

2025

Happy Cows, Healthy Profits:

The Heart of DN AGRAR Business



RAPORT ANNUAL

REZUMAT VIDEO AL RAPORTULUI



DN AGRAR
performance in 2025



Videoclipul de prezentare a rezultatelor financiare aferente anului 2025,
este disponibil în cadrul website-ului DN AGRAR.

RAPORT ANUAL 2025

1. RAPORT STRATEGIC 5

Informații emitent 5

DESPRE NOI 6

Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR 7

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025 9

Evoluția Bugetului din 2025 11

Factori care au influențat cifrele financiare din 2025 12

DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025 14

EVENIMENTE CHEIE 2025 18

MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR 26

Prezentarea companiei DN AGRAR 27

Strategia noastră 32

Scopul & Viziunea noastră 33

Factorii noștri motori de creștere 34

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL 35

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR 36

Indicatori de performanță 38

EVENIMENTE CHEIE 2025 ÎN PIAȚA DE CAPITAL 43

PERFORMANȚĂ 47

Mediul Macro-Economic 48

Q&A cu Adina Trușăș, COO DN AGRAR 50

Activitatea de producție a laptelui 52

Agricultură și activitatea de producție a cerealelor 53

Performanța Grupului DN AGRAR și cifre cheie în 2025 56

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR 58

Analiza rezultatelor financiare 60

• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2025 60

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat 61

• Analiza bilanțului la nivel consolidat 68

• Indicatori financiari la nivel consolidat 76

• IFRS 2025 și indicatori 80

• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2025 86

• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual 87

• Analiza bilanțului la nivel individual 91

• Indicatori financiari la nivel individual 96

• Achiziții și înstrăinări active 100

Raportul auditorului independent 102

RISCURI ȘI OPORTUNITĂȚI 105

Riscuri 106

Oportunități 107

2. PROIECTE DN AGRAR 109

Q&A cu Marian Rusu, Director Tehnic DN AGRAR 110

Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână 112

Extinderea capacității: Dezvoltarea fermei CUT 2 113

Energia viitorului: Producția de biometan 114

Inovație în Agri-tech: Agricultură verticală 115

Cluster alimentar 116

Ferma Straja 117

Lagune pentru depozitarea digestatului 118

Producția de compost 119

Pregătiri pentru transferul în Piața Principală din 2027 120

3. STRATEGIA DN AGRAR PENTRU PERIOADA 2025-2030 121

STRATEGIA DN AGRAR PÂNĂ ÎN 2030 122

BUGETUL PENTRU 2026 128



RAPORT ANUAL 2025

4. MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ 130

Principii de guvernanță corporativă	131
Impactul asupra mediului	133
Impactul social	134
Guvernanță și Transparență	135

5. DECLARAȚIE DE DURABILITATE 136

Indicatori cheie de sustenabilitate	137
0. Baza de elaborare	138
1. Informații generale	139
• Model de afaceri, strategie și guvernanță	139
• Analiza de dublă materialitate	141
• Gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților	146
2. Cadru de guvernanță al sustenabilității	148
3. Informații de mediu	150
• Schimbări climatice	150
• Energie și emisii GES	154
• Poluare	156
• Resurse de apă	157
• Economie circulară	159
• Biodiversitate	161

4. Informații sociale	163
• Angajați	163
• Comunități	165
• Lanț valoric	166
• Consumatori	167
5. Anexa metodologică și index ESRS	171

6. POLITICI CONTABILE 172

7. DECLARAȚIA CONDUCERII 180

8. CONTACT 181

Rezultatele financiare individuale și consolidate oferă o imagine corectă și factuală a activelor, datoriilor, poziției financiare, veniturilor și cheltuielilor companiei DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele contabile aplicabile.

Raportul de management oferă o imagine corectă și veridică a evenimentelor importante care au avut loc în anul financiar 2025 și impactul acestora asupra situațiilor financiare individuale și consolidate ale companiei.



Informații emitent

Informații despre acest raport financiar

Tipul raportului	Raport Financiar Anual 2025
Pentru exercițiul financiar	01.01.2025 – 31.12.2025
Cadrul legal	Anexa 13 la Regulamentul ASF nr. 5/2018
Data raportului	25.03.2026

Informații despre emitent

Nume	DN AGRAR Group S.A.
Cod fiscal	24020501
Număr înregistrare Registrul Comerțului	J2008000730015
Sediu social	Alba-Iulia, Strada Piața Iuliu Maniu, Nr. 1, Bl. 31DE, Jud. Alba, ROMÂNIA

Informații despre valorile mobiliare

Capital social subscris și vărsat	31.818.844,80 RON/6.396.261,97 EUR (cursul BNR din data de 31.12.2025 - 5,0985 RON/EUR)
Piața pe care se tranzacționează valorile mobiliare	MTS AeRO Premium
Caracteristici cheie ale valorilor mobiliare emise de companie	159.094.224 acțiuni ordinare
Simbol	DN

Contact

Număr de telefon	+40 258 818 114
	+40 258 818 115
E-mail	investors@dn-agrar.eu
Website	https://www.dn-agrar.eu

DESPRE NOI

Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR	7
DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025	9
Evoluția Bugetului din 2025	11
Factori care au influențat cifrele financiare din 2025	12
DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025	14
EVENIMENTE CHEIE 2025	18



Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR



1. În 2025, DN AGRAR a făcut pași importanți în dezvoltarea sa. Care considerați că sunt cele mai importante realizări și ce impact au avut acestea asupra poziționării companiei?

În 2025, DN AGRAR Group a atins mai multe repere importante, avansând toate proiectele majore în linie cu angajamentele sale strategice și continuând să investească în eficiență energetică, sustenabilitate și diversificarea surselor de venit.

Unul dintre cele mai importante momente a fost anunțarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025 -2030, care stabilește obiectivul clar de a dubla EBITDA până în 2030, prin integrarea pe lanțul valoric și diversificarea activităților. În centrul acestei strategii se află investițiile destinate extinderii capacității de producție de lapte la 150-200 de milioane de litri anual, aproximativ dublul nivelului atins în 2025.

Pe parcursul anului, DN AGRAR a aprobat și o nouă structură a echipei de conducere executivă, consolidând guvernanta companiei și capacitatea operațională necesară pentru a susține următoarea etapă de creștere.

Un alt moment cheie a fost operaționalizarea fermei Straja, una dintre cele mai moderne ferme de vaci de lapte din regiune, care a contribuit semnificativ la creșterea capacității de producție și la consolidarea poziției DN AGRAR ca cel mai mare producător de lapte de vacă din Uniunea Europeană.

De asemenea, în septembrie, am revizuit în creștere bugetul consolidat pentru întregul an, reflectând performanța solidă a principalelor segmente de activitate. Ca rezultat, DN AGRAR a înregistrat o creștere de 21% a veniturilor și o majorare de 65% a profitului net, susținute de o creștere de 13% a volumului de lapte livrat comparativ cu 2024. În cursul anului, am inițiat și exporturi către Grecia și Nordul Italiei, extinzând astfel prezența companiei în piețele internaționale.

Totodată, ferma Straja a găzduit cel mai mare eveniment de tip Ziua Investitorilor organizat de

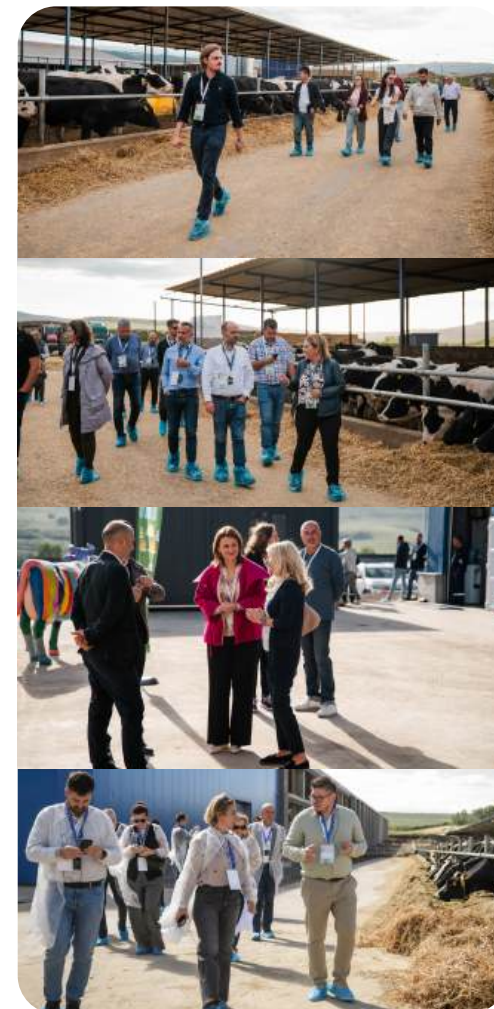
companie, oferind investitorilor și analiștilor oportunitatea de a vedea direct amploarea operațiunilor DN AGRAR și dimensiunea investițiilor care susțin strategia noastră de creștere pe termen lung.

2. Cum ați descrie tranziția la nivelul echipei de conducere din 2025 și ce așteptări aveți de la această nouă etapă de dezvoltare a companiei?

Tranziția la nivelul echipei de conducere din 2025 a fost un pas natural în evoluția DN AGRAR. În calitate de Președinte al Consiliului de Administrație, sunt încrezător că noua echipă de conducere, atent selectată și pregătită sub îndrumarea mea pentru a conduce DN AGRAR în următoarea etapă de creștere, va duce mai departe viziunea și strategia companiei. Așteptările noastre pentru această nouă etapă sunt legate de o execuție eficientă a Strategiei de Dezvoltare 2025-2030 și de maximizarea valorii pentru acționari într-o manieră sustenabilă.

Cu o experiență de 18 ani care stă la baza operațiunilor sale, DN AGRAR a investit până în prezent peste 150 de milioane de euro în România, iar investițiile totale sunt estimate să ajungă la 200-300 de milioane de euro, pe măsură ce proiectele strategice ale Grupului vor deveni operaționale până în 2030.

Disciplina de execuție este esențială în povestea de creștere a companiei, iar împreună vom gestiona provocările pieței și vom căuta oportunitățile care să consolideze poziția DN AGRAR ca lider în sectorul laptelui din Europa.



Q&A cu Jan G. de Boer, Președinte CA DN AGRAR

3. Ce lecții au rezultat din provocările întâmpinate în 2025 și cum influențează acestea procesul decizional și direcțiile strategice ale companiei?

Provocările întâmpinate în 2025, de la condițiile climatice dificile la schimbările fiscale, ne-au învățat importanța adaptabilității și a eficientizării operaționale. Aceste lecții ne-au încurajat să consolidăm procesul decizional și să fim mai agili în abordarea riscurilor externe.

De asemenea, ne-au determinat să investim mai mult în inovație, sustenabilitate și în dezvoltarea de parteneriate strategice pentru o integrare mai puternică a lanțului valoric și o diversificare a proiectelor care să sprijine creșterea pe termen lung.

Am continuat investițiile pentru o mai bună eficientizare operațională, alocând 52 milioane lei unor proiecte cheie precum, dezvoltarea fermei Straja, panouri solare instalate pe acoperișurile fermelor și baterii pentru stocarea energiei produse, achiziția de echipamente agricole, o a doua fabrică de compost, care crește capacitatea de producție a îngrășămintelor organice și am accelerat decizia cu privire la proiectul fabricii de procesare a laptelui. Cu capacități suplimentare de producție a laptelui și operând într-o piață unde prețurile laptelui crud sunt printre cele mai scăzute din Europa, această decizie de investiție ne ajută să valorificăm mai bine producția noastră în creștere.



4. Decizia de a transfera acțiunile DN AGRAR în Piața Principală a Bursei de Valori București reprezintă un pas major pentru companie. Ce a stat la baza acestei decizii și cum vedeți că va contribui la dezvoltarea viitoare a companiei?

Progresele realizate în 2025 în cadrul proiectelor strategice, extinderea operațiunilor și rezultatele financiare solide au consolidat încrederea pieței și au creat premisele pentru acest pas în evoluția companiei. Încă din momentul listării în piața AeRO în 2022, transferul în Piața Principală a făcut parte din planul nostru de dezvoltare pe termen mediu, asumându-ne în fața investitorilor angajamentul de a pregăti treptat compania pentru acest moment, pe măsură ce DN AGRAR își extinde operațiunile și își consolidează standardele de guvernanta și raportare.

În ultimii ani, interesul investitorilor pentru acțiunea DN a crescut constant, reflectat în extinderea bazei de acționari și în lichiditatea ridicată a acțiunii în piața AeRO. În acest context, am decis să avansăm demersurile pentru admiterea la tranzacționare în Piața Principală în prima jumătate a anului 2027.

Considerăm că acest transfer va crește vizibilitatea DN AGRAR în rândul investitorilor instituționali, va îmbunătăți lichiditatea acțiunilor și ne va oferi acces la o bază mai largă de capital, necesară pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare 2025-2030.

În același timp, listarea în Piața Principală va consolida standardele de guvernanta corporativă și transparență, contribuind la crearea de valoare pe termen lung pentru acționarii noștri.

5. Ce rol joacă guvernanta corporativă în susținerea obiectivelor DN AGRAR pe termen mediu și lung?

Guvernanta corporativă joacă un rol esențial în susținerea obiectivelor DN AGRAR, o companie aflată într-o etapă accelerată de creștere. O structură clară de guvernanta, cu un Consiliu de Administrație activ și o echipă executivă responsabilă de implementarea strategiei, ne permite să luăm decizii bine fundamentate și să menținem disciplina în execuția planurilor noastre de dezvoltare sustenabilă. În același timp, guvernanta corporativă este esențială pentru relația cu investitorii și pentru transparența în piața de capital.

Deși DN AGRAR este în prezent listată pe piața AeRO, am început deja procesul de aliniere la standardele așteptate din partea companiilor listate în Piața Principală. În acest context, am început deja să analizăm noul Cod de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București, pregătind compania pentru a respecta cerințele acestuia înaintea transferului planificat în Piața Principală. Prin raportare transparentă, dialog activ cu investitorii și o guvernanta corporativă solidă, consolidăm fundamentele pentru o creștere sustenabilă și crearea de valoare pe termen lung pentru acționari.

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025



Prețul de închidere
al acțiunilor
30.12.2025

**2,80
RON**

+91,13%
VS
2024

CIFRĂ
DE AFACERI
**213,29
MIL. RON**
(41,83 MIL. EUR)
+21,40%
VS
2024

PROFIT NET
**52,35
MIL. RON**
(10,27 MIL. EUR)
64,95%
VS
2024

EBITDA
**96,64
MIL. RON**
(18,95 MIL. EUR)
+36,64%
VS
2024

ACTIVE TOTALE
**441,06
MIL. RON**
(86,51 MIL. EUR)
+21,95%
VS
2024

ACTIVE
IMOBILIZATE
**292,74
MIL. RON**
(57,42 MIL. EUR)
+20,22%
VS
2024

CAPITALURI
PROPRII
**217,79
MIL. RON**
(42,72 MIL. EUR)
+32,01%
VS
2024

DN AGRAR - REPERE PRINCIPALE 2025



**Cantitatea de
lapte livrată
în 2025:
Peste 70 mil. litri**

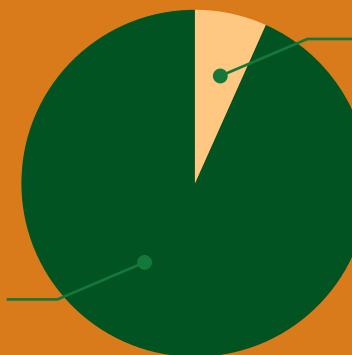
13%
vs
2024



Suprafața totală - 7.154,12 ha

**Teren Deținut
1.195,97 ha**

**Teren Arendat
6.021,58 ha**



CULTURI

Porumb

Triticale

Lucernă

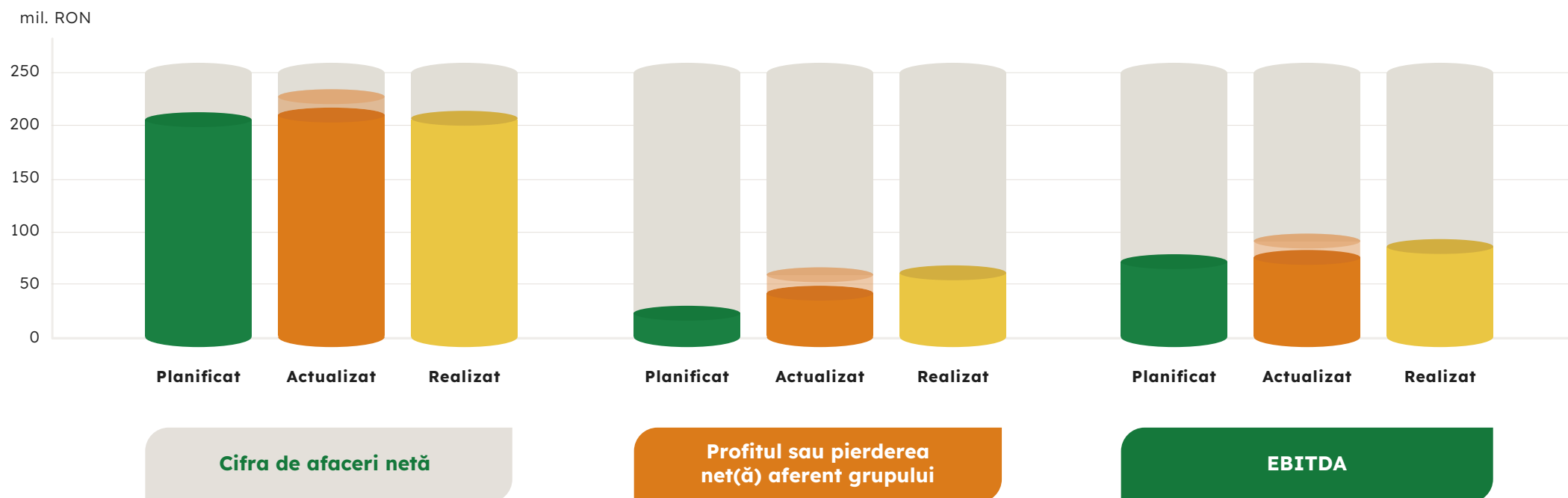
Grâu

Orz

Secară de toamnă

Evoluția Bugetului din 2025 – Planificat vs Actualizat vs Realizat

Indicatori	PLANIFICAT 2025	ACTUALIZAT 2025	REALIZAT 2025	PLANIFICAT 2025	ACTUALIZAT 2025	REALIZAT 2025	Δ%*
Cifra de afaceri netă	RON 211.567.151	RON 215 mil.-225 mil.	RON 213.290.001	EUR 41.495.960	EUR 42 mil. - 44 mil.	EUR 41.833.873	-0,80% * -5,20%
Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON 38.841.917	RON 48 mil.- 52 mil.	RON 52.354.576	EUR 7.618.303	EUR 9 mil. - 10 mil.	EUR 10.268.623	9,07% * 0,68%
EBITDA	RON 88.581.730	RON 93 mil.- 97 mil.	RON 96.639.714	EUR 17.374.077	EUR 18 mil - 19 mil.	EUR 18.954.538	3,91% * -0,37%



Factori care au influențat cifrele financiare din 2025

Evoluția cifrei de afaceri

În cursul anului 2025, cifra de afaceri a DN AGRAR a înregistrat o creștere de 21% față de anul 2024. Această evoluție a fost susținută de creșterea volumului de lapte livrat cu 13% față de anul precedent, precum și de creșterea prețului mediu de vânzare al laptelui cu 12%.

Extinderea efectivului de animale la 18.000 de capete de animale la finalul anului, a sprijinit de asemenea creșterea volumului de lapte livrat.

Cheltuielile cu personalul

Cheltuielile cu personalul înregistrează o creștere de 29% comparativ cu anul precedent. Evoluția costurilor cu personalul reflectă eliminarea facilităților fiscale din sectorul agricol începând cu 1 ianuarie 2025 și majorarea salariilor de bază în linie cu inflația și tendințele pieței muncii, pentru a susține competitivitatea și fidelizarea angajaților.

Cheltuielile cu amortizarea

Cheltuielile cu amortizarea au crescut cu aproximativ 18% ca urmare a investițiilor realizate în cursul anului, reflectând majorarea valorii mijloacelor fixe prin extinderea efectivelor de animale productive, precum și prin achizițiile și modernizările de utilaje din cadrul fermelor.

Veniturile din subvenții

Veniturile din subvenții înregistrează o creștere de 22% față de anul 2024, creștere susținută de operaționalizarea fermei de la Straja, dar și de suma mai mare acordată per cap de animal pentru partea de bunăstare a animalelor.

În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, în prezent, un număr de 14.785 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții doar pentru 8.802 capete, ceea ce reprezintă numai 65% din totalul animalelor eligibile.

În ceea ce privește subvențiile acordate pentru cantitatea de lapte, DN AGRAR are eligibile peste 20.000 de tone de lapte produse peste referința anului 2018, pentru care însă nu încasează subvențiile cuvenite. Astfel, grupul DN AGRAR nu încasează aproximativ 564.000 euro, ca urmare a faptului că anul de referință nu a fost actualizat.

Cheltuieli cu materiile prime, consumabilele și utilitățile

Creșterea cheltuielilor cu materii prime, diverse consumabile și utilități cu 15% reflectă intensificarea activității de producție corelată cu optimizarea calității furajelor și a sănătății animalelor.

Factori care au influențat cifrele financiare din 2025

Profitul net

Profitul net a crescut cu 65%, atingând nivelul de 52 milioane RON la final de an 2025. Îmbunătățirea marjei operaționale reflectă eficientizarea costurilor și creșterea profitabilității activității de bază, susținând evoluția pozitivă a rezultatului net.

Creșterea impozitului pe profit până la 9 milioane RON reflectă evoluția pozitivă a profitului brut, însă ritmul acesta a fost inferior celui al profitului net, ca urmare a diferențelor dintre profitul contabil și baza fiscală de impozitare. Aplicarea facilităților fiscale, recunoașterea cheltuielilor deductibile și impactul elementelor cu tratament fiscal diferențiat au condus la o rată efectivă de impozitare mai redusă, susținând astfel creșterea profitabilității nete.

Pierdere financiară

Pierdere financiară de aproape 10 milioane RON înregistrată la finalul anului este determinată de creșterea valorii contabile a datoriilor în valută ca urmare a devalorizării monedei naționale, fără a genera efecte reale asupra fluxului de numerar, compania deținând împrumuturile în euro.

Alte cheltuieli de exploatare

Intensificarea activității operaționale a determinat o creștere de aproximativ 16% a altor cheltuieli de exploatare față de anul anterior, ca urmare a majorării cheltuielilor cu servicii prestate de terți, inclusiv întreținere utilaje, transport, consultanță și alte servicii externe necesare pentru a susține extinderea și continuitatea operațiunilor.

Investiții

Investițiile realizate în 2025 însumează aproximativ 52 milioane RON, fiind direcționate către principalele proiecte strategice ale grupului: construcția fermei Straja (27 milioane RON), dezvoltarea liniei de compostare de la Lacto Agrar (7 milioane RON), instalarea panourilor solare (7,5 milioane RON) și achiziția de echipamente agricole (8,25 milioane RON), platforme betonate în cadrul fermei Apold (1,25 milion RON) și lansarea proiectului fabricii de procesare a laptelui (1 milion RON).

Toate aceste investiții au determinat creșterea datoriilor pe termen lung cu aproximativ 19% față de anul 2024.

Alte venituri din exploatare

Optimizarea efectivului de animale, un proces normal și necesar în cadrul fermei, a generat alte venituri din exploatare de aproximativ 4 milioane RON, ca urmare a valorificării acestora la prețuri avantajoase și a eficienței managementului zootehnic.

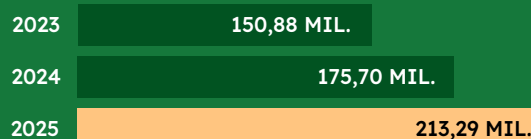
DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

CIFRA DE AFACERI NETĂ

213,29 MIL. RON

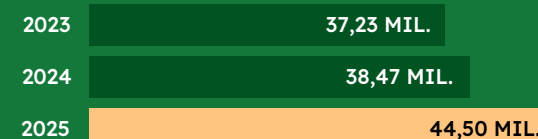
+21,40%
vs 2024



ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

44,50 MIL. RON

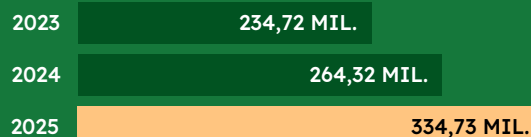
+15,68%
vs 2024



TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE

334,73 MIL. RON

+26,64%
vs 2024



AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE

(3,56) K RON

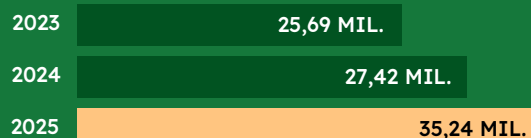
-2.394,19%
vs 2024



CHELTUIELI CU PERSONALUL

35,24 MIL. RON

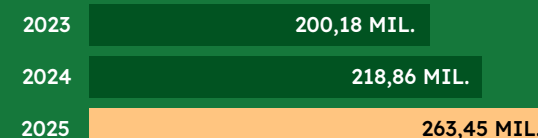
+28,52%
vs 2024



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

263,45 MIL. RON

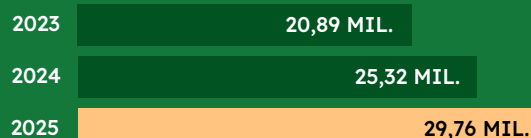
+20,37%
vs 2024



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE

29,76 MIL. RON

+17,53%
vs 2024



PROFITUL DIN EXPLOATARE

71,28 MIL. RON

+56,80%
vs 2024



DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

TOTAL VENITURI FINANCIARE

517,27 K RON

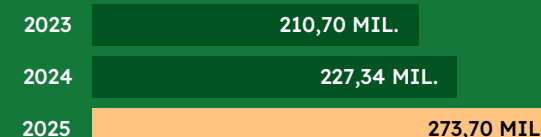
-54,33%
vs 2024



CHELTUIELI TOTALE

273,70 MIL. RON

+20,40%
vs 2024



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

10,25 MIL. RON

+21,00%
vs 2024



PROFITUL BRUT

61,54 MIL. RON

+61,46%
vs 2024



PIERDEREA FINANCIARĂ

(9,73) MIL. RON

+32,62%
vs 2024



PROFITUL NET AL EXERCIȚIULUI FINANCIAR

52,35 MIL. RON

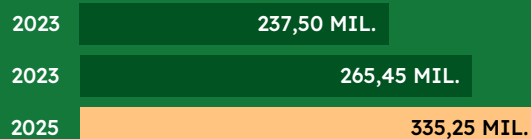
+64,95%
vs 2024



VENITURI TOTALE

335,25 MIL. RON

+26,29%
vs 2024



PROFITUL NET AFERENT GRUPULUI

52,35 MIL. RON

+64,95%
vs 2024



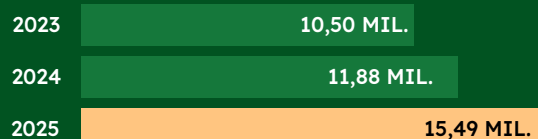
DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

CIFRA DE AFACERI NETĂ

15,49 MIL. RON

+30,44%
vs 2024



ALTE CHELTUIELI
DE EXPLOATARE

4,61 MIL. RON

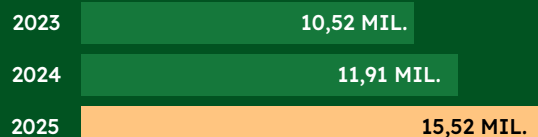
+39,74%
vs 2024



TOTAL VENITURI
DIN EXPLOATARE

15,52 MIL. RON

+30,34%
vs 2024



AJUSTĂRI PRIVIND
PROVIZIOANELE

0,065 MIL. RON

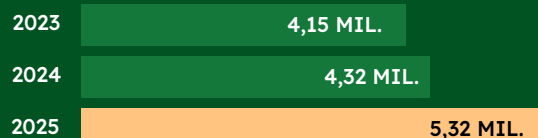
-238,56%
vs 2024



CHELTUIELI CU PERSONALUL

5,32 MIL. RON

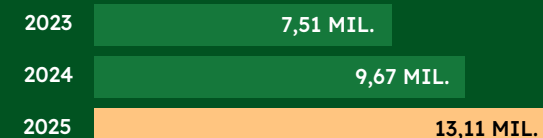
+22,97%
vs 2024



CHELTUIELI DE EXPLOATARE

13,11 MIL. RON

+35,60%
vs 2024



AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND
IMOBILIZĂRILE CORPORALE
ȘI NECORPORALE

2,79 MIL. RON

+55,48%
vs 2024



PROFITUL
DIN EXPLOATARE

2,41 MIL. RON

+7,66%
vs 2024



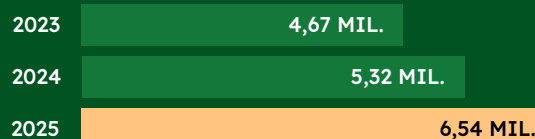
DN AGRAR - REPERE FINANCIARE 2025

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

TOTAL VENITURI FINANCIARE

6,54 MIL. RON

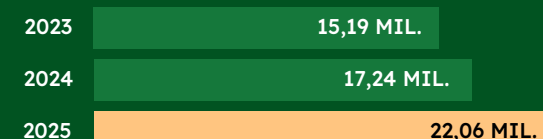
+22,76%
vs 2024



VENITURI TOTALE

22,06 MIL. RON

+28,00%
vs 2024



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE

3,24 MIL. RON

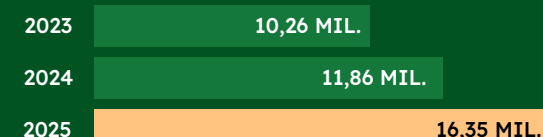
+47,59%
vs 2024



CHELTUIELI TOTALE

16,35 MIL. RON

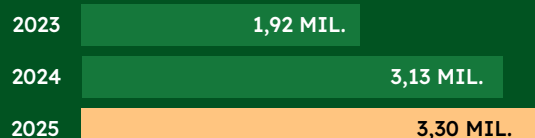
+37,82%
vs 2024



REZULTATUL
FINANCIAR

3,30 MIL. RON

+5,37%
vs 2024



PROFITUL
BRUT

5,71 MIL. RON

+6,33%
vs 2024



PROFITUL NET

5,59 MIL. RON

+5,42%
vs 2024



EVENIMENTE CHEIE 2025

IANUARIE

CREȘTERE DE
PESTE 14%
A CANTITĂȚII
DE LAPTE LIVRATĂ
ÎN ANUL 2024.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2024.



FEBRUARIE

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024.

Cifra de afaceri realizată în anul 2024 de DN AGRAR a înregistrat o evoluție pozitivă, cu **16% peste cea realizată în 2023**, și cu 14% mai mult decât estimările inițiale.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba **investiții noi.**

O nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar și un proiect de panouri solare sunt printre investițiile noi anunțate.



DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024.



MARTIE

Teleconferința de prezentare a rezultatelor preliminare din 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024.



DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025.

EVENIMENTE CHEIE 2025

APRIIE

**CREȘTERE DE 7%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATE ÎN T1 2025**



În 28 aprilie a avut loc **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor** pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul Propus pentru anul 2025, precum și deciziile AGOA din 28 aprilie.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul trimestru al anului 2025.

IUNIE

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024.



MAI

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025.



DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030 și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere.

În 26 mai, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Trimestrului I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030.



STRATEGIE 2025 - 2030

DN AGRAR a fost premiată alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului **ENERGY CEO FORUM & AWARDS.**



EVENIMENTE CHEIE 2025

IULIE

DN AGRAR și BSOG Energy
au semnat contractele de dezvoltare
și furnizare pentru etapele următoare
din parteneriatul încheiat.



DN AGRAR a publicat
indicatorii operaționali cheie
pentru primul semestru al anului 2025.

CREȘTERE DE 6%
a cantității de lapte
livrate în S1 2025.



AUGUST

DN AGRAR a publicat
Raportul aferent Semestrului I
din 2025, raportând
rezultate record.

În 28 august, compania a organizat
Teleconferința de prezentare a rezultatelor
aferente Semestrului I din 2025.



SEPTEMBRIE

DN AGRAR a publicat
actualizarea Bugetului
consolidat pentru anul 2025.



EVENIMENTE CHEIE 2025

OCTOMBRIE

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primele 9 luni ale anului 2025.

CREȘTERE CU 11% a cantității de lapte livrate în primele 9 luni ale anului 2025.



DN AGRAR a primit din partea PEFA - premiul „Inovație în Afaceri”.

NOIEMBRIE

DN AGRAR a publicat raportul aferent Trimestrului 3 din 2025, raportând **rezultate excepționale.**

În 19 noiembrie, DN AGRAR a organizat **Teleconferința de prezentare a rezultatelor din primele 9 luni ale anului 2025**, precum și a factorilor care au avut impact.



DECEMBRIE

DN AGRAR a convocat AGOA pentru a aproba o investiție nouă:

Dezvoltarea unei fabrici de procesare a laptelui degresat și a smântânii.

DN AGRAR anunță demararea operațiunilor la noua fabrică de compostare și decizia de listare în Piața Principală a BVB pentru S1 2027.



Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

Ianuarie

CREȘTERE DE PESTE 14% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATĂ ÎN ANUL 2024

În anul 2024, **livrările de lapte au crescut semnificativ, cu peste 14% versus 2023**, reprezentând o creștere de aproximativ 8 milioane de litri.

De asemenea, producția de lapte și-a menținut un ritm ascendent, cu o medie lunară de peste 5 milioane de litri.



Februarie

DN AGRAR a publicat evoluția cifrei de afaceri preliminară realizată în 2024

În anul 2024, **cifra de afaceri preliminară înregistrată la nivel consolidat, a fost de 176 milioane RON**, reprezentând o creștere de **16%** comparativ cu anul 2023.

Rezultatul a fost susținut de creșterea prețului de vânzare al laptelui cu 2,76%, precum și de **creșterea cu peste 14% a cantității de lapte livrată față de 2023**.

În plus, **comparativ cu bugetul publicat pentru anul 2024, cifra de afaceri preliminară, la nivel consolidat, a depășit cu 14% estimările inițiale**.

DN AGRAR a convocat AGEA pentru a aproba investiții noi

Principalele puncte de pe ordinea de zi a Adunării Generale Extraordinaire a Acționarilor (AGEA) din data de 25 martie, au fost legate de **planurile pentru finanțarea noilor proiecte de investiții planificate să înceapă în anul 2025, cu o valoare totală de aproximativ 3,4 milioane de euro**.

Investițiile planificate de către DN AGRAR pentru acest an, includ **o nouă fabrică de compost lângă ferma Lacto Agrar**, a doua din cadrul Grupului, precum și **instalarea panourilor solare pe acoperișurile clădirilor de la fermele Apold, Lacto Agrar și Cut** (prin DN AGRAR Service).

DN AGRAR a publicat Rezultatele Financiare Preliminare aferente anului 2024

În 2024, DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane lei, în creștere cu 16% față de 2023, iar profitul net a înregistrat o creștere de 40%, până la 32 milioane RON.

Marja profitului net a fost solidă, de 18%, reflectând o performanță operațională solidă și inițiativele strategice de creștere, iar **valoarea totală a investițiilor realizate în 2024 a fost de aproximativ 39 milioane RON**.

Din punct de vedere operațional, **DN AGRAR a livrat aproximativ 63 de milioane de litri de lapte în 2024**, înregistrând o creștere de peste 14% a cantității de lapte livrată.

Legat de activitatea agricolă, **DN AGRAR a optimizat operațiunile** prin adoptarea de tehnologii noi în managementul culturilor, ceea ce a dus la o **reducere de aproximativ 4% a costurilor de producție**.

Martie

Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente 2024

În 25 martie, DN AGRAR a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor financiare preliminare aferente anului 2024. Principalele aspecte precizate în cadrul teleconferinței au fost:

- **Prezentarea performanțelor financiare preliminare și operaționale din 2024**, precum și factorii de influență ale acestora.

- În anul 2024, **DN AGRAR a înregistrat o cifră de afaceri consolidată preliminară de 176 milioane RON**, în creștere cu **16% față de 2023**, un profit net de 32 milioane RON, în creștere cu **40%** față de anul anterior, precum și o creștere cu **31% a EBITDA**, până la 71 milioane RON.

- **Detalii despre proiectele cheie**, cum ar fi fabrica de compost, noua fermă Straja și parteneriatul cu BSOG Energy pentru producția de biometan.

Acționarii DN AGRAR și-au dat acordul pentru noile investiții planificate în acest an

Aceștia au aprobat construirea unei noi fabrici de compost situată în apropierea fermei Lacto Agrar, precum și proiectul de instalare a panourilor solare, finanțat parțial prin fonduri obținute prin PNRR.

DN AGRAR a publicat convocatorul AGOA pentru 28 aprilie, precum și materialele aferente

Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

DN AGRAR a convocat **Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor (AGOA)** pentru data de 28 aprilie, pentru aprobarea situațiilor financiare din anul 2024. În cadrul materialelor aferente AGOA, **DN AGRAR a publicat Raportul Anual pentru anul 2024, precum și Bugetul propus pentru anul 2025**.

Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

Aprilie

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor pentru aprobarea situațiilor financiare aferente anului 2024.

Acționarii DN AGRAR au aprobat în totalitate punctele aflate pe ordinea de zi a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGOA) din data de 28 aprilie.

Principalele decizii adoptate, au fost legate de aprobarea situațiilor financiare individuale și consolidate pentru anul 2024, repartizarea profitului net, remunerația membrilor Consiliului de Administrație, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025.

DN AGRAR a publicat Raportul Anual 2024 și Bugetul propus pentru anul 2025

În data de 29 aprilie, DN AGRAR a publicat Raportul Anual aferent 2024, precum și Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul financiar 2025.

Proiecțiile financiare, pe baza cărora bugetul a fost elaborat, au considerat o majorare de 10% a volumului de lapte produs, comparativ cu rezultatele anului 2024, și o producție de aproximativ 70 de milioane de litri de lapte pentru anul 2025.

CREȘTERE DE 7% A CANTITĂȚII DE LAPTE LIVRATE ÎN T1 2025

DN AGRAR a avut un prim trimestru din 2025 performant, în ceea ce privește activitatea operațională, cu o producție de lapte de aproximativ 17 milioane de litri.

Remarcabil este și volumul de lapte livrat în luna martie, care s-a apropiat de pragul de 6 milioane de litri.



Mai

DN AGRAR a publicat Raportul aferent Trimestrului I din 2025

În T1 2025, DN AGRAR a raportat rezultate solide. Cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 27% și profitul net a avansat cu 78% față de perioada similară din 2024, rezultate care demonstrează o performanță operațională solidă.

DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030 și a anunțat o nouă structură a echipei de conducere

În 26 mai, DN AGRAR a publicat Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030, care integrează planul pe termen mediu de extindere în noi linii de afaceri, precum și obiectivul de a dubla EBITDA până în 2030.

"Pe lângă extinderea capacităților noastre de producție cultivăm o nouă paradigmă a agriculturii sustenabile.

Obiectivul nostru este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, biogaz și compost, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în sere."

Jan Gijsbertus de Boer,
Președinte CA

Odată cu lansarea noii Strategii, pentru a ghida și conduce această viziune ambițioasă, DN AGRAR a prezentat noua echipă de conducere executivă:

- Peter de Boer, în calitate de Director General (CEO);
- Adina Truș, în calitate de Director Operațional (COO) și Director General Adjunct;
- Mihaela Nicula, în calitate de Director Financiar (CFO).

În 26 mai a avut loc Teleconferința de prezentare a rezultatelor din Trimestrul I 2025 și a Strategiei de Dezvoltare a DN AGRAR pentru 2025-2030

În cadrul evenimentului au avut loc prezentări susținute de către noua echipă de conducere executivă a DN AGRAR, care a detaliat performanțele financiare și operaționale din primul trimestru al anului 2025, precum și Strategia de Dezvoltare a companiei

pentru perioada 2025-2030.

DN AGRAR a fost premiat alături de Black Sea Oil & Gas în cadrul evenimentului ENERGY CEO FORUM & AWARDS, organizat de The Diplomat Bucharest.

Companiile au primit Premiul "Inovație în Energie" pentru proiectul comun de realizare a celei mai mari instalații de producere a biometanului din România.

Iunie

DN AGRAR a publicat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2024

Pentru al treilea an consecutiv, DN AGRAR a publicat, în mod voluntar, Raportul de Sustenabilitate. Această decizie subliniază angajamentul companiei față de practicile durabile în toate operațiunile sale, și evidențiază repere importante în reducerea emisiilor de carbon și construirea unui model circular.

"Construim un viitor circular și sustenabil pas cu pas, iar publicarea, pentru al treilea an consecutiv, a Raportului de Sustenabilitate reflectă angajamentul nostru de a face acest lucru într-un mod transparent.

În 2024, am redus intensitatea consumului de energie cu 13%, am început operațiunile la prima noastră unitate de compostare și am semnat un parteneriat strategic cu BSOG Energy pentru producția de biometan. Aceste realizări marchează progrese reale în drumul nostru către decarbonizare și reziliență.

Viziunea noastră orientată pe termen lung este să gestionăm în mod responsabil impactul operațiunilor noastre și să cultivăm un mediu de lucru în care toți angajații să își atingă potențialul, dezvoltând, în același timp afacerea noastră. Pe măsură ce ne dezvoltăm în continuare cadrul ESG, ne propunem să creăm schimbări durabile și pozitive pentru toți partenerii noștri" - Peter de Boer, CEO DN AGRAR

Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

Iulie

DN AGRAR și BSO Energy au semnat contractele de dezvoltare și furnizare pentru etapele următoare din parteneriatul încheiat în 2024 cu privire la unitatea de producție de biometan

Acordul semnat stabilește colaborarea dintre BSO Energy și DN AGRAR pentru dezvoltarea unității de producție și pentru furnizarea pe termen lung a materiei prime organice, gunoi de grajd generat în fermele DN AGRAR, ca urmare a acordului de cooperare inițial semnat în octombrie 2024.

În următoarele opt luni, se estimează că vor fi finalizate proiectarea unității și obținerea tuturor autorizațiilor necesare. Decizia finală de investiție este anticipată pentru prima parte a anului 2026, iar începerea operațiunilor este preconizată cel târziu în prima parte a anului 2028, sub rezerva aprobărilor din partea autorităților.

Investiția, estimată la 30 de milioane de euro, va fi finanțată integral și implementată de BSO Energy. La acel moment, DN AGRAR are opțiunea de a participa cu o cotă de capital în proiect.

DN AGRAR a publicat indicatorii operaționali cheie pentru primul semestru al anului 2025

**CREȘTERE DE 6%
A CANTITĂȚII DE LAPTE
LIVRATE ÎN S1 2025**



În prima jumătate a anului 2025, DN AGRAR a livrat 34 de milioane de litri de lapte, marcând o creștere de 6% față de S1 2024. De asemenea, compania a menținut trendul ascendent al livrărilor de lapte, cu o medie lunară care a depășit pragul de 5 milioane de litri livrați, confirmând performanța constantă.

