarea instrumentelor și părgھیilor de luare a deciziilor și încurajarea folosirii acestora;
- Aplicarea unui sistem motivational (financiar) strâns legat de rezultatele obținute în urma evaluărilor profesionale dar și de nivelul de pregătire.

6.2.5 MASURI DE OPTIMIZARE A ACTIVITĂȚII FINANCIAR CONTABILE,

Implementarea unui sistem de raportare și bugetare performant care să deservească managementul cu informații prompte și exacte pentru îmbunătățirea procesului decizional și al activității pe ansamblu.

- Îmbunătățirea managementului performanței prin analizarea rezultatelor la nivel de centru de profit și recompensarea în funcție de rezultatele managerilor.
- Reorganizarea Departamentului Financiar - Contabil (organigramă nouă, realocarea sarcinilor și eficientizarea operațiunilor).
- Implementarea unei proceduri de colectare debite restante riguros aplicate.

6.3. SURSE FINANCIARE PENTRU SUSTINEREA PLANULUI DE REORGANIZARE

Așa cum rezulta din estimarea fluxului de lichidități, debitorul poate să-și asigure din activitatea curentă, parțial, sursele necesare respectării planului. Pentru asigurarea celorlalte surse necesare de lichidități, planul se bazează pe vânzarea de active care nu sunt necesare continuării activității societății, pe încasări din vânzarea produselor, din vânzarea marfurilor, încasări din chirii, încasări din vânzarea stocului de produse, încasări din recuperări de creanțe.

În tabelul de mai jos vom prezenta un total al sumelor încasate conform celor enunțate mai sus:

I. Incasari din activitatea curenta		326,291,607
	incasari din vanzarea produselor	
	incasari din vanzarea marfurilor	
	Incasari din chirii	
II. Incasari din vanzarea stocului		13,785,000
III. Incasari din recuperari de creante		16,170,000
IV. Incasari din vanzarea activelor		26,351,322
V. TOTAL INCASARI(I+II+III+IV)		383,513,073

AZC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvență en procedură colectivă

7. CAPITOLUL VII – DISTRIBUIRI

7.1. CATEGORIILE DE CREANȚE. TRATAMENTUL CREANTELOR.

Potrivit dispozițiilor punctului 21. al articolului 3 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței, categoria de creanțe defavorizate este prezumată a fi categoria de creanțe pentru care planul de reorganizare prevede cel puțin una dintre modificările următoare pentru oricare dintre creanțele categoriei respective.

a) o reducere a cuantumului creanței;

b) o reducere a garanțiilor sau a altor accesorii, cum ar fi reevalonarea plăților în defavoarea creditorului;

c) valoarea actualizată cu dobânda de referință a Băncii Naționale a României, dacă nu este stabilit altfel prin contractul privind creanța respectivă sau prin legi speciale, este mai mică decât valoarea la care a fost înscrisă în tabelul definitiv de creanțe;

Pe de altă parte art. 101 alin 1 lit D din legea nr. 85/2006 prevede că sunt considerate creanțe nedefavorizate și vor fi considerate că au acceptat planul creanțele pentru care planul de reorganizare prevede că vor fi achitate în termen de 30 zile de la confirmarea sa.

Având în vedere că prin prezentul plan se prevede achitarea creanțelor salariale în termen de 30 zile de la confirmarea sa, aceasta categorie de creanțe este nedefavorizată și se consideră că a acceptat planul.

Categoriile de creanțe propuse prin planul de reorganizare se pot clasifica astfel:

NR.	DENUMIRE CATEGORIE CREANȚĂ	TIP CATEGORIE
1	CREANȚELE CREDITORILOR GARANȚIAȚI	Creanțe care nu sunt defavorizate prin plan
2	CREANȚE SALARIALE	Creanțe care nu sunt defavorizate prin plan
3	CREANȚE BUGETARE	Creanțe care nu sunt defavorizate prin plan
4	CREANȚE CHIROGRAFARE STABILITE CONFORM Art. 96 alin. (1)	Creanțe care nu sunt defavorizate prin plan
5	CELELALTE CREANȚE CHIROGRAFARE	Creanțe care sunt defavorizate prin plan

Acestea reprezintă categoriile distincte de creanțe care vor vota planul separat în conformitate cu prevederile art.100 alin 3 din Legea 85/2006 privind procedura insolvenței.

Categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate prin plan

AZC

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență / In insolvency, en procedure collective

În această categorie se includ creanțele garantate prevăzute de art 100 alin 3 lit a, creanțele salariale prevăzute de art. 100 alin. 3 lit. b și creanțele bugetare prevăzute de art. 100 alin. 3 lit. c din Legea nr. 85/2006.

Această categorie de creanțe vor fi integral satisfăcute prin plan.

a) Categoria creanțe garantate

Această categorie prevăzută de art. 100 alin 3 lit a din Legea nr. 85/2006 detine creanțe înscrise în tabelul definitiv în cuantum de 36.175.525,29 lei.

Programul de plăți prevede acoperirea integrală a creanțelor înscrise în această categorie. Pe cale de consecință, nefiind prevăzute reduceri ale acestor creanțe și nefiind întrunite prevederile art 3 pct 21 din Legea nr. 85/2006, cu modificările și completările ulterioare, această categorie va fi considerată nefavorizată.

b) Categoria creanțe salariale

Această categorie prevăzută de art. 100 alin 3 lit b din Legea nr. 85/2006 detine creanțe înscrise în tabelul definitiv în cuantum total de 343.433 lei.

Cu privire la aceste creanțe, planul de reorganizare prevede acoperirea integrală a acestor creanțe în termen de maxim 30 de zile de la data confirmării planului de reorganizare, motiv pentru care această categorie de creanțe este nefavorizată, fiind îndeplinite prevederile art. 101 alin 1 lit D din Legea nr. 85/2006 potrivit cărora „*vor fi considerate creanțe nefavorizate și vor fi considerate că au acceptat planul creanțele ce se vor achita integral în termen de 30 de zile de la confirmarea planului ori în conformitate cu contractele de credit sau leasing din care rezultă*”.

c) Categoria creanțe bugetare

Această categorie prevăzută de art. 100 alin. 3 lit c din Legea nr. 85/2006 detine creanțe înscrise în tabelul definitiv în cuantum total de 6.856.958,02 lei, pentru acestea planul prevăzând achitarea integrală. Neexistând nicio modificare a creanței în sensul prevăzut de art 3 pct 21 din Legea nr. 85/2006, această categorie de creanță este nefavorizată prin planul de reorganizare propus.

d) Categoria creanțe chirografare stabilite conform art. 96 alin (1)

Această categorie prevăzută de art. 100 alin 3 lit d din Legea nr. 85/2006 detine creanțe înscrise în tabelul definitiv în cuantum de 968.300,90 lei. Programul de plăți prevede acoperirea integrală a creanțelor înscrise în această categorie. Pe cale de consecință, nefiind prevăzute reduceri ale acestor creanțe și nefiind întrunite prevederile art 3 pct. 21 din Legea nr. 85/2006, cu modificările și completările ulterioare, această categorie va fi considerată nefavorizată.

Trebuie precizat faptul ca în această categorie face parte doar creditorul S.C. Timar – Ind. S.A., care este furnizorul de energie electrică al Companiei, fata de care activitatea UZTEL nu s-ar putea desfasura.

Stc

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, en procedure collective

Categoriile de creanțe care defavorizate prin plan

În categoria de creanțe defavorizate sunt incluse celelalte creanțe chirografare reglementate de art. 100 alin. 3 lit. e din Legea nr. 85/2006. Această categorie de creanțe deține creanțe înscrise în tabelul definitiv în cuantum de 25.789.411,54 lei și va fi prezumată categorie defavorizată întrucât prezentul plan prevede o diminuare de 100% a creanțelor chirografare.