August

DN AGRAR a publicat Raportul financiar aferent Semestrului I din 2025, raportând rezultate record

DN AGRAR a înregistrat o performanță financiară notabilă în prima jumătate a anului 2025. Cifra de afaceri a ajuns la 101 milioane RON, marcând o creștere de 22% față de perioada similară a anului anterior. Această evoluție pozitivă a fost susținută de o creștere de 6% a volumului de lapte livrat și de o majorare a prețului mediu de vânzare al laptelui.

Profitul net a atins 27 milioane RON, consemnând o creștere impresionantă de 80%, rezultat al eficienței operaționale și al condițiilor favorabile de piață. De asemenea, EBITDA a crescut cu 42%, ajungând la aproximativ 49 milioane RON.

La nivel operațional, rezultatele au fost sprijinite de extinderea efectivului de bovine la peste 16.000 de capete (+11% față de anul anterior) și de livrarea a 34 milioane de litri de lapte în primul semestru.

Deși sectorul agricol a fost afectat de condiții climatice nefavorabile, cu o producție mai scăzută și de calitate inferioară, impactul financiar negativ la nivel de grup a fost parțial atenuat de prețurile mai mici la cerealele achiziționate și de măsurile interne de eficiență.

În 28 august, compania a organizat Teleconferința de prezentare a rezultatelor aferente Semestrului I din 2025

Evenimentul a inclus prezentări susținute de conducerea executivă a DN AGRAR, care a oferit o analiză detaliată a rezultatelor financiare și operaționale aferente primului semestru din 2025, împreună cu o actualizare privind progresul proiectelor-cheie.

A fost evidențiată, totodată, perspectiva pozitivă pentru a doua jumătate a anului curent.

Septembrie

DN AGRAR a publicat actualizarea Bugetului consolidat pentru anul 2025

Bugetul consolidat revizuit pentru anul 2025, publicat de către companie, a fost elaborat pe baza performanței financiare din primul semestru al acestui an și a estimărilor pentru semestrul al doilea din 2025. Acesta acoperă segmentele cheie: producția de lapte, producția de cereale și cea de compost.

Fundamentarea bugetului consolidat a avut în vedere o creștere anuală proiectată de 10% a producției de lapte, valorificarea compostului produs în acest an și a luat în considerare provocările specifice sectorului vegetal.



Ce a însemnat 2025 pentru DN AGRAR?

Octombrie

DN AGRAR a livrat aproximativ 52 de milioane de litri de lapte în primele 9 luni ale acestui an, marcând o creștere de aproximativ 11% față de aceeași perioadă din 2024. De asemenea, DN AGRAR continuă trendul ascendent al livrărilor de lapte, fiind ferm angajată să își atingă obiectivul anual de cel puțin 70 de milioane de litri livrați, marcând o creștere de 10% față de 2024.

În cadrul celei de-a 4-a ediții a Galei „Excelență în Afaceri”, organizată de Patronatul European al Femeilor de Afaceri (PEFA), DN AGRAR a fost distinsă cu premiul „Excelență în Afaceri”, ca recunoaștere a contribuției sale semnificative în sectorul agroalimentar.



Noiembrie

În trimestrul 3 din 2025, DN AGRAR a raportat rezultate excepționale. Cifra de afaceri a crescut cu 25%, iar profitul net s-a dublat, reflectând o creștere de 104%.

Indicatori cheie pentru primele 9 luni ale anului 2025:

DN AGRAR a raportat rezultate excepționale în primele nouă luni ale anului 2025, compania înregistrând o cifră de afaceri de 158 milioane lei, în creștere cu 25% față de aceeași perioadă a anului precedent.

Profitul net s-a dublat până la 43 milioane lei, reflectând o creștere de 104%, evoluție determinată în principal de consolidarea veniturilor din activitatea de bază și de măsurile de eficiență pentru optimizarea costurilor.

**EBITDA a crescut cu 55%,
ajungând la aproximativ 78
milioane RON.**

La nivel operațional, rezultatele înregistrate în primele 9 luni au fost susținute de extinderea șeptelului la 17.000 de bovine, ceea ce a condus la livrări mai mari de lapte, de 52 de milioane de litri în primele nouă luni ale anului (+11% față de anul precedent), fiind susținute și de un preț mediu de vânzare al laptelui mai mare.

**În cadrul evenimentului, au
fost evidențiate rezultatele
financiare pentru primele 9
luni din 2025.**

DN AGRAR a raportat rezultate financiare și operaționale remarcabile pentru primele nouă luni ale anului 2025, marcate de o creștere a cifrei de afaceri la 158 milioane RON și o dublare a profitului net (+104%) față de perioada similară a anului trecut. Această performanță a fost susținută de extinderea efectivului de animale la 17.000 de capete și de o creștere cu 11% a producției de lapte livrate.

Strategia de dezvoltare a grupului a inclus investiții de 42 milioane RON direcționate către proiecte de infrastructură și sustenabilitate, precum avansarea fermei Straja, creșterea capacității de producție a compostului și finalizarea sistemelor de energie solară cu stocare în baterii. Totodată, compania își consolidează viitorul prin parteneriatul strategic pentru biometan cu BSOG Energy, aflat în faza de proiectare și autorizare.

Decembrie

Principalul punct pe ordinea de zi al Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (AGO) din data de 16 ianuarie 2026 a fost aprobarea planului de finanțare pentru dezvoltarea unei fabrici de procesare a laptelui degresat și a smântânii, un proiect strategic care susține obiectivele de creștere ale Grupului pentru perioada 2025 - 2030.

Investiția de 3,5 milioane de euro va fi finanțată printr-o facilitate de credit de la Exim Banca Românească. Finanțarea proiectului, termenii și condițiile aferente sunt supuse aprobării acționarilor.

Acest proiect va permite DN AGRAR să opereze mai eficient, să își consolideze marjele și să își extindă prezența pe piețele regionale, în timp ce continuă să consolideze relațiile comerciale de lungă durată care susțin activitatea companiei.

Noua fabrică va avea o capacitate estimată de procesare de 150.000 de litri de lapte pe zi, și începerea operațiunilor este planificată pentru septembrie/octombrie 2026. Producția fabricii, inclusiv produsele certificate kosher, va fi direcționată în principal către piețele B2B și export, completând activitatea comercială existentă a DN AGRAR. Locația fabricii va fi la ferma Straja.

**DN AGRAR anunță începerea
operațiunilor la cea de-a doua unitate
automatizată de compostare a gunoierului
de grajd, amplasată în cadrul fermei
Lacto Agrar.**

Investiția, în valoare de 1,7 milioane euro, dublează capacitatea producției de compost a Grupului, de la 7.000 la aproximativ 14.000 de tone pe an, prin valorificarea a peste 40.000 de tone de gunoi de grajd anual.

Unitatea este dotată cu o linie de sortare și o unitate de ambalare, care permit DN AGRAR să comercializeze compost în saci de 5 până la 40 de litri, precum și în saci mai mari, susținând în timp o strategie duală de piață, cu acces la clienți B2B și B2C. Până în 2030, compania vizează o extindere semnificativă, cu o capacitate anuală a producției de compost de 40.000 de tone.

**Peter de Boer, CEO & Membru CA
DN AGRAR Group:**

“Acest moment reprezintă un nou pas în implementarea Strategiei de Dezvoltare a Grupului pentru perioada 2025 - 2030, axată pe extinderea liniilor de afaceri existente, diversificarea surselor de venit, creștere sustenabilă, digitalizare și optimizarea costurilor, precum și pe crearea de valoare pentru acționari.

Pe fondul progreselor realizate în 2025 în cadrul proiectelor strategice, al creșterii dimensiunii operațiunilor și al planurilor pentru 2026, DN AGRAR a luat decizia de a avansa demersurile pentru admiterea la tranzacționare în Piața Principală a Bursei de Valori București în prima jumătate a anului 2027.”

MODELUL DE BUSINESS DN AGRAR

Prezentarea companiei DN AGRAR	27
Strategia noastră	32
Scopul & Viziunea noastră	33
Factorii noștri motori de creștere	34



Prezentarea companiei DN AGRAR

Grupul DN AGRAR este cel mai mare producător de lapte de vacă din Europa și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, listată la Bursa de Valori București din 2022. Fondat în 2008 ca o afacere de familie de către Jan Gijsbertus de Boer, Grupul DN AGRAR își desfășoară activitatea în inima Transilvaniei, în județele Alba, Sibiu și Hunedoara.



La data întocmirii raportului, DN AGRAR Group S.A. deține direct și indirect, părți sociale în proporție de 100% în 9 societăți afiliate.

**DN AGRAR
CUT
S.R.L.**

**DN AGRAR
SERVICE
S.R.L.**

**DN AGRAR
BIO GREEN
S.R.L.**

**DN AGRAR
PRODLACT
S.R.L.**

**DN AGRAR
STRAJA
S.R.L.**

**DN AGRAR
LOGISTICS
S.R.L.**

**PENSIUNEA
CASA BUNA
S.R.L.**

**DN AGRAR
APOLD
S.R.L.**

**LACTO
AGRAR
S.R.L.**

Prezentare DN AGRAR Cut

FERMA DN AGRAR CUT

Situată în Câlnic (județul Alba) și inaugurată în 2021, ferma **DN AGRAR CUT** reprezintă un model de integrare pe verticală, combinând producția vegetală cu zootehnia de înaltă performanță.

Unitatea operează un model de business integrat, axat pe **creșterea bovinelor** de lapte și **producția** de cereale, leguminoase și soia.

Componenta agricolă este optimizată pentru a asigura baza furajeră necesară consumului propriu, garantând astfel controlul calității resurselor.

Capacitate și eficiență productivă

Cu un efectiv de peste **2.000 de bovine de lapte**, ferma utilizează infrastructură și echipamente la standarde europene pentru a asigura o producție zilnică de **50.000 de litri de lapte**.

- **Tehnologie de muls:** Unitate dotată cu o sală rotativă de 60 de stații (capacitate: 300-350 capete/oră).

- **Managementul calității:** Sistem integrat de răcire rapidă a laptelui (de la 37°C la 4°C), care garantează conservarea proprietăților biologice până la livrarea către procesatori.

Digitalizare și automatizare

În perioada 2023-2024, DN AGRAR CUT a integrat soluții robotizate în procesul de muls, special concepute pentru sălile de muls rotative. Această inițiativă susține angajamentul companiei față de inovație, axându-se pe sustenabilitate financiară și pe monitorizarea riguroasă a sănătății animalelor:

- **Roboți de dezinfecție (2023):** Sisteme automate de pulverizare post-muls pentru prevenirea afecțiunilor ugerului.

- **Roboți de pregătire și stimulare (2024):** Tehnologie avansată pentru eficientizarea etapelor de pre-muls.

- **Impact: Reducerea cu 50% a muncii manuale** pentru anumite operațiuni din cadrul procesului de muls și îmbunătățirea indicatorilor de sănătate clinică a efectivului.

Sustenabilitate și energie verde

Aliniată la standardele de mediu actuale, ferma a demarat în 2025 un proiect de tranziție energetică finanțat prin subvenții din cadrul PNRR și resurse bancare:

- **Panouri solare:** Instalarea de panouri solare pe acoperișurile unităților din grupul DN AGRAR (Cut, Apold, Lacto Agrar).

- **Stocare și autonomie:** Implementarea unor soluții de stocare în baterii pentru maximizarea randamentului energetic.

- **Obiectiv 2026:** Finalizarea infrastructurii de putere și atingerea deplinei funcționalități, cu scopul direct de a reduce amprenta de carbon și de a reduce dependența energetică pentru operațiunile interne.

• **2.000 +**
vaci de lapte

• **50.000**
litri lapte/zi

• **350**
vaci mulse pe oră

Situată în satul Câlnic,
DN1, județul Alba

Prezentare DN AGRAR Apold

FERMA DN AGRAR APOLD

Ferma **DN AGRAR APOLD**, situată în Gârbova (jud. Alba), reprezintă un pilon strategic al grupului, fiind un model de eficiență în producția de lapte de vacă și cultura cerealelor furajere.

Eficiență operațională și infrastructură

- **Capacitate:** Ferma APOLD gestionează un efectiv de **7.800 de vaci de lapte și tineret bovin**, susținut de o echipă de 70 de specialiști.

- **Tehnologie:** Facilitățile fermei includ două săli de muls performante (120 de stații în total), cu un randament de **480 capete/oră**.

- **Obiective de producție:** De la un volum actual de 75.000 litri/zi, vizăm atingerea pragului de **100.000 litri de lapte zilnic în 2026/2027**, beneficiind de o capacitate de stocare optimizată și unități moderne de cazare pentru tineretul bovin.

- **Infrastructură:** Ferma este dotată cu trei rezervoare de lapte cu o capacitate totală de 100.000 de litri și adăposturi pentru viței tip "igloo" cu o capacitate totală de 600 de locuri.

Investiții strategice și extindere

În urma proiectului demarat în 2022, am finalizat cu succes **majorarea capacității fermei cu 50%** în cursul anului 2023, consolidând astfel poziția DN AGRAR pe piața de profil.

Sustenabilitate și inovare

Grupul DN AGRAR și-a consolidat strategia de sustenabilitate prin implementarea unor proiecte majore de eficiență energetică și economie circulară:

- **Energie verde:** Fermele **Apold**, **Cut** (prin DN AGRAR Service) și **Lacto Agrar** au fost dotate cu sisteme de panouri solare. Finalizat în 2025, proiectul a inclus instalarea de baterii de stocare pentru maximizarea randamentului energetic. Finanțarea a fost asigurată printr-un mix de fonduri nerambursabile (60% prin PNRR) și restul prin finanțare bancară.

Finalizarea infrastructurii de putere și atingerea deplinei funcționalități este previzionată pentru anul 2026, cu scopul direct de a reduce amprenta de carbon și de a reduce dependența energetică pentru operațiunile interne.

- **Producția de compost:** În noiembrie 2024, a devenit operațională fabrica de compost de la ferma **Apold**, o investiție de **1,8 milioane de euro**. Unitatea produce îngrășăminte organice destinate atât consumului intern, cât și comercializării.

- **Responsabilitate de mediu:** Pentru a susține obiectivele ESG, a fost demarat procesul de certificare a îngrășămintelor organice și s-a inițiat obținerea **certificatelor voluntare de carbon**, consolidând poziția grupului pe piața soluțiilor sustenabile.

• **7.800 +**
vaci de lapte și tineret bovin

• **75.000**
litri lapte/zi

• **480**
vaci mulse pe oră



Situată în satul Gârbova,
județul Alba

Prezentare DN AGRAR Lacto Agrar

FERMA LACTO AGRAR

Parte a grupului **DN AGRAR** din anul 2021, ferma **Lacto Agrar** (Vaidei, județul Hunedoara) reprezintă astăzi un etalon de eficiență și modernizare în agricultura românească, beneficiind de investiții strategice majore.

Performanță operațională și tehnologie

Lacto Agrar operează ca un complex zootehnic integrat, având un efectiv de aproximativ **4.300 de vaci de lapte și tineret bovin** și o capacitate de producție de **60.000 litri de lapte zilnic**. Performanța este susținută de dotări tehnologice de ultimă oră:

- **Infrastructură de muls:** Găzduiește cel mai mare carusel rotativ din România (Swiffl DairyMaster), cu o capacitate de 350 de vaci/oră.

- **Automatizare:** Procesele de muls au fost optimizate prin implementarea robotizării industriale, proiect finalizat în 2024.

- **Monitorizare avansată:** Tehnologia digitală este utilizată pentru controlul riguros al dietei, sănătății animalelor și calității laptelui.

Angajament față de sustenabilitate

Ferma integrează economia circulară și eficiența energetică în modelul său de business:

- **Energie verde:** Și ferma Lacto Agrar a fost inclusă în proiectul de instalare a panourilor solare pe acoperișurile fermei, proiect finanțat 60% prin PNRR, precum și prin finanțare bancară, sistemul fiind dotat cu baterii de stocare pentru

optimizarea consumului.

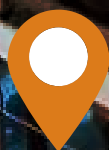
- **Producția de compost:** La finele anului 2025 a devenit operațională fabrica de compost de la ferma Lacto Agrar, o investiție de **1,7 milioane de euro**. Odată cu operaționalizarea celei de-a doua unități din cadrul grupului, DN AGRAR își dublează capacitatea de producție a compostului, până la 14.000 de tone anual.

Sustenabilitate și ESG: Obiectivele de mediu sunt susținute prin acțiuni concrete de certificare a compostului ca fiind organic, precum și prin accesarea pieței certificatelor de carbon. Aceste inițiative confirmă angajamentul grupului față de economia verde și soluțiile de agribusiness

• **4.300**
vaci de lapte și tineret bovin

• **60.000**
litri de lapte/zi

• **350**
vaci mulse pe oră



Situată în orașul Vaidei,
județul Hunedoara

Prezentare DN AGRAR Prodact

FERMA DN AGRAR PRODLACT

Managementul tineretului bovin în cadrul DN AGRAR Prodact este optimizat pentru a susține nevoile operaționale ale fermelor **Apold, Cut și Straja**, acționând ca un pilon central în pregătirea productivă a efectivelor. Obiectivul principal este asigurarea unui flux constant de animale sănătoase, necesar atât pentru înlocuirea efectivelor, cât și pentru extinderea capacităților de producție ale grupului.

- Animalele sunt crescute liber pe pășuni, aspect esențial pentru dezvoltarea robustă a sistemului osos și a membrilor — factor critic pentru longevitatea și productivitatea viitoarelor vaci de lapte.

- În cadrul fermei Prodact prioritățile vizează nutriția de înaltă calitate și asistența veterinară specializată, garantând o dezvoltare biologică optimă și un standard ridicat de bunăstare.

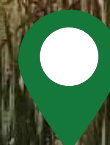
Pentru optimizarea structurii de costuri, **tineretul bovin de la ferma Prodact** a fost relocalat la ferma Apold. Această decizie strategică a generat beneficii imediate prin:

- 1. Reducerea cheltuielilor:** Eliminarea costurilor logistice de transport și a chiriilor aferente spațiilor externe.

- 2. Investiții în infrastructură:** Construirea de adăposturi moderne în cadrul fermei Apold, asigurând condiții superioare de cazare și un control operațional direct.

Toate operațiunile sunt ghidate de principii de responsabilitate ecologică. Prin integrarea tineretului pe pășunile adiacente fermei Apold, grupul își reafirmă angajamentul pentru o agricultură durabilă, minimizând amprenta asupra mediului și promovând un model economic eficient.

• 1,600
tineret bovin



**Situată la Ferma Apold,
județul Alba**

Strategia noastră

SCOPUL NOSTRU

Vaci fericite
Lapte sănătos
Clienți satisfăcuți



Vezi Strategia noastră pentru perioada 2025 - 2030 la pagina 121

VIZIUNEA NOASTRĂ

Angajamentul nostru de a furniza produse lactate de înaltă calitate este susținut de valorile noastre fundamentale: sustenabilitate, bunăstarea animalelor, implicarea în comunitate, inovare și creștere.

curaj

Acționăm cu îndrăzneală și determinare, acceptând noi oportunități.



muncă în echipă

Încurajăm munca în echipă, suntem de părere că efortul colectiv duce la succes și stimulează îmbunătățirea continuă a performanțelor noastre.



integritate

Prioritizăm lucrul făcut corect, construind încredere cu clienții și partenerii.

grijă

Ne angajăm față de bunăstarea animalelor, clienților, partenerilor, colegilor și comunităților noastre.



umor

Prețuim modestia, o abordare realistă și un simț al umorului dezvoltat.



VALORILE NOASTRE

Scopul nostru

Scopul DN AGRAR este de a produce, cultiva și distribui produse agricole pentru a satisface cererea consumatorilor. Aceste produse includ culturi, animale, produse lactate și alte produse agricole de bază.

**Vaci fericite
Lapte sănătos
Clienți satisfăcuți**

DN AGRAR își propune să sporească eficiența, să creeze valoare pentru acționari și să asigure practici de producție durabile prin gestionarea resurselor (teren, apă, gunoi de grajd, forță de muncă) și utilizarea tehnologiei și a inovației pentru a îmbunătăți randamentele și a reduce costurile.

DN AGRAR joacă, de asemenea, un rol economic și social cheie, oferind locuri de muncă, sprijinind comunitățile rurale și contribuind la securitatea alimentară și la bunăstarea publică.

În special, DN AGRAR este un partener important al Centrului Medical Maria Beatrice, care oferă îngrijire medicală pentru copiii cu dizabilități.

Viziunea noastră



Operațiuni durabile și sustenabile

În toate fermele Grupului DN AGRAR, axate pe minimizarea impactului asupra mediului prin reducerea deșeurilor, eficiența resurselor, energia regenerabilă și gestionarea eficientă a gunoierului de grajd.

Furnizarea de lapte de înaltă calitate

care îndeplinește sau depășește standardele industriei românești pentru gust, nutriție, calitate și siguranță, totul

Implicarea activă în comunitate

prin sprijin pentru afacerile locale, sponsorizări și interacțiuni cu localnicii prin evenimente și inițiative educaționale.

Prioritizarea bunăstării animalelor

asigurând îngrijire atentă, sănătate optimă, condiții de viață confortabile și supraveghere veterinară continuă.

Inovare și creștere continuă

prin extinderea operațiunilor, investiții în noi tehnologii și echipamente, precum și adoptarea de practici agricole progresive pentru menținerea competitivității și dezvoltarea activităților grupului.

Factorii noștri de creștere

Creșterea eficienței, sustenabilitatea agriculturii și calitatea laptelui produs, reprezintă principalele priorități pentru DN AGRAR.

Echipele noastre motivate sunt angajate să contribuie la realizarea acestor obiective, îndeplinind în același timp angajamentele financiare.



Prioritizăm Sustenabilitatea

- rotația culturilor
- conservarea solului
- reducerea utilizării fertilizatorilor chimici

Companiile agricole trebuie să prioritizeze sustenabilitatea pe termen lung, minimizând impactul negativ asupra mediului și asigurând viabilitatea terenurilor și a resurselor.

Prin implementarea unor practici sustenabile precum rotația culturilor, conservarea solului și reducerea utilizării îngrășămintelor chimice, contribuim la atingerea acestui obiectiv.

Cultivăm Relații Puternice

- clienții
- furnizorii
- organizațiile locale

Construirea de relații puternice cu furnizorii, clienții și organizațiile locale este crucială.

Aceasta va ajuta DN AGRAR să obțină acces la piețe noi, să găsească furnizori noi și să construiască o bază de clienți loiali.

Îmbunătățim Productivitatea

- digitalizare
- investiții în noi tehnologii
- optimizarea managementului lanțului de aprovizionare
- instruirea personalului
- stabilirea obiectivelor

Pentru a rămâne competitivi, investim constant în creșterea eficienței și, în paralel, în sporirea productivității.

Atingerea acestui obiectiv vizează investiții în noi tehnologii, optimizarea managementului lanțului de aprovizionare, digitalizare și instruirea personalului.

Diversificăm Produsele și Piețele

- cultivarea diferitelor culturi
- extinderea în produse cu valoare adăugată
- explorarea de noi piețe

DN AGRAR are în vedere atenuarea riscurilor cauzate de fluctuațiile cererii și de condițiile meteorologice, prin diversificare.

Direcțiile noastre strategice vizează diversificarea culturilor, accesarea de noi piețe și dezvoltarea de produse cu valoare adăugată, inclusiv culturi de specialitate.

Maximizăm Profitabilitatea

- diversificarea
- reducerea costurilor
- creșterea producției de lapte
- explorarea de noi piețe
- optimizarea randamentelor culturilor

Performanța financiară este crucială pentru sustenabilitatea oricărei companii.

Pentru a maximiza profiturile, DN AGRAR implementează strategii de optimizare a randamentelor culturilor, de reducere a costurilor, extinderea pe noi piețe, creșterea producției de lapte, precum și diversificarea portofoliului.

DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL

Q&A cu Peter de Boer,
CEO DN AGRAR 36

Indicatori de performanță 38

EVENIMENTE CHEIE 2025
ÎN PIAȚA DE CAPITAL 43



Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR



1. Cum ați descrie contextul actual al pieței laptelui și al agribusiness-ului din România și care sunt principalele oportunități și provocări pe care le anticipați, inclusiv impactul Mercosur?

Piața laptelui și a agribusiness-ului din România trece printr-o perioadă complexă, influențată de factori economici, climatici și legislativi. Măsuri precum prelungirea plafonării prețului la lapte până în martie 2026, eliminarea unor facilități fiscale pentru angajații din agricultură și ajustarea anumitor subvenții au pus presiune pe costurile operaționale și pe marjele din sector.

În 2025, prețul mediu al laptelui crud în România a fost cu aproximativ 14% sub media europeană, iar în prima parte a anului 2026 observăm o tendință de scădere a prețurilor la nivel European. Ne așteptăm însă la o stabilizare treptată a pieței în a doua jumătate a anului.

România continuă să aibă un deficit structural de producție de lapte și un sector agricol fragmentat, ceea ce creează oportunități pentru producătorii mari și eficienți. În acest context, DN AGRAR continuă să investească în extinderea capacității de producție și în activități cu valoare adăugată.

La nivel european, oferta de lapte se restrânge treptat, în timp ce cererea globală continuă să crească, ceea ce susține perspectivele sectorului pe termen lung. Acordul Mercosur ar putea adăuga presiune competitivă asupra agriculturii europene, ceea ce face ca eficiența, dimensiunea operațiunilor și integrarea pe lanțul valoric să devină și mai importante pentru producătorii de lactate.

2. Care au fost principalii factori care au stat la baza performanței DN AGRAR în 2025 și în ce măsură reflectă prioritățile strategice ale companiei?

Agricultura este adesea percepută ca un sector ciclic și intensiv în capital, însă cu o execuție operațională disciplinată, poate aduce randamente puternice și constante. În 2025, DN AGRAR a înregistrat cele mai bune rezultate din istoria sa, cu venituri ce depășesc 213 milioane lei și EBITDA de peste 97 milioane lei, cu o marjă de profitabilitate solidă de peste 45%. Unul dintre principalii factori care au contribuit la performanță a fost continuarea extinderii producției de lapte. DN AGRAR a livrat peste 70 milioane de litri de lapte în 2025, reprezentând o creștere de aproximativ 13% comparativ cu 2024, peste ținta de 10% stabilită la începutul anului. Creșterea prețului mediu de vânzare al laptelui cu 12%, a efectivului de animale la peste 18.000 de capete și investițiile continue în bunăstarea animalelor și eficientizarea fermelor au sprijinit de asemenea performanța companiei din 2025.

Strategia noastră comercială a contribuit, de asemenea, la performanță. DN AGRAR prioritizează parteneriatele pe termen lung cu procesatorii, menținând în același timp flexibilitatea comercială pentru a accesa piețele regionale atunci când condițiile sunt favorabile. Am avansat cu proiectele majore, în linie cu planurile anunțate, menținând în același timp flexibilitatea necesară pentru a ne adapta dinamicii pieței.

Reperele importante ale anului au inclus continuarea proiectului fermei Straja, extinderea operațiunilor de compostare și pași importanți în agenda noastră de sustenabilitate. Proiectul privind producția de biometan dezvoltat împreună cu BSOG Energy a intrat în faza de proiectare și autorizare, iar decizia finală de investiție este așteptată în prima parte a anului 2026. De asemenea, decizia strategică de a investi într-o unitate de procesare pentru lapte degresat și smântână, are ca obiectiv îmbunătățirea marjelor și consolidarea prezenței noastre în piața regională, continuând totodată să dezvoltăm relațiile comerciale solide construite în timp.

3. DN AGRAR a lansat în 2025 Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030. Care sunt elementele-cheie ale acestei strategii și cum va sprijini atingerea obiectivelor companiei?

Deciziile noastre de investiții sunt ghidate de o viziune pe termen lung, în care sustenabilitatea reprezintă un pilon structural al profitabilității. Strategia de dezvoltare a DN AGRAR pentru perioada 2025-2030 este construită în jurul a cinci piloni strategici: extinderea liniilor de afaceri existente, diversificarea surselor de venit, creștere sustenabilă, digitalizare și optimizarea costurilor, precum și crearea de valoare pentru acționari.

În centrul acestei strategii se află extinderea capacității de producție de lapte, cu obiectivul de a atinge 150-200 de milioane de litri de lapte pe an

Q&A cu Peter de Boer, CEO DN AGRAR

până în 2030, în cadrul a șase ferme cu eficiență ridicată, ceea ce ar însemna dublarea producției realizate în 2025.

Ambiția noastră este să devenim un lider regional în producția de lapte și alimente de calitate ridicată, prin dezvoltarea unor clustere industriale care integrează ferme de vaci de lapte, producție de legume, facilități de biogaz și compostare, ferme verticale de iarbă de grâu și horticultură în sere. Cu mai multe proiecte strategice planificate să înceapă în 2026 și cu facilitatea de biogaz estimată să devină operațională în 2027, DN AGRAR este bine poziționată pentru a dubla EBITDA până în 2030.

4. Pe măsură ce DN AGRAR avansează cu planul de investiții, cum vă asigurați că Grupul dispune de oamenii, competențele și capacitățile organizaționale necesare pentru o implementare eficientă și o creștere sustenabilă pe termen lung?

Oamenii sunt la baza dezvoltării DN AGRAR. Pe măsură ce avansăm cu agenda noastră de investiții și implementăm Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2025–2030, dezvoltarea echipelor interne și creșterea capabilităților organizaționale rămâne o prioritate esențială. Astăzi, Grupul are aproximativ 300 de angajați, iar noi suntem dedicați să oferim oportunități de angajare stabile, investind continuu în dezvoltarea profesională a angajaților noștri.

Ca unul dintre angajatorii importanți din regiunile în care activăm, ne concentrăm pe construirea unor echipe puternice care combină experiența practică cu

expertiza în agricultura modernă. Sistemul nostru de evaluare a performanței susține această abordare prin două nivele: evaluarea la nivel de Grup pentru funcțiile de management și administrativ, aliniată la obiectivele și rezultatele companiei, și evaluarea la nivel de fermă pentru angajații din operațional, realizată de manageri pentru a îmbunătăți continuu condițiile de muncă și performanța individuală.

Pe lângă dezvoltarea internă a talentelor, colaborăm cu parteneri și specialiști pentru implementarea proiectelor noastre. Această abordare bazată pe echipe interne puternice, învățare continuă și parteneriate strategice permite DN AGRAR să implementeze cu succes planul de investiții și să sprijine creșterea sustenabilă pe termen lung.

5. De la listarea din 2022, DN AGRAR și-a extins semnificativ baza de investitori și vizibilitatea în piața de capital. Care au fost principalele acțiuni adoptate pentru susținerea performanței în piața de capital?

De la listarea în piața AeRO a Bursei de Valori București în 2022, DN AGRAR a implementat o strategie consecventă pentru a-și consolida vizibilitatea, credibilitatea și relația cu piața de capital. O prioritate cheie a fost adoptarea unor standarde ridicate de transparență și comunicare cu investitorii. Compania publică trimestrial rapoarte financiare și lunar actualizări operaționale, organizează conferințe trimestriale cu investitorii, și asigură acces direct la management prin întâlniri și evenimente dedicate investitorilor. De asemenea, DN AGRAR a introdus mesaje video ale CEO-ului care însoțesc rezultatele

trimestriale, oferind investitorilor perspective clare asupra performanței operaționale și a priorităților strategice.

Pentru a-și extinde baza de investitori, compania a participat activ la conferințe dedicate investitorilor, emisuni media și întâlniri cu investitori instituționali și individuali, atât la nivel local, cât și internațional, și a organizat cel mai mare eveniment de tipul Ziua Investitorilor la ferma Straja.

În același timp, DN AGRAR a lucrat la consolidarea profilului său în piața de capital, prin îmbunătățirea continuă a standardelor de raportare, inclusiv tranziția la raportarea financiară conform IFRS, și prin comunicarea unei strategii clare de creștere pe termen lung, axată pe extinderea capacității de producție, proiecte de sustenabilitate și eficiență operațională. Aceste acțiuni au contribuit la creșterea interesului investitorilor, îmbunătățirea vizibilității în piață și consolidarea poziționării DN AGRAR în ecosistemul pieței de capital, acțiunile DN fiind cele mai lichide din indicii BETAeRO, iar prețul acțiunii crescând cu peste 90% în 2025 și cu peste 300% de la listare.

6. Care sunt principalele obiective stabilite pentru 2026 și cum vor influența acestea direcția operațională și strategică a DN AGRAR în perioada următoare?

Principalele obiective pentru 2026 sunt legate de implementarea Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025–2030 și de consolidarea în continuare a modelului nostru de afaceri integrat. Rămânem concentrați pe continuarea investițiilor

în capacitatea de producție, eficiența operațională și diversificarea surselor de venit, precum și pe avansarea pașilor necesari pentru pregătirea transferului companiei în Piața Principală a Bursei de Valori București în 2027.

La nivel operațional, vom avansa mai multe proiecte cheie, inclusiv dezvoltarea fermei Cut 2, extinderea capacității fermei Straja, finalizarea unității de procesare a laptelui și a unității de producție de iarbă de grâu. Aceste investiții sunt așteptate să sprijine optimizarea costurilor și să crească valoarea adăugată la nivelul operațiunilor noastre.

În același timp, vom continua să extindem inițiativele noastre de economie circulară, inclusiv valorificarea producției de compost și avansarea proiectului de biomethan dezvoltat în parteneriat cu BSOG Energy, care va consolida suplimentar sustenabilitatea și profitabilitatea modelului nostru de afaceri.

Disciplina în execuție este esențială pentru povestea noastră de creștere, iar 2026 va fi un an al implementării, concentrat pe implementarea acestor proiecte și pe transformarea viziunii noastre strategice în rezultate concrete care să susțină dezvoltarea DN AGRAR.



Indicatori de performanță

Evaluarea VEKTOR by ARIR 2024

În ianuarie 2025, DN AGRAR a obținut pentru al doilea an consecutiv punctajul maxim – 10 pentru comunicarea cu investitorii în cadrul evaluării VEKTOR by ARIR 2024, realizată anual de Asociația Română pentru Relația cu Investitorii (ARIR).

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor

În 25 martie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat printre altele contractarea unor credite pentru investiții în valoare totală de 1.665.000 euro de la ING BANK, pentru implementarea proiectului „Realizarea unei capacități de producere a energiei din surse regenerabile” de către DN AGRAR Apold, DN AGRAR SERVICE SRL și Lacto Agrar.

De asemenea, a fost aprobată contractarea unui credit de 1.700.000 euro de la ING BANK de către Lacto Agrar pentru investiții într-o nouă fabrică de compost cu o capacitate de 7.000 de tone de îngrășământ organic anual.

Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor

În 28 aprilie a avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor DN AGRAR în cadrul căreia acționarii au aprobat situațiile financiare individuale și consolidate ale Societății pentru exercițiul financiar 2024, repartizarea profitului net, bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025, remunerațiile Consiliului de Administrație, precum și prelungirea mandatelor Consiliului până în 30.06.2029 și a auditorului TGS România ASSURANCE & ADVISORY Business Services SRL până în 30.06.2027.

În 9 decembrie, compania a convocat Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor DN AGRAR pentru data de 16 ianuarie 2026.

Principalul punct de pe ordinea de zi vizează planul de finanțare pentru dezvoltarea unei fabrici de procesare a laptelui degresat și a smântânii, o investiție de 3,5 milioane de euro, care va fi finanțată prin intermediul unei facilități de credit de la Exim Banca Românească.

Actualizare Buget consolidat aferent anului 2025

În 9 septembrie compania a publicat bugetul consolidat pentru anul 2025 având în vedere rezultatele înregistrate în primul semestru și evaluarea factorilor care se estimează că vor influența performanța Grupului în semestrul al doilea, în segmentele de activitate actuale: producția de lapte, producția vegetală și compost.

Ziua Investitorului

În 19 septembrie, DN AGRAR a organizat Ziua Investitorului, un eveniment care a reunit peste 150 de investitori individuali și instituționali, analiști, jurnaliști și parteneri.

Obiectivul a fost consolidarea dialogului cu investitorii și prezentarea direcției strategice a companiei.

Evenimentul, desfășurat la ferma Straja, a inclus prezentarea principalelor direcții de dezvoltare, informații despre parteneriatele internaționale și detalii privind proiectul de biometan realizat cu BSOG Energy.

Ziua Investitorului (continuare)

Programul a cuprins și vizite la fermele Straja, Cut și Apold, oferind participanților o perspectivă directă asupra activității grupului.

Ziua Investitorului a confirmat angajamentul DN AGRAR față de transparență, comunicare continuă și colaborare activă cu comunitatea investițională.

Evoluție preț-acțiune

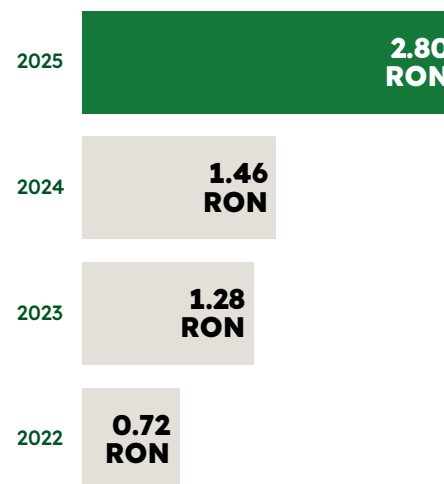
Prețul acțiunii DN AGRAR la 30 decembrie 2025 a fost de **2,8000 RON**, o creștere de **91,13%** versus 30 decembrie 2024.

În 2025 au fost realizate **20,362 de tranzacții cu acțiuni DN AGRAR**, cu o valoare totală tranzacționată de **82 milioane RON**, în creștere cu aproximativ **51%** față de anul precedent.

Publicare indicatori operaționali cheie

DN AGRAR publică lunar și trimestrial indicatorii operaționali cheie. În data de 13 ianuarie 2026, compania a publicat indicatorii operaționali cheie pentru anul 2025. În 2025 volumul de lapte livrat de către DN AGRAR Group a înregistrat o creștere de peste 13% față de anul 2024, livrând peste 70 de milioane de litri.

Evoluție preț-acțiune de la listare*



*prețul de închidere din ultima zi de tranzacționare a anului



Indicatori de performanță

CAPITALIZARE

RON 445,46 MIL.

EUR 87,37 MIL.

31.12.2025

+91,13%



CAPITALURI PROPRII /ACȚIUNE

RON 1,37

EUR 0,27

31.12.2025

+32,01%



NUMĂR ACȚIUNI

159.094.224

Evoluția prețului acțiunilor DN AGRAR Group, 2024 vs. 2025



2,80 RON

**preț de închidere
30 decembrie 2025**

1,4650 RON
31.12.2024

+91,13%

2,8000 RON
31.12.2025

Indicatori de performanță

Indicatori	31/12/2025	31/12/2024
PER*	8,51** +15,87% vs 31.12.2024	7,34**
EPS*	0,3291 RON +64,95% vs 31.12.2024	0,1995 RON
P/BV*	1,27 +50,83% vs 31.12.2024	0,84

PROFIT/ACȚIUNE*
31/12/2025

0,33 RON

+64,95% vs 31.12.2024



TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE*
31/12/2025

2,77 RON

+21,95% vs 31.12.2024



ACTIV NET DUPĂ DATORII CURENTE/ACȚIUNE*
31/12/2025

2,21 RON

+26,71% vs 31.12.2024



*Vizualizați pe pagina următoare modalitatea de calcul pentru acest indicator.
**Indicatorul PER este prezentat în evoluție pentru ultimele 12 luni anterioare perioadei de referință respectiv 31.12.2025-31.12.2024 în comparație cu perioada 31.12.2024-31.12.2023.

Indicatori de performanță



PER	P/BV	EPS
$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Profit net}}$	$\frac{\text{Capitalizare bursieră}}{\text{Activ net după datorii curente}}$	$\frac{\text{Profit net}}{\text{Numărul total de acțiuni}}$

ACTIVE NETE DUPĂ DATORIILE CURENTE = Total Active - Datorii Curente

PROFIT/ACȚIUNE = Profit Net/Numărul total de acțiuni

TOTAL ACTIVE/ACȚIUNE = Total Active/Numărul total de acțiuni

ACTIV NET DUPĂ DATORII CURENTE/ACȚIUNE = Activ Net după Datorii Curente/Numărul total de acțiuni

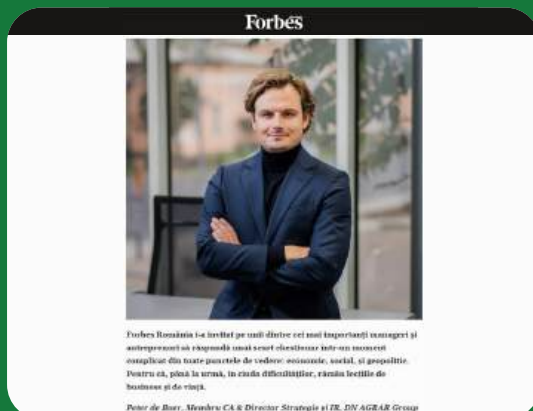
CAPITALURI PROPRII/ACȚIUNE = Capitaluri proprii/Numărul total de acțiuni

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IANUARIE

Peter de Boer a acordat un interviu la
Forbes România - Lecții pentru 2025



DN AGRAR a publicat **Calendarul
Financiar pentru anul 2025**

FEBRUARIE

DN AGRAR a obținut
nota 10
la **VEKTOR by ARIR**
pentru al 2-lea an consecutiv



DN AGRAR a fost
nominalizată la
3 categorii pentru
**Gala Business
Review Awards**

MARTIE

Peter de Boer a participat
la emisiunea ZF
"Deschiderea de Astăzi"

Peter de Boer a acordat un
interviu publicației **USA Today**



DN AGRAR a fost prezentă
la Conferința ZF
Capital Market Summit

Echipa de IR a DN AGRAR
a participat la
**IR Impact Forum
AI & Technology**
din Londra



EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

APRIIE



Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Financial Intelligence**.

Peter de Boer a fost speaker la Conferința internațională româno-olandeză **”Viitorul producției agroalimentare”**.

Peter de Boer a participat la două ediții **Business Breakfast** ale Camerei de Comerț Bilaterală Olandeză-Română (NRCC), unde a discutat cu invitați de onoare:



Ministrul Mediului, E.S. Ambasadoarea Țărilor de Jos și Președintele Bursei de Valori București.

MAI

Peter de Boer a oferit un interviu pentru postul **TV Aleph Business**.

DN AGRAR a participat la emisiunea **ZF - ”Deschiderea de Astăzi”** și la emisiunea live - **”Feel The Markets”**.



IUNIE

Peter de Boer a fost speaker în cadrul a trei evenimente dedicate investitorilor individuali și instituționali:



- Cea de-a 8-a ediție a **”Quarterly Report”** by TradeVille & Ziare.com
- Forum by ARIR, ediția 2025**
- Cea de-a 4-a ediție a **Central and Eastern Europe Wealth Summit 2025**

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

IULIE

Peter de Boer
a acordat un interviu
pentru **Termene.ro**.



Peter de Boer a acordat un interviu în cadrul jurnalului de știri Aleph News, unde a oferit detalii despre semnarea celui mai mare contract individual din istoria DN AGRAR, cu **Black Sea Oil and Gas**, pentru producția de biometan.

AUGUST

Peter de Boer a acordat un interviu publicației **Ziarul Financiar**, subliniind o posibilă revizuire a bugetului pentru anul 2025.



SEPTEMBRIE

Peter de Boer a participat la emisiunea live **"Deschiderea de Astăzi"** de la Ziarul Financiar.



Peter de Boer a participat la emisiunea live **"Feel The Markets"**.

Peter de Boer a fost speaker la cea de-a 8-a ediție a evenimentului **"Forumul Pieței de Capital"** organizat de Financial Intelligence.

EVENIMENTE CHEIE 2025

ÎN PIAȚA DE CAPITAL

OCTOMBRIE

A acționarul majoritar A.M. ADVIES B.V. a efectuat o tranzacție prin care a vândut un număr de 2.009.985 acțiuni.

Participare la evenimentul „Financing & IPO Summit 2025”, găzduit de **Vertik Group**.

DN AGRAR a participat alături de **Bursa de Valori București** la un **workshop dedicat prezentării strategiilor de creștere prin piața de capital** antreprenorilor din Macedonia de Nord.



NOIEMBRIE

DN AGRAR a participat la emisiunea live **„Deschiderea de Astăzi”** a Ziarului Financiar.

Participare la cea de-a 9-a ediție a **Romanian Agriculture Leadership Forum**, organizat de RALF Romanian Agriculture.

DN AGRAR a participat la **GALA ARIR 2025**, unde a primit premii la toate cele trei categorii, fiind recunoscută pentru excelența în Relațiile cu Investitorii pe piața AeRO:

- **Best IR & Communication**
- **Company of the Year**
- **Rising Star**

DECEMBRIE

DN AGRAR a participat la webinarul live **„De la fermă la piața de capital: Cum a devenit DN AGRAR cea mai mare companie listată în piața AeRO”**, găzduit de platforma InvestWin.

DN AGRAR a participat la emisiunea live **„Feel The Markets”**.

Peter de Boer, CEO și membru al consiliului de administrație al DN AGRAR, a acordat un interviu revistei **Forbes**.

PERFORMANȚĂ

Mediul Macro-Economic	48
Q&A cu Adina Truș, COO DN AGRAR	50
Activitatea de producție a laptelui	52
Agricultură și activitatea de producție a cerealelor	53
Performanța Grupului DN AGRAR și cifre cheie în 2025	56
Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR	58
Analiza rezultatelor financiare	60
• Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2025	60
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat	61
• Analiza bilanțului la nivel consolidat	68
• Indicatori financiari la nivel consolidat	76
• IFRS 2025 și indicatori	80
• Analiza rezultatelor financiare individuale la 31.12.2025	86
• Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual	87
• Analiza bilanțului la nivel individual	91
• Indicatori financiari la nivel individual	96
• Achiziții și înstrăinări active	100
Raportul auditorului independent	102



Mediul Macro-Economic

Proгноza economică europeană¹ de toamnă estimează pentru anul 2025 o creștere a PIB-ului de 1,4% în UE, ușor peste prognoza anterioară (1,1%) și cu o perspectivă staționară pentru 2026 (+1,4%).

Totodată, la nivelul zonei euro, inflația (IAPC²) a scăzut până la 2,5% în decembrie 2025 și se așteaptă să scadă în continuare, până în jurul valorii de 2% în următorii ani. **Inflația la nivelul serviciilor și alimentelor** este pe cale să slăbească treptat, pe măsură ce creșterea salariilor încetinește și presiunile din producția alimentară se diminuează. Pe de altă parte, deși inflația energetică este așteptată să rămână negativă în 2025 și 2026, se preconizează că va deveni pozitivă în 2027, dacă noul Sistem de Comerț al Emisiilor din UE (ETS2) va intra în vigoare, așa cum este prevăzut.

La nivel național, în anul 2025³, economia a înregistrat o creștere de 0,6%, ușor sub estimarea Comisiei Europene din luna noiembrie 2025. Față de trimestrul anterior, în T4 2025 PIB-ul a fost cu 1,9% mai mic (termeni reali).

Estimările pentru 2026⁴ indică o creștere economică de până la 1,1% în 2026. Totodată, România încheie anul 2025 cu un **deficit bugetar de 7,7% (deficit cash)**.

Pentru 2026, pe fondul măsurilor de consolidare fiscală, adică înghețarea salariilor și pensiilor publice și creșterile de taxe, combinate cu inflația încă ridicată, se așteaptă o mică contracție a consumului privat. Totodată, rămâne o provocare implementarea integrală a investițiilor din PNRR.

În 2025, gradul de ocupare al forței de muncă a început să scadă din cauza activității economice mai scăzute, ceea ce a dus la o creștere treptată a ratei șomajului. Totuși, aflusul de muncitori străini a continuat, indicând o cerere robustă de forță de muncă în unele sectoare precum construcțiile și serviciile.

Câștigul salarial mediu net pentru anul 2025 este de 5.536 lei, cu 7% mai mare, comparativ cu perioada similară a anului anterior⁵.

În decembrie 2025, **rata anuală a inflației⁶** a înregistrat o valoare de 9,7%, ceea ce indică o presiune ridicată asupra prețurilor la final de an. Rata medie anuală a inflației IPC a urcat la 7,3%, iar cea armonizată (IAPC) la 6,8%, ceea ce a adâncit diferența față de media Uniunii Europene, indicând o presiune inflaționistă mai accentuată la nivel național.

Creșterea economică estimată

2026	1,1%
2025	0,7%

Piața laptelui

În 2025, prețul laptelui crud în UE a fost în medie de 52,5 €/100 kg, cu 8% mai mare comparativ cu media anului 2024 și peste media perioadei 2020-2024.

În a doua parte a anului 2025, evoluțiile din sectorul agro-alimentar au fost marcate de o combinație de factori structurali și conjuncturali. Importurile au rămas ridicate, pe fondul unei cereri interne relativ stabile și al diferențelor de competitivitate față de unele piețe externe, în special în contextul costurilor de producție încă ridicate la nivel local.

În paralel, efectivele de animale au continuat să se reducă, în special în sectorul bovinelor, ca rezultat al presiunilor asupra profitabilității fermelor, al costurilor cu forța de muncă și al ajustărilor structurale din agricultură.

Pe piața lactatelor⁷, creșteri mai vizibile de preț s-au înregistrat la produsele cu conținut ridicat de grăsime și la cele cu un grad mai mare de procesare, precum untul, brânzeturile și unele produse proaspete. Aceste evoluții reflectă atât oferta mai restrânsă de materie primă, asociată scăderii efectivelor, cât și transferul costurilor mai mari cu energia, salariile și transportul în prețul final.

Cererea de produse lactate la nivel european a rămas relativ stabilă în a doua parte a anului 2025, însă cu diferențieri clare între segmente și piețe. Consumul de bază a fost susținut, în special pentru produsele procesate, în timp ce presiunile inflaționiste și temperarea veniturilor reale au limitat o relansare mai amplă a cererii.

La nivel regional⁸, Polonia a înregistrat o evoluție favorabilă a producției. În noiembrie 2025, colectarea laptelui a crescut cu **5,3% față de noiembrie 2024**, contribuind la majorarea volumului total de lapte colectat la nivelul UE.

În **Ungaria**, dinamica a fost diferită, deși fără să se înregistreze o creștere semnificativă a volumelor de lapte colectat, **prețul mediu anual pentru laptele crud a fost cu aproximativ 15% mai ridicat în 2025 față de 2024**.

Mediul Macro-Economic

Laptele colectat la nivel regional

România	+25%
Ungaria	≈0,4%
Polonia	+5,3%
Bulgaria	-10,4%

Noiembrie 2025

Totodată, Ungaria se numără printre statele cu o pondere foarte redusă a laptelui organic în totalul colectării (≈ 0,4%), ceea ce indică o structură a pieței orientată predominant spre segmentul convențional.

Bulgaria a înregistrat una dintre cele mai nefavorabile evoluții din regiune. Conform datelor raportate, colectarea laptelui a scăzut cu **10,4% în noiembrie 2025 față de noiembrie 2024**, una dintre cele mai mari reduceri la nivelul Uniunii Europene.

În ceea ce privește prețurile, prețul mediu al laptelui crud în 2025 a fost mai ridicat decât în 2024 în toate cele trei

piețe regionale. În **Polonia**, prețul mediu anual a crescut de la aproximativ **50 EUR/100 kg în 2024 la 52,8 EUR/100 kg în 2025**, respectiv un avans de circa 7%. În **Ungaria**, majorarea a fost mai pronunțată, de 15,6% prețul mediu anual urcând la **50,4 EUR/100 kg. Bulgaria** a înregistrat o evoluție mai moderată, cu un preț mediu de **47,8 EUR/100 kg în 2025**, respectiv un plus de aproximativ 7%.

În **România**, în perioada ianuarie – noiembrie 2025⁸ s-a înregistrat o creștere a laptelui colectat la nivelul unităților industriale în vederea procesării de aproximativ 25% comparativ cu aceeași perioadă din 2024. Din datele naționale, disponibile la 11 luni, volumul de lapte crud importat a crescut cu 13% comparativ cu aceeași perioadă.

În ceea ce privește producția de lactate, s-au înregistrat creșteri la aproape toate categoriile principale de produse, cea mai mare fiind la unt (+ 19%).

La nivel național, datele pentru anul 2025 indică un **preț mediu al laptelui crud cu 14% sub prețul european și cu 0,5% sub prețul mediu din 2024 din România**, respectiv **44,9 EUR/100kg** versus **45,1 EUR/100kg** în 2024.

În ceea ce privește **numărul de animale**, ultimele date statistice disponibile pentru luna **ianuarie 2025** arată un nivel al efectivelor de vaci de lapte similar cu cel al anului anterior, cu o creștere de sub 1%, dar și o evoluție de 2% a numărului de juninci (pentru reproducție).

Consumul de lapte mediu lunar pe o persoană a fost în trimestrul 3 2025 cu 18% mai mic decât în T3 2024, iar datele la 9 luni 2025 arată o scădere medie de 10% comparativ cu perioada similară din 2024.

Prețul mediu al laptelui crud la nivel regional

România	€44,9/100 kg
Ungaria	€50,4/100 kg
Polonia	€52,8/100 kg
Bulgaria	€47,8/100 kg

2025

1.https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states_en

2.indicator pentru determinarea inflației la nivelul statelor membre ale UE, <https://tradingeconomics.com/forecast/inflation-rate?continent=europe>

3.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/pib_tr4r2025.pdf

4.https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-member-states/country-pages/romania/economic-forecast-romania_en

5.FOM106D - Câștigul salarial mediu net lunar pe activități ale economiei naționale CAEN Rev.2

6.https://insse.ro/cms/sites/default/files/com_presa/com_pdf/ipc12r25.pdf

7.https://agriculture.ec.europa.eu/data-and-analysis/markets/outlook/short-term_en

8.https://agriculture.ec.europa.eu/document/download/cd84dd7e-e105-4057-82d9-e1f9bcb5c153_en?filename=eu-raw-milk-prices_en.pdf

9.https://insse.ro/cms/sites/default/files/field/publicatii/buletin_statistic_de_industria_nr11_2025.pdf

Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR



1. Care sunt elementele cheie ale modelului operațional al DN AGRAR care permit companiei să se dezvolte eficient, menținând în același timp un nivel ridicat de productivitate și standarde ridicate de bunăstare a animalelor?

Modelul operațional al DN AGRAR se bazează pe o abordare integrată de creștere controlată a

efectivului de animale, optimizarea continuă a proceselor din fermă și investiții constante în tehnologie și sustenabilitate. Creșterea efectivului de animale la aproximativ 18.000 de capete la finalul anului a susținut majorarea volumului de lapte livrat cu 13%.

Totodată, pentru a susține creșterea efectivului de animale, am consolidat procesele de aprovizionare cu furaje prin contracte încheiate în avans și prin optimizarea proceselor interne, reducând astfel impactul volatilității prețurilor din piață asupra costurilor operaționale.

În linie cu Strategia de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030, lucrăm și la dezvoltarea fermelor verticale de iarbă de grâu, o inițiativă care va asigura o sursă stabilă și de înaltă calitate de furaje pentru animale. Prima unitate se află în etapa de autorizare și finanțare, cu o producție estimată de până la 40 de tone pe zi și este estimată să devină operațională la finalul anului 2026. Tot în vederea reducerii costurilor operaționale am instalat panouri solare și sisteme de stocare a energiei pe bază de baterii în fermele Apold, Cut și Lacto Agrar. În viitor, avem în plan integrarea unor soluții similare și la ferma Straja, după finalizarea completă a acesteia.

În producția vegetală investițiile realizate în ultimii ani în utilaje și tehnologii agricole moderne, precum no-till și minimum-till, au permis eficientizarea lucrărilor agricole, optimizarea costurilor operaționale și o mai bună reziliență la condițiile climatice.

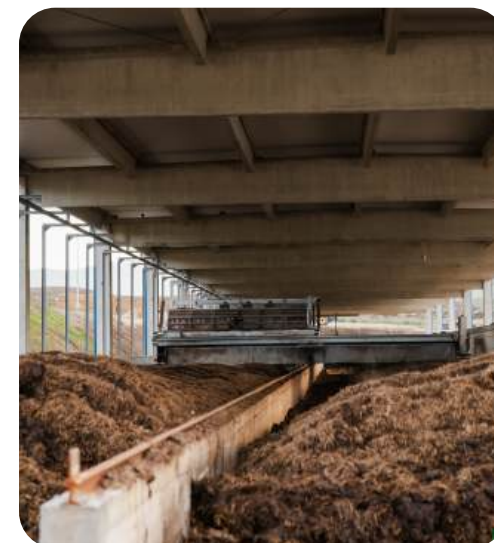
2. 2025 a fost marcat de o creștere operațională puternică la nivelul Grupului. Ce îmbunătățiri operaționale au contribuit cel mai mult la creșterea producției de lapte și a eficienței în fermele DN AGRAR?

Fiecare investiție și fiecare proces operațional sunt gândite pentru a îmbina performanța economică cu responsabilitatea față de mediu, comunitate și bunăstarea animalelor, susținând astfel o creștere sustenabilă și durabilă a companiei. Pentru creșterea producției de lapte și a eficienței operaționale, ne concentrăm pe patru direcții principale: automatizarea proceselor zilnice din fermă, digitalizarea operațiunilor, dezvoltarea resurselor umane și implementarea principiilor agriculturii circulare.

Un exemplu este modernizarea procesului de muls prin instalarea de roboți specializați pentru sălile de muls rotative. Acești roboți automatizează etape precum pre-curățarea, stimularea ugerului înainte de muls, pentru o mulgere eficientă, și curățarea și dezinfectarea după muls. Este o soluție care contribuie la creșterea productivității, reduce munca manuală și îmbunătățește sănătatea ugerului, având un rol important în prevenirea mastitei.

În același timp, utilizăm sisteme digitale pentru gestionarea efectivului de animale și pentru prepararea rețetelor de hrană, ceea ce ne permite să monitorizăm atent parametrii nutriționali și să menținem o stare optimă de sănătate a animalelor. De asemenea, acordăm o atenție deosebită biosecurității în toate fermele Grupului și investim constant în instruirea personalului, pentru a menține cele mai înalte standarde sanitar-veterinare.

Nu în ultimul rând, am investit în fabrici de compost unde valorificăm gunoiul de grajd și îl transformăm în îngrășământ organic, care poate fi atât folosit intern, pentru fertilizarea solului, cât și vândut către parteneri.



Q&A cu Adina Trufaș, COO DN AGRAR

3. Operaționalizarea fermei Straja reprezintă unul dintre cele mai importante repere pentru DN AGRAR în 2025. Cum a evoluat acest proiect de la momentul la care a devenit operațional și ce impact estimați că va avea asupra capacității de producție și performanței operaționale în perioada următoare?

La ferma Straja am avansat cu construcția și am reușit să populăm ferma cu 2.200 de animale. Obiectivul nostru principal a fost să accelerăm strategic planul de extindere a efectivului de animale, pentru a optimiza și valorifica pe deplin capacitatea totală de producție de lapte a fermei Straja. Investițiile realizate la ferma Straja au inclus finalizarea ambelor săli de muls, realizarea în proporție de aproximativ 40% a padocurilor și finalizarea maternității, a zonei pentru vacile proaspăt fătate și a zonei de tratament veterinar. De asemenea, a fost finalizată instalarea a două tipuri de roboți specializați, proiectați pentru sălile de muls rotative. Ferma Straja se va întinde pe o suprafață de 10 hectare și va atinge capacitatea maximă de 5.000 de animale la finalul anului 2027. Cu o producție

de lapte estimată la aproximativ 150.000 litri de lapte pe zi începând din 2028, aceasta va deservi în totalitate fabrica noastră de procesare a laptelui degresat și a smântânii. De asemenea, plănuim să integrăm panouri solare și sisteme de stocare a energiei pe bază de baterii și la această fermă, după finalizarea completă.

4. Agricultura modernă în sectorul lactatelor se bazează din ce în ce mai mult pe tehnologie și date. Cum integrează DN AGRAR instrumentele digitale și automatizarea în operațiunile sale și ce beneficii sunt deja vizibile în ceea ce privește productivitatea și procesul decizional?

Digitalizarea și automatizarea joacă un rol esențial în creșterea eficienței operaționale. Investițiile în tehnologie și management bazat pe date contribuie atât la creșterea productivității, cât și la îmbunătățirea bunăstării animalelor, consolidând competitivitatea noastră pe termen lung. În fermele Cut, Lacto Agrar și Straja am implementat roboți specializați în sălile rotative de muls, care automatizează etape importante ale procesului, de la pre-curățare și stimularea lactației, până la

curățarea și dezinfectarea după muls. În paralel, utilizăm sisteme digitale pentru managementul efectivelor și monitorizarea parametrilor nutriționali, ceea ce ne permite să colectăm și să analizăm date operaționale în timp real. Aceste instrumente sprijină un proces decizional mai rapid și mai precis, bazat pe date. În ceea ce privește cultura vegetală, am investit în echipamente și tehnologii moderne care permit fertilizarea și semănarea simultană, reducând intervențiile asupra solului și optimizând timpii de lucru. Toate aceste inițiative contribuie la creșterea eficienței operaționale și la dezvoltarea unui model de agricultură modernă și sustenabilă.

5. DN AGRAR continuă să dezvolte inițiative de agricultură circulară, inclusiv proiecte de compostare și energie regenerabilă. Cum se integrează aceste inițiative în operațiunile zilnice ale Grupului și cum contribuie ele atât la eficiență, cât și la sustenabilitate?

Agricultura circulară este un pilon important al modelului nostru operațional deoarece ne permite să valorificăm resursele interne, să reducem emisiile și să dezvoltăm noi surse de venit. În acest sens, am finalizat a doua unitate de compostare, care a dublat capacitatea de

producție la aproximativ 14.000 de tone pe an, prin valorificarea a peste 40.000 de tone de gunoi de grajd anual.

Compostul este utilizat atât în fermele noastre, cât și comercializat către clienți externi. În paralel, am demarat procesul de certificare Ecocert, o certificare internațională care atestă respectarea standardelor agriculturii ecologice și permite comercializarea compostului ca input organic pentru agricultura bio.

De asemenea, pe lângă valorificarea compostului ca fertilizant organic, cele două unități de compostare vor genera aproximativ 32.000 de credite de carbon anual. Împreună cu investițiile în energie regenerabilă și proiectul de biometan, aceste inițiative contribuie la reducerea emisiilor, la utilizarea mai eficientă a resurselor și susțin obiectivul nostru pe termen lung de a produce lapte cu emisii nete zero.



Activitatea de producție a laptelui

DN AGRAR a încheiat anul 2025 cu rezultate remarcabile, livrând peste 70 de milioane de litri de lapte, ceea ce reprezintă o creștere de 13% comparativ cu anul anterior. Această performanță confirmă succesul strategiei companiei, depășind targetul de producție asumat, care prevedea o majorare cu 10% față de nivelul din 2024.

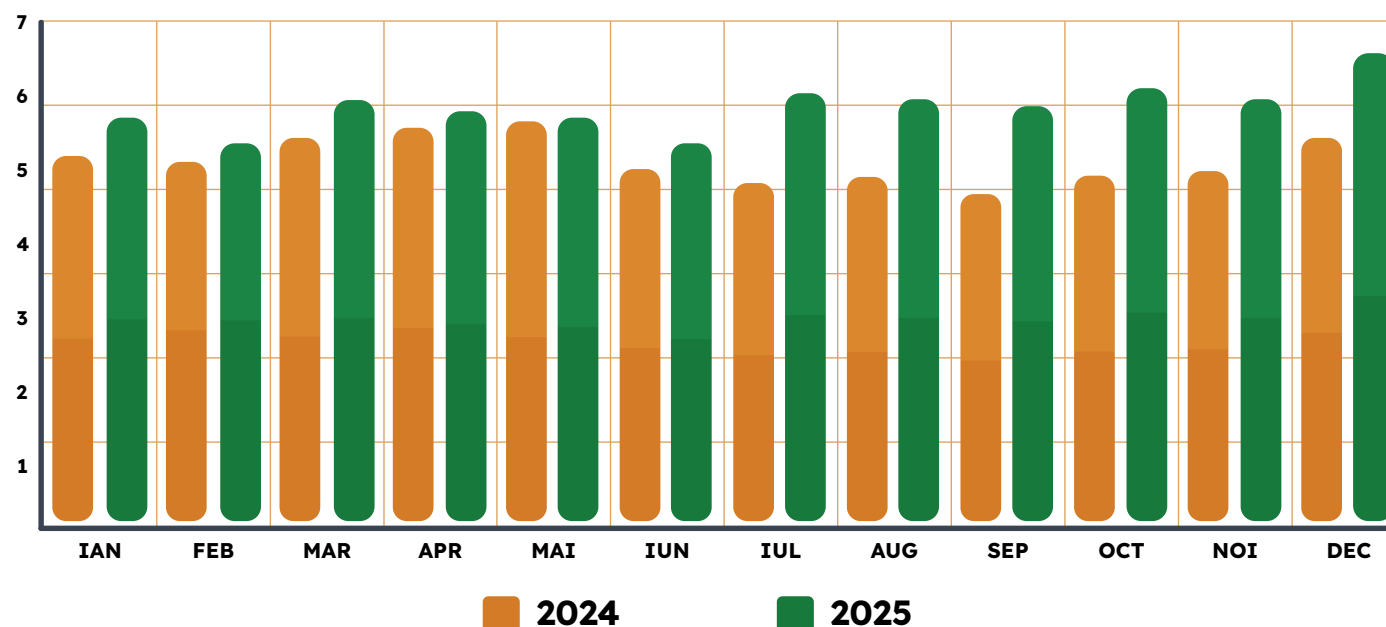


În plus, evoluția a fost deosebit de vizibilă în luna decembrie, când livrările au înregistrat un avans de peste 20% față de perioada similară din 2024.

Rezultatele au fost susținute și de extinderea efectivului de animale, până la aproximativ 18.000 de capete la finalul lunii decembrie, reprezentând o creștere de 11% față de finalul anului precedent.

13%
vs
2024

MIL. LITRI



Agricultură și activitatea de producție de cereale

Pe lângă producția de lapte, activitatea secundară a DN AGRAR se concretizează în producția de cereale, activitate care este parțial sezonieră.

De asemenea, ciclul agricol din România este împărțit în două sezoane principale, fiecare dintre acestea având un impact financiar distinct:

Campania de primăvară: se desfășoară în perioada Martie - Mai, cu activitate de recoltare în lunile August - Octombrie.

Campania de toamnă: se desfășoară între lunile Septembrie - Octombrie, cu activitate de recoltare în vara anului următor.

Ianuarie:

Efectuarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare, operațiune pe care o realizăm anual.

Inițierea pregătirii campaniei de primăvară.

Februarie:

Finalizarea reviziilor de bază la utilaje și tractoare.

Demararea lucrărilor de pregătire a solului pentru campania de primăvară.

Martie:

În această lună activitățile agricole sunt intensificate prin derularea lucrărilor specifice pentru culturile de toamnă (fertilizat).

Începerea pregătirii solului pentru înființarea culturilor de lucernă, porumb și floarea soarelui.

Începând cu campania agricolă 2024-2025, DN AGRAR a extins aplicarea tehnologiei minimum-till și la culturile de primăvară.

Aceasta a însemnat că operațiunea de pregătire a patului germinativ nu a mai fost necesară, fiind efectuată în lunile anterioare.

Pentru culturile de primăvară derulăm lucrări specifice, respectiv: semănatul lucernei și fertilizarea cerealelor păioase, demarând totodată pregătirea terenurilor pentru semănatul culturii de porumb.

Aprilie:

S-a demarat activitatea de semănat pentru porumb siloz și floarea soarelui.

Am efectuat lucrări de întreținere a culturilor, aplicând tratamente fitosanitare și fertilizări cu îngrășămintă pentru cerealele păioase. Spre sfârșitul lunii, am semănat sorgul.

Mai:

Recoltarea primei coase de lucernă și însilozarea ei.

Recoltarea și însilozarea culturii de triticale.

Înființarea culturilor succesive (cultura a doua) de porumb și sorg pentru siloz.

Iunie:

Monitorizarea culturilor de cereale păioase și aplicarea tratamentelor fitosanitare specifice.

Efectuarea coasei a doua la cultura de lucernă și procesarea acesteia prin însilozare.

Recoltarea orzului de toamnă. Managementul resturilor vegetale: balotarea paielor de orz.

Iulie:

Recoltarea cerealelor de toamnă (grâu, triticale, orz) și asigurarea depozitării acestora în silozurile proprii.

Managementul resturilor vegetale: balotarea și transportul acestora în ferme.

August:

Recoltarea porumbului pentru siloz (cultura principală).

Efectuarea coasei a treia la lucernă și însilozarea biomasei rezultate.

Septembrie:

Semănatul cerealelor păioase de toamnă (orz, triticale, grâu) folosind tehnologia no-till.

Începerea recoltării celei de-a doua culturi de porumb și sorg.

Finalizarea recoltării porumbului pentru siloz.

Octombrie:

Continuarea lucrărilor de semănat direct și pregătire a terenului pentru culturile de primăvară.

Noiembrie:

Finalizarea recoltării culturii a doua porumb și sorg pentru siloz.

Încheierea semănatului direct al cerealelor de toamnă.

Lucrări superficiale ale solului pentru pregătirea culturilor de primăvară.

Decembrie:

Începerea campaniei de revizie și întreținere a utilajelor.

Agricultură și activitatea de producție de cereale



Producția de cereale a DN AGRAR pentru anul 2025, reflectată prin volumele de producție, este structurată după cum urmează:

Cultură	Tone (Siloz și Boabe)
Porumb	49.599
Triticale	26.318
Lucernă	7.524
Grâu	1.401
Orz	1.438
Secară	161

2025	Suprafața Totală	Teren Arendat*	Teren Deținut de către DN AGRAR	Teren Lucrat	Pășuni pentru vaci	Teren Nelucrat
LACTO AGRAR	1.547,26 ha	1.366,84 ha	180,42 ha	1.406,47 ha	103,60 ha	37,19 ha
DN AGRAR CUT	2.073,12 ha	1.592,25 ha	544,30 ha	1.555,38 ha	223,18 ha	294,56 ha
DN AGRAR PRODLACT	431,79 ha	398,17 ha	33,63 ha	253,94 ha	99,47 ha	78,38 ha
DN AGRAR SERVICE	10,38 ha	-	10,38 ha	-	-	10,38 ha
DN AGRAR GROUP	2,79 ha	-	2,79 ha	-	-	2,79 ha
PENSIUNEA CASA BUNA	7,28 ha	-	7,28 ha	-	-	7,28 ha
DN AGRAR STRAJA	14,07 ha	-	14,07 ha	-	-	14,7 ha
DN AGRAR APOLD	3.067,43 ha	2.664,32 ha	403,11 ha	2.414,45 ha	364,14 ha	288,84 ha
Total	7.154,12 ha	6.021,58 ha	1.195,97 ha	5.630,24 ha	790,39 ha	733,49 ha

* suprafețele sunt arendate pe perioade contractuale de 5-15 ani

Agricultură și activitatea de producție de cereale

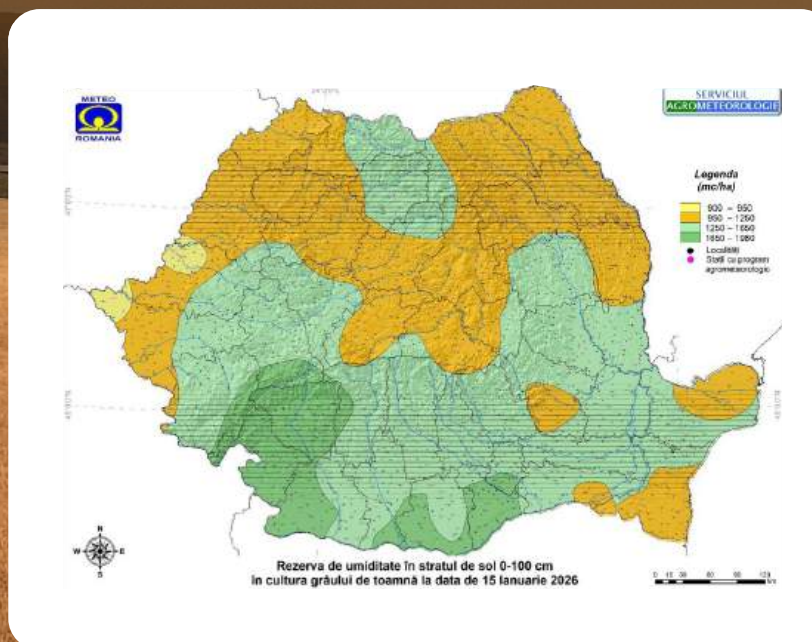
Contextul climatic al anului 2025, marcat de provocări climatice, precum precipitații insuficiente și oscilații termice, a reprezentat un factor determinant pentru dinamica activităților agricole desfășurate de DN AGRAR.

Din această perspectivă, activitatea agricolă din anul 2025 s-a remarcat prin provocări climatice semnificative, care au exercitat o presiune considerabilă asupra producțiilor, în sensul diminuării randamentelor de producție comparativ cu valorile înregistrate în anul 2024.

Pentru a contracara totuși efectele negative asupra recoltelor, DN AGRAR a adoptat din timp soluții de conservare a solului, prin implementarea strategică a tehnologiilor minimum-till și no-till. Această abordare a permis conservarea optimă a umidității în sol, precum și eficientizarea costurilor operaționale.

Deși eforturile de adaptare au fost substanțiale, acestea nu au putut compensa integral deficitul hidric, care s-a reflectat într-o scădere generală a volumului de producție față de anul anterior, în special la culturile de lucernă și porumb siloz, care au fost considerabil mai mici comparativ cu anul anterior, datorită deficitului de apă.

Cu toate acestea, impactul financiar a fost parțial atenuat de scăderea prețurilor materiilor prime pe piață, precum și de implementarea unor măsuri proactive de eficientizare. Prin anticiparea proactivă și managementul eficient al riscurilor, compania a reușit să transforme un context climatic dificil într-o confirmare a stabilității noastre operative, securizând fluxul de aprovizionare cu furaje.



Pentru anul 2024/2025,
culturile înființate de
către DN AGRAR au fost:



Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2025

CIFRĂ
DE AFACERI*

**213,29
MIL. RON**
(41,83 MIL. EUR)

+21,40%
VS
2024

ACTIVE
TOTALE

**441,06
MIL. RON**
(86,51 MIL. EUR)

+21,95%
VS
2024

CAPITALURI
PROPRII*

**217,79
MIL. RON**
(42,72 MIL. EUR)

+32,01%
VS
2024

EBITDA*

**96,64
MIL. RON**
(18,95 MIL. EUR)

+36,64%
VS
2024

PROFIT
NET*

**52,35
MIL. RON**
(10,27 MIL. EUR)

+64,95%
VS
2024

VENITURI
DIN EXPLOATARE*

**334,73
MIL. RON**
(65,65 MIL. EUR)

+26,64%
VS
2024

ACTIVE
IMOBILIZATE*

**292,74
MIL. RON**
(57,42 MIL. EUR)

+20,22%
VS
2024

ACTIVE NETE
DUPĂ DATORIILE
CURENTE*

**351,49
MIL. RON.**
(68,94 MIL. EUR)

+26,71%
VS
2024

Performanța grupului DN AGRAR și cifre-cheie în 2025



CIFRA DE AFACERI NETĂ = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor - Venituri din reduceri comerciale acordate

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR = PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă) - Impozitul pe profit - Impozitul specific unor activități - Alte impozite - Profit sau pierdere netă aferente intereselor minoritare

EBITDA	ACTIVE TOTALE
Profit Net + Cheltuieli cu dobânda + Cheltuieli cu impozitele + Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea	Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans
ACTIVE IMOBILIZATE	ACTIVE NETE DUPĂ DATORIILE CURENTE
Imobilizări necorporale + Imobilizări corporale + Imobilizări financiare	Total active - Datorii curente

CAPITALURI PROPRII = Capital subscris vărsat + Capital subscris nevărsat + PRIME DE CAPITAL + REZERVE + Acțiuni proprii + PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) + PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR + INTERESE MINORITARE

VENITURI DIN EXPLOATARE = Producția vândută + Venituri din vânzarea mărfurilor + Reduceri comerciale acordate + Venituri aferente costului producției în curs de execuție + Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale + Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale + Venituri din producția de investiții imobiliare + Venituri din subvenții de exploatare + Alte venituri din exploatare

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR



1. DN AGRAR a continuat să crească în 2025, în ciuda unui mediu de piață volatil. Din perspectivă financiară, care au fost principalii factori care au susținut performanța Grupului în cursul anului?

În 2025, DN AGRAR a livrat rezultate financiare solide, care reflectă capacitatea Grupului de a-și extinde eficient operațiunile și de a se

adapta la un mediu de piață volatilă. Performanța a fost susținută de creșterea operațională, dinamica favorabilă a prețurilor și creșterea eficienței. Cifra de afaceri a crescut cu aproximativ 21% comparativ cu 2024, evoluție susținută atât de majorarea cu 13% a volumului de lapte livrat, cât și de creșterea cu 12% a prețului mediu de vânzare al laptelui. Această creștere a fost determinată de extinderea efectivului de animale la aproximativ 18.000 de capete și de optimizarea continuă a productivității fermelor.

În același timp, disciplina operațională și implementarea eficientă a investițiilor strategice s-au reflectat într-o îmbunătățire semnificativă a profitabilității. Profitul net a crescut cu aproximativ 65%, ajungând la circa 52 milioane RON, cu o marjă netă de 25%.

În plus, un factor suplimentar care a contribuit a fost creșterea cu 22% a veniturilor din subvenții, determinată în principal de operaționalizarea fermei Straja și de majorarea sprijinului pentru bunăstarea animalelor. Cu toate acestea, mecanismele actuale de acordare a subvențiilor rămân parțial neactualizate, acoperind doar aproximativ 65% din animalele eligibile și 85% din producția de lapte, ceea ce limitează beneficiile complete ale expansiunii Grupului. Per ansamblu, rezultatele reflectă capacitatea DN AGRAR de a se dezvolta eficient, de a-și optimiza operațiunile și de a valorifica oportunitățile din piață, menținând în același timp o disciplină financiară solidă.

2. În 2025, DN AGRAR a publicat pentru prima dată rezultatele financiare conform standardelor IFRS. Care sunt principalele diferențe față de standardele contabile românești și ce beneficii aduce raportarea IFRS pentru investitori și pentru dezvoltarea viitoare a companiei?

Tranziția la raportarea financiară conform IFRS în 2025 reprezintă un pas important pentru parcursul companiei în piața de capital și pentru alinierea la standardele internaționale și la așteptările investitorilor instituționali.

Principala diferență față de Principiile de contabilitate general acceptate (GAAP) constă în baza de evaluare. În timp ce GAAP se bazează preponderent pe costul istoric, IFRS pune un accent mai mare pe valoarea justă, în special în cazul activelor biologice și al activităților agricole. Valoarea justă reflectă condițiile curente de piață și valoarea economică reală a activelor, oferind o imagine mai exactă și orientată spre viitor a operațiunilor Grupului. Această abordare surprinde mai bine performanța unei afaceri din sectorul agricol care operează într-un mediu caracterizat de volatilitatea prețurilor și de specificul ciclurilor biologice.

Tranziția la IFRS a implicat o serie de ajustări relevante, inclusiv evaluarea activelor biologice la valoare justă conform IAS 41, recunoașterea subvențiilor în funcție de îndeplinirea condițiilor (IAS 20), aplicarea modelului pierderilor de credit așteptate (IFRS 9), reflectarea contractelor de leasing în bilanț (IFRS 16), precum și diferențe legate de impozitul amânat și tratamentul anumitor costuri (IAS 12 și IAS 38).

Aceste diferențe se reflectă atât în poziția financiară, cât și în performanța raportată. La 31 decembrie 2025, capitalurile proprii au fost de 217,6 milioane RON conform GAAP, comparativ cu 246,9 milioane RON conform IFRS, diferența fiind determinată în principal de reevaluarea activelor. În ceea ce privește performanța, profitul net a crescut de la 52,4 milioane RON conform GAAP la 64,2 milioane RON conform IFRS, ca urmare a acestor ajustări.

Pentru investitori, raportarea conform IFRS aduce un nivel mai ridicat de transparență și comparabilitate cu alte companii listate la nivel european, facilitând o mai bună înțelegere a performanței și poziției financiare a Grupului.

În același timp, pentru DN AGRAR, această tranziție susține creșterea vizibilității în rândul investitorilor internaționali și reprezintă un pas esențial în pregătirea transferului în Piața Principală a Bursei de Valori București.

Q&A cu Mihaela Nicula, CFO DN AGRAR

3. Care au fost principalele provocări fiscale cu care s-a confruntat DN AGRAR în 2025, cum au influențat acestea planificarea financiară a Grupului și care sunt așteptările dumneavoastră pentru 2026?

Sectorul agricol s-a confruntat cu presiuni semnificative în 2025, ca urmare a mai multor schimbări fiscale și structurale care au condus la creșterea costurilor operaționale la nivelul întregului sector. Unul dintre principalii factori care au influențat DN AGRAR a fost eliminarea facilităților fiscale pentru agricultură, coroborată cu majorările salariului minim și ajustările salariale determinate de inflație. Ca urmare, costurile cu personalul au crescut cu aproximativ 28% versus 2024, reflectând atât aceste schimbări structurale, cât și angajamentul companiei de a menține o forță de muncă competitivă și stabilă.

În plus, întârzierile în plata subvențiilor, inclusiv cele aferente unor proiecte de investiții precum instalarea panourilor solare, au generat incertitudini suplimentare în planificarea fluxurilor de numerar și în calendarul investițiilor. Acești factori au impus o abordare mai prudentă și mai disciplinată a planificării financiare, cu un accent mai mare pe controlul costurilor, eficiență și diversificarea surselor de venit.

Privind spre 2026, o parte dintre aceste presiuni structurale sunt de așteptat să persiste.



4. Care au fost principalii factori și ipoteze luați în considerare la definirea bugetului DN AGRAR pentru 2026?

Bugetul pentru 2026 a fost construit pe un set echilibrat și prudent de ipoteze, care reflectă atât ambițiile de creștere, cât și incertitudinile persistente din piață. Printre factorii principali se numără creșterea estimată a producției de lapte, susținută de extinderea efectivului și de îmbunătățirea productivității, precum și ipotezele privind evoluția prețului laptelui atât pe piața locală, cât și pe cea regională, în linie cu tendințele actuale observate.

În ceea ce privește costurile, compania a luat în calcul presiunea continuă asupra cheltuielilor cu

forța de muncă, a prețurilor inputurilor (furaje, utilități, consumabile), precum și contextul inflaționist general. În același timp, obiectivul nostru este de a optimiza eficiența operațională, prin digitalizarea și automatizarea fluxurilor de lucru, alături de o alocare strategică a resurselor. Bugetul include, de asemenea, continuarea investițiilor strategice deja anunțate în Strategia de Dezvoltare pentru 2025-2030, toate având ca obiectiv consolidarea profitabilității pe termen lung și a rezilienței Grupului.

În plus, DN AGRAR a adoptat o abordare conservatoare în ceea ce privește subvențiile și calendarul fluxurilor de numerar, având în vedere incertitudinile observate în 2025.

5. DN AGRAR și-a continuat programul de investiții în 2025. Ne puteți prezenta principalele investiții realizate în cursul anului și modul în care au fost finanțate, inclusiv echilibrul dintre fondurile generate intern și finanțarea bancară?

În 2025, DN AGRAR și-a continuat implementarea planului strategic de investiții, cu investiții totale de aproximativ 52 milioane RON, orientate către extinderea capacității,

creșterea eficienței și dezvoltarea inițiativelor de sustenabilitate. Principalele investiții au vizat construcția și dezvoltarea fermei Straja, cu o alocare de aproximativ 27 milioane RON, alături de circa 7 milioane RON investiți în instalația de compostare de la Lacto Agrar și aproximativ 7,5 milioane RON în instalarea panourilor solare.

În același timp, Grupul a investit aproximativ 8,25 milioane RON în echipamente agricole și a alocat fonduri pentru infrastructura fermelor, inclusiv platforme betonate la Apold, în valoare de aproximativ 1,25 milioane RON. De asemenea, au fost realizate investiții inițiale de aproximativ 1 milion RON în proiectul fabricii de procesare a laptelui.

Aceste investiții au fost finanțate printr-un mix echilibrat între fonduri generate intern și finanțare bancară, reflectând o abordare disciplinată a alocării capitalului. Compania continuă să utilizeze fluxurile de numerar generate pentru a susține o parte din necesarul investițional, apelând totodată la finanțare bancară pentru a accelera implementarea proiectelor strategice de amploare, fără a pune presiune excesivă asupra lichidității. Această structură echilibrată de finanțare permite DN AGRAR să își susțină traiectoria de creștere, menținând în același timp stabilitatea și flexibilitatea financiară.