Având în vedere obiectul de activitate al societății și faptul că desfășurarea în continuare a activității debitoarei conform planului de reorganizare propus nu va genera suficiente lichidități ca să poată acoperi creanțele înscrise în această categorie, prin prezentul plan de reorganizare nu s-a prevăzut achitarea niciunei sume de bani către creditorii chirografari.

Rățiunea pentru care am optat prin prezentul plan pentru a nu propune efectuarea niciunei distribuiri acestei categorii de creditori este aceea a faptului că asumarea efectuării de distribuiri față de această categorie ar fi pus în pericol implementarea cu succes a Planului. Apreciem totodată faptul că pe lângă interesele acestei categorii de creditori, în cadrul prezentei proceduri sunt implicate interesele comune a celorlalte categorii de creditori precum și interesul general al societății de a vedea în Societate, sau continuatoarea afacerii ei, un agent economic viabil, generator de locuri de muncă, un contribuabil la bugetul general consolidat al statului și finalmente un partener comercial de încredere. Apreciem faptul că toate aceste argumente trebuie să pledeze în favoarea susținerii prezentului Plan, neexistând niciun interes al acestei categorii de creanțe de a respinge prezentul Plan, deoarece ipoteza falimentului nu este de natură a le aduce niciun beneficiu pe termen lung. Totodată, în favoarea raționamentului anterior prezentat și a susținerii prezentului Plan pledează și argumente legate de raporturile comerciale desfășurate de către Societate cu creditorii înscrși în această categorie, raporturi concretizate în continuarea colaborării cu majoritatea acestora în conformitate cu contractele încheiate și eventual modificate după deschiderea procedurii de insolvență a Societății.

Pe cale de consecință, deși tratamentul pe care prezentul Plan îl propune acestei categorii de creanțe este de neefectuare a niciunei distribuiri, apreciem faptul că implementarea Planului este de natură de a genera pe viitor beneficii și pentru această categorie de creanțe, având în vedere că vor avea un partener viabil.

Prevăzându-se prin prezentul plan o diminuare a cuantumului creanțelor înscrise în această categorie, sunt întrunite condițiile art. 3 pct. 21 lit. a din Legea nr. 85/2006, categoria creanțelor chirografare fiind considerată o categorie defavorizată prin prezentul plan.

Concluzionând:



PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvency, en procedură colectivă

- categoriile de creanțe nefavorizate nu primesc mai mult decât creanța înscrisă în tabelul definitiv de creanțe;
- categoriile de creanțe defavorizate nu primesc mai puțin decât suma ce ar putea fi recuperată în ipoteza falimentului.

7.2. PROGRAMUL DE PLATA AL CREATĂNELOR. PLATA CREATĂNELOR NASCUTE IN TIMPUL PROCEDURII

Acoperirea într-o proporție cât mai mare a creanțelor înscrise în tabelul definitiv, prin planul de reorganizare; are la baza următoarele surse de finanțare:

Activitatea de exploatare - reorganizarea activității debitorului în condițiile continuării activității normale de exploatare, printr-o restructurare a activității și o valorificare mai eficientă a resurselor materiale și umane deținute, precum și a poziției ocupate pe piața locală și națională; conform situațiilor puse la dispoziție de societate, pentru perioada următoare (anul 2011 și parțial 2012) există încheiate contracte (unele în derulare, altele de executat);

Activitatea de închiriere a spațiilor excedentare activității de bază în vederea obținerii de resurse financiare suplimentare dar și pentru o mai bună conservare a lor;

Activitatea de valorificare a anumitor active aflate în patrimoniul debitoare, în conformitate cu prevederile art. 95, alin. 6 lit. E din Lege;

PROGRAMUL DE PLATA AL CREATĂNELOR

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	ANUL I				Total ANUL I
			Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala	19.693.641.00				2.030.906.73	2.030.906.73
2	ING Bank NV	15.912.756.60				1.541.548.29	1.541.548.29
3	Serviciul Public Finante Locale Ploiesti	560.598.00					
4	Banca Comerciala Romana SA Bucuresti	8.529.00					
	Total creante garantate	36.175.524.60		0.00	0.00	3.572.455.02	3.572.455.02
1	Creante salariale conform evidentei contabile	343.433.00	343.433.00				343.433.00

SR

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	ANUL I				Total ANUL I
			Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	
	Total creanțe salariale	343.433,00	343.433,00	0,00	0,00	0,00	343.433,00
1	Agencia Nationala de Administrare Fiscala	6.808.364,00				851.045,50	851.045,50
2	Administratia Nationala Apele Romane ABA Puzau	20.234,46					
3	Administratia Fondului pentru Mediu	14.232,06					
4	Autoritatea Nationala Pentru Sport si Tineret	14.127,50					
	Total creanțe bugetare	6.856.958,02					
1	S.C. Timmar - Ind. S.A.	968.300,90				107.588,98	107.588,98
	Total creditori speciali	968.300,90				107.588,98	107.588,98
	TOTAL GENERAL CREANȚE	44.344.216,52	343.433,00	0,00	0,00	4.531.090,50	4.874.523,50

Nota:

- Neefectuarea de plăți în primele trei trimestre ale primului an de la confirmarea planului de reorganizare este justificată de necesitatea acordării unui timp rezonabil pentru punerea în practică a diverselor modalități de implementare a planului inclusiv prin vânzarea de active și găsirea unui investitor (vezi cap. 5.3-Modalități de realizare a planului). Pentru evitarea oricărui dubiu în această perioadă, în cazul valorificării activelor aparținând creditorilor garantanți, plățile se vor face conform capitolului 5.3.2)
- Cu privire la creanțele salariale, planul de reorganizare prevede acoperirea integrală a acestor creanțe în termen de maxim 30 de zile de la data confirmării planului de reorganizare motiv pentru care această categorie de creanțe este nedefavorizată – fiind îndeplinite prevederile art. 101 alin 1 lit D din Legea nr. 85/2006 potrivit cărora „vor fi considerate creanțe nedefavorizate și vor fi considerate că au acceptat planul creanțele ce se vor achita integral în termen de 30 de zile de la confirmarea planului ori în conformitate cu contractele de credit sau leasing din care rezultă”.

ASZ

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa, in insolvency. en-procedură collective

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creantei acceptate in tabelul definitiv rectificat (lei)	ANUL II				Total ANUL II
			Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscaala	19,693,641.00	2,030,906.73	2,030,906.73	2,030,906.73	2,030,906.73	8,123,626.92
2	ING Bank NV	15,912,756.60	1,541,548.29	1,541,548.29	1,541,548.29	1,541,548.29	6,166,193.16
3	Serviciul Public Finante Locale Ploiesti	560,598.00					
4	Banca Comerciala Romuna SA Bucuresti	8,529.00					
	Total creante garantate	36,175,524.60	3,572,455.02	3,572,455.02	3,572,455.02	3,572,455.02	14,289,820.08
I	Creante salariale conform evidentei contabile	343,433.00					
	Total creante salariale	343,433.00					
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscaala	6,808,361.00	851,045.50	851,045.50	851,045.50	851,045.50	3,404,182.00
2	Administratia Nationala Apele Romane ABA Buzau	20,234.46					
3	Administratia Fondului pentru Mediu	14,232.06					
4	Autoritatea Nationala Pentru Sport si Tineret	14,127.50					
	Total creante bugetare	6,856,958.02	851,045.50	851,045.50	851,045.50	851,045.50	3,404,182.00
1	S.C. Tinmar - Ind. S.A	968,300.90	107,588.98	107,588.98	107,588.98	107,588.98	430,355.92
	Total creditorii speciali	968,300.90	107,588.98	107,588.98	107,588.98	107,588.98	430,355.92
	TOTAL GENERAL CREANTE	44,344,216.52	4,531,089.50	4,531,089.50	4,531,089.50	4,531,089.50	18,124,358.00

AM

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedură colectivă

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	ANUL III				Total ANUL III
			Trim I	Trim II	Trim III	Trim IV	
1	Agencia Națională de Administrare Fiscală	19.693.641,00	2.384.776,84	2.384.776,84	2.384.776,84	2.384.776,84	9.539.107,36
2	ING Bank NV	15.912.756,60	2.051.253,70	2.051.253,70	2.051.253,70	2.051.253,70	8.205.014,80
3	Serviciul Public Finanțe Locale Ploiești	560.598,00	140.149,50	140.149,50	140.149,50	140.149,50	560.598,00
4	Banca Comercială Română SA București	8.529,00	2.132,25	2.132,25	2.132,25	2.132,25	8.529,00
	Total creanțe garantate	36.175.524,60	4.578.312,29	4.578.312,29	4.578.312,29	4.578.312,29	18.313.249,16
1	Creanțe salariale conform evidenței contabile	343.433,00					
	Total creanțe salariale	343.433,00					
1	Agencia Națională de Administrare Fiscală	6.808.364,00	638.284,12	638.284,12	638.284,12	638.284,12	2.553.136,48
2	Administrația Națională Apelor Române ABA Buzău	20.234,46	5.058,62	5.058,62	5.058,62	5.058,62	20.234,48
3	Administrația Fondului pentru Mediu	14.232,06	3.558,02	3.558,02	3.558,02	3.558,02	14.232,08
4	Autoritatea Națională Pentru Sport și Turism	14.127,50	3.531,88	3.531,88	3.531,88	3.531,88	14.127,52
	Total creanțe bugetare	6.856.958,02	650.432,64	650.432,64	650.432,64	650.432,64	2.601.730,56
1	S.C. Timmar – Ind S.A.	968.300,90	107.588,98	107.588,98	107.588,98	107.588,98	430.355,9
	Total creditorii speciali	968.300,90	107.588,98	107.588,98	107.588,98	107.588,98	430.355,9
	TOTAL GENERAL CREANȚE	44.344.216,52	5.336.333,91	5.336.333,91	5.336.333,91	5.336.333,91	21.345.335,6

AS/C

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate in insolventa, in insolvency, en procedură colectivă

Nr. Crt.	Denumire creditor	Cuantumul creantei acceptate in tabelul definitiv rectificat (lei)	TOTAL	
			Valorie	Procent
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala	19.693.641,00	19.693.641,01	100,00%
2	ING Bank NV	15.912.756,60	15.912.756,25	100,00%
3	Serviciul Public Finantă Locală Ploiesti	560.598,00	560.598,00	100,00%
4	Banca Comercială Română SA Bucuresti	8.529,00	8.529,00	100,00%
	Total creante garantate	36.175.524,60	36.175.524,26	100,00%
1	Creante salariale conform evidentiei contabile	343.433,00	343.433,00	100,00%
	Total creante salariale	343.433,00	343.433,00	100,00%
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala	6.808.364,00	6.808.363,98	100,00%
2	Administratia Nationala Apele Romane ABA Buzau	20.234,46	20.234,48	100,00%
3	Administratia Fondului pentru Mediu	14.232,06	14.232,08	100,00%
4	Autoritatea Nationala Pentru Sport si Tineret	14.127,50	14.127,52	100,00%
	Total creante bugetare	6.856.958,02	6.856.958,06	100,00%
1	S.C. Tinnar - Ind. S.A.	968.300,90	968.300,82	100,00%
	Total creditorii speciali	968.300,90	968.301,82	100,00%
	TOTAL GENERAL CREANTE	44.344.216,52	44.344.217,14	100,00%

AK

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C.L. EL S.A.

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume / Denumire creditor	Cantumul creanței accentate în tabelul definitiv rectificat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul FALIMENTULUI	
			Valoție	Procent	Valoție	Procent
I. Categorie creanțe garantate:						
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala	19.693.641.00	19.693.641.00	100.00%	19.220.993.62	97.60%
2	ING Bank NV	15.912.756.60	15.912.756.60	100.00%	15.530.850.44	97.60%
3	Serviciul Public Finante Locale Ploesti	560.598.00	560.598.00	100.00%	547.143.65	97.60%
4	Banca Comerciala Romana SA Bucuresti	8.529.00	8.529.00	100.00%	8.324.30	97.60%
	Total creanțe garantate	36.175.524.60	36.175.524.60	100.00%	35.307.312.01	97.60%
II. Categorie creanțe salariale:						
1	Creanțe salariale conform evidenței contabile	343.433.00	343.433.00	100.00%	343.433.00	100.00%
	Total creanțe salariale	343.433.00	343.433.00	100.00%	343.433.00	100.00%
III. Categorie creanțe bugetare						
1	Agentia Nationala de Administrare Fiscala	6.808.364.00	6.808.364.00	100.00%	0.00	0.00%
2	Administratia Nationala Apete Romane ABA Buzau	20.234.46	20.234.46	100.00%	0.00	0.00%
3	Administratia Fondului pentru Mediu	14.232.06	14.232.06	100.00%	0.00	0.00%
4	Autoritatea Nationala Pentru Sport si Tineret	14.127.50	14.127.50	100.00%	0.00	0.00%
	Total creanțe bugetare	6.856.958.02	6.856.958.02		0.00	0.00%

PLA DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în procedură colectivă.

Nr. Crt.	Nume și prenume / Denumire creditor	Cantumul creșterii acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul falimentului	
			Valoric	Procent	Valoric	Procent
<i>III. Categoria creditorilor speciali conform art. 96 alin. 1</i>						
1	S.C. Timar - Ind. S.A.	968.300,90	0,00	100,00%	-0,00	0,00%
	Total creditorii speciali	968.300,90	968.300,90	100,00%	0,00	0,00%
<i>V. Categoria celeilalte creșterii chirografare</i>						
1	EPG Leasing IFN	3.727.070,80	0,00	0,00%	0,00	0,00%
2	SC ICPE Actel SA	2.287.513,09	0,00	0,00%	0,00	0,00%
3	Asociația UZTEL	2.192,23122	0,00	0,00%	0,00	0,00%
4	ING Lease Romania IFN SA	1.367.662,34	0,00	0,00%	0,00	0,00%
5	SC Comus SRL	1.270.744,95	0,00	0,00%	0,00	0,00%
6	Shabun International LTD	1.188.821,12	0,00	0,00%	0,00	0,00%
7	SC Electro Service Onel & Co SRL	1.116.523,07	0,00	0,00%	0,00	0,00%
8	SC Hany Industry SRL	970.626,66	0,00	0,00%	0,00	0,00%
9	SC Axon SRL	868.869,45	0,00	0,00%	0,00	0,00%
10	SC Arva SRL	729.904,90	0,00	0,00%	0,00	0,00%
11	SC Iulianomic SRL - Ploresu	658.174,31	0,00	0,00%	0,00	0,00%
12	SC Construct Vaten SRL	412.172,37	0,00	0,00%	0,00	0,00%
13	SC Lixland SRL	368.041,21	0,00	0,00%	0,00	0,00%
14	Sankain Forgings PVT.LTD.	349.889,23	0,00	0,00%	-0,00	0,00%
15	SC Remear SRL	323.941,53	0,00	0,00%	-0,00	0,00%
16	SC Acti Mart 93 SRL	319.746,91	0,00	0,00%	0,00	0,00%
17	SC Deganteh SRL	313.172,59	0,00	0,00%	0,00	0,00%