Analiza rezultatelor financiare

Analiza rezultatelor financiare consolidate la 31.12.2025

DN AGRAR Group

a înregistrat în cursul anului 2025

o cifră de afaceri de
213 milioane RON

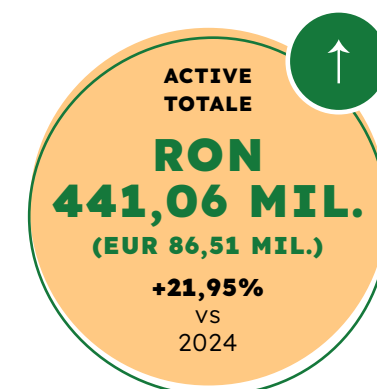
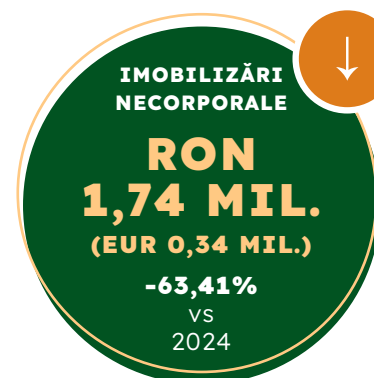
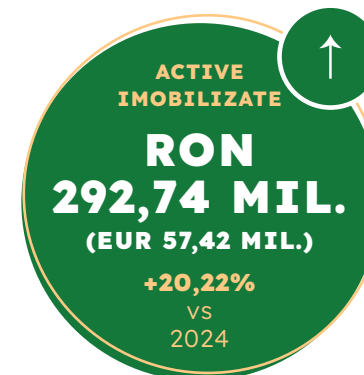
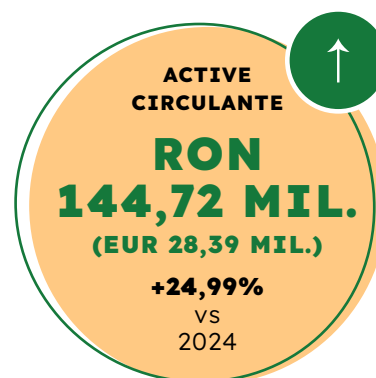
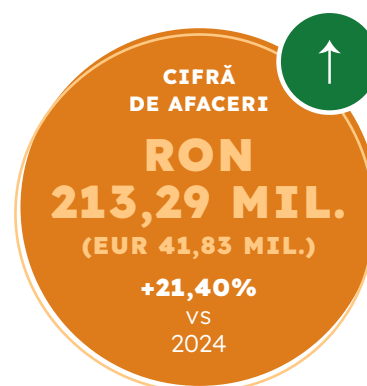
în creștere cu 21% față de anul 2024,

și un profit net de
52 milioane RON,

în creștere cu 65% față anul precedent.

În perioada analizată, compania a consemnat o creștere a producției de lapte de 13% comparativ cu anul anterior, determinată de implementarea unor investiții strategice în automatizarea și eficientizarea operațiunilor la nivelul fermelor, precum și de extinderea efectivului de animale. Totodată, în cursul anului 2025, compania a valorificat laptele la un preț de vânzare peste cel din anul 2024, înregistrând o majorare de 12% față de perioada precedentă.

Creșterea volumului producției de lapte, concomitent cu majorarea prețului mediu de vânzare, a generat un impact direct și favorabil asupra rezultatelor financiare ale companiei.

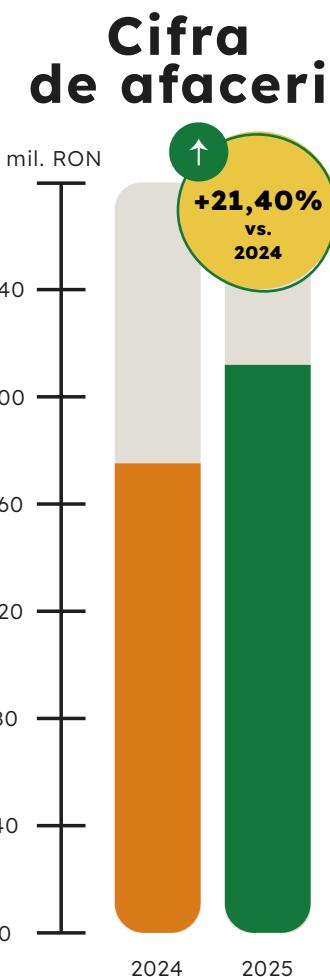


Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 213.290.001	RON 175.699.034	EUR 41.833.873	EUR 34.460.927	21,40%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 334.731.187	RON 264.319.815	EUR 65.652.876	EUR 51.842.663	26,64%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 35.243.900	RON 27.422.121	EUR 6.912.602	EUR 5.378.468	28,52%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 29.756.723	RON 25.318.079	EUR 5.836.368	EUR 4.965.790	17,53%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND ACTIVELE CIRCULANTE	RON (23.954)	RON 158.995	EUR (4.698)	EUR 31.185	-115,07%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 44.504.838	RON 38.472.966	EUR 8.729.006	EUR 7.545.938	15,68%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON (3.556)	RON 155	EUR (697)	EUR 30	-2394,19%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 263.452.232	RON 218.862.630	EUR 51.672.498	EUR 42.926.867	20,37%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 71.278.955	RON 45.457.185	EUR 13.980.378	EUR 8.915.796	56,80%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 517.271	RON 1.132.716	EUR 101.456	EUR 222.167	-54,33%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 10.252.570	RON 8.473.501	EUR 2.010.899	EUR 1.661.960	21,00%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON (9.735.299)	RON (7.340.785)	EUR (1.909.444)	EUR (1.439.793)	32,62%
VENITURI TOTALE	RON 335.248.458	RON 265.452.531	EUR 65.754.331	EUR 52.064.829	26,29%
CHELTUIELI TOTALE	RON 273.704.802	RON 227.336.131	EUR 53.683.397	EUR 44.588.826	20,40%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 61.543.656	RON 38.116.400	EUR 12.070.934	EUR 7.476.003	61,46%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	RON 52.354.576	RON 31.740.124	EUR 10.268.623	EUR 6.225.385	64,95%

În consolidarea **Contului de Profit și Pierdere**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerate la data de **31.12.2024**, iar indicatorii poziției financiare ai grupului includ, la aceeași dată, toate cele 11 societăți comerciale în care DN AGRAR Group S.A. deține calitatea de acționar majoritar.



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

În luna mai 2025, a avut loc fuziunea prin absorbție a societății DN AGRAR Holding de către DN AGRAR Apold. În urma acestei acțiuni, la data de 31 decembrie 2025 grupul DN AGRAR este constituit din 10 societăți comerciale.

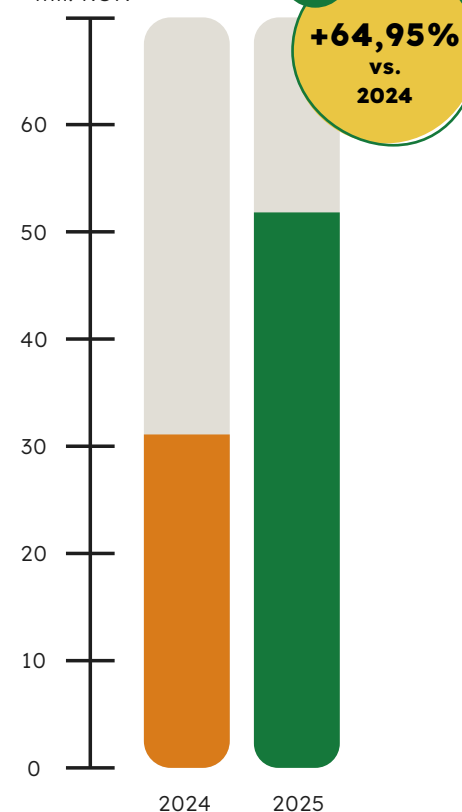
În perioada analizată, **veniturile din exploatare au fost de 335 milioane RON, în creștere cu 27%** față de aceeași perioadă a anului trecut. **Veniturile din producția vândută au crescut cu 16%, ajungând la 202 milioane RON**, comparativ cu anul 2024. Veniturile din subvenții de exploatare au crescut cu 22%, până la valoarea de 29 milioane RON.

Subvențiile primite prin APIA sunt acordate pentru terenurile agricole și producția de lapte crud. Subvențiile se acordă în funcție de numărul de animale deținute și de suprafața de teren folosită, în baza cererilor formulate de companie.

EBITDA
a înregistrat o creștere de
36,64% de la **70,72**
mil. RON, la 96,63
mil. RON.

Profit Net

mil. RON



Contul de profit și pierdere	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Venituri din exploatare - total	RON	334.731.187	RON	264.319.815	EUR	65.652.876	EUR	51.842.663	26,64%
Cheltuieli din exploatare - total	RON	263.452.232	RON	218.862.630	EUR	51.672.498	EUR	42.926.867	20,37%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	71.278.955	RON	45.457.185	EUR	13.980.378	EUR	8.915.796	56,80%
Venituri financiare - total	RON	517.271	RON	1.132.716	EUR	101.456	EUR	222.167	-54,33%
Cheltuieli financiare - total	RON	10.252.570	RON	8.473.501	EUR	2.010.899	EUR	1.661.960	21,00%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(9.735.299)	RON	(7.340.785)	EUR	(1.909.444)	EUR	(1.439.793)	32,62%
Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	61.543.656	RON	38.116.400	EUR	12.070.934	EUR	7.476.003	61,46%
Profitul sau pierderea net(ă)	RON	52.354.576	RON	31.740.124	EUR	10.268.623	EUR	6.225.385	64,95%
EBITDA	RON	96.639.714	RON	70.723.275	EUR	18.954.538	EUR	13.871.389	36,64%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Prin adoptarea noilor reglementări PNRR în anul 2023, s-a modificat referința de calcul pentru ajutoarele naționale tranzitorii pentru producția de lapte și animale deținute în fermă, fiind stabilit ca și referință anul 2018. Menționăm că în reglementările anterioare ale PNRR referința pentru producția de lapte și animale deținute în fermă era calculată la nivelul anului 2013, când aceste valori erau semnificativ mai mici decât cele din anul 2018.

În următorii ani, subvențiile pentru noua fermă Straja vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie - decembrie 2026.

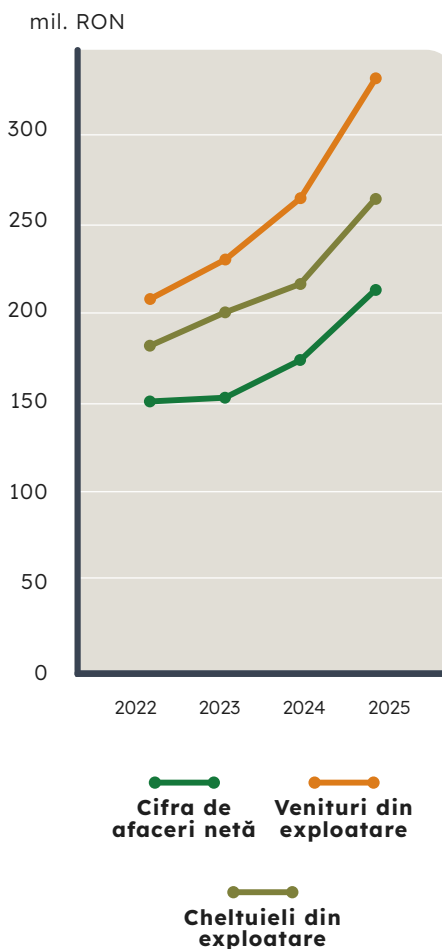
Subvențiile cuvenite în 2025 pentru animale iau în calcul un număr de bovine de lapte mai mare cu 1.000 capete ca urmare a operaționalizării noii ferme DN AGRAR Straja în martie 2025.

Pentru anul 2025, în noul PNRR aferent perioadei 2023-2027 a fost modificată și subvenția pentru bunăstarea bovinelor de lapte în cuantum de 174 de euro/cap de vacă, față de nivelul de 130 de euro/cap de vacă acordat în anul 2024.

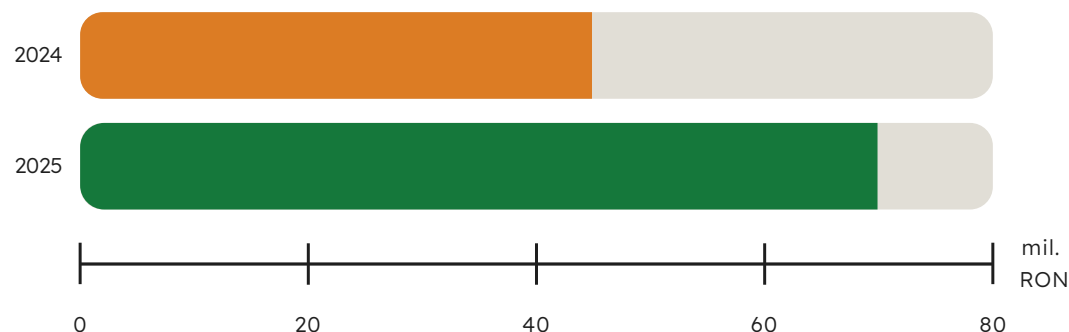
În contextul dezvoltării continue a grupului DN AGRAR, referitor la subvențiile acordate pentru animalele deținute, în prezent un număr de 14.785 animale îndeplinesc criteriile pentru a primi subvenții. Cu toate acestea, DN AGRAR beneficiază de subvenții pentru numai 8.802 capete, ceea ce reprezintă doar 60% din totalul efectivelor eligibile.

De asemenea, în ceea ce privește subvențiile acordate pentru cantitatea de lapte, **DN AGRAR are eligibile peste 20.000 de tone de lapte produse peste referința anului 2018**, pentru care însă nu încasează subvențiile cuvenite. Astfel, grupul DN AGRAR nu încasează aproximativ 564.000 euro, ca urmare a faptului că anul de referință nu a fost actualizat.

Rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a crescut de la 45,46 mil. RON la 71,28 mil. RON, o creștere cu 56,80%.



Profit din exploatare



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Veniturile generate de producția de imobilizări corporale au înregistrat o creștere de 35%, ajungând la aproape 27 milioane RON, ca urmare a înregistrării ca mijloace fixe a tineretului de vaci de lapte care a fost introdus în procesul de producție.

Cheltuielile din exploatare au crescut cu 20% în cursul anului 2025 comparativ cu anul precedent 2024, ajungând la 263 milioane RON. Avansul cheltuielilor de exploatare a fost influențat de evoluția cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile, care au înregistrat în anul 2025 o creștere de 15%, până la valoarea de 138 de milioane RON. Această evoluție a fost influențată de intensificarea activității de producție corelată cu optimizarea calității hranei și a sănătății animalelor.

Cheltuielile cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale au avut de asemenea un impact asupra cheltuielilor de exploatare. Acestea au ajuns la 30 milioane RON, în creștere cu 18% față de anul trecut, evoluție corelată cu creșterea cu 20% a activelor imobilizate din fermele DN AGRAR. Cheltuielile cu amortizarea au crescut într-un ritm mai redus comparativ cu valoarea activelor, în principal ca urmare a punerii în funcțiune și recunoașterii de active noi spre finalul perioadei de raportare, ceea ce a condus la un impact limitat asupra amortizării în exercițiul curent.

În 2025, cheltuielile cu utilitățile au înregistrat o creștere de 20%, reflectând atât majorarea prețului energiei electrice, cât și începerea activității la ferma Straja.

Cheltuielile cu personalul au crescut până la valoarea de 35 milioane RON, o majorare cu 29% față de anul 2024. La finalul anului 2025, DN AGRAR a ajuns la un număr de 300 de angajați.

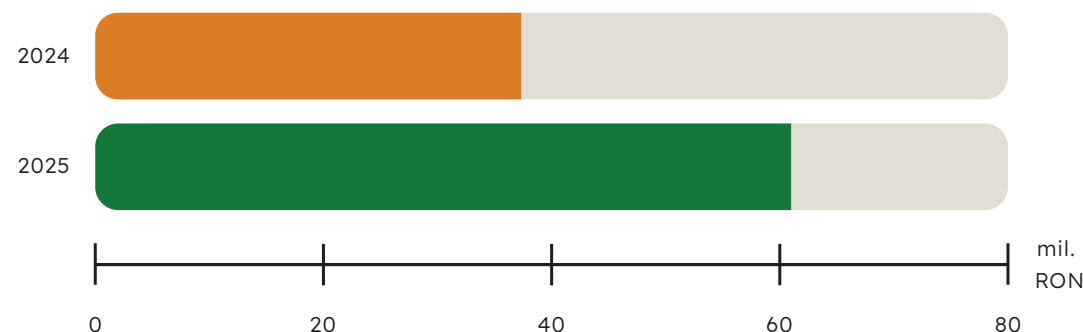
În aceasta perioadă, rezultatul operațional al grupului DN AGRAR a înregistrat o creștere de 57%, ajungând la 71 milioane RON.

În anul 2025 s-a reintrodus impozitul pe construcții speciale, în cuantum de 0,5% din valoarea construcțiilor, ceea ce a influențat, în parte, creșterea cheltuielilor cu alte impozite și taxe datorate bugetului de stat, care au ajuns astfel la valoarea de 1 milion RON.

În anul 2025, DN AGRAR a înregistrat o pierdere financiară de 10 milioane RON, influențată de dobanzi și diferențele de curs valutar, ca efect al devalorizării monedei naționale și al reevaluării împrumuturilor în valută, fără impact direct și imediat asupra fluxurilor de numerar. În paralel, cheltuielile cu dobânzile au scăzut cu 27% față de 2024, ca urmare a reducerii ratei dobânzii aplicate de instituțiile bancare și a rambursării parțiale a împrumuturilor contractate.

Grupul DN AGRAR a raportat un profit brut de peste aproximativ 62 milioane RON în cursul anului 2025, în creștere cu 61% față de rezultatul înregistrat în anul precedent.

Rezultatul brut



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	213.290.001	RON	175.699.034	EUR	41.833.873	EUR	34.460.927	21,40%
1. Producția vândută	RON	201.910.082	RON	173.713.840	EUR	39.601.860	EUR	34.071.558	16,23%
Venituri din vânzarea mărfurilor	RON	11.379.920	RON	1.985.194	EUR	2.232.013	EUR	389.368	473,24%
Venituri aferente costului producției în curs de execuție	RON	62.329.461	RON	44.744.401	EUR	12.225.059	EUR	8.775.993	39,30%
3. Venituri din producția de imobilizări necorporale și corporale	RON	26.668.523	RON	19.747.070	EUR	5.230.661	EUR	3.873.114	35,05%
6. Venituri din subvenții de exploatare	RON	28.743.461	RON	23.512.492	EUR	5.637.631	EUR	4.611.649	22,25%
7. Alte venituri din exploatare	RON	3.699.741	RON	616.819	EUR	725.653	EUR	120.980	499,81%
Venituri din exploatare - total	RON	334.731.187	RON	264.319.815	EUR	65.652.876	EUR	51.842.663	26,64%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	138.015.028	RON	119.800.170	EUR	27.069.732	EUR	23.497.140	15,20%
Alte cheltuieli materiale	RON	2.314.989	RON	2.195.286	EUR	454.053	EUR	430.575	5,45%
b) Alte cheltuieli externe	RON	4.366.239	RON	3.650.198	EUR	856.377	EUR	715.936	19,62%
c) Cheltuieli privind mărfurile	RON	9.396.702	RON	2.033.567	EUR	1.843.033	EUR	398.856	362,08%
Reduceri comerciale primite	RON	(118.676)	RON	(188.907)	EUR	(23.277)	EUR	(37.051)	-37,18%
9. Cheltuieli cu personalul	RON	35.243.900	RON	27.422.121	EUR	6.912.602	EUR	5.378.468	28,52%
a) Salarii și indemnizații	RON	34.393.709	RON	26.728.148	EUR	6.745.849	EUR	5.242.355	28,68%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	850.191	RON	693.973	EUR	166.753	EUR	136.113	22,51%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	29.756.723	RON	25.318.079	EUR	5.836.368	EUR	4.965.790	17,53%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	29.757.682	RON	25.319.038	EUR	5.836.556	EUR	4.965.978	17,53%
a. 3) Venituri	RON	(959)	RON	(959)	EUR	(188)	EUR	(188)	0,00%
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	RON	(23.954)	RON	158.995	EUR	(4.698)	EUR	31.185	-115,07%
b. 1) Cheltuieli	RON	121.547	RON	158.995	EUR	23.840	EUR	31.185	-23,55%
b. 2) Venituri	RON	(145.501)	RON	-	EUR	(28.538)	EUR	-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	44.504.838	RON	38.472.966	EUR	8.729.006	EUR	7.545.938	15,68%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	31.818.789	RON	25.992.329	EUR	6.240.814	EUR	5.098.035	22,42%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	8.638.716	RON	8.035.529	EUR	1.694.364	EUR	1.576.057	7,51%
11.4. Cheltuieli de management	RON	1.871.590	RON	2.101.153	EUR	367.086	EUR	412.112	-10,93%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	465.799	RON	262.847	EUR	91.360	EUR	51.554	77,21%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	RON	1.094.575	RON	794.264	EUR	214.686	EUR	155.784	37,81%
11.10. Alte cheltuieli	RON	615.369	RON	1.286.844	EUR	120.696	EUR	252.397	-52,18%
Ajustări privind provizioanele	RON	(3.556)	RON	155	EUR	(697)	EUR	30	-2.394,19%
- Cheltuieli	RON	378.206	RON	378.918	EUR	74.180	EUR	74.320	-0,19%
- Venituri	RON	(381.762)	RON	(378.763)	EUR	(74.877)	EUR	(74.289)	0,79%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	263.452.232	RON	218.862.630	EUR	51.672.498	EUR	42.926.867	20,37%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	71.278.955	RON	45.457.185	EUR	13.980.378	EUR	8.915.796	56,80%
13. Venituri din dobânzi	RON	1.299	RON	3.617	EUR	255	EUR	709	-64,09%
15. Alte venituri financiare	RON	515.972	RON	1.129.099	EUR	101.201	EUR	221.457	-54,30%
Venituri financiare - total	RON	517.271	RON	1.132.716	EUR	101.456	EUR	222.167	-54,33%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	5.338.376	RON	7.287.837	EUR	1.047.048	EUR	1.429.408	-26,75%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	4.914.194	RON	1.185.664	EUR	963.851	EUR	232.552	314,47%
Cheltuieli financiare - total	RON	10.252.570	RON	8.473.501	EUR	2.010.899	EUR	1.661.960	21,00%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	(9.735.299)	RON	(7.340.785)	EUR	(1.909.444)	EUR	(1.439.793)	32,62%
Venituri totale	RON	335.248.458	RON	265.452.531	EUR	65.754.331	EUR	52.064.829	26,29%
Cheltuieli totale	RON	273.704.802	RON	227.336.131	EUR	53.683.397	EUR	44.588.826	20,40%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	61.543.656	RON	38.116.400	EUR	12.070.934	EUR	7.476.003	61,46%
20. Impozitul pe profit	RON	9.189.080	RON	6.376.276	EUR	1.802.310	EUR	1.250.618	44,11%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	52.354.576	RON	31.740.124	EUR	10.268.623	EUR	6.225.385	64,95%
23. Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului	RON	52.354.576	RON	31.740.124	EUR	10.268.623	EUR	6.225.385	64,95%

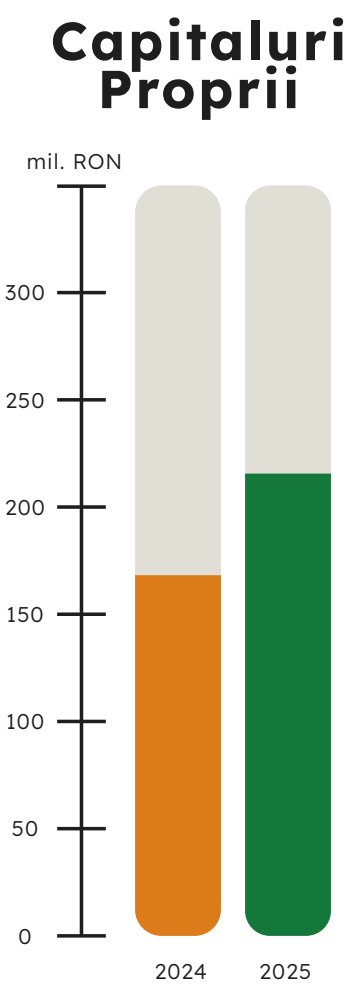
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

În consolidarea **Bilanțului la 31.12.2025**, comparativele pentru indicatorii financiari sunt considerați la **31.12.2024**.

La finele lunii decembrie 2025, **activele totale ale companiei au înregistrat o creștere de 22%, ajungând la 441 milioane RON**. Din această sumă, cea mai mare pondere o reprezintă activele imobilizate, care se ridică la 293 milioane RON.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	RON	292.742.323	RON	243.511.009	EUR	57.417.343	EUR	47.761.304	20,22%
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	RON	144.725.292	RON	115.784.991	EUR	28.385.857	EUR	22.709.619	24,99%
CHELTUIELI ÎN AVANS	RON	3.590.479	RON	2.369.930	EUR	704.223	EUR	464.829	51,50%
TOTAL ACTIVE	RON	441.058.093	RON	361.665.930	EUR	86.507.422	EUR	70.935.752	21,95%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	RON	89.429.359	RON	84.138.725	EUR	17.540.327	EUR	16.502.643	6,29%
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN	RON	131.865.991	RON	110.433.346	EUR	25.863.684	EUR	21.659.968	19,41%
DATORII - TOTAL	RON	221.295.349	RON	194.572.071	EUR	43.404.011	EUR	38.162.611	13,73%
PROVIZIOANE	RON	382.491	RON	386.046	EUR	75.020	EUR	75.718	-0,92%
VENITURI ÎN AVANS	RON	1.588.491	RON	1.727.746	EUR	311.560	EUR	338.873	-8,06%
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	RON	217.791.762	RON	164.980.067	EUR	42.716.831	EUR	32.358.550	32,01%
TOTAL CAPITALURI PROPRII și DATORII	RON	441.058.093	RON	361.665.930	EUR	86.507.422	EUR	70.935.752	21,95%



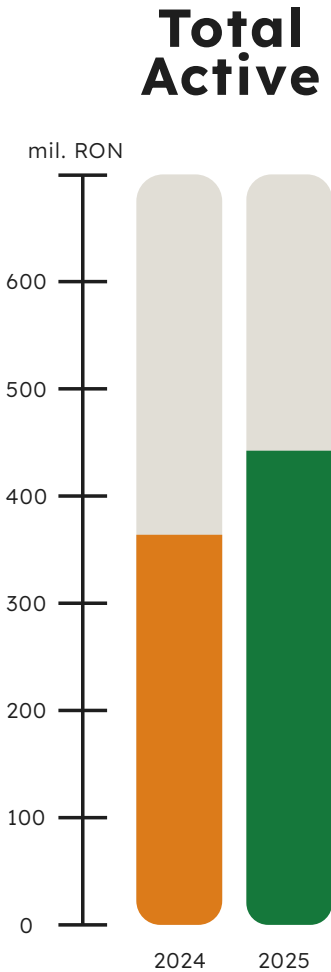
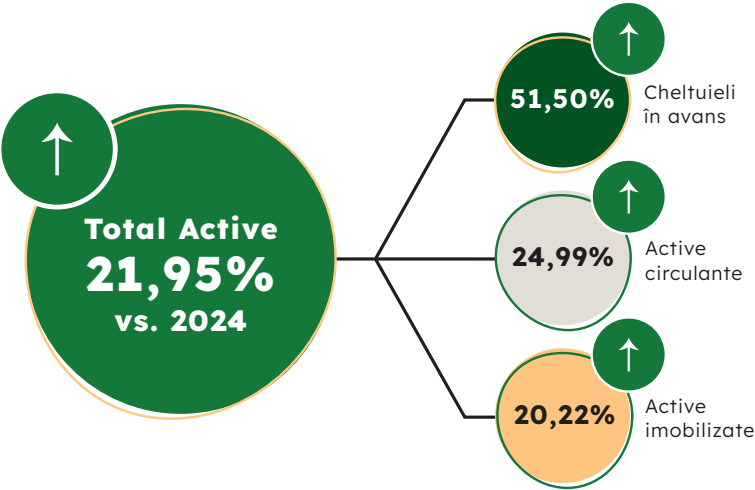
Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

În perioada prezentată, DN AGRAR a intensificat procesul de dezvoltare prin investiții majore, concretizate în mai multe proiecte cheie. Aceste investiții includ: 27 milioane RON pentru construcția fermei de la Straja, 7 milioane RON pentru construcția liniei de compostare din cadrul fermei Lacto Agrar, 8,25 milioane RON pentru achiziția de echipamente agricole, 7,5 milioane RON investiții în panouri solare, 1,25 milioane RON laguna apa si platforme betonate în cadrul fermei de la Gârbova. În ultima perioadă a anului 2025 s-au demarat investițiile în cadrul proiectului fabricii de procesare a laptelui în valoare de 1 milion RON.

De asemenea, integrarea în procesul de producție de noi efective de vaci de lapte au contribuit la consolidarea bazei de active imobilizate ale companiei, active imobilizate care înregistrează o creștere de 20% față de

anul precedent. Activele circulante au crescut cu 25%, până la 145 milioane RON în această perioadă. Evoluția a fost determinată în principal de majorarea stocurilor cu 38%, până la 101 milioane RON, ca urmare a creșterii efectivului de animale, dar și a majorării prețurilor pentru o parte din furaje și inputuri. La data raportării, creanțele comerciale au înregistrat o creștere de 15% față de luna decembrie 2024, determinată de majorarea volumului vânzărilor. Începând cu 2025, eliminarea facilităților fiscale pentru angajații din agricultură, în urma modificărilor legislative, a determinat aplicarea regimului fiscal standard asupra acestora, fără scutiri sau contribuții reduse, ceea ce a condus la o creștere a datoriilor salariale cu 34% comparativ cu anul anterior.



Indicatori de bilanț	31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Active imobilizate - total	RON	292.742.323	RON	243.511.009	EUR 57.417.343
Active circulante - total	RON	144.725.292	RON	115.784.991	EUR 28.385.857
Cheltuieli în avans	RON	3.590.479	RON	2.369.930	EUR 704.223
Total active	RON	441.058.093	RON	361.665.930	EUR 86.507.422
					EUR 70.935.752
					21,95%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Datoriile pe termen lung au crescut cu 19%, ajungând la 132 milioane RON la finalul anului 2025, reflectând investițiile strategice realizate pentru dezvoltarea fermelor.

Comparativ cu sfârșitul anului 2024, se poate observa o creștere a împrumuturilor pe termen lung contractate de la Exim Bank, cu 11 milioane RON, un avans de 24%, ca urmare a utilizării creditului de investiții contractat pentru proiectul de construcție a fermei DN AGRAR Straja.

Soldul împrumuturilor pe termen lung contractate de la ING Bank a înregistrat de asemenea o creștere cu 9 milioane RON, respectiv un avans de 20%, ca urmare a finanțării investițiilor în panouri solare și a achiziției de echipamente pentru linia de compostare.

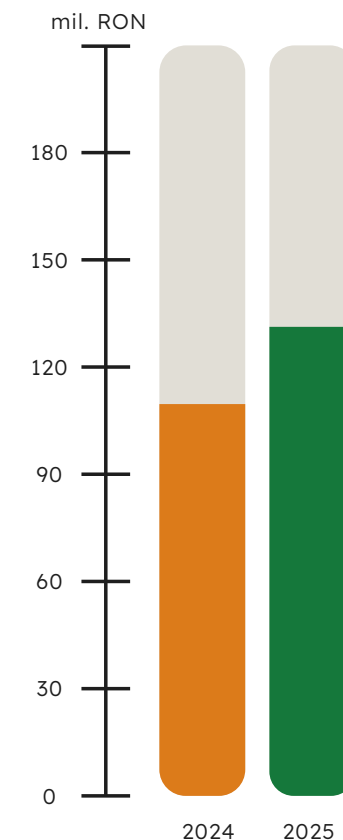
Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BRD Sogelease au crescut cu 33%, până la 11 milioane RON, ca urmare a achiziției de echipamente și utilaje agricole.

Datoriile pe termen lung aferente contractelor de leasing de la BT Leasing au scăzut cu 94%, până la 32 de mii RON, ca urmare a achitării ratelor scadente de leasing.

Datoriile aferente contractelor de leasing de la Unicredit Leasing se vor finaliza în luna iunie 2026.

Datorii pe termen lung	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
Împrumuturi de la Exim Bank	RON 56.798.965	RON 45.808.011	EUR 11.140.329	EUR 8.984.605	23,99%
Împrumuturi de la ING	RON 56.742.107	RON 47.402.330	EUR 11.129.177	EUR 9.297.309	19,70%
Leasing BT Leasing	RON 31.692	RON 544.783	EUR 6.216	EUR 106.852	-94,18%
Leasing BRD Sogelease	RON 10.632.586	RON 8.017.659	EUR 2.085.434	EUR 1.572.553	32,61%
Leasing Unicredit	RON -	RON 85.233	EUR -	EUR 16.717	-100,00%
Varsaminte de efectuat pentru imobiliz. Financiare	RON 439.536	RON 896.607	EUR 86.209	EUR 175.857	-50,98%
Alte datorii pe termen lung (garanții diverse)	RON 478.223	RON 478.723	EUR 93.797	EUR 93.895	-0,10%
Impozit amânat	RON 6.742.882	RON 7.200.000	EUR 1.322.523	EUR 1.412.180	-6,35%
Total	RON 131.865.991	RON 110.433.346	EUR 25.863.684	EUR 21.659.968	19,41%

Datorii pe termen lung



Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel consolidat

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	1.738.566	RON	4.751.660	EUR	340.996	EUR 931.972 -63,41%
II. Imobilizări corporale	RON	290.941.063	RON	238.705.079	EUR	57.064.051	EUR 46.818.688 21,88%
III. Imobilizări financiare	RON	62.694	RON	54.270	EUR	12.296	EUR 10.644 15,52%
Active imobilizate – total	RON	292.742.323	RON	243.511.009	EUR	57.417.343	EUR 47.761.304 20,22%
I. Stocuri	RON	100.730.038	RON	72.821.065	EUR	19.756.799	EUR 14.282.841 38,33%
II.Creanțe	RON	40.524.977	RON	35.350.752	EUR	7.948.412	EUR 6.933.559 14,64%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	3.470.277	RON	7.613.174	EUR	680.647	EUR 1.493.218 -54,42%
Active circulante - total	RON	144.725.292	RON	115.784.991	EUR	28.385.857	EUR 22.709.619 24,99%
Cheltuieli în avans	RON	3.590.479	RON	2.369.930	EUR	704.223	EUR 464.829 51,50%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	1.744.417	RON	949.819	EUR	342.143	EUR 186.294 83,66%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	1.846.062	RON	1.420.111	EUR	362.079	EUR 278.535 29,99%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	89.429.359	RON	84.138.725	EUR	17.540.327	EUR 16.502.643 6,29%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	56.901.095	RON	32.456.831	EUR	11.160.360	EUR 6.365.957 75,31%
Total active minus datorii curente	RON	351.489.480	RON	277.387.950	EUR	68.939.782	EUR 54.405.796 26,71%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	131.865.991	RON	110.433.346	EUR	25.863.684	EUR 21.659.968 19,41%
Provizioane	RON	382.491	RON	386.046	EUR	75.020	EUR 75.718 -0,92%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

**MARJA
EBITDA**

31/12/2025

45,31%**+12,56%**
vs
31.12.2024**MARJA
PROFIT**

31/12/2025

24,55%**+35,88%**
vs
31.12.2024**RENTABILITATE
EBITDA**

31/12/2025

28,83%**+8,20%**
vs
31.12.2024**RENTABILITATE
PROFIT**

31/12/2025

15,62%**+30,61%**
vs
31.12.2024**ROA**

31/12/2025

11,87%**+25,26%**
vs
31.12.2024**ROE**

31/12/2025

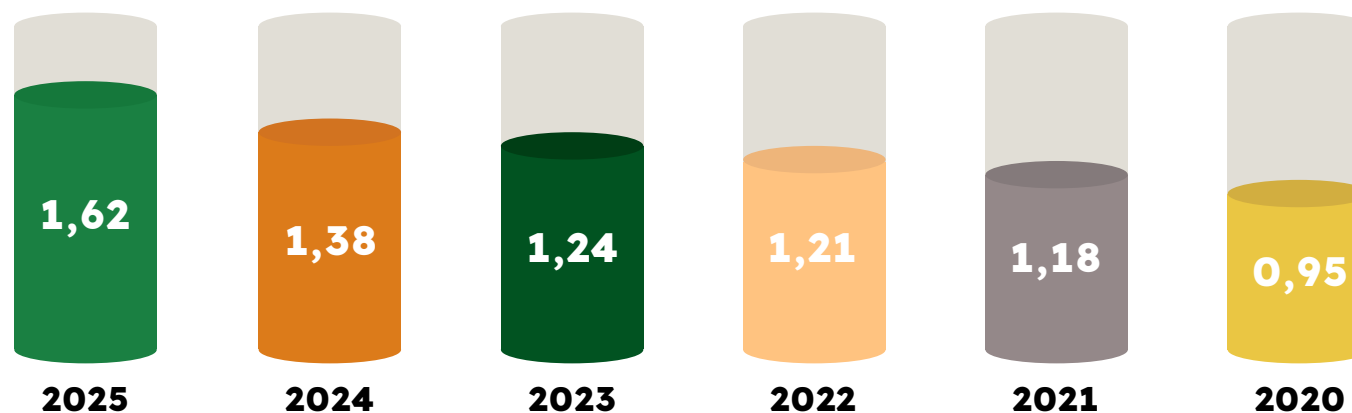
24,04%**+24,95%**
vs
31.12.2024**Marja
EBITDA****=**
$$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Cifra de afaceri}}$$
**Marja
Profit****=**
$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Cifra de afaceri}}$$
**Rentabilitate
EBITDA****=**
$$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Total Venituri}}$$
**Rentabilitate
Profit****=**
$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Total Venituri}}$$
ROA**=**
$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Active totale}}$$
ROE**=**
$$\frac{\text{Profit net}}{\text{Capitaluri proprii}}$$

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	RON 144.725.292	RON 115.784.991	RON 94.362.606	RON 72.472.451	RON 49.426.260	RON 22.362.883
Datorii curente (B)	RON 89.429.359	RON 84.131.609	RON 76.397.539	RON 59.675.569	RON 41.793.980	RON 23.430.660
A/B	1,62	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Active curente (A)	EUR 28.385.857	EUR 22.709.619	EUR 18.507.915	EUR 14.214.465	EUR 9.694.275	EUR 4.386.169
Datorii curente (B)	EUR 17.540.327	EUR 16.501.247	EUR 14.984.317	EUR 11.704.534	EUR 8.197.309	EUR 4.595.599
A/B	1,62	1,38	1,24	1,21	1,18	0,95

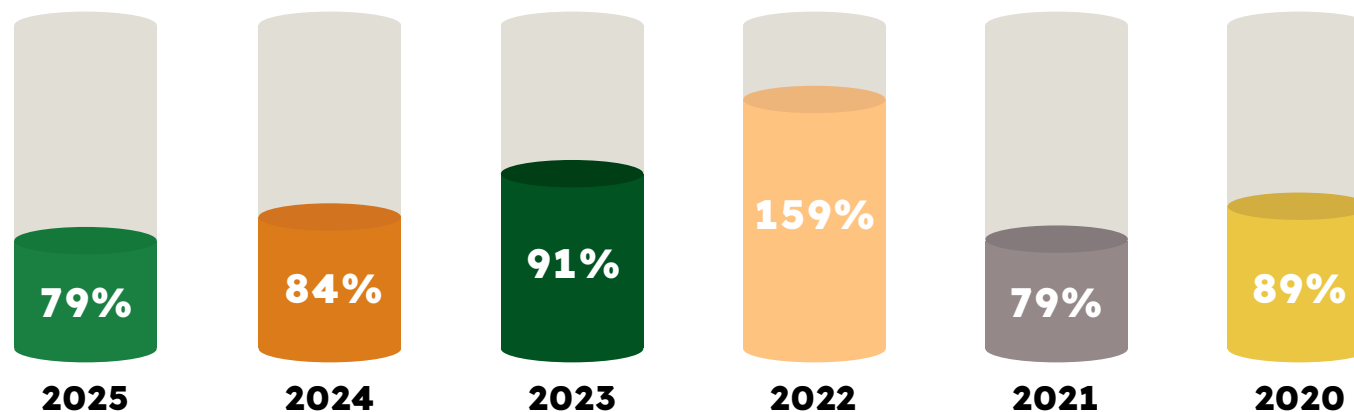


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 172.719.475	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital propriu (B)	RON 217.791.762	RON 164.987.183	RON 133.339.798	RON 79.661.430	RON 65.458.018	RON 29.844.190
A/B	79%	84%	91%	159%	79%	89%

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 33.876.527	EUR 27.335.306	EUR 23.866.435	EUR 24.791.186	EUR 10.138.573	EUR 5.220.125
Capital propriu (B)	EUR 42.716.831	EUR 32.359.946	EUR 26.152.750	EUR 15.624.484	EUR 12.838.682	EUR 5.853.524
A/B	79%	84%	91%	159%	79%	89%

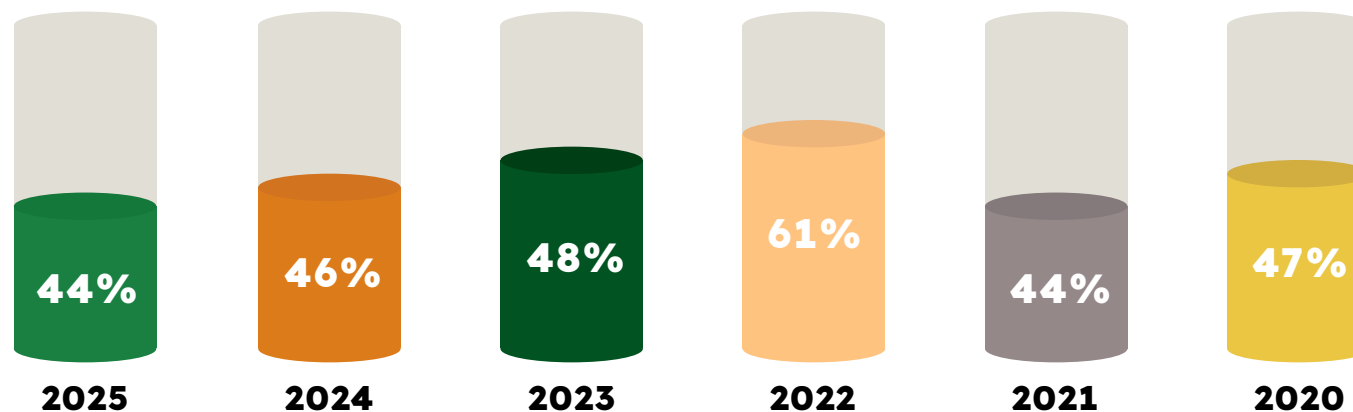


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	RON 172.719.475	RON 139.369.058	RON 121.683.021	RON 126.397.863	RON 51.691.514	RON 26.614.807
Capital angajat (B)	RON 390.511.237	RON 304.356.241	RON 255.022.819	RON 206.059.293	RON 117.149.532	RON 56.458.997
A/B	44%	46%	48%	61%	44%	47%

Gradul de îndatorare	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Capital împrumutat (A)	EUR 33.876.527	EUR 27.335.306	EUR 23.866.435	EUR 24.791.186	EUR 10.138.573	EUR 5.220.125
Capital angajat (B)	EUR 76.593.358	EUR 59.695.252	EUR 50.019.186	EUR 40.415.670	EUR 22.977.254	EUR 11.073.649
A/B	44%	46%	48%	61%	44%	47%

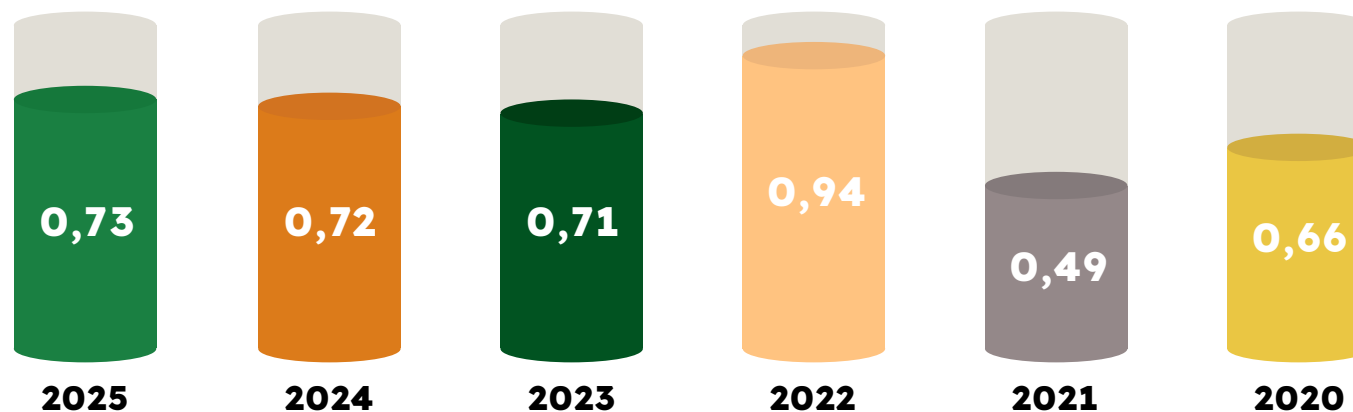


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel consolidat

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	RON 213.290.001	RON 175.699.034	RON 150.886.163	RON 150.789.463	RON 46.951.665	RON 38.220.407
Active imobilizate (B)	RON 292.742.323	RON 243.511.009	RON 212.141.058	RON 160.654.418	RON 96.416.465	RON 57.557.888
A/B	0,73	0,72	0,71	0,94	0,49	0,66

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Cifra de afaceri (A)	EUR 41.833.873	EUR 34.460.927	EUR 29.594.226	EUR 29.575.260	EUR 9.208.917	EUR 7.496.402
Active imobilizate (B)	EUR 57.417.343	EUR 47.761.304	EUR 41.608.524	EUR 31.510.134	EUR 18.910.751	EUR 11.289.181
A/B	0,73	0,72	0,71	0,94	0,49	0,66



IFRS 2025 și indicatori

1. Situația Veniturilor și Cheltuielilor

La 31 decembrie 2025, indicatorul profitului net a crescut de la 52,4 milioane RON conform standardelor contabile general acceptate (GAAP) din România la 64,2 milioane RON conform cadrului IFRS.