PLA DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C.L. EL SA

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume/denumire creditor	Cantumul creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul falimentului	
			MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul REORGANIZĂRII		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul REORGANIZĂRII	
			Valoare	Procent	Valoare	Procent
18	A&A Consultans IPURL	392.254.53	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
19	SC Cerber Protecție și Paza SRL	264.145.37	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
20	SC Pro Leasing IFN SA	250.110.91	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
21	SC Pământ SRL, Ploiești	247.682.21	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
22	SC Graf Medical SRL, București	244.470.75	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
23	SC Hilteneș Albertus Romania SRL	238.041.65	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
24	SC Aages SRL, Tg. Mures	203.072.05	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
25	SC Mesamie & Hidro-Pneumatic Systems SRL	193.753.37	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
26	Trelleborg Sealing Solutions Bulgaria LTD.	189.272.08	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
27	Sc Emisii Teclans SRL	186.515.32	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
28	Sc Electrocom Import Export SRL	174.298.72	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
29	SC Rompetrol Logistics SRL	168.138.37	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
30	SC Lubcom SA	164.676.10	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
31	SC Vaspel SRL	155.366.33	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
32	SC Hiancore SRL	147.270.14	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
33	SC Tehnoinvest SA, Brasov	141.699.16	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
34	SC Linde Gaz Romania SRL, Timisoara	114.228.78	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
35	SC Tomtrans Poma SNC	99.272.82	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
36	SC Hydramold SRL, Iasi	87.491.62	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
37	SC Poivy-Dejta Coatings SRL, Bucuresti	82.302.58	0.00%	0.00	0.00%	0.00%

PLANUL DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. U. TEL S.A.

Societate insolventă, în insolvență, în procedură colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume / Denumire creditor	Cantitatea creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul FALEMENTULUI	
			Valoare	Procent	Valoare	Procent
			Valoare	Procent	Valoare	Procent
38	SC Trești SRL Ploiești	76,099,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
39	SC Abitveid SRL, Campana	72,480,34	0,00	0,00%	0,00	0,00%
40	SC Ruker Top SRL	71,365,89	0,00	0,00%	0,00	0,00%
41	SC Tehnoinvest Business SA, Brasov	71,125,60	0,00	0,00%	0,00	0,00%
42	SC Sion Security SRL, Bucuresti	66,727,36	0,00	0,00%	0,00	0,00%
43	SC Agero SRL Bucuresti	65,402,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
44	SC Pontro SRL, Ploiesti	65,173,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
45	SC Platus Com SRL, Campina	63,261,62	0,00	0,00%	0,00	0,00%
46	SC Consold Trasi Construct SRL	59,411,63	0,00	0,00%	0,00	0,00%
47	Se Metalex Trading SRL	56,282,44	0,00	0,00%	0,00	0,00%
48	SC Grand Metal Invest SRL, Bucuresti	55,603,80	0,00	0,00%	0,00	0,00%
49	SC Sidercon SRL, Strehata	51,610,28	0,00	0,00%	0,00	0,00%
50	SC Star 2001 Stancu Nastasa SRL, Ploiesti	48,271,27	0,00	0,00%	0,00	0,00%
51	SC Maxim SRL	44,275,36	0,00	0,00%	0,00	0,00%
52	SC Romtern SA, Bucuresti	44,134,07	0,00	0,00%	0,00	0,00%
53	SC Elbet SRL, Ploiesti	42,467,07	0,00	0,00%	0,00	0,00%
54	SC Primagra SRL, Suceava	59,152,08	0,00	0,00%	0,00	0,00%
55	SC Expertisa HQ SRL, Bucuresti	38,614,59	0,00	0,00%	0,00	0,00%
56	SC Adef 95, Ploiesti	38,555,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%
57	SC Trigon Service SRL, Ploiesti	38,060,35	0,00	0,00%	0,00	0,00%

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. U.L. EL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, în procedură colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume / Denumire creditor	Cuantumul creanței acceptate în tabelul definitiv restructurat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul FALEMENTULUI	
			Valoric	Procent	Valoric	Procent
58	SC Mineral Exchim SRL, Poiana Câmpina	37.645,36	0,00	0,00%	0,00	0,00%
59	SC Daerom Star SRL, Buzeni	34.102,70	0,00	0,00%	0,00	0,00%
60	SC Vermil Media SRL, Ploiesti	31.183,34	0,00	0,00%	0,00	0,00%
61	SC Hidrojet SA Breaza - in reorganizare	31.120,04	0,00	0,00%	0,00	0,00%
62	SC Măpam Trans SRL	29.764,72	0,00	0,00%	0,00	0,00%
63	SC Rajuan Impex SRL	29.728,51	0,00	0,00%	0,00	0,00%
64	SC Kauricom SRL	27.838,70	0,00	0,00%	0,00	0,00%
65	SC Amplo SA, Ploiesti	26.934,61	0,00	0,00%	0,00	0,00%
66	SC Geua Prodexim SRL, Bucuresti	26.328,96	0,00	0,00%	0,00	0,00%
67	SC Metal Inax Import-Export SRL, Bucuresti	26.194,97	0,00	0,00%	0,00	0,00%
68	SC Siveco Romania SA, Bucuresti	25.621,69	0,00	0,00%	0,00	0,00%
69	SC Veolia Servicii pentru Mediu-Tranzee, Desgurilor SRL	24.989,54	0,00	0,00%	0,00	0,00%
70	SC Refracram SRL	24.694,25	0,00	0,00%	0,00	0,00%
71	SC Kovimtrade Romania SRL	24.573,32	0,00	0,00%	0,00	0,00%
72	SC Rosar SA	23.997,56	0,00	0,00%	0,00	0,00%
73	SC Vedafone Romania SA	23.686,23	0,00	0,00%	0,00	0,00%
74	SC Euroinod Cargo SRL	23.424,88	0,00	0,00%	0,00	0,00%
75	SC Agrafics SRL	23.302,92	0,00	0,00%	0,00	0,00%
76	SC Elnet Insini SRL, Bucuresti	21.415,60	0,00	0,00%	0,00	0,00%

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZ. IEL S.A.

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume/ Denumire creditor	Cuantumul creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul falimentului	
			MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul REORGANIZĂRII		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul FALIMENTULUI	
			Valoric	Procent	Valoric	Procent
77	IPCUP, Ploiesti	18,551.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
78	SC Echipa Horse SRL, Ploiesti	18,186.06	0.00	0.00	0.00%	0.00%
79	SC Scara Hidraulic-UPET SRL	18,110.83	0.00	0.00	0.00%	0.00%
80	SC Emf Electronice SRL, Carapna	16,388.77	0.00	0.00	0.00%	0.00%
81	SC Etasart Grafex SRL, Ploesti	15,323.72	0.00	0.00	0.00%	0.00%
82	SC Viitorul SA, Comanac	13,754.81	0.00	0.00	0.00%	0.00%
83	SC Rajid Trabs SRL, prim administrator judiciar Solinsolv SPRL	12,723.86	0.00	0.00	0.00%	0.00%
84	SC Stannir Trans SRL, Ploesti	11,762.60	0.00	0.00	0.00%	0.00%
85	SC Contech SRL, Ploesti	11,166.54	0.00	0.00	0.00%	0.00%
86	SC Rokor Ecostyle SRL, Ciuova	10,687.80	0.00	0.00	0.00%	0.00%
87	SC Salcom SRL, Vorodan	10,667.37	0.00	0.00	0.00%	0.00%
88	SC Sildab Com SA, Arges	10,518.49	0.00	0.00	0.00%	0.00%
89	SC Sharp SRL, Ploesti	10,500.00	0.00	0.00	0.00%	0.00%
90	SC Petrofel Lukoil SA, Ploesti	10,406.45	0.00	0.00	0.00%	0.00%
91	SC GR Eurocert SRL, Ploesti	9,984.09	0.00	0.00	0.00%	0.00%
92	SC Prowater, SRL, Ploesti	9,885.08	0.00	0.00	0.00%	0.00%
93	SC Walter Austria GmbH	9,354.89	0.00	0.00	0.00%	0.00%
94	SC X-QH Grup SRL, Ploesti	8,602.36	0.00	0.00	0.00%	0.00%
95	SC OGR Media Grup SRL, Ploesti	8,079.86	0.00	0.00	0.00%	0.00%
96	SC Alba Future SRL, Constanta	7,391.75	0.00	0.00	0.00%	0.00%

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZEL S.A.

Societate în insolvență în procedură de reorganizare colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume/ Denumire creditor	Cuantumul creanței acceptate în tabelul definitiv rectificat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul FALIMENTULUI	
			MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul REORGANIZĂRII		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul FALIMENTULUI	
			Valoare	Procent	Valoare	Procent
97	SC Sarachim SRL	6.647,77	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
98	SC Expedito Prest SRL, Bucuresti	6.505,09	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
99	SC Madagos SRL, Ploiesti	6.154,64	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
100	SC Greenbau Tehnologie SRL	6.000,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
101	SC Veolia Servicii pentru Mediu SA	5.943,71	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
102	SC Onest National SRL,	5.788,83	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
103	SC Mars Romania SRL	5.432,39	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
104	SC Inspec SA, Ploiesti	5.430,83	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
105	SC Eno Tools SRL, Campina	5.270,70	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
106	SC Artego Design SRL, Ploiesti	4.782,45	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
107	SC Fannido SRL, Ploiesti	4.600,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
108	SC Universal Rujment SRL	4.471,43	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
109	SC Clear Copy SRL, Ploiesti	4.280,60	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
110	SC Wurth Industrie SRL., Cluj	4.166,99	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
111	SC Dinafit SRL,	3.988,56	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
112	SC Rosal Grup SRL, Bucuresti	3.826,95	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
113	SC Bodycare Tratamente Termale SRL,	3.204,14	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
114	SC Maxim Tools International SRL,	3.128,92	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
115	Vasi I Cristinel "Feroar" I, Ploiesti	2.851,45	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
116	SC Pland Gruppe SRL, Bucuresti	2.873,50	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
117	SC TNT Romania SRL., Bucuresti	2.782,98	0,00%	0,00	0,00%	0,00%
118	SC Eurofil SRL, Ploiesti	2.278,95	0,00%	0,00	0,00%	0,00%

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZIEL S.A.

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

Nr. Crt.	Nume și prenume/ Denumire creditor	Cantitatea creanței acceptate în tabelul definiției reciflicat (lei)	MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI		MODALITATEA DE ACOPERIRE A PASIVULUI în cazul falimentului	
			Valoric	Procent	Valoric	Procent
119	SC Operator Serv SRL, Camion	2.220,66	0,00	0,00%	0,00	0,00%
120	Noii Prodan Impex SRL	1.552,64	0,00	0,00%	0,00	0,00%
121	SC Prostep SRL	1.264,26	0,00	0,00%	0,00	0,00%
122	SC Forsey SA	1.144,72	0,00	0,00%	0,00	0,00%
123	SC Blqom Press SRL	1.083,70	0,00	0,00%	0,00	0,00%
124	SC Reat Baco SA, prin lichidator Revalagiv SPRL	1.076,32	0,00	0,00%	0,00	0,00%
125	SC Hoffmann Industrial Tools SRL	873,78	0,00	0,00%	0,00	0,00%
126	Acționarii SC Uzitel SA	1.774.248,99	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Total creanțe chirografare		25.789.411,54	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TOTAL GENERAL CREANȚE		70.133.628,06	44.344.216,52		35.650.745,01	

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency en procedură colectivă

7.3. DESPĂGUBIRI CARE URMEZĂ A FI OFERTE ÎNULĂRILOR TUTUROR CĂTEGORIILOR DE CREAŢIE ÎN COMPARAȚIE CU VALOAREA ESTIMATIVĂ CE AR PUTEA FI PRIMITĂ PRIN DISTRIBUIRE ÎN CAZ DE FALIMENT. ANALIZA COMPARATIVĂ REORGANIZARE-FALIMENT.

Creațiile defavorizate vor fi supuse unui tratament corect și echitabil prin plan, așa cum prevede art. 101 alin. (2) din Legea nr. 85/2006, și anume:

a) nici una dintre categoriile care resping planul și nici o creanță care respinge planul nu primesc mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului;

b) nici o categorie sau nici o creanță aparținând unei categorii nu primește mai mult decât valoarea totală a creanței sale;

c) în cazul în care o categorie defavorizată respinge planul, nici o categorie de creanțe cu rang inferior categoriei defavorizate neacceptate, astfel cum rezulta din ierarhia prevăzută la art. 100 alin. (3), nu primește mai mult decât ar primi în cazul falimentului.

Faptul că "nici o creanță nu primește mai puțin decât ar fi primit în cazul falimentului" rezulta din analiza comparativă reorganizare - faliment privind achitarea creanțelor, conform datelor prezentate

Vom prezenta în continuare, conform tabelului de mai jos, o situație comparativă a încasărilor și distribuirii sumelor către creditori în cele două variante, respectiv reorganizare judiciară și faliment, făcând următoarele precizări:

- în cazul reorganizării judiciare, unele active se vând etapizat, pe întreaga durată a planului de reorganizare, acesta situație permițând valorificarea la valoarea de piață a acestora; astfel, societatea își poate susține toate contractele în derulare, având posibilitatea contractării unor lucrări viitoare;
- în cazul reorganizării, procesul de recuperare a creanțelor va fi realizat mult mai eficient, în sensul că vor fi recuperate în proporție de 100% creanțele clienților certi (acești sunt motivați să efectueze toate plățile în ipoteza continuării activității), iar clienții incerti apreciem că vor achita în proporție de 20%;
- în situația falimentului, activele se vor valorifica în regim de vânzare forțată, la valoarea de lichidare a acestora, pe care noi o apreciem că fiind de 40 % din activele corporale fără a fi luate în calcul cele achiziționate în leasing;
- în situația falimentului, stocurile vor fi lichidate și apreciem că vor fi valorificate la 10% din valoarea lor actuală;
- în situația falimentului, clienții certi apreciem că vor achita debitele în proporție de 20%, iar cei incerti nu vor achita deloc;
- prin falimentarea Companiei se va pierde posibilitatea maximizării indestularii creditorilor. Așa cum reiese din tabelul de mai jos, în cazul reorganizării judiciare,

me

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency - en procedură colectivă

categoriile de creditori garantati, bugetari si salariatii se vor indestula in proportie de 100%. In situatia falimentului creditorii bugetari nu se vor indestula deloc, iar creditorii garantati doar in proportie de 97.6%.