Mil. RON	31.12.2025 Tranzitie
PROFIT NET - GAAP	52.4
A. IAS 41 - Active biologice	16.9
B. IAS 41 - Subvenții guvernamentale	(4.0)
C. IAS 12 - Impozite amânate	(1.8)
D. IAS 38 - Active necorporale	0.3
E. IFRS 9 - Pierdere de credit așteptată	(0.2)
G. IFRS 16	(0.0)
F. Alte ajustări de consolidare	0.7
PROFIT NET - IFRS	64.2

2. Situația Financiară

ACTIVE

Active imobilizate	31.12.2025	31.12.2024	Variația %
Fond Comercial	4,079,914	4,079,914	0.0%
Imobilizări corporale	249,972,531	203,510,113	22.8%
Active aferente dreptului de utilizare	35,161,571	34,223,674	2.7%
Imobilizări necorporale	203,336	1,841,500	-89.0%
Active biologice	133,842,332	95,707,031	39.8%
Active privind impozitul pe profit amanat	-	-	0.0%
Creanțe comerciale și alte creanțe	-	-	0.0%
Alte active imobilizate	12,028,228	15,407,276	-21.9%
Total Active Imobilizate	435,287,914	354,769,509	22.7%

Active Circulante

Active biologice	9,099,867	6,279,956	44.9%
Stocuri	39,235,038	28,102,883	39.6%
Creanțe comerciale și alte creanțe	18,859,829	9,427,248	100.1%
Impozit pe profit curent	-	-	0.0%
Numerar și echivalente de numerar	3,470,276	7,612,926	-54.4%
Total Active Circulante	70,665,010	51,423,012	37.4%
Total Active	505,952,924	406,192,521	24.6%

IFRS 2025 și indicatori

3. Situația modificărilor capitalurilor proprii

	Capital social	Actiuni proprii	Prime de emisiune	Alte rezerve	Alte elemente ale rezultatului global	Rezultat Reportat	Total Capital propriu
01.01.2024	31,818,845	(265,281)	734,004	573,349	33,514,187	71,689,519	138,064,622
Rezultatul anului						44,268,529	44,268,529
Decontarea planului de opțiuni pe acțiuni		200,001		(200,001)			-
Modificări ale filialelor și altor participații				(16,232)		(372,619)	(388,851)
Repartizarea profitului				704,421		(704,421)	-
Modificări ale altor elemente ale rezultatului global - reevaluarea activelor imobilizate					315,850		315,850
Alte modificari				(36,790)		48,345	11,555
31.12.2024	31,818,845	(65,280)	734,004	1,024,747	33,830,037	114,929,352	182,271,704
Rezultatul anului						64,221,076	64,221,076
Reclasificare rezerve din OMF						8,654	8,654
Modificări ale altor elemente ale rezultatului - reevaluarea activelor imobilizate					164,699		164,699
Distribuire profit				285,665			285,665
31.12.2025 - IFRS	31,818,845	(65,280)	734,004	1,310,412	33,994,735	179,159,082	246,951,797

IFRS 2025 și indicatori

3. Situația modificărilor capitalurilor proprii

Diferențele care decurg din modificarea cadrului contabil sunt atribuibile în principal aplicării următoarelor standarde:

- IAS 41 – Agricultură – tratamentul tuturor activelor biologice, inclusiv bovine, culturi și produse agricole la momentul recoltării (lapte și producție agricolă). Conform IFRS, animalele tinere sunt clasificate drept active fixe, în timp ce animalele productive nu mai sunt amortizate. Toate activele care intră în domeniul de aplicare al IAS 41 sunt evaluate la valoarea justă minus costurile de vânzare, ceea ce rezultă în diferențe de evaluare față de GAAP-urile românești.

- IAS 41 – Agricultură – tratamentul subvențiilor. Subvențiile necondiționate sunt recunoscute direct în contul de profit sau pierdere atunci când devin scadente, în timp ce o subvenție condiționată este recunoscută numai atunci când sunt îndeplinite condițiile aferente. Ca atare, acest tratament are ca rezultat o diferență temporală în recunoașterea subvențiilor guvernamentale față de GAAP-urile românești.

- IAS 12 – Impozit pe profit – care impune recunoașterea activelor sau datoriilor fiscale amânate pentru diferențele temporare dintre valoarea contabilă și bazele lor fiscale corespunzătoare.

- IAS 38 – Active necorporale – care are impact asupra tratamentului cheltuielilor de constituire, care nu sunt recunoscute ca active necorporale și,

prin urmare, sunt înregistrate ca cheltuieli la momentul apariției conform IFRS. Conform GAAP-urilor românești, cheltuielile de constituire sunt capitalizate.

- IFRS 9 – Recunoașterea pierderilor de credit așteptate – impune Grupului să recunoască provizioane pentru creanțe comerciale pe baza pierderilor de credit așteptate pe durata de viață a creanțelor, utilizând o abordare simplificată care estimează probabilitatea de neîncasare a tuturor creanțelor, mai degrabă decât recunoașterea pierderilor doar atunci când apare o neplată.

- IFRS 3 – Combinări de întreprinderi – care are impact asupra alocării și calculării valorilor goodwill-ului și goodwill-ului negativ (badwill) rezultate din achiziția celor două ferme Lacto Agrar (2021) și DN Agrar Apold (2022).

- Alte ajustări – legate în principal de recunoașterea rezervelor din reevaluare în Alte elemente ale rezultatului global (OCI), rezultate din evaluarea terenurilor și clădirilor la valoarea justă.

- IFRS 16 – Contracte de leasing – generează impact prin retratarea contractelor de leasing și a contractelor de leasing operațional. Conform IFRS 16, pe durata contractului de leasing, Grupul va înregistra două cheltuieli separate în contul de profit și pierdere: amortizarea activului (pe măsură ce este utilizat) și dobânda aferentă datoriei de leasing (dobânda calculată la obligația de plată).

Pentru a completa imaginea situației financiare, principalii indicatori IFRS derivați din situațiile prezentate sunt:

	IFRS 31.12.2025
Indicatorul lichidității curente	
Active curente (A)	70,665,010
Datorii curente (B)	72,647,228
A/B	0.97
Indicatorul gradului de îndatorare	31.12.2025
Capital împrumutat (A)	172,719,475
Capital propriu (B)	246,951,797
A/B	70%
Indicatorul gradului de îndatorare	31.12.2025
Capital împrumutat (A)	172,719,475
Capital angajat (B)	419,671,272
A/B	41%
Viteza de rotație a activelor imobilizate	31.12.2025
Cifra de afaceri (A)	217,777,330
Active imobilizate (B)	423,259,685
A/B	0.51

IFRS 2025 și indicatori

3. Situația modificărilor capitalurilor proprii

<i>Analiza comparativa</i>	<i>La 31.12.2025</i>	<i>La 31.12.2025</i>	<i>Variatia %</i>
Profit operational	86,696,008	60,467,938	43.38%
EBITDA	105,968,596	81,390,725	30.20%
Rezultat financiar (profit/pierdere)	-11,438,160	-7,904,450	44.71%
Profit Net	64,221,076	44,268,529	45.07%
Cifra de afaceri	217,777,330	181,291,630	20.13%
Total Active	505,952,924	406,192,521	24.56%
Capital propriu	246,951,797	182,271,704	35.49%

<i>Indicatori de performanta</i>	<i>La 31.12.2025</i>	<i>La 31.12.2024</i>	<i>Variatie %</i>
Marja Profit (Profit/Cifra Afaceri)	29%	24%	21%
Rentabilitate Profit (Profit/Venituri)	25%	20%	21%
Marja EBITDA (EBITDA/Cifra Afaceri)	49%	45%	8%
Rentabilitate EBITDA (EBITDA/Venituri)	41%	37%	9%
ROA - Return on Assets	13%	11%	16%
ROE - Return on Equity	26%	24%	7%

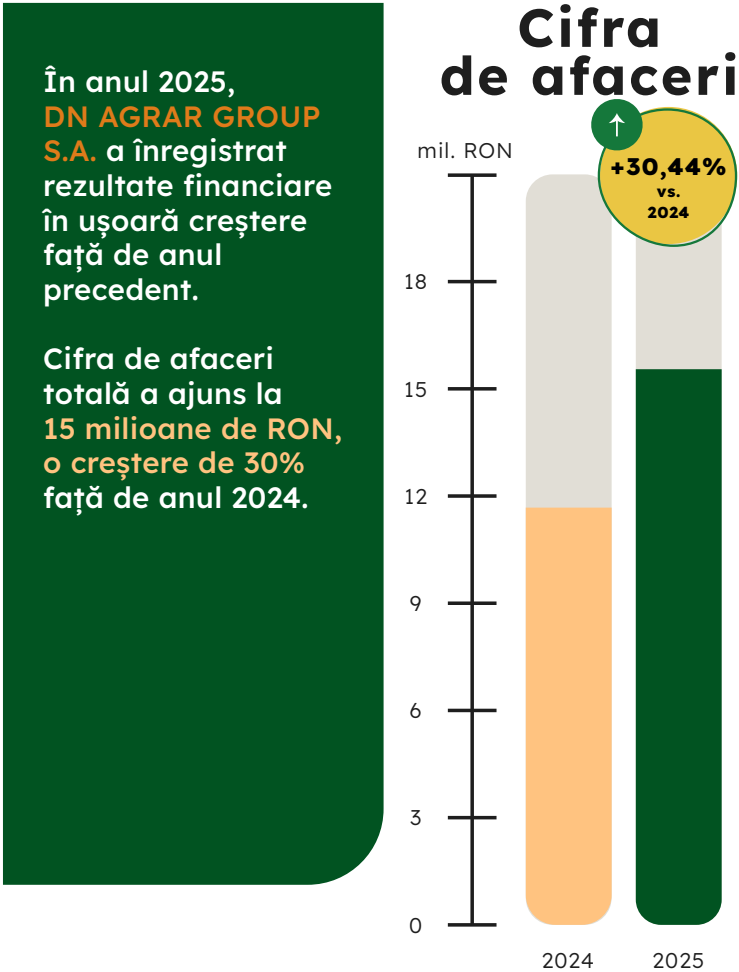
Aceste situații financiare consolidate cu scop special ale Grupului au fost întocmite în conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor nr. 2844/2016 pentru aprobarea reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară („OMFP nr. 2844/2016”).

Conform OMFP nr. 2844/2016, Standardele Internaționale de Raportare Financiară sunt standardele adoptate în conformitate cu procedurile Regulamentului nr. 1606/2002 al Comisiei Europene și al Consiliului din 19 iulie 2002 privind aplicarea standardelor internaționale de contabilitate (IFRS).

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A. la 31.12.2025

Indicatori	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Δ%
CIFRA DE AFACERI NETĂ	RON 15.495.890	RON 11.879.849	EUR 3.039.304	EUR 2.330.067	30,44%
VENITURI DIN EXPLOATARE - TOTAL	RON 15.524.212	RON 11.910.295	EUR 3.044.859	EUR 2.336.039	30,34%
CHELTUIELI CU PERSONALUL	RON 5.318.877	RON 4.325.448	EUR 1.043.224	EUR 848.377	22,97%
AJUSTĂRI DE VALOARE PRIVIND IMOBILIZĂRILE CORPORALE ȘI NECORPORALE	RON 2.792.985	RON 1.796.359	EUR 547.805	EUR 352.331	55,48%
ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	RON 4.607.261	RON 3.296.932	EUR 903.650	EUR 646.647	39,74%
AJUSTĂRI PRIVIND PROVIZIOANELE	RON 65.088	RON (46.975)	EUR 12.766	EUR (9.213)	-238,56%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE - TOTAL	RON 13.112.569	RON 9.670.300	EUR 2.571.848	EUR 1.896.695	35,60%
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	RON 2.411.643	RON 2.239.995	EUR 473.010	EUR 439.344	7,66%
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	RON 6.541.004	RON 5.328.128	EUR 1.282.927	EUR 1.045.038	22,76%
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	RON 3.239.353	RON 2.194.807	EUR 635.354	EUR 430.481	47,59%
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	RON 3.301.651	RON 3.133.321	EUR 647.573	EUR 614.557	5,37%
VENITURI TOTALE	RON 22.065.216	RON 17.238.423	EUR 4.327.786	EUR 3.381.077	28,00%
CHELTUIELI TOTALE	RON 16.351.922	RON 11.865.107	EUR 3.207.203	EUR 2.327.176	37,82%
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	RON 5.713.294	RON 5.373.316	EUR 1.120.583	EUR 1.053.901	6,33%
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă)	RON 5.593.314	RON 5.305.932	EUR 1.097.051	EUR 1.040.685	5,42%



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Cheltuielile cu personalul au crescut cu 23%, evoluție generată în principal de creșterile salariale aplicate angajaților existenți și de extinderea pachetului de beneficii, care a inclus asigurări private de sănătate și contribuții suplimentare de natură socială. Totodată, compania a investit în programe de training și dezvoltare profesională, menite să consolideze competențele echipei și să sprijine creșterea pe termen lung.

Cheltuielile cu amortizarea și ajustările de valoare au fost de aproape 3 milioane de RON, înregistrând o creștere cu 55% față de anul precedent.

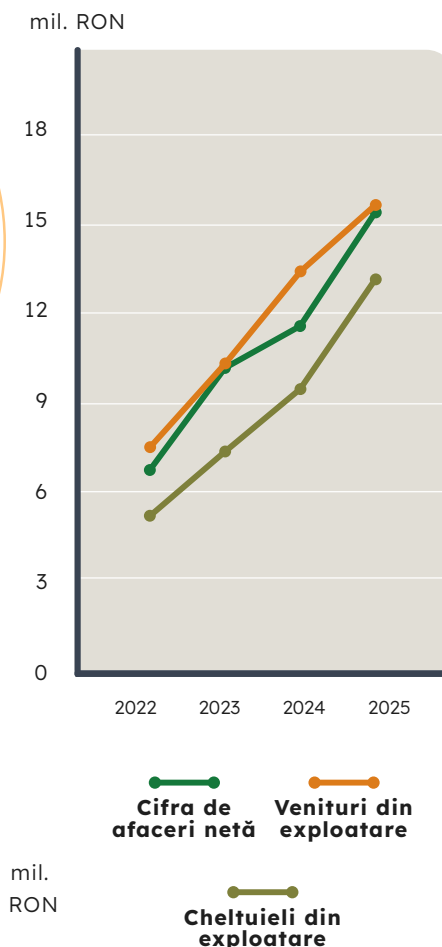
Profitul operațional a înregistrat o creștere ușoară de 8%, în pofida unei dinamici mai accentuate a cheltuielilor de exploatare, ca urmare a creșterii contribuției activităților cu marjă superioară. O parte din creșterea cheltuielilor reflectă investiții în resurse umane și procese operaționale, cu impact pozitiv asupra competitivității pe termen mediu.

Rezultatul financiar, reprezentat de diferența dintre veniturile și cheltuielile financiare, a înregistrat o creștere ușoară de 5%, evoluție care reflectă o structură financiară stabilă și o variație moderată atât a veniturilor, cât și a cheltuielilor financiare. Absența unor elemente excepționale și nivelul relativ constant al costurilor de finanțare indică o gestiune prudentă a resurselor și un profil de risc redus pe zona financiară.

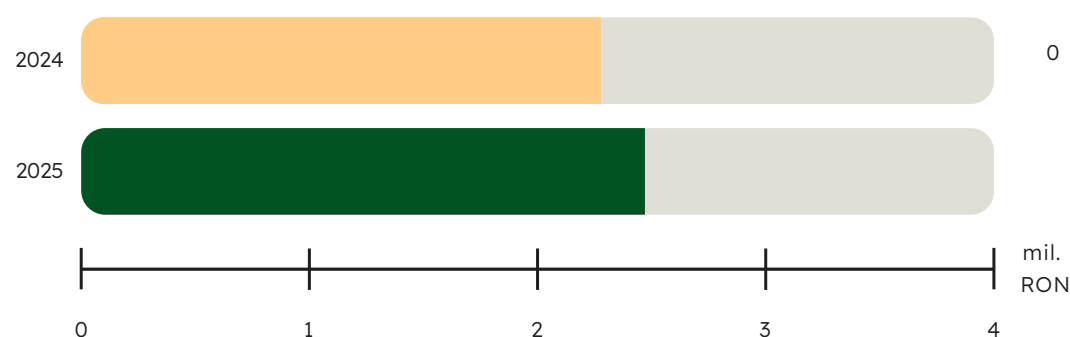
Acest lucru a condus la un rezultat brut de 5,7 milioane de RON în anul 2025, în creștere cu 6%, comparativ cu anul 2024.

În anul 2025, compania a închis bilanțul cu un profit net de 5,6 de milioane de RON, în creștere cu 5% față de anul 2024.

Rezultatul operațional al DN AGRAR Group S.A. a ajuns la 2,41 mil. RON, în creștere cu 7,66% comparativ cu anul 2024.



Rezultatul operațional



Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Cifra de afaceri netă	RON	15.495.890	RON	11.879.849	EUR	3.039.304	EUR	2.330.067	30,44%
1. Producția vândută	RON	15.495.890	RON	11.879.849	EUR	3.039.304	EUR	2.330.067	30,44%
7. Alte venituri din exploatare	RON	28.322	RON	30.446	EUR	5.555	EUR	5.972	-6,98%
Venituri din exploatare - total	RON	15.524.212	RON	11.910.295	EUR	3.044.859	EUR	2.336.039	30,34%
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile	RON	67.007	RON	54.335	EUR	13.142	EUR	10.657	23,32%
Alte cheltuieli materiale	RON	88.927	RON	119.795	EUR	17.442	EUR	23.496	-25,77%
b) Alte cheltuieli externe	RON	172.520	RON	124.406	EUR	33.837	EUR	24.401	38,67%
Reduceri comerciale primite	RON	(96)	RON	-	EUR	(19)	EUR	-	-
9. Cheltuieli cu personalul	RON	5.318.877	RON	4.325.448	EUR	1.043.224	EUR	848.377	22,97%
a) Salarii și indemnizații	RON	5.146.044	RON	4.180.876	EUR	1.009.325	EUR	820.021	23,09%
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	RON	172.833	RON	144.572	EUR	33.899	EUR	28.356	19,55%
10. a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	RON	2.792.985	RON	1.796.359	EUR	547.805	EUR	352.331	55,48%
a. 1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	RON	2.792.985	RON	1.796.359	EUR	547.805	EUR	352.331	55,48%
11. Alte cheltuieli de exploatare	RON	4.607.261	RON	3.296.932	EUR	903.650	EUR	646.647	39,74%
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	RON	3.414.671	RON	2.205.489	EUR	669.740	EUR	432.576	54,83%
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	RON	371.344	RON	318.036	EUR	72.834	EUR	62.378	16,76%
11.4. Cheltuieli de management	RON	337.089	RON	336.645	EUR	66.115	EUR	66.028	0,13%
11.5. Cheltuieli de consultanță	RON	422.308	RON	335.431	EUR	82.830	EUR	65.790	25,90%
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate, cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative	RON	3.067	RON	23.373	EUR	602	EUR	4.584	-86,88%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza contului de profit și pierdere la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
11.10. Alte cheltuieli	RON	58.782	RON	77.958	EUR	11.529	EUR	15.290	-24,60%
Ajustări privind provizioanele	RON	65.088	RON	(46.975)	EUR	12.766	EUR	(9.213)	-238,56%
- Cheltuieli	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
- Venituri	RON	(34.636)	RON	(81.611)	EUR	(6.793)	EUR	(16.007)	-57,56%
Cheltuieli de exploatare - total	RON	13.112.569	RON	9.670.300	EUR	2.571.848	EUR	1.896.695	35,60%
Profitul sau pierderea din exploatare	RON	2.411.643	RON	2.239.995	EUR	473.010	EUR	439.344	7,66%
12. Venituri din interese de participare	RON	6.119.762	RON	3.973.204	EUR	1.200.306	EUR	779.289	54,03%
13. Venituri din dobânzi	RON	377.355	RON	341.502	EUR	74.013	EUR	66.981	10,50%
15. Alte venituri financiare	RON	43.887	RON	1.013.422	EUR	8.608	EUR	198.769	-95,67%
Venituri financiare - total	RON	6.541.004	RON	5.328.128	EUR	1.282.927	EUR	1.045.038	22,76%
17. Cheltuieli privind dobânzile	RON	1.311.759	RON	1.811.586	EUR	257.283	EUR	355.317	-27,59%
18. Alte cheltuieli financiare	RON	1.927.594	RON	383.221	EUR	378.071	EUR	75.163	403,00%
Cheltuieli financiare - total	RON	3.239.353	RON	2.194.807	EUR	635.354	EUR	430.481	47,59%
Profitul sau pierderea financiar(ă)	RON	3.301.651	RON	3.133.321	EUR	647.573	EUR	614.557	5,37%
Venituri totale	RON	22.065.216	RON	17.238.423	EUR	4.327.786	EUR	3.381.077	28,00%
Cheltuieli totale	RON	16.351.922	RON	11.865.107	EUR	3.207.203	EUR	2.327.176	37,82%
19. Profitul sau pierderea brut(ă)	RON	5.713.294	RON	5.373.316	EUR	1.120.583	EUR	1.053.901	6,33%
20. Impozitul pe profit	RON	119.980	RON	67.384	EUR	23.532	EUR	13.216	78,05%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	5.593.314	RON	5.305.932	EUR	1.097.051	EUR	1.040.685	5,42%
23. Profitul sau pierderea net(ă) a exercițiului financiar	RON	5.593.314	RON	5.305.932	EUR	1.097.051	EUR	1.040.685	5,42%

Analiza rezultatelor financiare

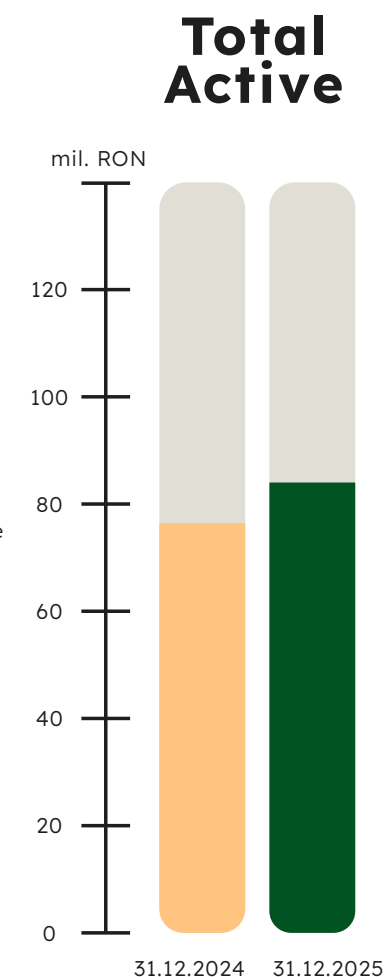
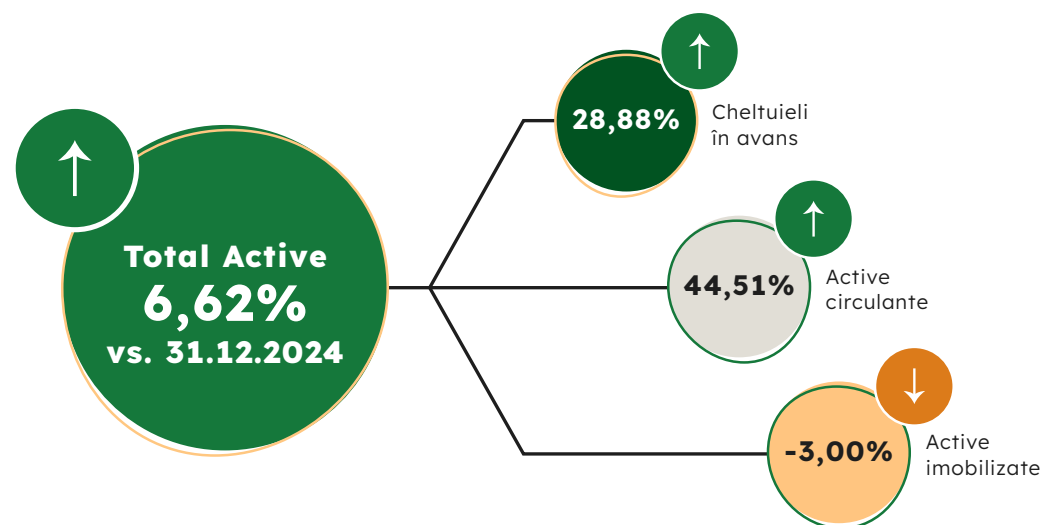
Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Imobilizările financiare rămân la nivelul anului precedent.

Cheltuielile înregistrate în avans în sumă de 174 mii de RON se datorează comisioanelor de administrare percepute anual pentru împrumutul de 33,2 milioane de RON contractat de la ING Bank pentru achiziția părților sociale aferente fermei Apold.

Activele circulante au înregistrat o creștere de 45%, ajungând la 23 milioane de RON în perioada analizată.

Creșterea a fost determinată în principal de creanțele comerciale înregistrate de companie în anul 2025 în valoare de 22 milioane de RON, în creștere cu 43% față de finalul anului financiar 2024.



Indicatori de bilanț	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Active imobilizate - total	RON	60.349.745	RON	62.215.668	EUR	11.836.765	EUR	12.202.740	-3,00%
Active circulante - total	RON	22.706.227	RON	15.712.502	EUR	4.453.511	EUR	3.081.789	44,51%
Cheltuieli în avans	RON	173.611	RON	134.712	EUR	34.051	EUR	26.422	28,88%
Total active	RON	83.229.583	RON	78.062.882	EUR	16.324.327	EUR	15.310.951	6,62%

Analiza rezultatelor financiare

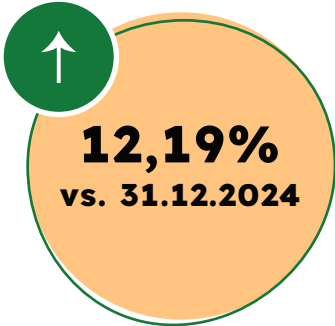
Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Datoriile pe termen lung au înregistrat o scădere de 5% față de finalul anului 2024, iar datoriile pe termen scurt au înregistrat o creștere de 31% ajungând la 4 milioane de RON.

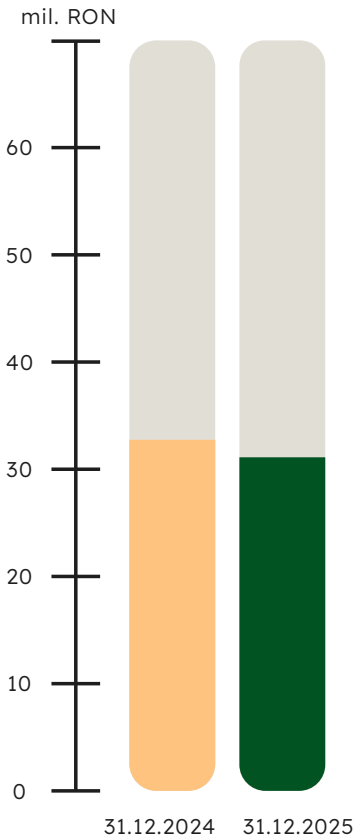
Provizioanele au crescut la 100 mii de RON, în creștere cu 35 mii de RON față de finalul anului precedent.

Creșterea capitalurilor proprii în 2025 cu 12% se datorează în mare parte reflectării rezultatului reportat, influențat de performanța financiară din exercițiul precedent. Rezultatul pozitiv generat în anul anterior a fost integral păstrat în companie, consolidând baza de capital și susținând capacitatea societății de a finanța intern proiectele strategice și de a menține un nivel sănătos al indicatorilor de solvabilitate.

Capitaluri proprii - total



Datorii totale



Indicatori de bilanț	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.965.588	RON	3.017.576	EUR	777.795	EUR	591.856	31,42%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	27.687.699	RON	29.127.411	EUR	5.430.558	EUR	5.712.937	-4,94%
Provizioane	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
Datorii - total	RON	31.653.287	RON	32.144.987	EUR	6.208.353	EUR	6.304.793	-1,53%
Capitaluri proprii - total	RON	51.476.572	RON	45.883.259	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	12,19%
Total capitaluri proprii și datorii	RON	83.229.583	RON	78.062.882	EUR	16.324.327	EUR	15.310.951	6,62%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
I. Imobilizări necorporale	RON	283.457	RON	2.157.093	EUR	55.596	EUR	423.084	-86,86%
II. Imobilizări corporale	RON	224.084	RON	217.898	EUR	43.951	EUR	42.738	2,84%
III. Imobilizări financiare	RON	59.842.204	RON	59.840.677	EUR	11.737.218	EUR	11.736.918	0,00%
Active imobilizate – total	RON	60.349.745	RON	62.215.668	EUR	11.836.765	EUR	12.202.740	-3,00%
I. Stocuri	RON	-	RON	68	EUR	-	EUR	13	-100,00%
II.Creanțe	RON	22.420.608	RON	15.673.021	EUR	4.397.491	EUR	3.074.046	43,05%
IV. Casa și conturi la bănci	RON	285.619	RON	39.413	EUR	56.020	EUR	7.730	624,68%
Active circulante - total	RON	22.706.227	RON	15.712.502	EUR	4.453.511	EUR	3.081.789	44,51%
Cheltuieli în avans	RON	173.611	RON	134.712	EUR	34.051	EUR	26.422	28,88%
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	RON	142.799	RON	110.393	EUR	28.008	EUR	21.652	29,36%
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	RON	30.812	RON	24.319	EUR	6.043	EUR	4.770	26,70%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an	RON	3.965.588	RON	3.017.576	EUR	777.795	EUR	591.856	31,42%
Active circulante nete/ Datorii curente nete	RON	18.883.438	RON	12.805.319	EUR	3.703.724	EUR	2.511.586	47,47%
Total active minus datorii curente	RON	79.263.995	RON	75.045.306	EUR	15.546.532	EUR	14.719.095	5,62%

Analiza rezultatelor financiare

Analiza bilanțului la nivel individual a DN AGRAR Group S.A.

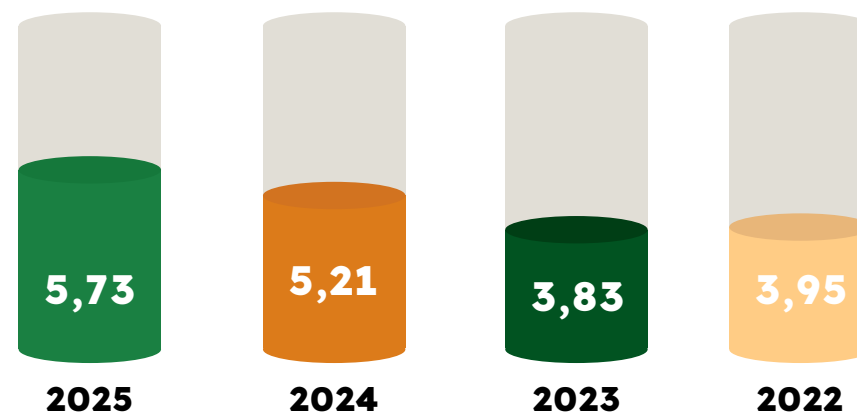
Indicatori	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2025		31/12/2024		Δ%
Datorii: Sumele care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	RON	27.687.699	RON	29.127.411	EUR	5.430.558	EUR	5.712.937	-4,94%
Provizioane	RON	99.724	RON	34.636	EUR	19.559	EUR	6.793	187,92%
Capital	RON	32.018.846	RON	32.018.846	EUR	6.280.052	EUR	6.280.052	0,00%
1. Capital subscris vărsat	RON	31.818.845	RON	31.818.845	EUR	6.240.825	EUR	6.240.825	0,00%
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	RON	200.001	RON	200.001	EUR	39.227	EUR	39.227	0,00%
II. Prime de capital (ct. 104)	RON	734.004	RON	734.004	EUR	143.965	EUR	143.965	0,00%
III. Rezerve din reevaluare (ct. 105)	RON	60.914	RON	60.914	EUR	11.947	EUR	11.947	0,00%
IV. Rezerve	RON	1.000.046	RON	714.382	EUR	196.145	EUR	140.116	39,99%
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	RON	(200.001)	RON	(200.001)	EUR	(39.227)	EUR	(39.227)	0,00%
V. Profitul sau pierderea reportat(ă) - SOLD C	RON	12.555.114	RON	7.517.848	EUR	2.462.511	EUR	1.474.522	67,00%
VI. Profitul sau pierderea exercițiului financiar - SOLD C	RON	5.593.314	RON	5.305.932	EUR	1.097.051	EUR	1.040.685	5,42%
Repartizarea profitului	RON	(285.665)	RON	(268.666)	EUR	(56.029)	EUR	(52.695)	6,33%
Capitaluri proprii - total	RON	51.476.572	RON	45.883.259	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	12,19%

Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Active curente (A)	RON	22.706.227	RON	15.712.502	RON	12.837.713	RON	9.335.629
Datorii curente (B)	RON	3.965.588	RON	3.017.576	RON	3.354.753	RON	2.361.260
A/B		5,73		5,21		3,83		3,95

Indicatorul lichidității curente	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Active curente (A)	EUR	4.453.511	EUR	3.081.789	EUR	2.517.939	EUR	1.831.054
Datorii curente (B)	EUR	777.795	EUR	591.856	EUR	657.988	EUR	463.128
A/B		5,73		5,21		3,83		3,95

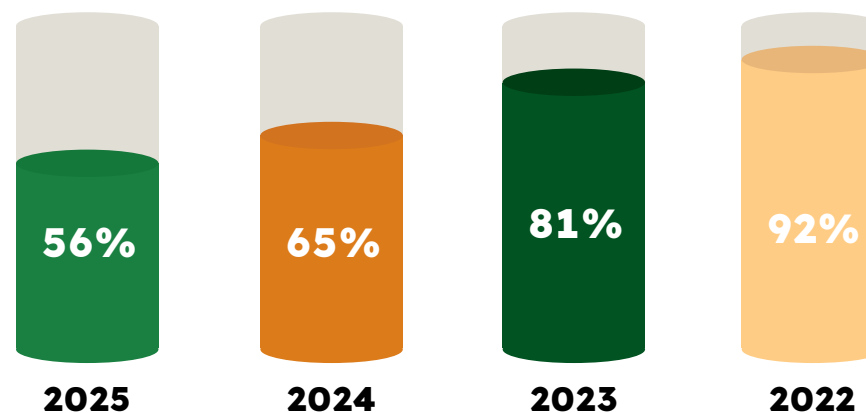


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	RON	28.936.843	RON	29.934.439	RON	33.004.466	RON	32.798.091
Capital propriu (B)	RON	51.476.572	RON	45.883.259	RON	40.543.993	RON	35.719.338
A/B		56%		65%		81%		92%

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	EUR	5.675.560	EUR	5.871.225	EUR	6.473.368	EUR	6.432.890
Capital propriu (B)	EUR	10.096.415	EUR	8.999.364	EUR	7.952.141	EUR	7.005.852
A/B		56%		65%		81%		92%

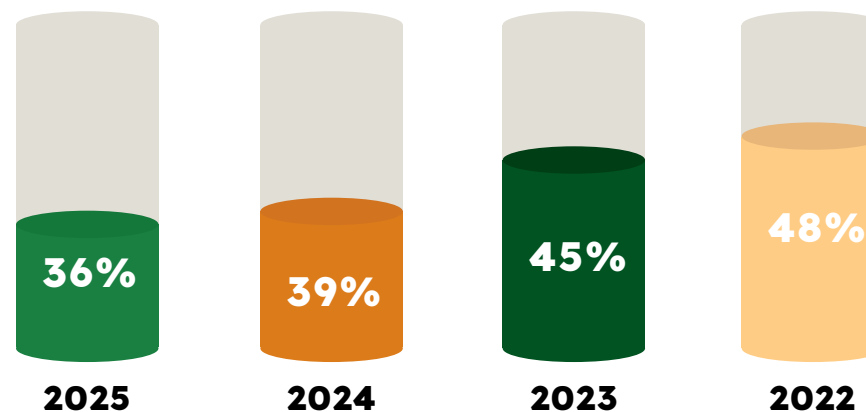


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	RON	28.936.843	RON	29.934.439	RON	33.004.466	RON	32.798.091
Capital angajat (B)	RON	80.413.415	RON	75.817.698	RON	73.548.459	RON	68.517.429
A/B		36%		39%		45%		48%

Gradul de îndatorare	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Capital împrumutat (A)	EUR	5.675.560	EUR	5.871.225	EUR	6.473.368	EUR	6.432.890
Capital angajat (B)	EUR	15.771.975	EUR	14.870.589	EUR	14.425.509	EUR	13.438.743
A/B		36%		39%		45%		48%

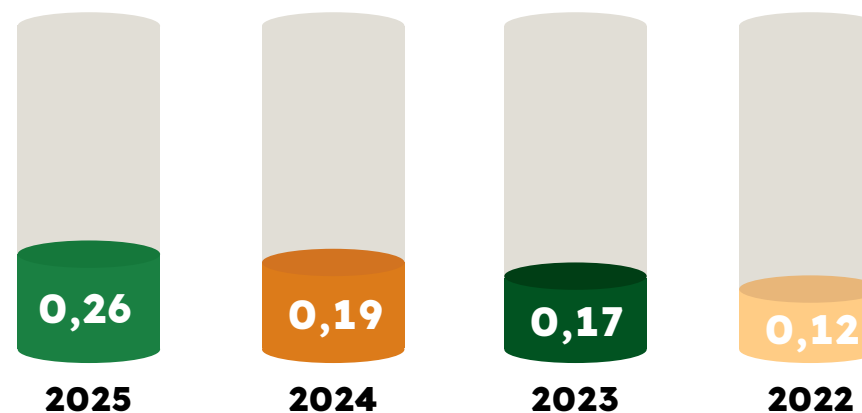


Analiza rezultatelor financiare

Indicatori financiari la nivel individual ai DN AGRAR Group S.A.

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Cifra de afaceri (A)	RON	15.495.890	RON	11.879.849	RON	10.502.550	RON	6.955.755
Active imobilizate (B)	RON	60.349.745	RON	62.215.669	RON	62.333.406	RON	59.836.800
A/B		0,26		0,19		0,17		0,12

Viteza de rotație a activelor imobilizate	31/12/2025		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2022	
Cifra de afaceri (A)	EUR	3.039.304	EUR	2.330.067	EUR	2.059.929	EUR	1.364.275
Active imobilizate (B)	EUR	11.836.765	EUR	12.202.740	EUR	12.225.832	EUR	11.736.158
A/B		0,26		0,19		0,17		0,12



Analiza rezultatelor financiare

Achiziții și înstrăinări active (RON)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2025	11.379.852	22.981.956	110.298.264	76.321.542	1.242.987	51.256.976	262.101.726	44.963.245	307.064.971	318.444.823
Intrări	30.487	-	-	-	-	-	-	96.874.650	96.874.650	96.905.137
Ieșiri	(15.465)	(901.456)	(262.153)	(2.555.467)	(5.527)	(24.583.246)	(28.307.849)	-	(28.307.849)	(28.323.314)
Transferuri	842.959	8.406.149	43.635.685	25.967.430	123.867	32.794.402	110.927.533	(111.770.492)	(842.959)	-
Sold 31.12.2025	12.237.831	30.486.649	153.671.796	99.733.505	1.361.327	59.468.132	344.721.409	30.067.403	374.788.813	387.026.646
Amortizare										
Sold 01.01.2025	(6.628.191)	(560.306)	(6.119.560)	(44.847.186)	(443.902)	(16.388.937)	(68.359.892)	-	(68.359.892)	(74.988.083)
Amortizare	(3.886.539)	(306.021)	(6.780.498)	(8.232.850)	(136.314)	(10.415.461)	(25.871.145)	-	(25.871.145)	(29.757.682)
Scăderi amortizare cumulată	15.465	-	186.115	848.955	5.527	9.342.691	10.383.288	-	10.383.288	10.398.754
Sold 31.12.2025	(10.499.265)	(866.327)	(12.713.943)	(52.231.081)	(574.689)	(17.461.707)	(83.847.749)	-	(83.847.749)	(94.347.013)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2025	4.751.660	22.421.650	104.178.704	31.474.356	799.085	34.868.039	193.741.834	44.963.245	238.705.079	243.456.740
Sold 31.12.2025	1.738.566	29.620.322	140.957.853	47.502.424	786.638	42.006.425	260.873.661	30.067.403	290.941.064	292.679.630

Analiza rezultatelor financiare

Achiziții și înstrăinări active (EUR)

Descriere	Active necorporale	Terenuri și amenajări terenuri	Construcții	Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport	Mobilier, birotică și echipamente de protecție	Active biologice	Subtotal	Imobilizări corporale în curs	Total	Total general
Valoare brută										
Sold 01.01.2025	2.232.000	4.507.592	21.633.473	14.969.411	243.795	10.053.344	51.407.615	8.818.916	60.226.532	62.458.532
Intrări	5.980	-	-	-	-	-	-	19.000.618	19.000.618	19.006.597
Ieșiri	(3.033)	(176.808)	(51.418)	(501.219)	-	(4.821.662)	(5.552.192)	-	(5.552.192)	(5.555.225)
Transferuri	165.335	1.648.749	8.558.534	5.093.151	24.295	6.432.167	21.756.896	(21.922.230)	(165.335)	-
Sold 31.12.2025	2.400.281	5.979.533	30.140.590	19.561.343	267.005	11.663.849	67.612.319	5.897.304	73.509.623	75.909.904
Amortizare										
Sold 01.01.2025	(1.300.028)	(109.896)	(1.200.267)	(8.796.153)	(87.065)	(3.214.462)	(13.407.844)	-	(13.407.844)	(14.707.872)
Amortizare	(762.291)	(60.022)	(1.329.901)	(1.614.759)	(26.736)	(2.042.848)	(5.074.266)	-	(5.074.266)	(5.836.556)
Scăderi amortizare cumulată	3.033	-	36.504	166.511	1.084	1.832.439	2.036.538	-	2.036.538	2.039.571
Sold 31.12.2025	(2.059.285)	(169.918)	(2.493.663)	(10.244.401)	(112.717)	(3.424.871)	(16.445.572)	-	(16.445.572)	(18.504.857)
Valoare contabilă netă										
Sold 01.01.2025	931.972	4.397.695	20.433.207	6.173.258	156.729	6.838.882	37.999.771	8.818.916	46.818.688	47.750.660
Sold 31.12.2025	340.996	5.809.615	27.646.926	9.316.941	154.288	8.238.977	51.166.747	5.897.304	57.064.051	57.405.047

Raportul auditorului independent - la nivel consolidat



Responsabilitățile conducerii și ale persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situațiile financiare consolidate

- 7 Conducerea Grupului este responsabilă pentru întocmirea situațiilor financiare consolidate care sa ofere o imagine fidelă în conformitate cu OMFP 1802/2014 și pentru acel control intern pe care conducerea îl considera necesar pentru a permite întocmirea de situații financiare consolidate lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare.
- 8 În întocmirea situațiilor financiare consolidate, conducerea este responsabilă pentru evaluarea capacității Grupului de a-și continua activitatea, pentru prezentarea, dacă este cazul, a aspectelor referitoare la continuitatea activității și pentru utilizarea contabilității pe baza continuității activității, cu excepția cazului în care conducerea fie intenționează să lichideze Grupul sau să oprească operațiunile, fie nu are nicio altă alternativă realistă în afara acestora.
- 9 Persoanele responsabile cu guvernanta sunt responsabile pentru supravegherea procesului de raportare financiară al Grupului.

Responsabilitățile auditorului într-un audit al situațiilor financiare consolidate

- 10 Obiectivele noastre constau în obținerea unei asigurări rezonabile privind măsura în care situațiile financiare consolidate, în ansamblu, sunt lipsite de denaturări semnificative, cauzate fie de fraudă, fie de eroare, precum și în emiterea unui raport al auditorului care include opinia noastră. Asigurarea rezonabilă reprezintă un nivel ridicat de asigurare, dar nu este o garanție a faptului că un audit desfășurat în conformitate cu ISA va detecta întotdeauna o denaturare semnificativă, dacă aceasta există. Denaturările pot fi cauzate fie de fraudă, fie de eroare și sunt considerate semnificative dacă se poate preconiza, în mod rezonabil, ca acestea, individual sau cumulat, vor influența deciziile economice ale utilizatorilor, luate în baza acestor situații financiare consolidate.
- 11 Ca parte a unui audit în conformitate cu ISA, exercităm raționamentul profesional și menținem scepticismul profesional pe parcursul auditului. De asemenea:
 - Identificăm și evaluăm riscurile de denaturare semnificativă a situațiilor financiare consolidate, cauzată fie de fraudă, fie de eroare, proiectăm și executăm proceduri de audit ca răspuns la respectivele riscuri și obținem probe de audit suficiente și adecvate pentru a furniza o bază pentru opinia noastră. Riscul de nedetecare a unei denaturări semnificative cauzate de fraudă este mai ridicat decât cel de nedetecare a unei denaturări semnificative cauzate de eroare, deoarece fraudă poate presupune intenții secrete, fals, omisiuni intenționate, declarații false și evitarea controlului intern.
 - Înțelegem controlul intern relevant pentru audit, în vederea proiectării de proceduri de audit adecvate circumstanțelor, dar fără a avea scopul de a exprima o opinie asupra eficacității controlului intern al Grupului.
 - Evaluăm gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate și caracterul rezonabil al estimărilor contabile și al prezentărilor aferente informațiilor realizate de către conducere.
 - Formulăm o concluzie cu privire la gradul de adecvare a utilizării de către conducere a contabilității pe baza continuității activității și determinăm, pe baza probelor de audit obținute, dacă există o incertitudine semnificativă cu privire la evenimente sau condiții care ar putea genera îndoieli semnificative privind capacitatea Grupului de a-și continua activitatea. În cazul în care concluzionăm că există o incertitudine semnificativă, trebuie să atragem atenția în raportul auditorului asupra prezentărilor aferente din situațiile financiare consolidate sau, în cazul în care aceste prezentări sunt neadecvate, să ne modificăm opinia. Concluziile noastre se bazează pe probele de audit obținute până la data raportului auditorului. Cu toate acestea,

4



evenimente sau condiții viitoare pot determina Grupul să nu își mai desfășoare activitatea în baza principiului continuității activității.

- Evaluăm în ansamblu prezentarea, structura și conținutul situațiilor financiare consolidate, inclusiv al prezentărilor de informații, și măsura în care situațiile financiare reflectă tranzacțiile și evenimentele care stau la baza acestora într-o manieră care să rezulte într-o prezentare fidelă.
 - Planificăm și efectuăm auditul Grupului pentru a obține suficiente probe de audit referitor la informația financiară a Grupului sau la activitatea sa pentru a putea exprima o opinie asupra situațiilor financiare consolidate. Avem responsabilitatea de a planifica, superviza și realiza desfășurarea auditului. Ne asumăm responsabilitatea exclusiv pentru opinia noastră de audit.
- 12 Comunicăm persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, aria planificată și programarea în timp a auditului, precum și principalele constatări ale auditului, inclusiv orice deficiențe semnificative ale controlului intern, pe care le identificăm pe parcursul auditului.
 - 13 De asemenea, furnizăm persoanelor responsabile cu guvernanta o declarație că am respectat cerințele etice relevante privind independența și că le-am comunicat toate relațiile și alte aspecte despre care s-ar putea presupune, în mod rezonabil, că ne afectează independența și, acolo unde este cazul, măsurile de protecție aplicate pentru a reduce acele amenințări.
 - 14 Dintre aspectele pe care le-am comunicat persoanelor însărcinate cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut o mai mare importanță în cadrul auditului asupra situațiilor financiare consolidate din perioada curentă și, prin urmare, reprezintă aspecte cheie de audit. Descriem aceste aspecte în raportul nostru de audit, cu excepția cazului în care legislația sau reglementările împiedică prezentarea publică a aspectului respectiv sau a cazului în care, în circumstanțe extrem de rare, considerăm că un aspect nu ar trebui comunicat în raportul nostru deoarece se preconizează în mod rezonabil că beneficiile interesului public să fie depășite de consecințele negative ale acestei comunicări.

București, 20 martie 2026

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Auditor financiar: Christodoulos Seferis
Registrul Public Electronic: AF1585

Christodoulos Seferis

Înregistrat în Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. AF1585

În numele TGS ROMANIA ASSURANCE & ADVISORY BUSINESS SERVICES SRL

Înregistrată în Registrul Public Electronic ASPAAS cu nr. FA91

Autoritatea pentru Supravegherea Publică a
Activității de Audit Statutar (ASPAAS)
Firma de audit: TGS Romania Assurance &
Advisory Business Services S.R.L.
Registrul Public Electronic: FA91



5

RISURI ȘI OPORTUNITĂȚI

Risuri	106
Oportunități	107



Riscuri

RISUL DE NEÎNCASARE

Riscul ca o terță parte să nu-și respecte obligațiile contractuale față de entitate reprezintă risc de neîncasare. În vederea eliminării/limitării efectelor generate de producerea unui asemenea risc, DN AGRAR a implementat un sistem de evaluare al clienților, atât a celor vechi, cât și a celor noi, prin monitorizarea, respectiv verificarea acestora în bazele de date ale Ministerului de Finanțe, precum și prin urmărirea informațiilor publicate în cotidiene naționale și locale. Livrările către clienții noi se fac doar în baza instrumentelor de plată sau plată în avans, pentru clienții tradiționali acceptându-se și plata la scadență, conform clauzelor contractuale negociate.



RISUL DE LICHIDITATE

Gestionarea riscului de lichiditate la DN AGRAR se realizează prin întocmirea permanentă de prognoze privind lichiditățile pe perioada următoare, prin monitorizarea încasărilor de la clienți conform scadențelor și prin solicitarea de facilități de plată furnizorilor. Se urmărește negocierea unor termene pentru plata datoriilor mai mari decât cele pentru încasarea creanțelor.

În valorificarea creanțelor sale, DN AGRAR poate avea dificultăți în obținerea unei lichidități rapide, determinate de comportamentul partenerilor săi sau de incapacitatea lor de plată. De aceea, pentru a îndeplini cerințele proprii de lichiditate, la baza valorificării produselor stau contracte comerciale fundamentate sau comenzi ferme, care pot asigura o mai mare certitudine în îndeplinirea obligațiilor clienților. De asemenea, în vederea recuperării mai rapide a creanțelor și a reducerii riscului de neîncasare sau încasare peste termenul contractual, societatea derulează contractele cu o serie de parteneri pe bază de încasări parțiale în avans.



RISUL DE CREDIT

Constă în probabilitatea ca părțile contractante să-și încălce obligațiile contractuale, ceea ce conduce la pierderi financiare pentru societate. Pentru creditele contractate sub formă de credite de investiții și linie de capital de lucru, DN AGRAR este expusă riscului de credit privind o posibilă întârziere sau neîndeplinire a obligațiilor de plată ce îi revin, cauzată de creșterea ratelor dobânzilor și/sau a lipsei lichidităților la scadență.



RISUL DE PREȚ

DN AGRAR este expusă riscului de preț existând posibilitatea ca valoarea serviciilor să fluctueze ca rezultat al schimbării prețurilor la nivel de piață. Suntem o fermă integrată care produce cea mai mare parte din hrana pentru animale. Cu toate acestea, variabilitate prețurilor la input-urile agricole poate influența veniturile și profitabilitatea la nivel de grup.



RISUL ESG

Provocările climatice existente afectează comunitățile și organizațiile, iar sectorul agricol în special. La DN AGRAR, luăm măsuri constante pentru a ne adapta la aceste provocări și pentru a limita riscurile potențiale asupra afacerii noastre, precum și asupra mediului, comunității și consumatorilor finali.

În strategia noastră de afaceri abordăm atât riscurile de mediu, dar și pe cele sociale și de guvernare adoptând practici agricole durabile, standarde echitabile de muncă și implicare comunitară, precum și transparență pentru a asigura un comportament etic și conformitatea cu reglementările. Prin promovarea unei culturi a responsabilității și a îmbunătățirii continue, protejăm interesele părților interesate și consolidăm reputația noastră ca organizație responsabilă.



RISURILE OPERAȚIONALE

Riscurile operaționale cu care se confruntă DN AGRAR în cadrul activităților sale includ riscuri determinate de condițiile meteorologice (secetă, inundații, etc) care pot afecta producția agricolă, riscuri biologice precum dăunători sau boli în culturile agricole sau boli care pot afecta efectivul de animale, riscuri tehnologice precum defecțiunile echipamentelor sau problemele tehnologice care pot duce la întreruperi în producție, întârzieri în livrare și costuri suplimentare pentru reparare sau înlocuire. Pentru gestionarea acestor riscuri am implementat proceduri prin care monitorizăm constant evoluțiile și am luat măsuri adecvate de prevenire și intervenție în caz de necesitate.



RISUL DE PIAȚĂ

În general, afacerile agricole pot fi vulnerabile la fluctuațiile cererii și credem că diversificarea afacerii poate ajuta la atenuarea riscurilor. Cererea față de serviciile firmei este mai mult elastică decât stabilă, deoarece nivelul prețului, orientările beneficiarilor, precum și ofertele competitorilor sunt imprevizibile pe termen mediu și lung. În ultimii ani, pandemia, seceta, inflația și incertitudinea cauzată de conflicte, au dus la variații imprevizibile ale prețului laptelui, ale input-urilor agricole, creând dificultăți pe piață, cu impact și asupra noastră.

La DN AGRAR am anticipat direcția și am luat măsuri. Totodată, România este o țară cu importante oportunități în domeniul producției de lapte, mai ales considerând că peste 50% din consumul intern de lapte provine din import. Astfel, este un potențial bun pentru a stimula producția de lapte de înaltă calitate prin practici de agricultură circulară durabilă și ecologică, și suntem bine poziționați pentru a captura oportunitățile.

Pentru administrarea eficientă a riscului de piață, DN AGRAR utilizează diferite metode de analiză tehnică și fundamentală:

- evaluările de rentabilitate corespunzătoare portofoliului de clienți, produse și servicii;
- analiza rentabilității în raport cu prețul de piață.

De asemenea, selectarea oportunităților se efectuează prin:

- analize privind valoarea relativă a unui produs/grup de produse sau servicii în raport cu piața sau cu produse/servicii ale altor companii similare.



Oportunități



DN AGRAR: EXCELENȚĂ OPERAȚIONALĂ ȘI VIZIUNE STRATEGICĂ PENTRU PERIOADA 2025-2030

DN AGRAR își reafirmă angajamentul fundamental de a furniza produse lactate la standarde înalte de calitate, operând pe piloni de transparență, responsabilitate și etică în afaceri pentru a consolida încrederea investitorilor și a partenerilor strategici.

Prin implementarea unei strategii de expansiune bazată pe fuziuni strategice, investiții susținute și o structură solidă de finanțare bancară, grupul gestionează în prezent un efectiv de aproximativ 18.000 de bovine și lucrează o suprafață agricolă de peste 7.000 de hectare. Această infrastructură robustă a permis ca, în anul 2025, compania să înregistreze o creștere de 13% a volumului de lapte livrat față de exercițiul financiar precedent. Conform Strategiei de Dezvoltare pentru perioada 2025-2030, lansată în luna mai a anului trecut, DN AGRAR vizează o creștere exponențială a capacității de producție, propunându-și atingerea unui volum anual cuprins între 150 și 200 de milioane de litri de lapte.

Această evoluție este susținută de integrarea tehnologiilor de agricultură de precizie și a practicilor regenerative, menite să asigure un model de producție alimentară durabil și performant.



DN AGRAR: UN LIDER STRATEGIC ÎN AGRIBUSINESS-UL EUROPEAN

Prin procese riguroase de consolidare și expansiune strategică, DN AGRAR Group s-a afirmat ca un pilon central al sectorului agroalimentar integrat din România, deținând o poziție de lider pe piața laptelui la nivelul Uniunii Europene.

Grupul și-a securizat avantajul competitiv printr-o politică coerentă de achiziții strategice, consolidându-și reziliența și relevanța în peisajul economic european. Capacitatea ridicată de adaptabilitate la cadrele de reglementare comunitare, dublată de o strategie de dezvoltare pe termen lung, oferă DN AGRAR premise optime pentru:

- Exceelență operațională poziționându-se favorabil în contextul european.
- Acces facilitat la mecanisme complexe de finanțare și piețe de capital.
- Extinderea amprentei comerciale prin valorificarea oportunităților de export pe piața unică.



DN AGRAR: DE LA CIRCULARITATE LA PERFORMANȚĂ VERDE

În 2025, DN AGRAR și-a consolidat poziția de lider în sectorul agroalimentar prin maturizarea modelului său de agricultură circulară.

DN AGRAR construiește un business pregătit pentru viitor: eficient, verde și performant la nivel global. Investițiile strategice realizate în ultimii ani au transformat sustenabilitatea dintr-un obiectiv de conformitate într-un motor real de profitabilitate și reziliență.

Pentru DN AGRAR, inovația este motorul performanței. Integrarea tehnologiilor avansate și a principiilor economiei circulare ne permite să producem mai mult și mai bine, utilizând eficient resursele, consolidând în acest fel și sustenabilitatea acestui sector.

Oportunități



PERFORMANȚA DN AGRAR ÎN PIAȚA DE CAPITAL ȘI RELAȚIA CU INVESTITORII

Rezultatele financiare solide și performanța operațională remarcabilă înregistrate în exercițiul financiar 2025 au consolidat semnificativ vizibilitatea DN AGRAR în cadrul pieței de capital. Această traiectorie ascendentă a generat un interes sporit din partea comunității de investitori, materializat printr-o extindere cu 45% a bazei de acționari, care a depășit pragul de 4.000 de investitori la finele anului 2025. Validarea direcției strategice a grupului a fost reconfirmată prin cooptarea investitorilor instituționali, evidențiindu-se intrarea unui partener instituțional major cu o deținere de 2%.

Succesul strategiei DN AGRAR s-a reflectat direct în performanța bursieră: în cursul anului 2025, prețul acțiunilor DN AGRAR a înregistrat o creștere de peste 90%, poziționând compania în topul performerilor din indicele BETAeRO. De asemenea, capitalizarea bursieră a cunoscut o ascensiune substanțială, de la 233 milioane RON în 2024, la 445 milioane RON la finele anului 2025. Cu un volum total de tranzacționare de 82 milioane RON, DN AGRAR și-a consolidat statutul de cel mai lichid emitent din cadrul indicelui BETAeRO.

Angajamentul ferm față de transparență și comunicare bidirecțională al DN AGRAR a fost recunoscut pentru al 3-lea an consecutiv, prin obținerea scorului maxim VEKTOR, acordat de ARIR. Această distincție reafirmă excelența practicilor companiei în relația cu investitorii și guvernanta corporativă proactivă.



ANALIZA SECTORULUI LACTATELOR: CONȚEXȚ EUROPEAN ȘI EVOLUȚIE LOCALĂ

În contextul european al anului 2025, sectorul lactatelor traversează o transformare profundă, definită de o scădere a efectivelor de animale, compensată însă printr-o creștere constantă a productivității. La nivel comunitar, piața a fost influențată de aprecierea prețului laptelui crud și de o cerere stabilă pentru produsele procesate, în special pentru unt și brânzeturi. În timp ce state precum Polonia au raportat volume de producție în creștere, alte piețe regionale, cum este Bulgaria, s-au confruntat cu contracții severe.

În acest peisaj, România prezintă un potențial de creștere semnificativ. Producția medie autohtonă, de aproximativ 3.500 kg per vacă, rămâne de aproape trei ori mai mică decât în statele membre performante, indicând un spațiu vast pentru optimizare.

Pentru a reduce acest decalaj și a respecta noile reglementări de mediu, lideri de piață precum DN AGRAR au adoptat strategii bazate pe agricultura de precizie și economia circulară. Prin investiții integrate în creșterea capacității de producție, energie regenerabilă și fabrici de compost, grupul vizează nu doar extinderea operațională, ci și reducerea amprentei ecologice. Astfel, sustenabilitatea este transformată dintr-o obligație de conformare într-un avantaj competitiv pe piața europeană.



DRUMUL CĂTRE PERFORMANȚĂ: STRATEGIA DE DEZVOLTARE DN AGRAR PENTRU 2025-2030

În 2025, cel mai mare producător de lapte din Uniunea Europeană a intrat într-o etapă decisivă de dezvoltare, marcată de consolidarea noii structuri de leadership și prin lansarea Strategiei de Dezvoltare 2025-2030.

Pilonul central al noii viziuni este axat pe dublarea indicatorului EBITDA, prin expansiune operațională și diversificare strategică a portofoliului. Această traiectorie ambițioasă este menită să consolideze poziția DN AGRAR ca etalon european în inovarea agricolă sustenabilă. Totodată, aceasta prevede și listarea companiei în Piața Principală a Burselor de Valori București, etapă esențială în maturizarea profilului de emitent al companiei.

Activând într-un sector expus volatilității prețurilor la materiile prime, a creșterii costurilor de producție și de exigențe stricte privind sustenabilitatea, DN AGRAR a adoptat un leadership disciplinat și o comunicare transparentă. Obiectivul companiei a fost concentrarea pe o strategie pe termen lung, investiții de anvergură și inițiative de sustenabilitate ca avantaj competitiv.

Prin menținerea unui dialog proactiv și constant cu o bază de investitori în expansiune accelerată, DN AGRAR și-a reconfirmat statutul de lider de piață previzibil și orientat spre performanță. Această abordare a consolidat încrederea partenerilor în capacitatea grupului de a livra valoare pe termen lung, transformând provocările sectoriale în oportunități de dezvoltare strategică.

CALENDAR PROIECTE 2026

Q&A cu Marian Rusu, Director Tehnic DN AGRAR	110
Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână	112
Extinderea capacității: Dezvoltarea fermei CUT 2	113
Energia viitorului: Producția de biometan	114
Inovație în Agri-tech: Agricultură verticală	115
Cluster alimentar	116
Ferma Straja	117
Lagune pentru depozitarea digestatului	118
Producția de compost	119
Pregătiri pentru transferul în Piața Principală din 2027	120



Anul 2025 a fost un an remarcabil pentru DN AGRAR. De la livrări robuste de lapte la performanțe excepționale în piață, grupul DN AGRAR nu doar că se află într-un proces de expansiune, ci redefineste standardele industriei și îi reconfirmă poziția de cel mai mare producător de lapte de vacă din Europa și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România.

În perspectiva anului 2026, DN AGRAR acordă prioritate diversificării segmentelor sale principale de afaceri.

Pilonii principali care sprijină creșterea sunt procesarea produselor lactate destinate sectorului B2B, agricultura verticală și proiectele de energie verde, completate de extinderea fermelor de vaci de lapte.



Q&A cu Marian Rusu, Director Tehnic DN AGRAR



1. Care au fost principalele provocări întâmpinate în proiectele coordonate de echipa dumneavoastră în 2025 și cum au fost acestea gestionate?

În fiecare an, principalele provocări sunt legate de adaptarea continuă la modificările legislative și de complexitatea proceselor administrative, în special în ceea ce privește subvențiile și autorizațiile. Acordăm o atenție deosebită întregului proces de obținere și gestionare a subvențiilor, într-un

context în care criteriile de eligibilitate sunt în continuă schimbare. De exemplu, în 2025 executivul a luat decizia de a diminua cuantumul subvențiilor pentru terenurile lăsate necultivate în scopul protecției biodiversității și a avut un impact direct asupra planificării. Un alt aspect important este menținerea tuturor autorizațiilor de funcționare actualizate, în special în domeniul reglementărilor de mediu și al utilizării apei. Monitorizăm atent calitatea solului, iar analizele sunt efectuate periodic. Gunoiul de grajd, principala categorie de deșeuri generate de activitatea noastră, este reutilizat ca îngrășământ natural, contribuind la îmbunătățirea solului și la închiderea ciclului nutrienților.

În activitatea de producție vegetală, gestionarea unei suprafețe extinse de peste 6.000 de hectare de teren arendat implică un efort operațional și administrativ constant în ceea ce privește actualizări de contracte și plata arende.

2. Ce schimbări au avut loc în 2025 în ceea ce privește subvențiile agricole și schemele de sprijin și care sunt așteptările dumneavoastră pentru 2026 în ceea ce privește eligibilitatea, cerințele și termenele?

În 2025, veniturile din subvenții au crescut cu aproximativ 22% față de 2024, evoluție susținută în principal de operaționalizarea fermei Straja și de majorarea sprijinului acordat pentru bunăstarea animalelor. În același timp, cadrul de

acordare a subvențiilor a rămas complex, iar unele mecanisme nu reflectă pe deplin ritmul de dezvoltare al companiilor din sector. De exemplu, în prezent, aproximativ 14.785 de animale din cadrul DN AGRAR îndeplinesc criteriile de eligibilitate, însă subvențiile sunt acordate doar pentru 8.802 capete, ceea ce înseamnă aproximativ 60% din total. În ceea ce privește producția de lapte, avem un surplus de peste 20.000 de tone față de nivelul de referință stabilit în 2018, însă această cantitate nu este eligibilă pentru subvenții, ceea ce se traduce printr-un impact de aproximativ 564.000 de euro anual. Pentru 2026, ne așteptăm la o continuare a acestui cadru, cu accent pe respectarea criteriilor de eligibilitate și a termenelor de raportare. În cazul fermei Straja, subvențiile vor fi acordate în funcție de efectivele de animale înregistrate la 1 martie 2026 și de volumul de lapte produs în perioada martie-decembrie 2026.

În perspectivă, considerăm că o actualizare a nivelurilor de referință și o mai bună aliniere a schemelor de sprijin la realitatea din teren ar contribui semnificativ la susținerea dezvoltării sectorului și la creșterea predictibilității.

3. DN AGRAR are mai multe proiecte importante de investiții planificate pentru 2026. Care sunt principalele provocări cu care vă confrunțați în respectarea termenelor propuse, în special din perspectiva avizelor, autorizațiilor și cerințelor de conformitate?

Principalele provocări sunt legate în primul rând de complexitatea procesului de autorizare și de respectarea tuturor cerințelor de conformitate, în special în domeniul construcțiilor, mediului și utilizării resurselor.

Pentru proiectul fermei Cut 2, procesul de obținere a autorizațiilor de construire implică parcurgerea mai multor etape și avize, ceea ce necesită o coordonare atentă. În paralel, lucrăm la autorizarea lagunelor de stocare a digestatului, un proiect asociat proiectului de producere a biometanului, un proiect realizat în parteneriat cu BSOG, unde cerințele de conformitate sunt foarte riguroase. Un alt proiect important este pregătirea terenului pentru unitatea de procesare a laptelui degresat și a smântânii de la ferma Straja, unde trebuie gestionate atât aspectele legate de autorizații, cât și cele de infrastructură.

De asemenea, proiectul fermei verticale de iarbă implică integrarea unor tehnologii noi, ceea ce presupune adaptarea la cerințe tehnice și de reglementare specifice.

În acest context, principala provocare este sincronizarea tuturor acestor procese, autorizații, avize, lucrări și furnizori astfel încât să respectăm termenele propuse.

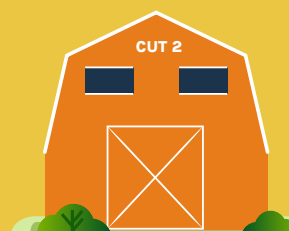
Gestionăm aceste provocări printr-o planificare atentă, colaborare cu autoritățile și partenerii externi și monitorizarea constantă a fiecărei etape din proiect.

Calendar Proiecte 2026

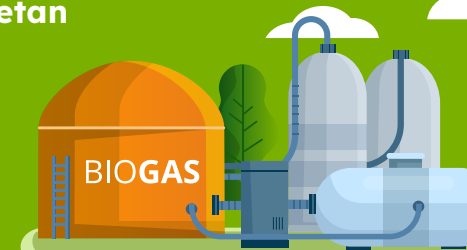
Fabrică de procesare
- lapte degresat și
smântână



Dezvoltarea fermei
CUT 2



Producția
de biometan



Ferme verticale
de iarbă de grâu



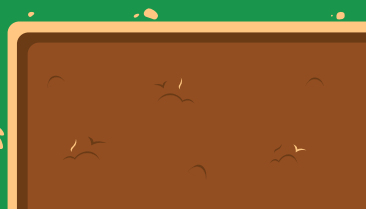
Cluster
alimenatar



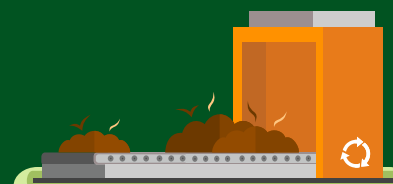
Ferma
Straja



Lagune pentru depozitarea
digestatului



Producția
de compost



Pregătiri pentru
transferul în Piața
Principală a BVB
în 2027



Calendar Proiecte 2026

Fabrică de procesare - lapte degresat și smântână

Îndreptându-se către integrarea pe verticală și dezvoltarea producției cu valoare adăugată, DN AGRAR își diversifică strategic prezența pe piață. Lansarea acestei noi facilități permite Grupului să realizeze o diversificare atât la nivel de piață, cât și de portofoliu de clienți.

Mai mult, prin tranziția de la producția de lapte către un portofoliu extins de produse lactate specializate, destinate sectorului B2B, noua linie de afaceri va consolida avantajul comercial și va contribui la reducerea costurilor de transport.

Investiția de 3,5 milioane de euro este finanțată printr-o facilitate de credit de la Exim Banca Românească, accesarea creditului fiind deja aprobată de către acționari în cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor, din 16 ianuarie 2026.

- Capacitate de producție estimată: 150.000 litri/zi.

- Capacitate de stocare suplimentară: **300.000 litri.**

- Producție de smântână, lapte degresat, MMC* și lapte Kosher.

*MMC - Concentrat de lapte degresat

- Posibilitatea de a produce lapte conform specificațiilor procesatorilor de alimente (conținut de grăsime 0,5%–4%).

- Eficientizarea transportului de la 4 camioane la 1 singur camion.

- Posibilitatea de a comercializa produse la capacitate completă (camioane întregi), precum și în **ambalaje de 1.000 litri** pentru producători mici din sectorul alimentar.



CALENDAR

Ianuarie 2026

Finanțarea a fost aprobată de către acționari în cadrul AGOA din 16.01.2026

Aprilie 2026

Echipamentele vor ajunge în România.

Mai - Iulie 2026

În această perioadă se va realiza construcția fabricii.

August 2026

Etapa de testare și optimizare.

Septembrie 2026

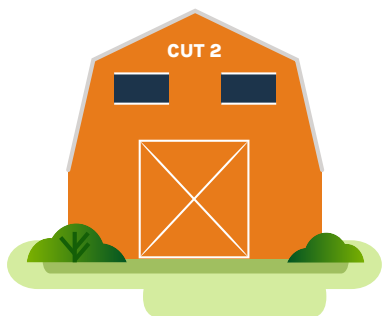
Sunt preconizate primele vânzări.

Calendar Proiecte 2026

Dezvoltarea fermei CUT 2

Pentru a răspunde cererii în creștere, DN AGRAR dezvoltă ferma CUT 2, un proiect de anvergură care integrează infrastructură de muls modernă și practici sustenabile, prin valorificarea gunoiului de grajd.

Această nouă fermă va avea o capacitate de 5.000 de vaci de lapte, similară cu cea a fermei Straja, vizând operaționalizarea completă și o capacitate de producție de 150.000 de litri pe zi până la începutul anului 2029.



2026: Pe parcursul întregului an, vizăm achiziționarea de noi terenuri în vederea asigurării unei suprafețe de exploatare optime de către ferma Cut 2, care să faciliteze dezvoltarea a două noi unități de producție în viitor:

- O unitate de producție de iarbă de grâu, menită să asigure aproximativ 30% din necesarul furajer pentru efectivul de animale al fermei Cut 2;

- O fabrică de procesare a laptelui, dedicată diversificării portofoliului prin obținerea de produse precum smântână, lapte degresat (conținut de grăsime 0,5-4%), MMC și lapte Kosher, destinate sectorului B2B.

- Capacitate pentru **5.000 de vaci de lapte**, generând un volum suplimentar de **150.000 de litri de lapte pe zi**.

- Investiție: **10 milioane de euro**, finanțată de ING Bank și surse proprii.

CALENDAR

Începând cu februarie 2026

Derularea procesului de obținere a autorizației de construire

Martie - Aprilie 2026

Aprobarea AGA și achiziția materialelor de construcție

T3 2026

Începerea construcției (nivelarea terenului și execuția fundației)

March 2028

Începe popularea fermei

Calendar Proiecte 2026

Producția de biometan

În parteneriat cu BSOG Energy, DN AGRAR va transforma dejecțiile de grajd în energie, creând o economie circulară care generează atât resurse energetice, cât și noi surse semnificative de venituri.

Investiția pentru acest proiect este estimată la 30 milioane de euro, urmând a fi finanțată integral și implementată de către BSOG Energy.

BSOG Energy a obținut licența pentru producția de biometan, în contextul în care reglementările privind injectarea în rețea se apropie de aprobarea finală.

• Valoare estimată: Cifra de afaceri anuală estimată între **3 și 3,5 milioane de euro** pentru DN AGRAR.



CALENDAR

2025

Etapa de achiziție a terenului a fost finalizată

Stadiul actual

În curs de obținere a autorizațiilor de construire

T2 2026

Este anticipată decizia finală de investiție

2026 - 2027

Construcția

T1 2028

Începerea operațiunilor

Calendar Proiecte 2026

Ferme verticale de iarbă de grâu

O altă etapă a strategiei DN AGRAR pentru anul 2026 se concentrează pe tehnologia agricolă. DN AGRAR va implementa ferme verticale (vertical farming) pentru producția de furaje, în special iarbă de grâu, garantând astfel animalelor un furaj de înaltă calitate, bogat în proteine, pe tot parcursul anului, indiferent de condițiile meteorologice.

Construcția unității de producție va demara în prima jumătate a anului 2026, având o capacitate estimată între 35 și 40 de tone de iarbă de grâu pe zi.

• Producție: **35-40 de tone de furaje/zi**, cu un nivel constant de proteină.

• Investiție: **Aproximativ 3 milioane de euro** pentru prima unitate, amplasată în incinta depozitului din cadrul fermei CUT 1.

CALENDAR

Stadiul actual

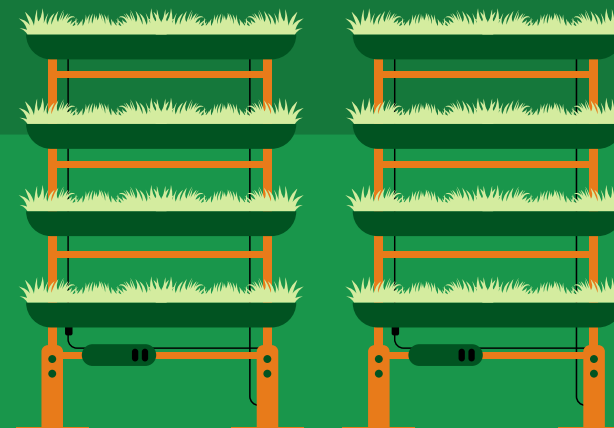
În prezent, se află în faza finală de proiectare

S1 2026

Se preconizează construirea primei unități

Vara anului 2026

Este estimată demararea producției

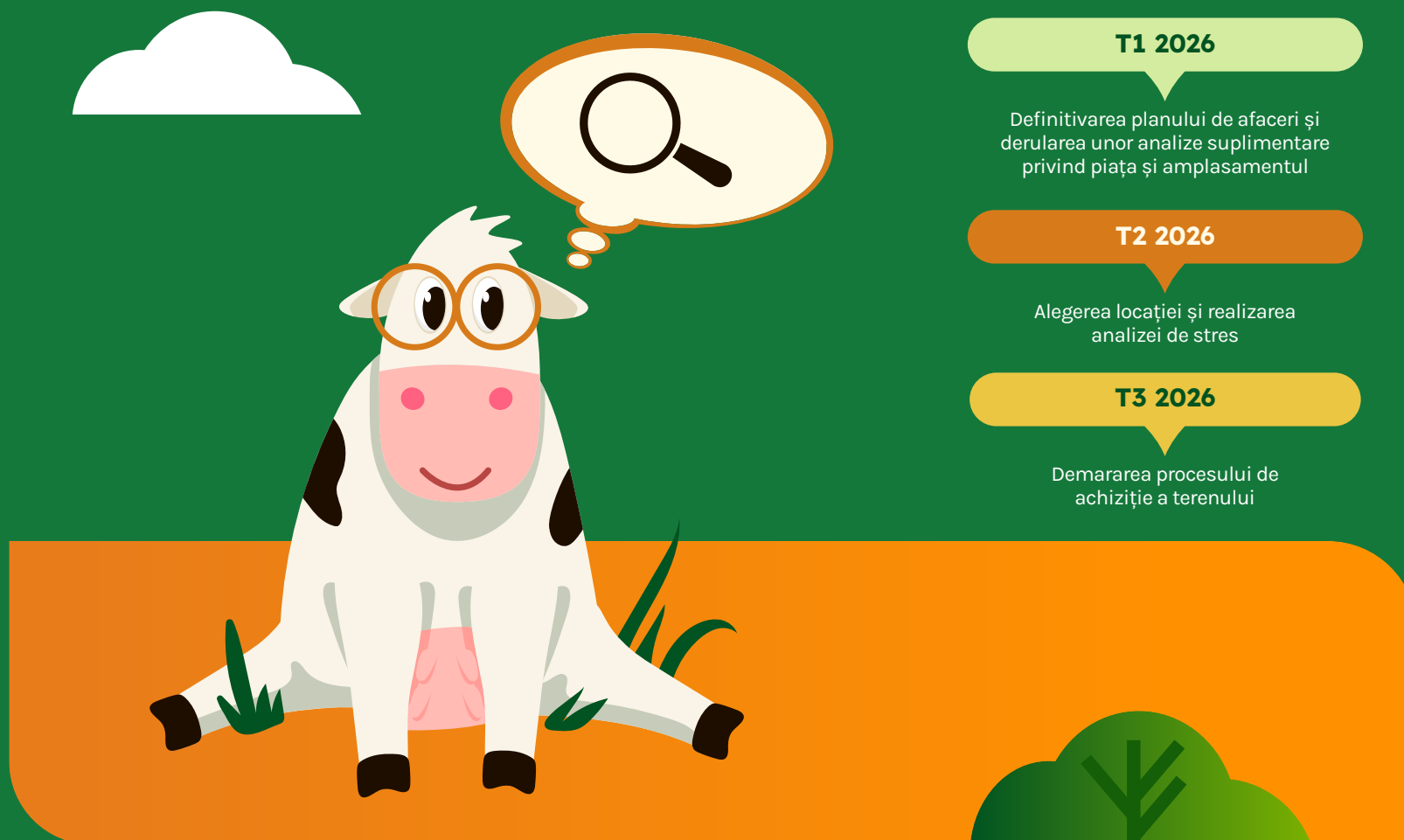


Calendar Proiecte 2026

Cluster alimentar

DN AGRAR avansează cu planurile privind proiectul de Cluster alimentar, în colaborare cu Wageningen Metropolitan Food Clusters, în vederea proiectării unei infrastructuri sustenabile de tip „Food Cluster”, adaptată viitorului.

Simultan, DN AGRAR a inițiat analiza amplasamentului și a demarat discuții preliminare cu parteneri experimentați din industrie, în vederea explorării oportunităților strategice.

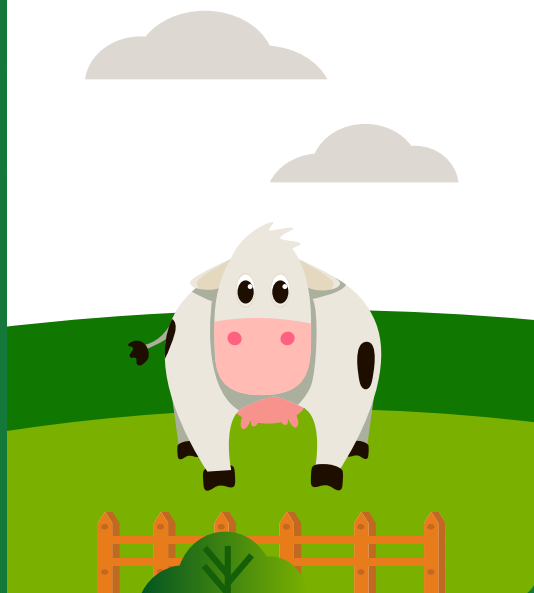


Calendar Proiecte 2026

Ferma Straja

DN AGRAR continuă dezvoltarea fermei Straja, un proiect strategic de extindere a capacității de producție.

Această nouă fermă, alături de celelalte investiții realizate, va contribui semnificativ la creșterea producției de lapte și la consolidarea **poziției de lider a DN AGRAR pe piața lactatelor, din România și Europa.**



CALENDAR

T3 2026

Se va realiza construcția padourilor, etapă ce marchează încheierea lucrărilor de infrastructură la ferma Straja

T4 2026

Estimăm că, până la sfârșitul anului, efectivul de animale al fermei Straja va atinge 3.400 de vaci de lapte și juninci gestante

Finalul anului 2027

Ferma va fi populată integral

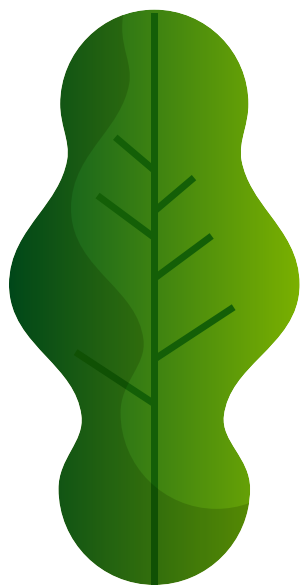


Calendar Proiecte 2026

Lagune pentru depozitarea digestatului

DN AGRAR are în vedere dezvoltarea a două noi lagune destinate stocării digestatului (produs organic secundar rezultat din procesul de producție a biometanului).

Pentru anul 2026, strategia companiei prevede dezvoltarea primei unități de acest tip.



• Locație: în perimetrul agricol aparținând **fermei Apold**.

• Investiție prevăzută:
Aproximativ 150.000 de euro.



CALENDAR

T2 2026

Derularea procedurilor administrative și obținerea avizelor necesare

T3 2026

Demararea lucrărilor de construcție pentru prima lagună

Calendar Proiecte 2026

Producția de compost

DN AGRAR intenționează să dezvolte două noi unități de compostare, situate în proximitatea amplasamentului viitoarei ferme CUT 2.

- **Producție:** Capacitatea de producție va crește semnificativ, de la 14,000 de tone la **28,000 de tone de compost pe an.**

- **Impact:** Cantitatea de certificate voluntare de carbon se va dubla de asemenea, până la aproximativ **64,000 de certificate anual.**

- **Investiție:** Aproximativ **3,5 milioane de euro**, finanțare printr-o facilitate de credit de la ING Bank.