SURSE DE FINANTARE	INCASARI REORGANIZARE	INCASARI FALIMENT
Incasari din activitatea proprie	326.291.607	-
Incasari din vanzarea activelor	26.351.322	18.869.519
Stocuri	13.785.000	7.348.660
Disponibil banesc	915.144	915.144
Incasari din recuperarea creantelor	16.170.000	4.543.029
Incasari din vanzarea instalatiilor ,echipamentelor tehnologice si mijloacelor de transport		3.977.278
Total incasari	383.513.073	35.653.630

SURSE DE FINANTARE	PLATI REORGANIZARE	PLATI FALIMENT
I Plata creantelor istorice Din care:	44.344.217	35.310.197
Creante garantate	36.175.524,60	35.310.197
Creante salariale	343.433,00	343.433,00
Creante bugetare	6.856.958,02	

De

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedure collective

Creanțe chirografaretabilit cf.art.96 alin1	968.300,90	
2 Plăți curente	327.302.363	
ALTE PLĂȚI (onorariu lichidator,onorariu UNPIR,rateleasing)	11.269.245	
Total plăți	382.915.826	35.653.630

La determinarea sumelor ce urmează a le fi distribuite creditorilor în ipoteză falimentului trebuie avut în vedere pe lângă cuantificarea creanțelor ce vor constitui obiectul înscrierii în tabelul suplimentar de creanțe și faptul că derularea procedurii de lichidare a patrimoniului Societății va genera cheltuieli de procedură, efectuate cu conservarea patrimoniului Societății, organizarea și efectuarea lichidării patrimoniului, retribuția administratorului judiciar, impozite datorate bugetului statului ce vor diminua corespunzător contravaloarea distribuțiilor ce vor fi efectuate creditorilor.

8. CAPITOLUL VIII – PREVIZIUNEA SITUAȚIEI ECONOMICO-FINANCIARE A SOCIETĂȚII PENTRU PERIOADA DE REORGANIZARE

8.1.1. CONTUL DE PROFIT SI PIERDERI

În construcția contului de profit și pierderi pentru perioada planului de reorganizare, s-au analizat atât factorii externi de influență (evoluția pieței, evoluția principalilor indicatori macroeconomici, factori sociali etc) cât și factorii specifici activității desfășurate de UZTEL S.A. (colaborarea cu principalii furnizori de marfă și de servicii și implicit stabilitatea activității, colaborarea cu clienții finali, popularitatea brand – ului, etc)

DL

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITATII S.C. UZJEL S.A.

Societate in insolventa, in procedura de procedură colectivă

DENUMIRUA INDICATORILUI	CONTUL DE PROFIT SI PERDERE PREVISIONAL												
	ANUL I				ANUL II				ANUL III				
	TRIMI	TRIMII	TRIMIV	TRIMI	TRIMII	TRIMIII	TRIMIV	TRIMI	TRIMII	TRIMIII	TRIMIV	TRIMI	
A.													
1. Chirii de afacere neta (cd.02 la 05)	18.573.000	19.437.000	20.962.500	21.847.500	23.037.250	23.480.625	24.536.250	25.063.500	26.133.870	27.084.750	27.631.045	28	
Producția vanduta (cd.701+702+703+704+705+706+708)	18.234.250	19.099.500	20.606.250	21.472.500	22.674.750	23.086.875	24.123.750	24.643.500	25.703.470	26.643.750	27.231.645	27	
Venituri din vanzarea amorturilor (cd.707)	318.750	337.500	356.250	375.000	382.500	393.750	412.500	420.000	428.400	441.000	449.400		
Venituri din dobanzi inregistrate de entitatile in care obligațiile de activitate il constituie benzile (cd.766)													
Venituri din subvenții de exploatare diferente cifrei de afacere neta (cd.741)													
2. Vacanța stocurilor de produse finite (cd.711) - Sold C. și a produciei in curs de executie Sold D	4.550.000	4.555.000	4.575.000	4.580.000	4.582.000	4.585.000	4.588.000	4.595.200	4.599.200	4.600.000	4.602.000	4	
3. Profitul realizat de entitate pentru scopurile sale proprii si capitalizate (cd.721+722)													
4. Alte venituri din exploatare (cd.741+758)													
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL (cd.01+06+07+08+09)	23.123.000	24.002.000	25.537.500	26.427.500	27.639.250	28.065.625	29.124.250	29.688.700	30.733.070	31.684.750	32.283.045	32	
5. a) Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile (cd.601+602+7412)	11.670.803	12.262.410	12.854.018	14.162.725	15.342.355	15.552.106	16.260.244	16.542.497	17.308.350	17.797.663	18.123.874	18	
Alte cheltuieli materiale (cd.603+604+606+608)	53.200	54.264	55.349	56.456	57.585	58.737	59.912	61.110	62.332	64.166	65.388		
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (cd.605-7413)	793.600	842.400	889.200	936.000	935.380	982.800	1.029.600	1.048.320	1.069.286	1.090.672	1.112.486	1	
c) Cheltuieli privind marfurile (cd.607)	227.679	241.071	254.464	267.857	273.214	281.250	294.643	300.000	306.800	315.000	321.000		
6) Cheltuieli cu personalul (rd. 70+17) din care: a) Salarii si indemnizatii (cd.641+642-7414)	4.366.807	3.493.445	2.794.756	2.555.728	2.355.728	2.355.728	2.355.728	2.355.728	2.355.728	2.355.728	2.355.728	2	
b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (cd.645-7415)	3.402.000	2.721.600	2.177.280	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1	
	964.807	771.845	617.476	555.728	555.728	555.728	555.728	555.728	555.728	555.728	555.728		

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. U.L. CELSA

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

DENUMIREA INDICATORULUI	CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE PREVISIONAT															
	ANUL I						ANUL II									
	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV				
A																
7.0) Ajutari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd. 19-20)	1.396.000	1.238.950	1.238.950	1.148.998	969.382	969.382	866.357	748.954	616.194	616.194	616.194	616.194				
a.1) Cheltuieli (cf.6811+6813)	1.396.000	1.238.950	1.238.950	1.148.998	969.382	969.382	866.357	748.954	616.194	616.194	616.194	616.194				
a.2) Venituri (cf.7813)																
b) Ajutari de valoare privind activete circulante (rd. 22-23)																
b.1) Cheltuieli (cf.654+6814)																
b.2) Venituri (cf.754-7814)																
8. Alte epulucii de exploatare (rd. 25 in 28)	2.647.156	1.419.467	2.358.894	1.532.048	2.055.868	1.592.762	2.561.392	1.782.257	2.357.179	1.774.511	2.312.105	2.312.105				
8.1. Cheltuieli privind prestările externe: (cf.611)-612+613+614-621+622+ 623+624+625-626+627-628- 7416)	1.205.156	1.309.174	1.300.369	1.532.017	1.655.104	1.574.469	1.724.427	1.756.574	1.816.541	1.764.218	1.371.465	1.371.465				
8.2. Cheltuieli cu alte impozite, taxe si vanzari de amortizate (cf.635)	1.442.000	202.293	1.168.525	19.931	950.764	18.293	836.965	15.683	540.638	10.293	540.638	540.638				
8.3. Cheltuieli cu decontari, debituri si agentie cedate (cf.658)																
Cheltuieli privind dobanzile de refinantare inregistrate de entitatele ai caror obiecti de activitate ii constituie totuși (cf.666)																
Ajustari privind proviziunile (rd. 30-31)																
- Cheltuieli (cf.6812)																
- Venituri (cf.7812)																
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL (rd. 11 cf.15+18+21+24+29)	21.157.245	19.552.068	20.645.630	30.480.322	22.489.511	21.792.765	23.427.873	22.838.865	24.075.969	24.013.934	24.906.772	24.906.772				
DIN EXPLOATARE - Profit (rd. 10-32)	1.965.755	4.449.992	4.891.870	5.947.178	5.109.739	6.272.860	5.696.377	6.818.835	6.658.901	7.670.816	7.376.273	7.376.273				
- Pierdere (rd. 32-10)																

PLAN DE REORGANIZAREA ACTIVITĂȚII S.C. D&TEL S.A.