CALENDAR

T2 2026

Decizia finală de investiție (FID), după certificarea Ecocert*

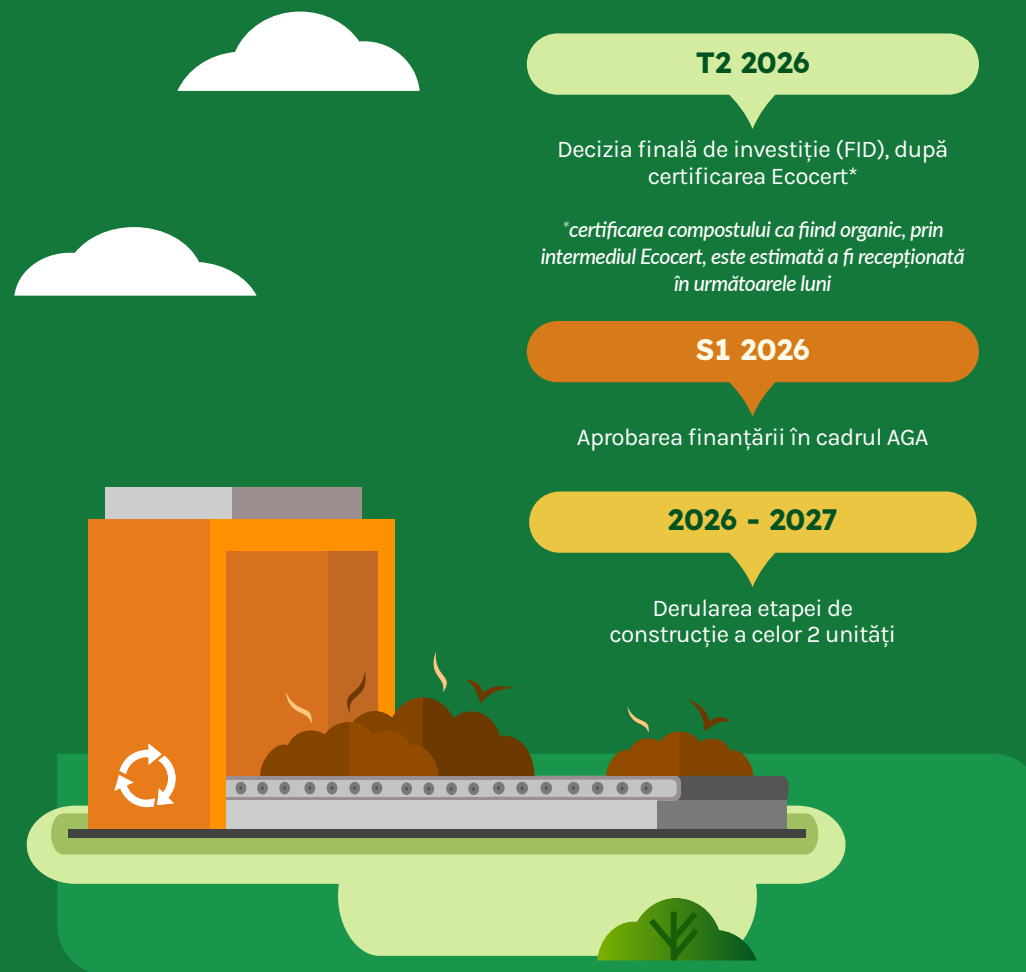
**certificarea compostului ca fiind organic, prin intermediul Ecocert, este estimată a fi recepționată în următoarele luni*

S1 2026

Aprobarea finanțării în cadrul AGA

2026 - 2027

Derularea etapei de construcție a celor 2 unități



Calendar Proiecte 2026

Pregătiri pentru transferul în Piața Principală a BVB în 2027

Conform Strategiei de Dezvoltare DN AGRAR pentru perioada 2025 – 2030, lansată anul trecut, compania a luat decizia de a avansa demersurile pentru admiterea la tranzacționare în Piața Principală a Bursei de Valori București, obiectivul fiind finalizarea transferului în prima jumătate a anului 2027.

Pregătirile necesare pentru acest demers vizează câteva direcții strategice.



CALENDAR

Martie - Aprilie 2026

Retratarea situațiilor financiare pentru exercițiul financiar 2024 conform standardelor IFRS

Mai 2026

Publicarea situațiilor financiare trimestriale conform standardelor GAAP și IFRS

2026

Alegerea brokerului pentru listarea în Piața Principală a BVB

În plus, DN AGRAR are în vedere actualizarea structurilor de guvernanță, inclusiv prin implementarea Comitetului de Audit și a altor structuri specifice

S1 2027

Upgrade la Piața Principală a BVB



STRATEGIA 2025 - 2030

Strategia DN AGRAR pentru 2030: O viziune pentru Creștere, Inovație, și Creare de Valoare

SEGMENTE DE AFACERI:

1

Producție de LAPTE

2

COMPOST

3

ENERGIE VERDE

4

FERME VERTICALE
Producție de iarbă
de grâu

5

ALTERNATIVE pentru
VALORIFICAREA
LAPTELUI

6

Horticultură în SERE

Dublarea EBITDA până în 2030

**150 – 200 milioane de litri
de lapte anual**

**Strategia noastră pentru
2030 se bazează pe
CINCI PILONI ESENȚIALI:**

diversificare

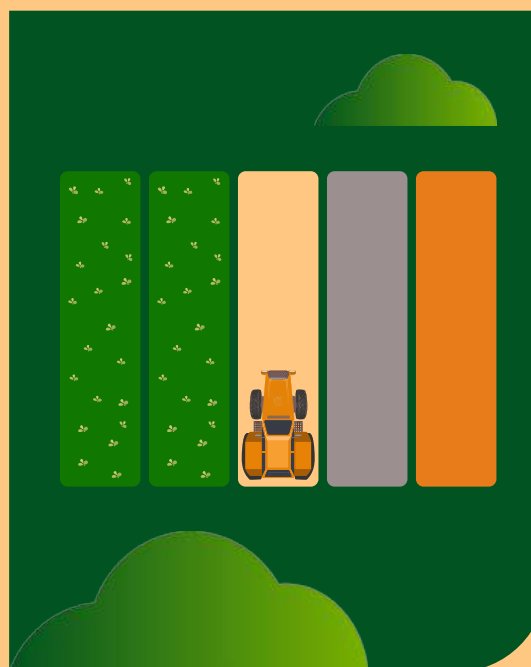
sustenabilitate

transformare digitală și automatizare,
optimizarea costurilor

extinderea liniilor de afaceri existente

crearea de valoare
pentru investitorii noștri

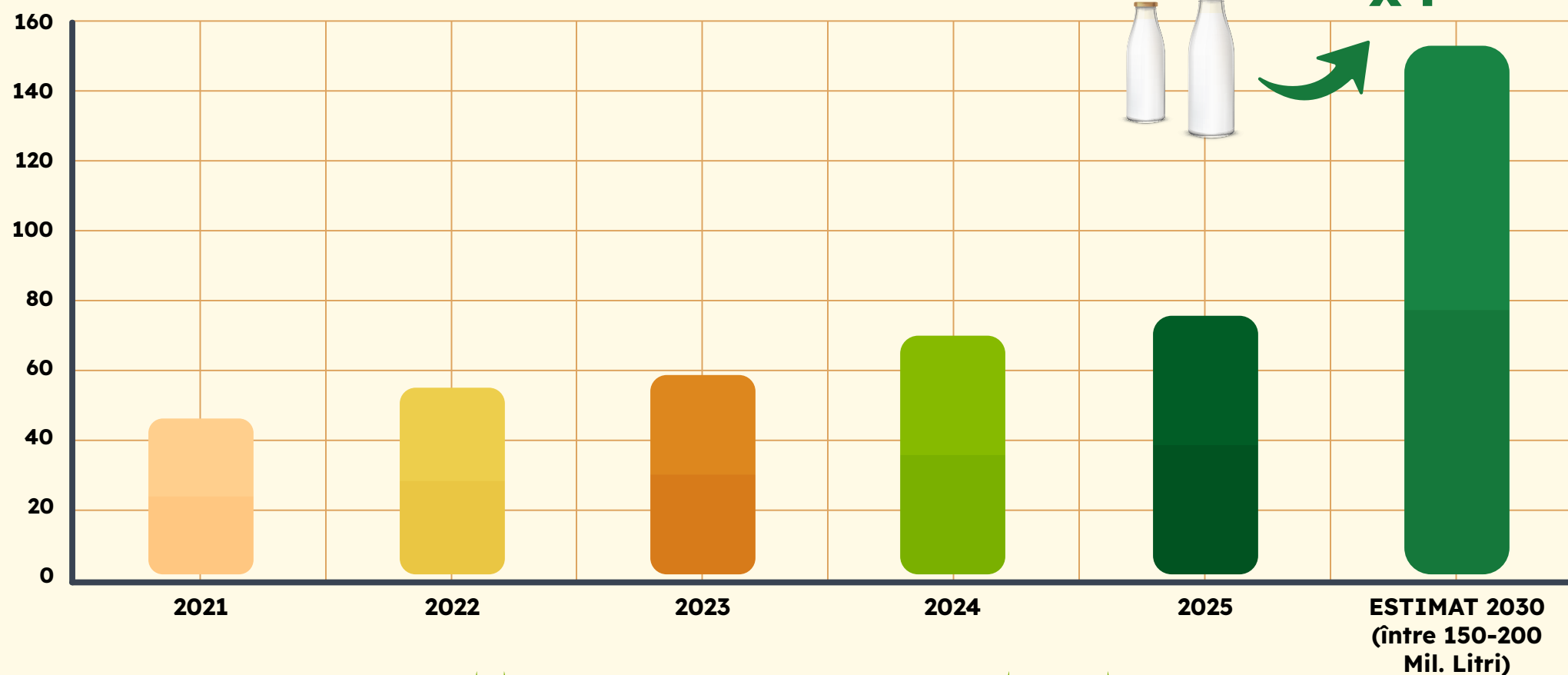
**Un element-cheie al
strategiei noastre este
crearea de clustere
industriale pentru
producția alimentară
sustenabilă.**



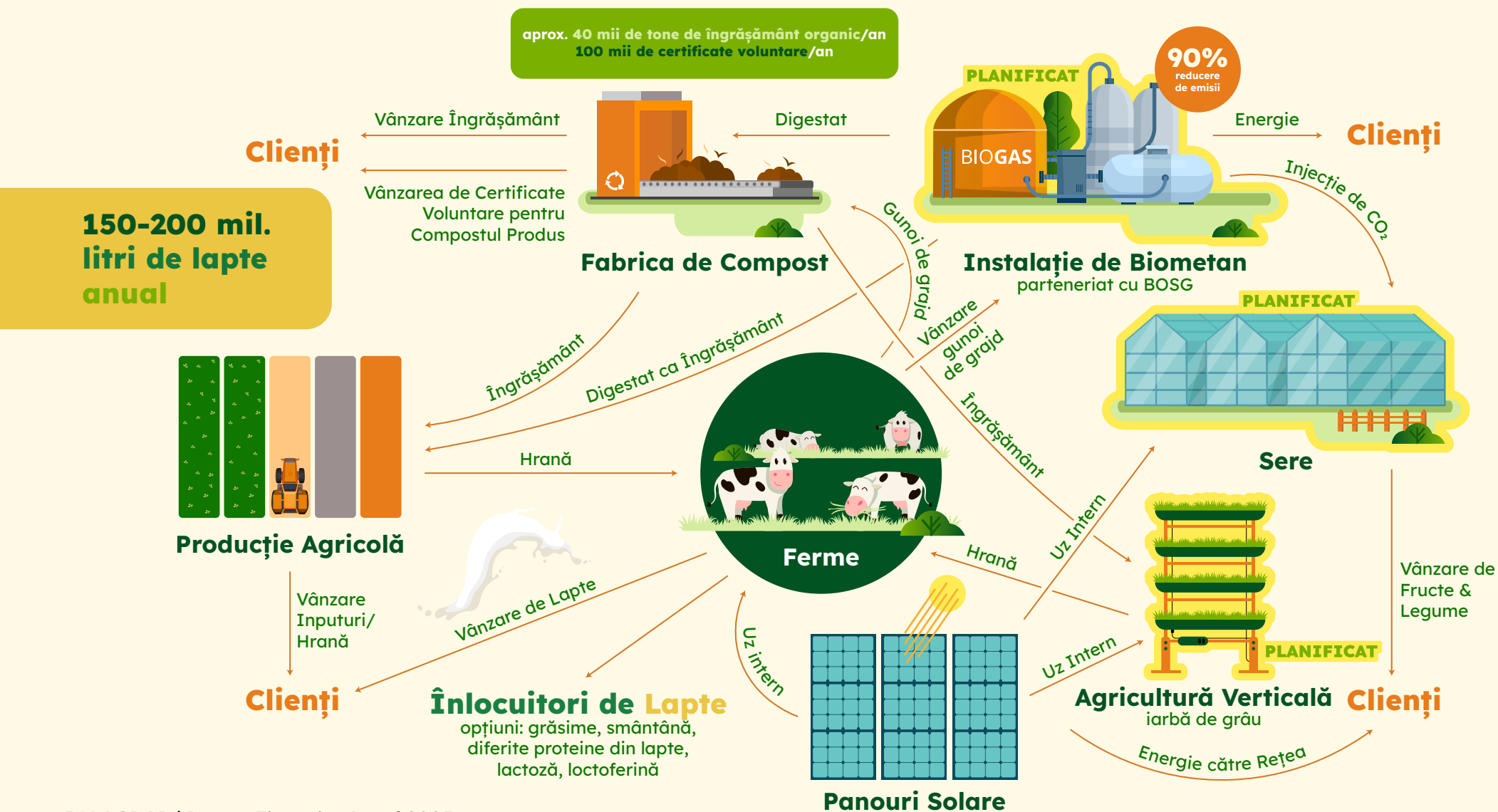
**Scopul nostru este să
creștem capacitățile de
producție locală, să
reducem deficitul de
alimente și să ne
asigurăm că tot mai mulți
oameni au acces la hrană
de calitate, nutritivă și
produsă local.**

CALENDAR STRATEGIC 2025 – 2030



CREȘTERE CONTINUĂ A LIVRĂRILOR DE LAPTE – PÂNĂ ÎN 2030**MIL. LITRI**

WHY INVEST IN DN AGRAR?



DE CE SĂ INVESTEȘTI ÎN DN AGRAR?



• Strategie de creștere cu randament ridicat

Accent strategic pe sustenabilitate, inovație și fuziuni & achiziții (M&A), care asigură o performanță financiară puternică pe termen lung.

• Lider de piață în sectorul lactatelor și nu numai

Poziționat ca un jucător cheie în industria lactatelor și în agricultura cu valoare adăugată.

• Creștere bazată pe inovație

Cu accent pe cercetare și dezvoltare (R&D), DN AGRAR inovează constant în domenii precum valorificarea laptelui, producția sustenabilă și tehnologiile agricole avansate.

• Sustenabilitate și eficiență

Investiții în energie solară, producția de iarbă de grâu (wheatgrass), compostare și biometanizare.

• Extindere geografică

Extinderea Grupului pe piețe europene cheie precum Ungaria, Polonia și Bulgaria.

• Oportunități de investiții diversificate

Expunere în sectoare precum lactate, culturi agricole, fructe și legume, precum și activități de fuziuni și achiziții (M&A).

Investiția în DN AGRAR înseamnă investiția într-un viitor de creștere sustenabilă și profitabilă într-una dintre cele mai esențiale și cu cerere ridicată industrii la nivel global.

Bugetul pentru 2026

Bugetul DN AGRAR Group pentru 2026 reflectă o abordare prudentă și echilibrată, în contextul unei incertitudini crescute a pieței și al unor presiuni externe.

1. Concluzii cheie

Compania estimează următoarele:

- **Venituri:** 200 milioane lei
- **EBITDA:** 85 milioane lei
- **Profit Net:** 38 milioane lei
- **Creștere a producției de lapte:** +10%

În 2026, deși se anticipează o scădere a profitabilității comparativ cu 2025, aceasta reflectă o poziționare conservatoare ca răspuns la nivelurile scăzute istorice ale prețului laptelui și la incertitudinile privind costurile. Cu toate acestea, anul 2026 este preconizat a fi un an de tranziție, cu progrese operaționale semnificative care pun bazele unei creșteri accelerate începând cu 2027.

Se preconizează că profitabilitatea se va îmbunătăți progresiv pe parcursul anului, susținută de o recuperare graduală a prețurilor laptelui, în special în a doua jumătate a anului 2026.

DN AGRAR Group estimează un nivel redus al profitului pentru primul trimestru din 2026. Încurajator, tendințele recente indică o stabilizare a prețurilor laptelui, deși la niveluri scăzute. Realizarea rezultatelor prevăzute în buget pentru întregul an 2026 va depinde de stabilizarea suplimentară a prețurilor laptelui și de intrarea acestora pe un trend ascendent în al doilea trimestru, cu o accelerare așteptată în trimestrele trei și patru.

Având în vedere nivelul excepțional de incertitudine geopolitică și de piață, echipa de management își rezervă dreptul de a ajusta bugetul pentru 2026 în orice moment, fie în sens ascendent, fie descendent. Orice astfel de ajustări vor fi comunicate în mod transparent și în timp util către piață.

Bugetul pentru 2026 a fost construit în baza unor ipoteze conservatoare, integrând atât inițiative de creștere, cât și provocările continue ale pieței, și reflectă:

- Presiune continuă asupra prețurilor laptelui, în special în prima jumătate a anului;
- Costuri ridicate ale inputurilor, în special combustibil și forță de muncă;
- Investiții continue în extinderea capacității și eficiența operațională.

2. Ipoteze cheie pentru 2026

- **Prețurile laptelui:** Stabilizare la niveluri scăzute în T1-T2, cu o revenire graduală așteptată în a doua jumătate a anului 2026;
- **Creșterea producției:** Majorare de cel puțin 10%, determinată de extinderea efectivelor și îmbunătățirea productivității;
- **Costurile inputurilor:** Presiune continuă asupra costurilor cu combustibilul, furajele și forța de muncă, influențate de inflație și factori geopolitici;
- **Eficiența operațională:** Îmbunătățiri generate de digitalizare, automatizare și o mai bună gestionare a resurselor.

Ca aspect pozitiv, ca urmare a extinderii rapide a efectivelor și a unui an agricol mai slab în 2025, DN AGRAR Group este în prezent nevoit să achiziționeze o parte din furaje de pe piață. Totuși, în urma unui an agricol global în general favorabil, Grupul beneficiază de prețuri relativ scăzute pentru achiziția de furaj.

În plus, îngrășămintele utilizate în perioada curentă au fost contractate în toamna anului precedent, înainte de escaladarea crizei din Orientul Mijlociu, permițând companiei să atenueze parțial presiunile actuale asupra costurilor inputurilor.

3. Priorități operaționale și strategice avute în vedere în 2026

Din punct de vedere operațional, DN AGRAR Group anticipează un an foarte activ și de succes. Reperele principale includ:

- Finalizarea construcției fermei Straja 1, precum și continuarea extinderii efectivelor la peste 3.200 de animale până la finalul anului, alături de inițiative continue de optimizare a efectivelor în celelalte ferme;
- Finalizarea și începerea operațiunilor în august 2026 a unității de procesare pentru smântână și lapte degresat, cu o capacitate de producție de 150.000 de litri pe zi, împreună cu construirea și punerea în funcțiune a unei capacități suplimentare de stocare a laptelui de 300.000 de litri.
- Construirea și începerea producției în a doua jumătate a anului a primei unități de iarbă de grâu la ferma CUT 1, cu o producție estimată de 40 de tone de furaje, care se preconizează că va înlocui aproximativ 30% din necesarul viitor de furaje al fermei;
- Obținerea aprobării finanțării pentru ferma CUT 2 și pentru două unități suplimentare de compostare a gunoierului de grajd, cu începerea construcției fermei CUT 2 estimată pentru toamna anului 2026.
- De asemenea, Grupul vizează luarea deciziei finale de investiție și obținerea autorizațiilor de construire pentru o instalație de biometan cu o capacitate de 15-20 MW, care este estimată să genereze venituri anuale de aproximativ 3,5 milioane EUR;
- Obținerea certificării Ecocert și a certificării europene pentru îngrășământ organic rămâne un obiectiv cheie care va susține comercializarea producției de compost.

Bugetul pentru 2026

4. Abordarea managementului într-un mediu volatil

Ca răspuns la contextul actual, managementul va pune accent pe reducerea costurilor și optimizarea operațională pe parcursul anului 2026.

- Având în vedere nivelul ridicat de incertitudine, echipa de management va intensifica, de asemenea, monitorizarea execuției bugetului și va menține o comunicare strânsă cu investitorii, furnizând actualizări trimestrial sau mai frecvent, dacă va fi necesar.
- DN AGRAR Group nu intenționează să își revizuiască proiecțiile pe termen lung dincolo de 2026. Pe baza vizibilității actuale, managementul consideră că scenariile prezentate anterior rămân realizabile pe termen lung. În plus, așteptările pieței indică o posibilă tranziție în perioada următoare de la o piață a cumpărătorului către o piață a vânzătorului, ceea ce ar putea susține o dinamică îmbunătățită a prețurilor în viitor.



Indicatori		TARGET 2026		TARGET 2026	
Cifra de afaceri netă		RON	200.000.000	EUR	39.227.224
Profitul sau pierderea net(ă) aferent grupului		RON	38.000.000	EUR	7.453.173
EBITDA		RON	85.000.000	EUR	16.671.570
MARJA	EBITDA	42,50%		42,50%	
MARJA	PROFIT	19,00%		19,00%	

5. Perspective pe termen mediu și lung

- Pe termen mediu și lung, managementul anticipează o redresare a fundamentelor pieței laptelui;
- Se estimează că oferta de lapte la nivel european va scădea cu cel puțin 5%, în timp ce consumul global este așteptat să crească cu aproximativ 20%;
- În acest context, DN AGRAR Group intenționează să continue investițiile în operațiunile sale din sectorul lactatelor, în special prin dezvoltarea fermei CUT 2. Această nouă unitate de producție este proiectată pentru a găzdui aproximativ 5.000 de vaci de lapte și pentru a atinge o capacitate de producție de aproximativ 150.000 de litri de lapte pe zi, ferma CUT 2 urmând să contribuie semnificativ la obiectivul DN AGRAR de a produce între 150 și 200 de milioane de litri de lapte anual până în 2030. Construcția fermei CUT 2 este în prezent estimată să înceapă în a doua jumătate a anului 2026, iar operațiunile sunt preconizate să înceapă la începutul anului 2028, concomitent cu demararea producției de biometan. Această investiție reflectă încrederea Grupului în potențialul de creștere pe termen lung al sectorului lactatelor și angajamentul său de a extinde capacitatea de producție într-un mod sustenabil și integrat.

6. Poziționare pentru creștere într-un an de tranziție

Datorită modelului său de afaceri integrat, DN AGRAR Group are încredere în capacitatea sa de a naviga cu succes condițiile dificile anticipate din 2026 pentru industria agroalimentară. Grupul este bine poziționat pentru a gestiona această tranziție și anticipează o creștere accelerată în perioada 2027-2030, pe măsură ce investițiile actuale vor începe să genereze venituri și să contribuie la optimizarea suplimentară a costurilor și la eficiențe operaționale.

Per ansamblu, anul 2026 este așteptat să fie un an de tranziție din punct de vedere financiar, însă, din perspectivă operațională, DN AGRAR Group anticipează un an activ, productiv și de succes, care va pune bazele unei creșteri solide în viitor.

MEDIU, SOCIAL ȘI GUVERNANȚĂ

Principii de guvernanță corporativă	131
Impactul asupra mediului	133
Impactul social	134
Guvernanță și Transparență	135



Principii de guvernanță corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanță Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
SECȚIUNEA A – RESPONSABILITĂȚILE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE (CONSILIUL)				
A1	Societatea trebuie să dețină un regulament intern al Consiliului care să includă termeni de referință cu privire la Consiliu și la funcțiile de conducere cheie ale societății. Administrarea conflictului de interese la nivelul Consiliului trebuie, de asemenea, să fie tratată în regulamentul Consiliului.	X		
A2	Orice alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziția de membru executiv sau neexecutiv al Consiliului în alte societăți (excluzând filiale ale societății) și instituții non-profit, vor fi aduse la cunoștința Consiliului înainte de numire și pe perioada mandatului.	X		
A3	Fiecare membru al Consiliului va informa Consiliul cu privire la orice legătură cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând nu mai puțin de 5% din numărul total de drepturi de vot. Această obligație are în vedere orice fel de legătură care poate afecta poziția membrului respectiv pe aspecte ce țin de decizii ale Consiliului.	X		
A4	Raportul anual trebuie să informeze dacă a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea președintelui. Trebuie să conțină, de asemenea, numărul de ședințe ale Consiliului.		X	Avem în vedere conformarea
A5	Procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada în care această cooperare este impusă de Bursa de Valori București va conține cel puțin prevederile precizate în Codul de Guvernanță Corporativă.	X		
SECȚIUNEA B – CONTROLUL / AUDITUL INTERN				
B1	Consiliul va adopta o politică astfel încât orice tranzacție a societății cu o filială reprezentând 5% sau mai mult din activele nete ale societății, conform celei mai recente raportări financiare, să fie aprobată de Consiliu.	X		
B2	Auditul intern trebuie să fie realizat de către o structură organizatorică separată (departamentul de audit intern) din cadrul societății sau prin serviciile unei terțe părți independente, care va raporta Consiliului, iar, în cadrul societății, îi va raporta direct Directorului General.		X	În prezent nu avem departament de audit intern, având în vedere că nu avem această obligație

Principii de guvernanță corporativă

Declarația privind alinierea la principiile de Guvernanță Corporativă ale BVB pentru sistemul multilateral de tranzacționare – piața AeRO.

	Prevederi din Codul de Guvernanță Corporativă	Respectă	Nu Respectă	Motivul pentru neconformitate
SECȚIUNEA C – RECOMPENSE ECHITABILE ȘI MOTIVARE				
C1	Societatea va publica în raportul anual o secțiune care va include veniturile totale ale membrilor Consiliului și ale directorului general aferente anului financiar respectiv și valoarea totală a tuturor bonusurilor sau a oricăror compensații variabile și, de asemenea, ipotezele cheie și principiile pentru calcularea veniturilor menționate mai sus.	X		
SECȚIUNEA D – CONSTRUIND VALOARE PRIN RELAȚIA CU INVESTITORII				
D1	Suplimentar față de informațiile prevăzute în prevederile legale, pagina de internet a societății va conține o secțiune dedicată Relației cu Investitorii, atât în limba română cât și în limba engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, incluzând prevederile precizate în Codul de Guvernanță Corporativă.	X		
D2	O societate trebuie să aibă adoptată o politică de dividend a societății, ca un set de direcții referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declară că o va respecta. Principiile politicii de dividend trebuie să fie publicate pe pagina de internet a societății.	X		
D3	O societate trebuie să aibă adoptată o politică cu privire la prognoze și dacă acestea vor fi furnizate sau nu. Prognozele reprezintă concluziile cuantificate ale studiilor care vizează determinarea impactului total al unei liste de factori referitori la o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze). Politica trebuie să prevadă frecvența, perioada avută în vedere și conținutul prognozelor. Prognozele, dacă sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale. Politica cu privire la prognoze trebuie să fie publicată pe pagina de internet a societății.		X	Urmărim constant evoluțiile din piață și desfășurăm activități de planificare și estimare, inclusiv pentru bugetul anual, rezultatele nefiind însă transpuse ca și politică privind prognozele.
D4	O societate trebuie să stabilească data și locul unei adunări generale astfel încât să permită participarea unui număr cât mai mare de acționari.	X		
D5	Rapoartele financiare vor include informații atât în română cât și în engleză, cu privire la principalii factori care influențează schimbări la nivelul vânzărilor, profitului operațional, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant.	X		
D6	Societatea va organiza cel puțin o întâlnire/ conferință telefonică cu analiști și investitori, în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea Relații cu Investitorii de pe pagina de internet a societății, la momentul respectivei întâlniri/ conferințe telefonice.	X		

IMPACTUL ASUPRA MEDIULUI



Responsabilitate Climatică și Resurse

Modernizăm constant modelul de gestionare a resurselor prin integrarea soluțiilor regenerabile și a tehnologiilor agricole avansate, cu scopul strategic de a ne minimiza amprenta ecologică.

Parcursul nostru este definit de o viziune sustenabilă, axată pe utilizarea inteligentă a resurselor energetice și pe administrarea responsabilă și sustenabilă a terenurilor agricole.



Sustenabilitate prin Economie Circulară

Gestionăm responsabil resursele, considerând deșeurile o resursă strategică și o oportunitate de inovare, nu doar un produs secundar.

Prin implementarea inițiativelor de economie circulară și reutilizarea eficientă a resurselor, transformăm provocările operaționale în soluții sustenabile, generând valoare adăugată atât pentru activitatea noastră, cât și pentru protejarea mediului înconjurător.



Responsabilitate în Agricultură

Ne asumăm misiunea de a implementa practici agricole menite să regenereze sănătatea solului, să conserve biodiversitatea și să optimizeze productivitatea.

Prin integrarea agriculturii de precizie și a tehnicilor regenerative, contribuim activ la configurarea unui viitor bazat pe o producție alimentară responsabilă.



IMPACTUL SOCIAL



Angajamentul față de Echipa Noastră

Succesul nostru se bazează pe oameni. De aceea, investim constant într-un climat organizațional sigur și incluziv.

Prin programe de dezvoltare profesională și o cultură bazată pe responsabilitate și echilibru, ne asigurăm că fiecare angajat își poate atinge potențialul maxim într-un mediu care îi respectă viața personală.



Responsabilitate Socială și Implicare Comunitară

Ne asumăm un rol activ în susținerea comunităților locale prin investiții strategice în educație, sănătate și inițiative sociale.

Prin parteneriate durabile și programe cu impact direcționat, contribuim la progresul social și generăm o schimbare pozitivă reală în regiunile în care ne desfășurăm activitatea.



Responsabilitate pentru Calitate și Bunăstarea Animalelor

Suntem dedicați excelenței operaționale, asigurând un mediu sigur și sănătos pentru efectivele noastre, fapt ce se reflectă direct în calitatea superioară a produselor noastre.

Abordarea noastră multidisciplinară combină inovația tehnologică cu o gestionare responsabilă a resurselor nutriționale, respectând cele mai stricte norme de biosecuritate și siguranță alimentară.



GUVERNANȚĂ ȘI TRANSPARENȚĂ



Angajamentul pentru Etică și Integritate în Afaceri

La DN AGRAR, comunicarea transparentă constituie elementul central al culturii noastre organizaționale.

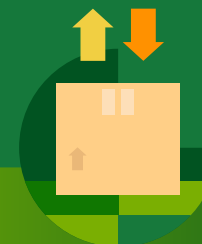
Ne asumăm o guvernanță bazată pe integritate și respectarea strictă a normelor în vigoare, consolidând relații solide și durabile cu partenerii și investitorii noștri.



Parteneriat strategic: Relația cu investitorii și stakeholderii

Ne asumăm un model de guvernanță proactivă, bazat pe transparență și dialog continuu: valorificăm feedback-ul părților interesate pentru a transforma sustenabilitatea într-un avantaj competitiv și o prioritate strategică permanentă.

Ne menținem promisiunea de a opera transparent, protejând interesele partenerilor și menținând încrederea investitorilor în viziunea DN AGRAR.



Angajamentul pentru un Lanț de Aprovizionare Responsabil și Rezilient

Extindem standardele noastre de sustenabilitate asupra întregului lanț de aprovizionare.

Colaborăm îndeaproape cu partenerii noștri pentru a promova achizițiile responsabile și etica în afaceri, consolidând astfel un lanț de aprovizionare rezilient și durabil, transformând astfel reziliența și responsabilitatea în piloni centrali ai colaborării noastre.



DECLARAȚIE DE DURABILITATE

Indicatori cheie de sustenabilitate 137

0. Baza de elaborare 138

1. Informații generale 139

- Model de afaceri, strategie și guvernanță 139
- Analiza de dublă materialitate 141
- Gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților 146

2. Cadrul de guvernanță al sustenabilității 148

3. Informații de mediu 150

- Schimbări climatice 150
- Energie și emisii GES 154
- Poluare 156
- Resurse de apă 157
- Economie circulară 159
- Biodiversitate 161

4. Informații sociale 163

- Angajați 163
- Comunități 165
- Lanț valoric 166
- Consumatori 167

5. Anexa metodologică și index ESRS 171



Indicatori cheie de sustenabilitate 2025

Performanța ESG evidențiază îmbunătățiri pentru principalii indicatori de intensitate de mediu în 2025 comparativ cu 2024, reflectând optimizarea operațională, creșterea producției și implementarea măsurilor de eficiență la nivelul operațiunilor agricole.

MEDIU



-6% Emisii GES



-16% Intensitatea
emisiilor (emisii/litru
de lapte)



-5% Consum de
energie



-13% Intensitate apă
(apă/litru de lapte)



Producție compost:
3.500 tone

SOCIAL



+12% Număr de
angajați

Rata de fluctuație:
8%



Femei în total forță
de muncă: 26%



Accidente de muncă
cu incapacitate
temporară:
2024: 0
2025: 0

GUVERNANȚĂ



Furnizori evaluați
ESG:
2025: 7



Furnizori conformi
SSM:
100%

Incidente de
corupție / etică:
2024: 0
2025: 0

0. Baza de elaborare *(ESRS 1; ESRS 2 BP-1, BP-2)*

0.1 Declarație de conformitate

Prezenta Declarație de durabilitate a fost elaborată pentru DN AGRAR Group pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025 și face parte integrantă din Raportul anual al Grupului.

Declarația a fost întocmită în conformitate cu Standardele Europene de Raportare privind Sustenabilitatea (ESRS), astfel cum au fost adoptate în baza Directivei privind Raportarea de Sustenabilitate a Întreprinderilor (CSRD).

Anul de raportare 2025 reprezintă primul ciclu de raportare al Grupului aliniat la cerințele ESRS. Informațiile prezentate reflectă nivelul actual de maturitate al raportării și aplică o abordare proporțională, concentrată pe subiectele identificate ca fiind materiale.

DN AGRAR Group abordează sustenabilitatea ca pe o componentă integrată a modelului său de afaceri pe termen lung. Grupul operează un sistem agricol integrat, care combină creșterea animalelor pentru producția de lapte, cultivarea plantelor și managementul circular al resurselor prin procesarea controlată a dejecțiilor și compostare.

0.2 Domeniul de raportare și limitele raportării

Perimetrul de raportare pentru informațiile de sustenabilitate este aliniat cu raportarea financiară utilizată în Raportul anual 2025. Acolo unde este relevant, sunt prezentate și informații privind impacturile, riscurile și oportunitățile de-a lungul lanțului valoric, în conformitate cu abordarea ESRS.

În absența unor mențiuni contrare, datele acoperă perioada de raportare 1 ianuarie 2025 – 31 decembrie 2025.

0.3 Metodologie, estimări și calitatea datelor

Informațiile de sustenabilitate sunt compilate pe baza evidențelor operaționale interne, a rapoartelor de management și a documentației disponibile la momentul raportării.

Anumite informații se bazează pe estimări și ipoteze, în special în situațiile în care datele sunt agregate la nivelul mai multor unități operaționale sau în care metodologiile sunt în curs de dezvoltare, în contextul primului ciclu de raportare ESRS.

Grupul va continua să îmbunătățească procesele de colectare a datelor și robustețea metodologică în perioadele de raportare viitoare.

0.4 Informații comparative

Acolo unde sunt prezentate informații comparative, acestea sunt raportate pe baze comparabile, în măsura posibilului. Orice limitări privind comparabilitatea sunt explicate în secțiunile relevante.

0.5 Asigurare

La data raportării, informațiile de sustenabilitate incluse în această declarație nu au fost supuse unui proces de asigurare externă.

Grupul va evalua cerințele și gradul de pregătire pentru asigurare în funcție de evoluțiile reglementărilor și de maturitatea procesului de raportare.

1. Informații generale

1.1 Model de afaceri și lanț valoric

(ESRS 2 SBM-1, SBM-2, SBM-3)

Prezentare generală a DN AGRAR Group

DN AGRAR Group este cel mai mare producător de lapte de vacă din Uniunea Europeană și una dintre principalele companii agroalimentare integrate din România, fiind listată la Bursa de Valori București din anul 2022.

Grupul operează un model de afaceri integrat, bazat pe producția de lapte, producție agricolă vegetală, compostare organică și producția de energie verde, care susțin un model de agricultură sustenabilă și circulară.

Această configurație operațională reprezintă o caracteristică a modelului de afaceri al Grupului și influențează direct amprenta de mediu, structura costurilor și profilul de reziliență.



Lanț valoric integrat

Lanțul valoric din amonte include furnizori de furaje, inputuri agricole, servicii veterinare, energie și echipamente operaționale. Operațiunile principale constă în creșterea animalelor pentru producția de lapte, managementul efectivelor și producția agricolă vegetală. În **aval**, Grupul livrează lapte crud către procesatori industriali.

Strategia Grupului pune accent pe integrarea verticală și pe valorificarea subproduselor organice în cadrul propriilor operațiuni, reducând dependența de servicii externe de gestionare a deșeurilor și îmbunătățind eficiența utilizării resurselor.

1. Informații generale

1.1 Model de afaceri și lanț valoric (*continuare*)

(ESRS 2 SBM-1, SBM-2, SBM-3)

Resurse, rezultate și dependențe

Modelul de afaceri al Grupului este caracterizat prin dependențe structurale de:

- Stabilitate climatică și tipare sezoniere;
- Disponibilitatea apei;
- Fertilitatea solului și accesul la teren (terenuri deținute și închiriate);
- Aprovizionarea cu energie și disponibilitatea combustibilului;
- Forță de muncă calificată în agricultură și medicină veterinară;
- Cadrul de reglementare aplicabil agriculturii și bunăstării animalelor.

Principalele rezultate ale activității includ:

- Lapte crud livrat partenerilor de procesare;
- Culturi agricole;
- Îngrășământ organic (compost)

Producția de lapte și culturi agricole generează subproduse biologice, în principal dejecții, care sunt reintegrate în ciclul agricol prin compostare și practici controlate de fertilizare.

Acest circuit reprezintă atât o caracteristică operațională, cât și un factor de sustenabilitate și circularitate.

Orientarea strategică și reziliența modelului de afaceri

(ESRS 2 SBM-3)

În cadrul Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025–2030, DN AGRAR urmărește:

- Extinderea capacității de producție a laptelui;
- Îmbunătățirea eficienței operaționale;
- Consolidarea practicilor de agricultură circulară;
- Creșterea rezilienței la riscurile climatice;
- Diversificarea surselor de venit prin activități complementare.

Producția agricolă este în mod inerent expusă riscurilor fizice climatice, inclusiv secetă și fenomene meteorologice extreme. În plus, factori de tranziție, precum volatilitatea prețurilor energiei și evoluțiile reglementare la nivelul UE, pot influența structura costurilor și condițiile de finanțare.

Modelul integrat al Grupului atenuează o parte din aceste riscuri prin:

- Producția proprie de furaje;
- Dimensiunea operațională;
- Integrarea progresivă a soluțiilor de energie regenerabilă;
- Investiții în îmbunătățirea eficienței.

Considerațiile de sustenabilitate sunt, astfel, integrate în procesul de planificare strategică și în deciziile de alocare a capitalului.

Performanța de mediu, eficiența utilizării resurselor și reziliența sunt considerate componente structurale ale creării de valoare pe termen lung.

1. Informații generale

1.2 Analiza de dublă materialitate

(ESRS 2 IRO-1)

Obiectiv și domeniu de aplicare

În pregătirea ciclului de raportare 2025, DN AGRAR Group a realizat o analiză structurată de dublă materialitate.

Obiectivul analizei a fost identificarea subiectelor de sustenabilitate care sunt materiale din două perspective:

- din **perspectiva impactului** (dinspre interior spre exterior), reflectând impacturile reale sau potențiale ale activităților Grupului asupra mediului și societății;
- din **perspectiva financiară** (dinspre exterior spre interior), reflectând riscurile și oportunitățile legate de sustenabilitate care pot influența performanța financiară, poziția financiară sau crearea de valoare pe termen lung a Grupului.

Rezultatul acestui proces determină domeniul de aplicare și structura informațiilor prezentate în această Declarație de durabilitate.

Descrierea procesului

Analiza de dublă materialitate a fost realizată în trei etape succesive.



1. Informații generale

Descrierea procesului de stabilire a materialității

Identificarea subiectelor relevante

O listă inițială de subiecte de sustenabilitate a fost stabilită pe baza:

- Standardelor Europene de Raportare privind Durabilitatea (ESRS);
- Experienței anterioare a Grupului în raportarea de sustenabilitate (bazată pe standardele GRI);
- Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025-2030;
- Expunerii la riscuri specifice sectorului agricol și zootehnic;
- Caracteristicilor operaționale ale DN AGRAR Group.

Lista extinsă a inclus subiecte de mediu, sociale și de guvernanță potențial relevante pentru activitățile și lanțul valoric al Grupului.

Consultarea părților interesate

O consultare structurată a părților interesate a fost realizată la începutul anului 2025 (rezultatele fiind reflectate și în ciclul de raportare 2024), prin intermediul unui proces standardizat bazat pe chestionare.

Consultarea a implicat reprezentanți din următoarele categorii de părți interesate:

- Investitori și acționari;
- Angajați;
- Clienți;
- Furnizori și parteneri de afaceri;
- Analiști, autorități locale și alte părți interesate relevante.

Participanții au fost invitați să evalueze:

- Importanța subiectelor de mediu, sociale și de guvernanță;
- Cele mai semnificative impacturi negative și pozitive potențiale ale activităților Grupului;
- Factorii de sustenabilitate cu potențial impact financiar;
- Indicatorii relevanți și așteptările privind performanța;
- Canalele preferate de comunicare și implicare.

Peste 40 de părți interesate au participat la procesul de consultare.

Reevaluare internă și validare

În urma consultării părților interesate, managementul a realizat o reevaluare internă a subiectelor identificate, în contextul ciclului de raportare 2025.

Această analiză internă a avut în vedere:

- Amplitudinea și probabilitatea impacturilor;
- Gradul de dependență operațională;
- Expunerea la reglementări;
- Implicațiile asupra costurilor și alocării capitalului;
- Accesul la finanțare și așteptările investitorilor;
- Relevanța strategică în cadrul Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025-2030.

Rezultatele consolidate au fost analizate la nivel executiv și validate de Consiliul de Administrație.

1. Informații generale

Abordare metodologică

Analiza materialității a fost realizată utilizând o metodologie structurată de evaluare calitativă. Fiecare subiect a fost evaluat în raport cu două dimensiuni:

Materialitatea impactului	Materialitatea financiară
• amploarea și aria impactului real sau potențial; • probabilitatea de apariție (pentru impacturi potențiale); • gradul de reversibilitate sau persistență, acolo unde este relevant.	• expunerea la reglementări; • dependența operațională; • implicațiile potențiale asupra costurilor; • așteptările pieței și ale investitorilor; • relevanța strategică pentru competitivitatea pe termen lung.

Procesul de prioritizare s-a bazat pe o combinație de input din partea părților interesate, analiză internă și judecata managementului.

Deși metodologia nu a inclus modelare cantitativă avansată în ciclul de raportare 2025, aceasta reflectă un proces structurat și documentat, proporțional cu dimensiunea și profilul operațional al Grupului.

Scală de evaluare și praguri

A fost utilizată o scară de prioritizare de la 1 la 5 pentru ambele dimensiuni: impact și financiar.

În conformitate cu principiile dublei materialități prevăzute de ESRS, subiectele evaluate cu un scor ridicat din perspectiva impactului sau a semnificației financiare (scor 4 sau 5 pe o scară internă de la 1 la 5) au fost considerate materiale.

Determinarea finală a materialității a integrat rezultatele evaluării realizate de părțile interesate cu analiza managementului, în baza criteriilor ESRS. În anumite cazuri, evaluarea managementului a condus la clasificarea unor subiecte ca fiind mai materiale decât ar fi rezultat exclusiv din percepția părților interesate.

Evaluarea finală s-a bazat pe o evaluare calitativă, susținută de rezultatele consultării părților interesate, analiză documentară și evaluarea managementului.