Societate în insolvență, în procedură de lichidare colectivă

DENUMIREA INDICATORILUI	CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE PRELIMINAR												
	ANUL I				ANUL II				ANUL III				
	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIMI	TRIMII	TRIMIII	TRIMIV	TRIMI	TRIMII	TRIMIII	TRIMIII	
9. Venituri din interese de participare (ct.7611+7613), din care:													
-venituri obținute de la entitățile afiliate													
10. Venituri din alte investiții financiare și imprumuturi care fac parte din activul imobilizat (ct.763), din care:													
-venituri obținute de la entitățile afiliate													
11. Venituri din dobânzi (ct.766), din care:	25.000	25.000	25.000	25.000	26.250	26.250	26.250	26.250	27.500	27.500	27.500	27.500	28.875
- venituri obținute de la entitățile afiliate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768)	600.000	580.000	610.000	615.000	630.000	609.000	609.000	635.250	676.500	661.500	639.480	639.480	710.325
VENITURI FINANCIARE TOTAL (ct. 35+37+39+41)	625.000	605.000	635.000	640.000	656.250	635.250	635.250	670.000	701.000	689.000	667.015	667.015	730.200
12. Anșuri de valoare imov. și imobilizările financiare și a investițiilor deținute în active circulante (ct. 44-45)													
- Cheltuieli (ct. 686)													
- Venituri (ct. 786)													
13. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666+7418)	375.000	375.000	375.000	375.000	393.750	393.750	393.750	393.750	393.750	413.438	413.438	413.438	413.438
- din care, chelt. în relația cu entitățile afiliate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	450.000	430.000	470.000	475.000	472.500	451.500	451.500	498.250	493.500	496.125	474.075	474.075	518.175
CHETUIELI FINANCIARE - TOTAL (ct. 43+46+48)	825.000	805.000	845.000	850.000	866.250	845.250	845.250	892.500	887.250	909.563	887.513	887.513	931.613
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIARĂ) - Profit (ct. 42-49)													
- Pierdere (ct. 49-42)	200.000	200.000	210.000	210.000	210.000	210.000	210.000	220.500	183.250	220.500	220.500	220.500	192.413

PLAN DE REORGANIZAREA ACTIVITĂȚII S.C. UZ. FCL S.A.

Societate în insolvență în procedură colectivă

DENUMIREA INDICATORULUI	CONTIUL DE PROFIT ȘI PIERDERE PREVENZIONAT											
	ANUL I						ANUL II					
	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV
14. PROFITUL SAU PIERDEREA CURENT(A) - Profit (rd. 10-42-42-49)	947.457	-4.651.142	4.551.559	6.599.155	5.075.276	6.671.019	6.320.222	7.542.004	6.423.398	8.017.092	7.164.142	8
- Pierdere (rd. 32+49-10-42)												
15. Venituri extraordinare (ct.71)												
16. Cheltuieli extraordinare (ct.671)												
17. PROFITUL SAU PIERDEREA DIN ACTIVITATEA EXTRAORDINARA - Profit (rd. 54-55)												
- Pierdere (rd. 55-54)												
VENITURI TOTALE (rd. 10-42-54)	23.748.000	24.697.000	26.172.500	27.067.500	28.295.500	28.700.875	29.828.250	30.350.700	31.422.133	32.351.763	33.022.245	33
CHELTUIELI TOTALE (rd. 32+49-55)	21.982.245	20.557.008	21.490.630	21.330.322	23.305.761	22.638.015	24.215.123	25.732.365	24.984.631	24.901.447	25.838.388	25
PROFITUL SAU PIERDEREA BREGATA - Profit (rd. 58-59)	1.765.755	4.140.092	4.681.870	5.737.178	4.989.739	6.062.860	5.613.127	5.598.335	6.437.501	7.450.316	7.183.857	8
Pierdere (rd. 59-58)												
18. Impozitul pe profit (ct.691)	282.521	679.959	749.098	917.948	798.358	970.058	882.100	1.055.734	1.039.600	1.192.081	1.149.418	1
19. Alte impozite, reprezentate la clientele, de tot sus (ct.698)												
20. PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR - Profit (rd. 60-61-62-63)	1.483.235	3.569.993	3.932.779	4.819.229	4.191.380	5.092.803	4.631.027	5.592.601	5.407.901	6.258.265	6.034.443	6

EARNINGS BEFORE INTEREST, TAXES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION - E.B.I.T.D.A.

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. D. JEL S.A.

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

DENUMIREA INDICATORILOR	Nr. rd	ANUL I				ANUL II				ANUL III			
		TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV
A.	B	18.573.000	19.437.000	20.952.500	21.847.500	23.057.250	23.480.625	24.536.250	25.063.500	26.133.870	27.084.750	27.681.045	28.383
1. Cifra de afaceri netă (rd. 02 la 03)	1	18.573.000	19.437.000	20.952.500	21.847.500	23.057.250	23.480.625	24.536.250	25.063.500	26.133.870	27.084.750	27.681.045	28.383
- Producția vândută													
- (rd. 701+702+703+704+70	2	18.254.250	19.099.500	20.606.250	21.472.500	22.674.750	23.086.875	24.123.750	24.649.500	25.705.470	26.643.750	27.231.645	27.926
- (rd. 701+702+703+704+70													
- Vânzări din vânzarea	3	318.750	337.500	356.250	375.000	382.500	399.750	412.500	420.000	428.400	441.000	449.400	457
- Vânzări din dobânzi													
- înregistrate de entitățile ai	4												
- care au obiect de activitate și													
- constituie leasingul													
- (rd. 756)													
- Venituri din subvenții	5												
- de exploatare aferente													
- cifrei de afaceri nete													
- (rd. 741)													
2. Vânzarea societății de	6												
- produse finite (rd. 711)													
- Sold C.													
- și a producției în													
- curs de executie													
- Sold D.	7												
3. Producția realizată de													
- entitate pentru scopurile													
- sale proprii și													
- capitalizată (rd. 721+722)	8												
4. Alte venituri din	9												
- exploatare (rd. 747+758)													
- VENITURI DIN													
- EXPLOATARE -													
- TOTAL (rd. 01+06-	10	18.573.000	19.437.000	20.962.500	21.847.500	23.057.250	23.480.625	24.536.250	25.063.500	26.133.870	27.084.750	27.681.045	28.383
- (rd. 07+08+09)													
5. a) Cheltuieli cu													
- materiile prime și													
- materialele consumabile													
- (rd. 601+602+7412)	11	11.670.803	12.262.410	12.853.018	13.162.725	13.342.355	13.552.106	13.620.243	13.543.497	13.508.350	13.797.665	13.123.874	13.450
6. Alte cheltuieli:													
- a) cheltuieli materiale													
- (rd. 603+604+605+608)	12	53.200	54.264	55.349	56.466	57.585	58.737	59.912	61.110	62.332	64.166	65.388	66
- b) Alte cheltuieli:													
- extensiv (cu energie și apă)													
- (rd. 605+7413)	13	795.600	892.400	889.260	936.000	835.380	952.800	1.029.600	1.046.320	1.069.286	1.090.672	1.112.486	1.134
- c) Cheltuieli privind													
- marfurile (rd. 607)	14	227.679	241.021	254.464	267.857	273.214	281.250	284.643	300.000	306.809	315.800	321.000	327

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. L. LEL S.A.

Societate în insolvență, în procedură de reorganizare colectivă

I.	TVA	1.243.628	1.482.045	872.765	954.584	1.018.580	968.018	1.051.709	1.073.205	1.234.913	1.232.504	1.295.330	1.415,15%
II.	impozit pe profit Plata contribuției fond lichidate et art 4 alin 6 lit c (29%)	609.401	1.096.632	774.934	946.144	827.804	1.000.743	914.195	1.088.392	1.064.000	1.226.957	1.184.975	1.317,72%
III.	Plata onorariilor administrativ-judiciare	0	109.112	7.400	75.842	140.941	22.000	100.614	114.224	127.694	47.000	46.000	59,60%
IV.	Plata onorariilor administrativ-judiciare	745.438	361.528	389.903	406.364	428.865	436.740	456.374	468.181	486.090	503.776	514.867	527,94%
V.	Plata către creditorii conforma programului de piata	443.433	0	0	4.531.091	4.531.090	4.531.090	4.531.090	4.531.090	5.336.334	5.336.334	636,84%	636,84%
Total plati		26.751.677	23.929.314	24.339.849	29.278.732	32.342.714	31.810.078	33.834.006	33.535.696	36.045.015	36.402.874	37.518.744	37.332,12%
Crest. dov. estimat		5.088.912	11.660.825	10.427.050	9.820.867	11.084.234	7.138.972	6.514.640	7.972.435	8.121.121	5.326.863	2.143.146	597,24%

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență în insolvență, en procédure collective

9. DESCARCAREA DE OBLIGAȚII ȘI DE RĂSPUNDERE A DEBITORULUI

DESCARCAREA DE GESTIUNE.

Potrivit prevederilor art. 137 alin. 2 din Legea 85/2006, la data confirmării planului de reorganizare, debitorul S.C. UZTEL S.A. este descărcat de diferența dintre valoarea obligațiilor pe care le avea înainte de confirmarea planului și cea prevăzută în prezentul plan de reorganizare.

RĂSPUNDEREA DEBITORULUI

Conform art. 138 alin. (1) din Legea nr. 85/2006 răspunderea membrilor organelor de conducere poate fi antenată dacă au contribuit la ajungerea debitorului în stare de insolvență prin una dintre următoarele fapte:

- a) au folosit bunurile sau creditele persoanei juridice în folosul propriu sau în cel al unei alte persoane;
- b) au făcut acte de comerț în interes personal, sub acoperirea persoanei juridice;
- c) au dispus, în interes personal, continuarea unei activități care ducea în mod vădit persoana juridică la încetarea de plată;
- d) au ținut o contabilitate fictivă, au făcut să dispară unele documente contabile sau nu au ținut contabilitatea în conformitate cu legea;
- e) au deturnat sau au ascuns o parte din activul persoanei juridice ori au marit, în mod fictiv, pasivul acesteia;
- f) au folosit mijloace rușinoase pentru a procura persoanei juridice fonduri, în scopul întârzierii încetării de plată;
- g) în luna precedentă încetării plăților au plătit sau au dispus să se plătească cu preferință unui creditor, în dauna celorlalți creditori

Până la data propunerii prezentului plan de reorganizare administratorul judiciar nu poate cuantifica prejudiciul suferit de creditori, dar apreciază ca sunt îndeplinite dispozițiile art. 1084 C. civ., judecătorul sindic trebuind să țină seama de prejudiciul efectiv suferit - daună emergentă, cât și de cel nerecalizat - lucruri cessans, precum și să aibă în vedere acele efecte negative pentru patrimoniul creditorilor care se află în legătură cauzală directă cu fapta ilicită săvârșită de persoanele răspunzătoare. Apreciam că apariția și dezvoltarea stării de insolvență

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvență, în procedură colectivă

se putea evita prin urmărirea și analiza continuă a situației economice și financiare a firmei, pe baza unor indicatori oferii de situațiile financiare (bilant, cont de profit și pierderi, note explicative, precum și indicatorii statistici pot reflecta diferitele laturi ale activității. Autorul planului își rezerva însă dreptul de a completa prezentul raport în eventualitatea apariției unor noi acte sau fapte ce intra sub incidența prevederilor art. 138 din Legea 85/2006. Nu în ultimul rând, trebuie precizat faptul că aceste concluzii privind răspunderea fostelor organe de conducere ale debitoarei depind și de rezultatele expertizei ce cuprinde aceste obiective și care se afla în curs de desfășurare.

10. REMUNERAȚIA ADMINISTRATORULUI JUDICIAR

Potrivit prevederilor art. 102 alin 4 din Legea nr. 85/2006 programul de plăți trebuie să precizeze și cum va fi asigurată plata administratorului judiciar.

Plata remunerației administratorului judiciar urmează a se efectua conform prevederilor art. 64 alin 6 din Legea nr. 85/, pe baza facturilor fiscale emise de către acesta.

Având în vedere complexitatea activităților legate de implementarea planului de reorganizare, cuantumul onorariului consorțiului de administratori judicijari va fi propus de acesta adunării creditorilor și supus votului acesteia odată cu votul asupra planului de reorganizare.

11. CONTROLUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI DE REORGANIZARE

În condițiile Secțiunii a 6 din Legea 85/2006, aplicarea planului de către societatea debitoare este supravegheată de 3 autorități independente, care colaborează pentru punerea în practică a prevederilor din cuprinsul acestuia. **Judecătorul-sindic** reprezintă "*forul suprem*", sub conducerea căruia se derulează întreaga procedură. **Creditorii** sunt "*ochiul critic*" al activității desfășurate în perioada de reorganizare. Interesul evident al acestora pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezintă un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, întrucât din coroborarea opiniilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitățile de intervenție, în vederea corectării sau optimizării din mers a modului de lucru și de aplicare a planului.

În ceea ce privește **administratorul judiciar**, acesta este entitatea care are legătura directă cu latura palpabilă a activității debitoarei, exercitând un control riguros asupra derulării întregii proceduri, plecând de la premisa că prin încheierea de ședință din data de 05.11.2010, definitivă, executorie și irevocabilă, s-a ridicat dreptul de administrare al UZTEL S.A. Astfel, administratorii judicijari conduc din punct de vedere operațional Societatea, având posibilitatea și obligația legală de a interveni acolo unde constată că, din varii motive, s-a deviat de la

AZE

PLAN DE REORGANIZARE A ACTIVITĂȚII S.C. UZTEL S.A.

Societate în insolvență, în insolvency, en procedură colectivă

punerea în practică a planului votat de creditorii. În consecință, pe durata implementării planului de reorganizare conducerea și administrarea societății vor fi realizate de către consiliul format din cei doi administratori judiciari.

De asemenea, consiliul de administratori judiciari, prin departamentele sale specializate, asigură debitoarei sprijinul logistic și factual pentru aplicarea strategiilor economice, juridice și de marketing optime.

Așa cum am mai arătat, controlul aplicării planului se face de către consiliul de administratori judiciari prin următoarele acte și fapte:

- Conducerea tuturor actelor, operațiunilor și plăților efectuate de debitoare, cuprinse în registrul special prevăzut de art. 46 din lege;
- Întocmirea și prezentarea săptămânală de către conducerea debitoarei a previziunilor de încasări și plăți pentru următoarea săptămână;
- Sistemul de comunicare cu debitoare prin intermediul notelor interne, și prin prezența unui reprezentant al administratorului judiciar la sediul acesteia ori de câte ori acest lucru este necesar.
- Rapoartele financiare trimestriale, prezentate de către administratorul judiciar în conformitate cu art. 106 din Legea 85/2006.

În concluzie, controlul strict al aplicării prezentului plan și monitorizarea permanentă a derulării acestuia, de către factorii menționați mai sus, constituie o garanție solidă a realizării obiectivelor pe care și le propune, respectiv plata pasivului și menținerea debitoarei în viața comercială.

ING Bank N.V. Amsterdam, Sucursala București

Prin SCA Vernon David și Asociații

Av. Dan Radulescu