Limitări metodologice și îmbunătățiri viitoare

Analiza realizată în 2025 reprezintă primul exercițiu de dublă materialitate aliniat ESRS. Abordarea este proporțională cu dimensiunea și nivelul de maturitate al Grupului și este predominant calitativă. În perioadele viitoare de raportare, Grupul poate include:

- Rafinarea suplimentară a pragurilor de evaluare;
- Extinderea documentării criteriilor de evaluare;
- Cuantificarea mai detaliată a expunerii la riscuri financiare;
- Extinderea participării părților interesate;
- Îmbunătățirea mapării riscurilor de-a lungul lanțului valoric.

Grupul consideră analiza de dublă materialitate ca fiind un proces evolutiv și va continua să își consolideze metodologia în timp.

1. Informații generale

Aspecte materiale identificate

Pe baza procesului descris anterior, au fost identificate următoarele subiecte ca fiind materiale pentru DN AGRAR Group:

	Aspecte materiale identificate
Mediu	Schimbări climatice (E1)
	Poluare (E2)
	Apă și resurse marine (E3)
	Biodiversitate și ecosisteme (E4)
	Utilizarea resurselor și economia circulară (E5)
Social	Forța de muncă proprie (S1)
	Lucrători în lanțul valoric (S2)
	Comunități locale (S3)
Guvernanță	Conduită în afaceri (G1)
	Guvernanță corporativă (ESRS 2 GOV)

Aceste subiecte constituie baza pentru informațiile tematice prezentate în secțiunile următoare ale Declarației de durabilitate.

Subiecte prioritare și relevanță strategică

Pe baza analizei de dublă materialitate, anumite subiecte se evidențiază prin relevanța lor structurală pentru modelul de afaceri al DN AGRAR, reziliența pe termen lung și direcțiile strategice de dezvoltare.

Schimbările climatice reprezintă o prioritate transversală majoră, iar considerentele climatice sunt strâns corelate cu Strategia de dezvoltare 2025–2030 a Grupului.

Resursele de apă reprezintă un subiect material din punct de vedere structural, având în vedere dependența directă a activităților agricole și zootehnice de accesul la resurse de apă. Disponibilitatea apei influențează producția de furaje, productivitatea animalelor și procesele de igienă din ferme. Expunerea la secetă la nivel regional crește atât sensibilitatea operațională, cât și cea financiară, consolidând importanța măsurilor de eficiență și reziliență în utilizarea apei.

Utilizarea resurselor și economia circulară reflectă un punct forte structural al modelului integrat al Grupului. Valorificarea deieciilor, compostarea și reaplicarea nutrienților reduc dependența de inputuri sintetice, susțin productivitatea solului și contribuie la stabilitatea costurilor operaționale. Aceste practici reduc, de asemenea, expunerea la riscuri de mediu și consolidează competitivitatea pe termen lung.

În plus, **sănătatea și securitatea în muncă, precum și guvernanța corporativă**, reprezintă priorități fundamentale. Continuitatea operațională a Grupului depinde de personal calificat și de condiții de muncă sigure, în timp ce guvernanța transparentă și conduita etică sunt esențiale pentru conformitatea cu reglementările, încrederea investitorilor și accesul sustenabil la finanțare.

1. Informații generale

Transpunerea subiectelor materiale în riscuri, indicatori și acțiuni

Tabelul de mai jos sintetizează modul în care subiectele materiale identificate prin analiza de dublă materialitate sunt reflectate în profilul de risc al Grupului, indicatorii de performanță, acțiunile de management și secțiunile relevante din acest raport.

Subiect	Riscuri / impacturi cheie	Indicatori cheie (KPI)	Acțiuni principale	Secțiuni
Schimbări climatice (E1)	Emisii, volatilitatea costurilor energiei, riscuri climatice fizice	tCO ₂ e, intensitatea emisiilor, consum și intensitate energetică	Compostare, energie solară, biometan, măsuri de eficiență	3.1-3.5
Poluare (E2)	Poluare asociată dejecțiilor, riscuri de contaminare a solului și apei	Fără incidente, capacitate de stocare a dejecțiilor	Depozitare controlată, transport prin conducte	3.6
Apă (E3)	Dependență de apă, expunere la secetă	Consum de apă, intensitate (m ³ /litru de lapte, m ³ /venituri)	Monitorizare, echipamente eficiente, sisteme automatizate	3.7
Economie circulară (E5)	Gestionarea subproduselor, dependența de resurse	Compost (tone), intensitatea deșeurilor	Compostare, valorificarea dejecțiilor	3.8
Biodiversitate (E4)	Degradarea solului, presiune asupra ecosistemelor	Monitorizare calitativă	Rotația culturilor, fertilizare organică	3.9
Forța de muncă (S1)	Disponibilitatea forței de muncă, sănătate și securitate	Număr angajați, accidente, instruire	Instruire SSM, dezvoltarea forței de muncă	4.1
Lanț valoric (S2)	Riscuri de conformare ale furnizorilor	Furnizori evaluați ESG, rată de conformare	Evaluarea ESG a furnizorilor	4.3
Comunități (S3)	Impact local, lacune de implicare	Acțiuni filantropice și sponsorizări, consultarea părților interesate	Implicarea părților interesate	4.2
Guvernănță (G1)	Conformitate, etică, reputație	Incidente (0), supraveghere la nivel de guvernănță	Politici, canale de raportare, supraveghere la nivel de Consiliu	2.1-2.4

1. Informații generale

1.3 Gestionarea impacturilor, riscurilor și oportunităților

(ESRS 2 IRO-2)

DN AGRAR Group integrează impacturile, riscurile și oportunitățile legate de sustenabilitate în procesele sale generale de monitorizare a riscurilor și de planificare strategică. Considerațiile privind sustenabilitatea sunt integrate în managementul operațional, în deciziile de investiții și în procesele de supraveghere la nivelul Consiliului de Administrație.

Identificarea impacturilor și riscurilor legate de sustenabilitate se bazează pe analiza de dublă materialitate și pe monitorizarea operațională continuă. Principalele surse de identificare includ evoluțiile de reglementare, feedback-ul părților interesate, riscurile specifice sectorului agricol și analizele interne de management.

Impacturile, riscurile și oportunitățile identificate prin acest proces sunt detaliate în continuare în secțiunile tematice ESRS relevante pentru subiectele materiale.

Riscurile și impacturile sunt evaluate calitativ, luând în considerare severitatea, probabilitatea, expunerea financiară și relevanța strategică. Aspectele legate de sustenabilitate sunt discutate la nivel executiv și, acolo unde este relevant, sunt escaladate către Consiliul de Administrație.

Măsurile de atenuare sunt în principal de natură operațională și includ producția internă de furaje, valorificarea dejecțiilor și compostarea, inițiative de eficiență energetică, monitorizarea conformării cu reglementările și proceduri privind sănătatea și securitatea în muncă. Considerațiile ESG sunt integrate progresiv în evaluarea furnizorilor și în deciziile de alocare a capitalului.



Nu au fost identificate impacturi negative semnificative în lanțul valoric în anul de raportare 2025.

1. Informații generale

Principalele categorii de riscuri legate de sustenabilitate includ:

Categoria riscului	Riscuri	Oportunități
Riscuri legate de schimbările climatice	- Riscuri fizice, precum seceta, fenomene meteorologice extreme și variabilitatea sezonieră; - Riscuri de tranziție, inclusiv evoluții de reglementare și volatilitatea costurilor energiei.	- Dezvoltarea a patru unități de compostare până în 2030; - Generarea de certificate voluntare de carbon asociate gestionării controlate a dejecțiilor; - Dezvoltarea infrastructurii de biometan; - Creșterea rezilienței energetice prin valorificarea resurselor interne.
Riscuri de mediu	- Constrângeri privind disponibilitatea apei; - Expunere la riscul de poluare; - Degradarea solului și presiune asupra ecosistemelor; - Riscuri de biosecuritate și sănătate a animalelor.	- Comercializarea compostului organic certificat; - Îmbunătățirea fertilității solului și eficienței utilizării nutrienților; - Reducerea dependenței de îngrășăminte sintetice; - Ferme verticale.
Riscuri sociale	- Disponibilitatea forței de muncă în zonele rurale; - Expunere la riscuri privind sănătatea și securitatea în muncă; - Disfuncționalități în lanțul de aprovizionare.	- Stabilitate a ocupării forței de muncă în mediul rural; - Profesionalizarea forței de muncă în domeniul inovației agricole; - Consolidarea relațiilor cu comunitățile prin aprovizionare locală și practici circulare.
Riscuri de guvernanță	- Neconformare cu reglementările; - Expunere la riscuri etice și de corupție; - Riscuri reputaționale legate de așteptările privind transparența.	- Creșterea transparenței în linie cu raportarea ESRS; - Îmbunătățirea accesului la finanțare sustenabilă; - Consolidarea încrederii investitorilor prin integrarea structurată a sustenabilității.
Riscuri ale lanțului valoric	- Volatilitatea prețurilor materiilor prime; - Riscuri de mediu asociate inputurilor agricole; - Evoluții viitoare de reglementare relevante pentru sector; - Dependența de piață față de procesatorii de lapte; - Conformarea furnizorilor cu standarde de mediu, SSM și guvernanță.	- Reducerea expunerii la volatilitatea prețurilor; - Acces la piețele de carbon și de mediu; - Creșterea rezilienței lanțului de aprovizionare și reducerea dependenței de inputuri; - Posibilă diferențiere în piață.

2. Cadrul de guvernanță al sustenabilității *(ESRS 2 GOV-1, GOV-2, GOV-3)*

Guvernanța (G1) și supravegherea generală a sustenabilității sunt considerate materiale datorită relevanței lor pentru conformitatea cu reglementările, conduita etică și încrederea investitorilor. Aspectele legate de sustenabilitate sunt integrate în procesele de supraveghere la nivelul Consiliului de Administrație și ale managementului executiv, conform celor detaliate în această secțiune.

2.1 Rolul organelor de administrare, management și supraveghere *(GOV-1)*

Consiliul de Administrație deține responsabilitatea finală de supraveghere pentru aspectele legate de sustenabilitate în cadrul DN AGRAR Group. Considerațiile privind sustenabilitatea sunt integrate în analiza realizată de Consiliu asupra:

- direcției strategice a Grupului și a planurilor de dezvoltare;
- deciziilor majore de investiții;
- proceselor de monitorizare a riscurilor;
- conformării cu cerințele de reglementare aplicabile.

Subiectele legate de sustenabilitate sunt abordate în cadrul ședințelor periodice ale Consiliului, atunci când sunt relevante pentru planificarea strategică, expunerea la riscuri sau performanța operațională. Consiliul analizează principalele riscuri și oportunități legate de sustenabilitate în corelație cu strategia de dezvoltare pe termen lung a Grupului.

Managementul executiv este responsabil pentru implementarea operațională a măsurilor legate de sustenabilitate și pentru asigurarea alinierii între strategie, managementul riscurilor și raportare.

2.2 Informații și expertiză

(GOV-2)

Consiliul de Administrație și managementul executiv primesc periodic informații privind aspectele legate de sustenabilitate prin raportări interne și actualizări la nivel de management.

Subiectele de sustenabilitate abordate la nivelul managementului și al Consiliului pot include:

- Expunerea operațională la riscuri climatice;
- Evoluții privind eficiența energetică și utilizarea resurselor;
- Actualizări de reglementare relevante pentru activitățile agricole;
- Aspecte legate de forța de muncă și sănătatea și securitatea în muncă;
- Feedback-ul părților interesate și așteptările privind ESG.

În prezent, supravegherea sustenabilității este integrată în structurile de guvernanță existente, fără a fi gestionată printr-un comitet ESG separat. Grupul consideră această abordare proporțională cu dimensiunea și structura sa organizațională.

Dezvoltarea competențelor legate de sustenabilitate și formalizarea structurilor de guvernanță ESG vor fi evaluate progresiv, în linie cu evoluțiile viitoare ale cadrului de reglementare și ale mediului de afaceri.

2. Cadrul de guvernanță al sustenabilității *(ESRS 2 GOV-1, GOV-2, GOV-3)*

2.3 Integrarea sustenabilității în remunerație

(GOV-3)

La nivelul anului de raportare 2025, indicatorii de performanță legați de sustenabilitate nu sunt integrați formal ca criterii distincte în cadrul structurilor de remunerare variabilă pentru membrii Consiliului de Administrație sau ai managementului executiv.

Considerațiile privind sustenabilitatea influențează obiectivele strategice, țintele operaționale și deciziile de investiții, care, la rândul lor, influențează indirect evaluarea generală a performanței.

Grupul monitorizează evoluțiile cadrului de reglementare și practicile de piață și va evalua oportunitatea integrării unor indicatori de performanță ESG în mecanismele de stimulare, într-un mod proporțional cu dimensiunea, complexitatea și nivelul de maturitate al organizației.

2.4 Guvernanța politicilor și a conduitei etice

DN AGRAR Group a adoptat politici și proceduri interne care acoperă:

- Etica în afaceri și principiile anticorupție;
- Gestionarea conflictelor de interese;
- Sănătatea și securitatea în muncă;
- Implicarea părților interesate și raportarea.

Există mecanisme pentru raportarea preocupărilor, inclusiv canale de comunicare confidențiale. Nu au fost înregistrate incidente confirmate de corupție sau practici anticoncurențiale în anul de raportare 2025.

Practicile de guvernanță sunt revizuite periodic pentru a asigura alinierea cu cerințele de reglementare și așteptările investitorilor.

Supravegherea sustenabilității în cadrul DN AGRAR Group este integrată în structurile existente de guvernanță, Consiliul de Administrație având responsabilitatea finală, iar managementul executiv asigurând implementarea la nivel operațional.

Grupul intenționează să continue formalizarea mecanismelor de guvernanță ESG, în linie cu evoluția cerințelor de reglementare și a așteptărilor pieței.

3. Informații de mediu

3.1 Schimbări climatice

(ESRS E1)

Guvernanța climatică și integrarea strategică

Schimbările climatice au fost identificate ca un subiect material semnificativ pentru DN AGRAR, atât din perspectiva impactului, cât și din cea financiară.

Supravegherea aspectelor legate de schimbările climatice revine Consiliului de Administrație, în timp ce managementul executiv asigură implementarea operațională și monitorizarea.

Considerațiile legate de schimbările climatice sunt integrate în:

- Planificarea strategică și deciziile de dezvoltare pe termen lung;
- Alocarea capitalului și proiectele de investiții;
- Inițiativele de eficiență operațională;
- Procesele de monitorizare a riscurilor.

Riscurile legate de schimbările climatice sunt analizate în corelație cu productivitatea agricolă, expunerea la costuri și reziliența pe termen lung a afacerii.

Ținte climatice

La nivelul anului de raportare 2025, DN AGRAR nu a adoptat ținte cantitative formale de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră. Grupul se concentrează în prezent pe îmbunătățirea eficienței operaționale și pe dezvoltarea unor inițiative structurale de tranziție, inclusiv proiectul de biometan și unitățile de compostare.

Fezabilitatea stabilirii unor ținte măsurabile de reducere a emisiilor va fi evaluată în perioadele viitoare de raportare.

Impacturi legate de schimbările climatice

Principalele impacturi climatice ale DN AGRAR Group provin din activitățile agricole și zootehnice.

Principalele surse de emisii de gaze cu efect de seră includ:

- Arderea combustibililor utilizați de către utilajele agricole și în transport (Scop 1);
- Consumul de energie electrică la nivelul unităților operaționale (Scop 2);
- Procese biologice asociate creșterii animalelor și gestionării dejecțiilor.

Agricultura este, din punct de vedere structural, mai intensă în emisii comparativ cu multe alte sectoare. Grupul își recunoaște responsabilitatea de a îmbunătăți eficiența și de a reduce intensitatea emisiilor acolo unde este posibil din punct de vedere operațional.

Riscuri și oportunități legate de schimbările climatice

Riscurile și oportunitățile de mediu sunt strâns corelate cu Strategia de dezvoltare pentru perioada 2025–2030 a Grupului, care include dezvoltarea infrastructurii de compostare la scară largă, inițiative de certificare voluntară a carbonului și comercializarea produselor de compost certificate organic.

Aceste inițiative sunt concepute pentru a crește reziliența climatică, a reduce expunerea de mediu asociată gestionării dejecțiilor și a crea fluxuri suplimentare de venit în cadrul unui model agricol circular.

3. Informații de mediu

Riscuri și oportunități legate de schimbările climatice (continuare)

Subiect de mediu	Riscuri	Oportunități	Orizont de timp
Schimbări climatice (E1)	Riscuri fizice climatice (secetă, valuri de căldură); evoluții de reglementare; volatilitatea costurilor energiei;	Dezvoltarea unităților de compostare; infrastructură de biometan; generarea de certificate voluntare de carbon; creșterea rezilienței energetice prin capacități de energie regenerabilă;	Termen mediu-lung
Poluare (E2)	Înăsprirea reglementărilor privind gestionarea dejecțiilor; riscuri de contaminare;	Infrastructură controlată de compostare; sisteme îmbunătățite de control al impactului asupra mediului;	Termen mediu
Apă (E3)	Constrângeri privind disponibilitatea apei; condiții de secetă; reglementări mai stricte privind captarea apei;	Agricultură verticală pentru reducerea expunerii climatice; îmbunătățirea retenției apei în sol prin culturi de acoperire;	Termen mediu-lung
Biodiversitate și ecosisteme (E4)	Presiune asupra ecosistemelor; așteptări de reglementare privind gestionarea terenurilor;	Îmbunătățirea calității solului prin fertilizare organică; practici agricole sustenabile;	Termen lung
Utilizarea resurselor și economia circulară (E5)	Ineficiențe operaționale în gestionarea subproduselor; expunere la cerințe de conformare.	Extinderea capacității de compostare; venituri suplimentare din îngrășăminte organice; consolidarea modelului circular; generarea estimată de credite voluntare de carbon.	Termen mediu

În scopul prezentei Declarații de sustenabilitate, Grupul definește riscurile pe termen scurt ca fiind cele care se estimează că se vor materializa în interval de 1-2 ani, riscurile pe termen mediu ca fiind cele aliniate orizontului de planificare strategică 2025 - 2030, iar riscurile pe termen lung ca fiind cele care se extind dincolo de anul 2030.

3. Informații de mediu

3.2 Managementul integrat al dejecțiilor și tranziția climatică

(ESRS E1)

Strategia de dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030 a DN AGRAR Group include implementarea progresivă a unui model integrat de gestionare a dejecțiilor, care combină infrastructura de compostare cu generarea de energie regenerabilă din subproduse organice.

Infrastructura de compostare

Grupul a inițiat dezvoltarea unei capacități de compostare la scară industrială, pentru gestionarea materialului organic generat de activitățile zootehnice, în condiții aerobe controlate. La finalul anului 2025, ambele unități de compostare, situate în cadrul fermelor Apold și Lacto Agrar, sunt operaționale.

Procesul de compostare controlată contribuie la:

- Îmbunătățirea gestionării de mediu a subproduselor organice;
- Reducerea expunerii la impacturi de mediu asociate practicilor convenționale de stocare;
- Creșterea eficienței recuperării nutrienților și a aplicării acestora pe sol;
- Susținerea practicilor agricole circulare.

Proiecțiile interne indică faptul că procesul de compostare controlată poate reduce semnificativ amprenta de mediu asociată gestionării dejecțiilor, comparativ cu sistemele tradiționale de stocare (până la 90%).

Această estimare se referă la impactul la nivel de proces și nu reprezintă o țintă de reducere a emisiilor de gaze cu efect de seră la nivelul întregului Grup.

Dezvoltarea biometanului

În paralel, Grupul a încheiat un parteneriat pentru dezvoltarea unei unități de producție de biometan, având ca obiectiv conversia subproduselor organice în energie regenerabilă prin procese de digestie anaerobă.

După punerea în funcțiune, se așteaptă ca proiectul de biometan să:

- Contribuie la producția de energie regenerabilă;
- Îmbunătățească eficiența generală a gestionării dejecțiilor;
- Susțină eforturile de decarbonizare pe termen lung.

La nivelul anului de raportare 2025, unitatea de biometan nu este încă operațională și, prin urmare, nu influențează emisiile raportate din Scopul 1 sau Scopul 2.

Implementarea energiei regenerabile

Ca parte a Strategiei de dezvoltare pentru perioada 2025 - 2030, DN AGRAR a instalat sisteme fotovoltaice pe clădirile fermelor și ale unităților de producție. Inițiativa are ca obiectiv:

- Creșterea independenței energetice;
- Reducerea expunerii la volatilitatea prețurilor energiei electrice;
- Reducerea intensității carbonului operațional asociate energiei electrice achiziționate.

Proiecțiile strategice indică o reducere progresivă a costurilor cu energia electrică în perioada 2026 - 2028, pe măsură ce capacitatea fotovoltaică devine operațională.

La nivelul anului de raportare 2025, instalațiile se află în faze finale de construcție și, prin urmare, nu influențează emisiile raportate din Scopul 2.

3. Informații de mediu

3.3 Gestionarea carbonului

(ESRS E1)

DN AGRAR gestionează impacturile legate de carbon printr-o abordare integrată la nivel operațional și progresiv formalizată, aliniată Strategiei de dezvoltare 2025–2030.

Managementul emisiilor de carbon este supravegheat la nivel executiv și este corelat cu deciziile strategice, cu accent pe reducerea intensității emisiilor, concomitent cu menținerea creșterii producției.

În sectorul lactatelor, emisiile biologice asociate fermentației enterice și gestionării dejecțiilor reprezintă, de regulă, o pondere semnificativă din totalul emisiilor de gaze cu efect de seră.

Ciclul actual de raportare se concentrează asupra emisiilor generate de arderea combustibililor și de energia electrică achiziționată.

Grupul recunoaște relevanța emisiilor biologice din agricultură și va integra progresiv cuantificarea acestora în inventarul de emisii, în ciclurile viitoare de raportare, pe măsură ce sistemele de colectare a datelor și cadrul metodologice vor fi dezvoltate suplimentar.

Măsură	Domeniu de emisii	Efect estimat de decarbonizare
Unitate de biometan	Scop 1	Reducere structurală a emisiilor de metan din agricultură; Substituirea combustibililor fosili.
Compostare controlată	Scop 1 / 3	Reducerea emisiilor asociate dejecțiilor; Diminuarea necesarului de îngrășăminte sintetice.
Sisteme fotovoltaice	Scop 2	Reducerea emisiilor asociate consumului de energie electrică.
Agricultură verticală (iarbă de grâu)	Scop 3	Reducerea emisiilor indirecte din transport; Îmbunătățirea intensității emisiilor per litru de lapte.
Integrarea procesării lactatelor	Scop 3	Reducerea intensității transportului în aval.
Agricultură no-till / minimum-till	Scop 1 / Scop 3	Reducerea emisiilor asociate utilizării motorinei; Sechestrarea carbonului în sol; Creșterea rezilienței solului pe termen lung.
Sistem de transport al dejecțiilor prin conducte	Scop 1	Reducerea consumului de combustibil și a emisiilor asociate.

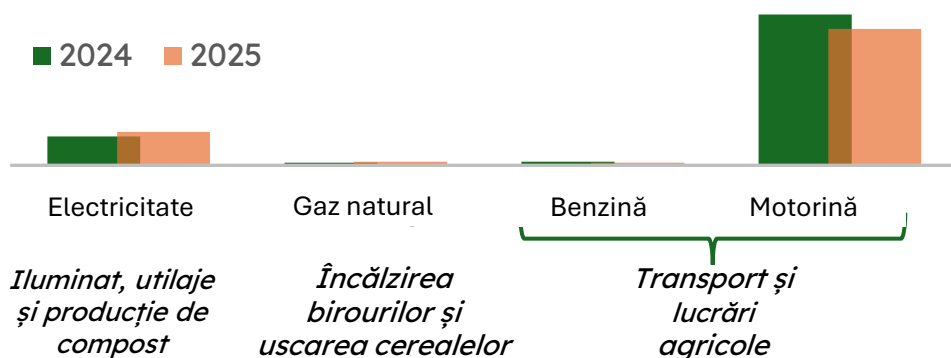
3. Informații de mediu

3.4 Consumul de energie

(ESRS E1-5)

Consumul de energie și emisiile de gaze cu efect de seră reprezintă factori determinanți ai temei materiale Schimbări climatice (E1). Indicatorii prezentați mai jos sunt utilizați pentru monitorizarea eficienței operaționale a Grupului și a intensității emisiilor, susținând gestionarea impacturilor și riscurilor climatice.

Consumul de energie pentru 2024 și 2025 este prezentat mai jos:



Consum de energie (GWh/an)	2024	2025	Evoluție
Electricitate	3,2	3,7	16%
Gaz natural	0,4	0,6	63%
Benzină	0,4	0,4	-9%
Motorină	16,9	15,1	-10%
Total	20,8	19,8	-5%



În ciuda creșterii consumului de electricitate, consumul total de energie a scăzut cu aproximativ 5%, în principal ca urmare a reducerii consumului de motorină.

Creșterea consumului de electricitate este determinată de operațiunile suplimentare din ferma Straja și unitățile de compost.

Intensitate energetică

Reducerea intensității energetice reflectă optimizarea operațională și efectele de scalare a producției.

Intensitate energetică	2024	2025	Evoluție
MWh/1.000 litri de lapte	0,33	0,28	-16%
MWh/mil. RON (venituri)	0,08	0,06	-25%

Având în vedere extinderea operațiunilor până în 2030, DN AGRAR se concentrează în principal pe îmbunătățirea indicatorilor de intensitate a emisiilor & consumurilor, mai degrabă decât pe reduceri absolute.

Îmbunătățirile în eficiența operațională, gestionarea resurselor și scalarea producției contribuie la reducerea consumului de energie pe unitate de producție, menținând în același timp productivitatea agricolă.

3. Informații de mediu

3.5 Emisii de GES (ESRS E1-6)

Emisii (tCO ₂ e/an)	Surse	2024	2025	Evoluție
Scop 1	Combustibili	4.703	4.273	-9%
Scop 2	Electricitate	788	914	+16%
Scop 3		Nu s-a efectuat nicio evaluare formală		

Emisiile pentru **Scop 1** provin în principal din arderea combustibililor în utilajele agricole și vehiculele operaționale. Scăderea de 9% în 2025 reflectă reducerea consumului de motorină și îmbunătățirile în eficiența operațională, având în vedere adoptarea lucrărilor agricole de tip no-till și minimum-till în cadrul activităților de producție vegetală.

Emisiile aferente **Scop 2** sunt asociate cu energia electrică achiziționată și consumată la nivelul locațiilor operaționale. Creșterea de 16% în 2025 este corelată cu un consum mai ridicat de energie electrică, determinat de extinderea producției și de cerințele suplimentare aferente șantierelor și noilor operațiuni.

La nivelul anului de raportare 2025, nu a fost încă realizată o evaluare formală a emisiilor aferente **Scop 3**. Grupul recunoaște că emisiile din lanțul valoric, în special cele asociate inputurilor pentru furaje, lanțurilor de aprovizionare și bunurilor de capital, pot reprezenta o componentă relevantă a profilului său total de emisii. Dezvoltarea unui cadru structurat de evaluare a emisiilor Scop 3 va fi analizată în ciclurile viitoare de raportare.

Indicatori de intensitate a emisiilor

Emisiile totale din Scop 1 și Scop 2 au fost 5.187 tCO₂e în 2025, cu o reducere de 6% comparativ cu anul anterior.

Indicatorii de intensitate a emisiilor arată o îmbunătățire în 2025:

Intensitatea emisiilor	2024	2025	Evoluție
tCO ₂ e /1.000 litri de lapte	0,09	0,07	-16%
tCO ₂ e /mil RON (venituri)	21	16	-26%

Reducerea intensității emisiilor reflectă efectele de scalare operațională, eficiența îmbunătățită a consumului de combustibil și creșterea volumelor de producție în raport cu creșterea emisiilor.

3. Informații de mediu

3.6 Poluare

(ESRS E2)

Poluarea (E2) a fost identificată ca un subiect material datorită naturii activităților zootehnice și a practicilor de gestionare a gunoiului. Grupul gestionează riscurile legate de poluare prin depozitare, transport și aplicare controlate a materialelor organice, așa cum este descris în această secțiune

Profilul riscurilor de poluare

Operațiunile agricole și zootehnice ale DN AGRAR implică riscuri potențiale legate de poluare asociate în principal cu:

- Gestionarea gunoiului de grajd și aplicarea îngrășământului;
- Protecția solului și a apelor subterane;
- Stocarea și utilizarea combustibilului;
- Fluxuri operaționale de deșeuri.

Având în vedere dimensiunea operațiunilor zootehnice, gestionarea gunoiului de grajd reprezintă cea mai relevantă zonă de expunere din perspectiva prevenirii poluării.

Abordarea privind prevenirea poluării

Grupul DN AGRAR operează infrastructură dedicată pentru depozitarea gunoiului de grajd, inclusiv lagune și platforme de depozitare din beton, concepute pentru a asigura o conținere controlată înainte de aplicarea în agricultură. Infrastructura de depozitare a gunoiului de grajd a crescut cu 10% în 2025 comparativ cu 2024.

Facilitățile de depozitare a gunoiului de grajd sunt construite și operate conform reglementărilor de mediu și agricole aplicabile. Infrastructura este proiectată pentru a minimiza riscurile de contaminare a solului și a apelor subterane prin izolare controlată și monitorizare.

Gunoiul de grajd este transportat către câmpurile agricole prin sisteme de conducte, permițând răspândirea îngrășământului până la 4 km de la locul de depozitare. Acest sistem:

- Reduce consumul de combustibil și emisiile asociate;
- Minimiza riscurile legate de trafic;
- Reduce probabilitatea de vărsări accidentale în timpul transportului;
- Îmbunătățește eficiența operațională și precizia aplicării.

Utilizarea infrastructurii de transport prin conducte reprezintă o măsură structurală de prevenire a poluării în cadrul managementului de mediu al Grupului.

Aplicarea îngrășământului este gestionată în cadrul planificării agronomice pentru a susține fertilitatea solului, reducând în același timp riscurile de poluare.

Nu au fost înregistrate incidente de poluare legate de depozitarea sau transportul de gunoi de grajd în perioada raportată.

Controlul poluării este integrat în procedurile operaționale.

3. Informații de mediu

3.7 Resurse de apă și resurse marine

Resursele de apă și resursele marine (E3) reprezintă un subiect material structural pentru Grup, având în vedere dependența directă a operațiunilor agricole și de producție lactate de accesul fiabil la apă, necesar pentru hidratarea animalelor, procesele de igienizare și producția de furaje.

Indicatorii și măsurile prezentate mai jos reflectă abordarea Grupului privind gestionarea riscurilor legate de apă și îmbunătățirea eficienței utilizării resurselor.

Monitorizarea continuă a captării apei și îmbunătățirea eficienței operaționale urmăresc reducerea intensității consumului de apă, menținând în același timp standardele de bunăstare a animalelor și igienă.

(ESRS E2)

Dependența de apă și expunerea la riscuri

Apa este o resursă operațională critică pentru DN AGRAR Group. Activitățile de creștere a bovinelor pentru lapte necesită un acces constant la apă pentru hidratarea animalelor, procesele de igienizare și producția de furaje.

Operațiunile agricole sunt expuse variabilității climatice regionale, inclusiv condițiilor de secetă și constrângerilor sezoniere privind disponibilitatea apei. Prin urmare, dependența de apă este considerată un subiect material structural pentru Grup.

Consumul de apă

Consumul total de apă a înregistrat o scădere ușoară în 2025, reflectând monitorizarea operațională și creșterea eficienței.

Consum de apă	2024	2025	Evoluție
Total (mii m ³)	482	471	-2%

Sursa de apă	%	mii m ³
Apă subterană	40%	186
Sursă de apă de la terți	60%	285

Indicatori privind intensitatea consumului de apă

Intensitatea consumului de apă	2024	2025	Evoluție
m ³ /1.000 litri de apă	7,75	6,70	-13%
m ³ /mil. RON (venituri)	1.827	1.410	-23%

Reducerea intensității apei se datorează în principal efectelor de scalare a producției și eficienței operaționale îmbunătățite.

3. Informații de mediu

3.7 Resurse de apă și resurse marine (continuare)

(ESRS E2)

Abordarea privind managementul apei

Măsurile de management al apei includ:

- Monitorizarea continuă a captării și consumului de apă;
- Utilizarea echipamentelor agricole eficiente din punct de vedere al consumului de apă în operațiunile de câmp;
- Implementarea roboților automatizați de spălare în ferme, care permit utilizarea controlată și optimizată a apei în procesele de curățare;
- Întreținerea și monitorizarea infrastructurii de apă;
- Respectarea autorizațiilor de utilizare a apei și a reglementărilor de mediu aplicabile.

Apa provine atât din rețeaua publică de apă potabilă, cât și din surse subterane. Apele uzate sunt gestionate în conformitate cu reglementările aplicabile.

Deși în prezent nu există o clasificare formală de stres hidric ridicat aplicabilă locațiilor Grupului, expunerea regională mai largă la secetă consolidează necesitatea unei gestionări prudente a resurselor de apă.

Grupul continuă să monitorizeze consumul de apă și va evalua, în ciclurile viitoare, măsuri suplimentare de eficiență și analize de risc contextual.

Obiective privind apa

La nivelul anului 2025, Grupul nu a stabilit obiective cantitative formale de reducere a consumului de apă. Dezvoltarea unor obiective măsurabile privind gestionarea responsabilă a apei va fi evaluată în perioadele de raportare viitoare.



Nu au fost înregistrate incidente semnificative legate de apă sau neconformități de reglementare în perioada de raportare.

3. Informații de mediu

3.8 Utilizarea resurselor și economia circulară

(ESRS E5)

Utilizarea resurselor și economia circulară (E5) reprezintă un subiect material esențial, integrat în modelul agricol al Grupului. Abordarea de management prezentată în această secțiune se concentrează pe recuperarea și valorificarea subproduselor organice, performanța fiind monitorizată prin indicatori privind deșeurile și compostul.

Model de afaceri circular

DN AGRAR operează un model agricol integrat în care subprodusele organice rezultate din activitățile zootehnice sunt recuperate și reintegrate în producția vegetală prin procese controlate și aplicare pe terenuri agricole.

Gestionarea circulară a resurselor este astfel integrată în designul operațional al Grupului și susține atât performanța de mediu, cât și stabilitatea costurilor inputurilor.

Cele mai relevante fluxuri circulare de resurse sunt legate de gestionarea gunoiului de grajd, compostare și utilizarea fertilizanților organici pe terenurile aflate în proprietate sau în arendă.

Recuperarea gunoiului de grajd și producția de compost

Gunoiul de grajd generat în cadrul operațiunilor de producție lactate reprezintă principalul subprodus organic al Grupului. DN AGRAR Group gestionează gunoiul de grajd prin colectare controlată, procesare și reutilizare agricolă, compostarea fiind o componentă esențială a modelului circular.

În perioada 2024-2025, Grupul a implementat și extins capacitatea de compostare:

- Prima unitate automatizată de compostare a gunoiului de grajd (Ferma Apold) a devenit operațională în noiembrie 2024 și este proiectată pentru a transforma gunoiul de grajd în fertilizant organic la scară industrială.
- A doua instalație de compostare a fost inaugurată la finalul anului 2025 (Ferma Lacto Agrar) și are ca obiectiv creșterea capacității de producție de îngrășăminte organice și susținerea atât a utilizării interne, cât și a vânzărilor.

În 2025, DN AGRAR a produs 3.500 de tone de compost. Unitățile de compostare se află în proces de certificare ca îngrășământ organic, urmând a fi finalizat în 2026.

Capacitatea de stocare a gunoiului de grajd a crescut cu 10% în 2025 comparativ cu anul precedent, odată cu punerea în funcțiune a instalațiilor de compostare.

3. Informații de mediu

3.8 Utilizarea resurselor și economia circulară (continuare)

(ESRS E5)

Fluxuri de deșeuri și indicatori de intensitate

Grupul face distincția între:

- **Subproduse biologice (în principal gunoi de grajd),** care sunt valorificate prin reutilizare agricolă controlată; și
- **Alte fluxuri de deșeuri operaționale** (de exemplu, ambalaje și deșeuri rezultate din activități de mentenanță), care sunt gestionate în conformitate cu cerințele aplicabile privind gestionarea deșeurilor și sunt transferate către operatori autorizați, acolo unde este cazul.

Sunt monitorizați indicatori de intensitate a deșeurilor, gunoiul de grajd reprezentând fluxul dominant în cadrul operațiunilor (99%).

Flux de deșeuri	2024	2025	Evoluție
Dejecții tone/1.000 litri de lapte	2,14	2,27	+6%
Alte deșeuri tone/ 1.000 litri de lapte	0,01	0,01	-3%
TOTAL	2,15	2,29	+6%

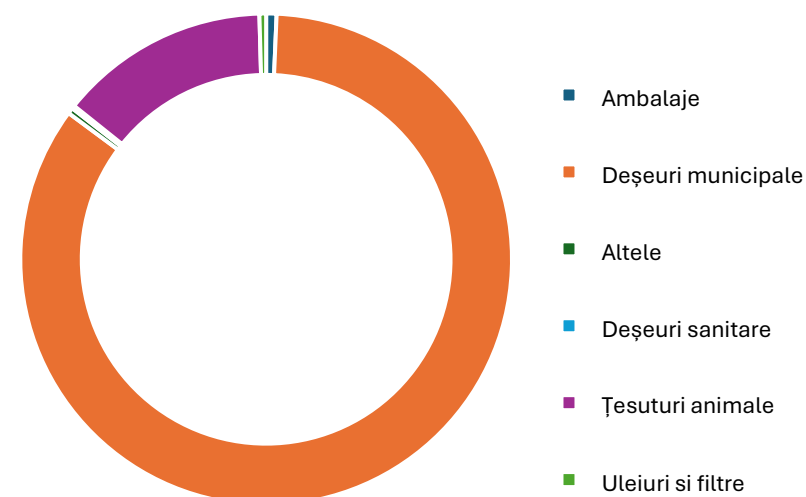
Nu au fost înregistrate incidente de mediu semnificative legate de deșeuri în perioada de raportare.

Obiective privind economia circulară

La nivelul anului 2025, Grupul nu a adoptat obiective cantitative formale privind reducerea deșeurilor sau performanța în materie de circularitate.

Inițiativele de gestionare circulară a resurselor sunt integrate în practicile operaționale și în proiectele de extindere. Stabilirea unor obiective poate fi formalizată în ciclurile de raportare viitoare.

Fluxuri de deșeuri (cu excepția dejecțiilor)



3. Informații de mediu

3.9 Biodiversitate și ecosisteme

(ESRS E4)

Biodiversitatea și ecosistemele (E4) au fost identificate ca un subiect material, având în vedere dependența Grupului de calitatea solului și de stabilitatea ecosistemelor. Măsurile descrise în această secțiune urmăresc să atenueze potențialele impacturi asupra mediului prin practici agricole durabile.

Practicile agricole implementate pe terenurile Grupului urmăresc menținerea fertilității solului și a stabilității ecosistemelor. Acestea includ rotația culturilor, aplicarea controlată a nutrienților și utilizarea fertilizanților organici rezultați din procesarea gunoiului de grajd.

Aceste practici ajută la refacerea solului, la utilizarea mai eficientă a nutrienților și la menținerea echilibrului natural al ecosistemelor agricole, esențial pentru producții bune pe termen lung.

Impacturile potențiale asupra biodiversității asociate activităților Grupului includ degradarea solului, presiunea asupra utilizării terenurilor și afectarea florei și faunei. Aceste riscuri sunt gestionate prin planificare agronomică și aplicarea controlată a îngrășămintelor.

Măsurile principale includ:

- Aplicarea îngrășămintelor organice provenite din procesarea gunoiului de grajd;
- Rotația culturilor, care susține regenerarea solului;
- Gestionarea controlată a îngrășămintelor, aliniată planurilor agricole;
- Respectarea reglementărilor de mediu privind utilizarea terenurilor.



Grupul nu desfășoară activități de defrișare și nu operează în arii protejate în care activitățile ar afecta direct ecosisteme desemnate legal.

4. Informații sociale

4.1 Angajați proprii

(ESRS S1)

Personalul propriu (S1) reprezintă un subiect material, întrucât continuitatea operațională depinde de stabilitatea forței de muncă, disponibilitatea personalului calificat și condiții de muncă sigure. Grupul monitorizează indicatorii legați de forța de muncă și implementează măsuri privind sănătatea, securitatea și instruirea, așa cum este descris în această secțiune.

Profilul forței de muncă

La data de 31 decembrie 2025, DN AGRAR Group avea 302 angajați în cadrul entităților sale operaționale.

Forța de muncă este implicată în principal în:

- operațiuni în fermele de producție a laptelui;
- producție agricolă;
- activități tehnice și de mentenanță;
- funcții administrative și de suport.

Relațiile de muncă sunt reglementate de legislația muncii aplicabilă din România. Toți angajații sunt încadrați în baza unor contracte individuale de muncă.

Instruirea în domeniul sănătății și securității în muncă este realizată periodic.

Nu au fost înregistrate incidente grave la locul de muncă în perioada de raportare.

Femeile reprezintă aproximativ 26% din totalul forței de muncă, în timp ce bărbații reprezintă 74%.

Componenta și structura forței de muncă

Grupul își desfășoară activitatea preponderent în zone rurale, unde stabilitatea forței de muncă și accesul la personal calificat în agricultură reprezintă factori relevanți structural pentru continuitatea operațională.

Structura forței de muncă reflectă profilul operațional al Grupului, majoritatea angajaților fiind implicați în activități la nivel de fermă și producție. Structura organizațională include:

- Consiliul de Administrație;
- Nivel de management;
- Nivel de execuție (personal operațional).

În plus, datele privind forța de muncă sunt monitorizate pe categorii de gen și vârstă, pentru a sprijini monitorizarea diversității și planificarea internă a resurselor umane.

Distribuția angajaților la data de 31 decembrie 2025 este prezentată mai jos.

Structura forței de muncă în funcție de nivelul organizațional și gen

Categorie	Total	Femei	Pondere %	Bărbați
Consiliu de Administrație	5	1	20%	4
Management	6	3	50%	3
Operațional	296	77	26%	219

4. Informații sociale

4.1 Angajați proprii (*continuare*)

(ESRS S1)

Structura forței de muncă pe grupe de vârstă

Vârstă	CA	Management	Execuție
Sub 30	0	0	68
30-50	1	6	172
peste 50	4	0	56

Structura forței de muncă după tipul activității

Arii funcționale	Total	Femei	Bărbați
Management și consultanță	33	20	13
Operațional	263	57	206

Forța de muncă la nivel de execuție arată o distribuție echilibrată între grupe de vârstă, majoritatea angajaților având între 30 și 50 de ani.

Prezența angajaților mai tineri (sub 30 de ani) susține reînnoirea generațională în cadrul operațiunilor agricole.

Rolurile operaționale includ personal agricol, operatori de utilaje agricole, personal de întreținere și alte funcții legate de producție.

Segmentul de management și consultanță include management executiv, funcții financiare, roluri administrative și funcții de consultanță tehnică.

Sănătate și securitate în muncă

(ESRS S1-14)

Asigurarea condițiilor sigure de muncă este o prioritate, având în vedere natura operațională a activităților agricole.

În 2025, nu au fost înregistrate accidente de muncă care să ducă la timp de lucru pierdut/incapacitate de muncă în cadrul DN AGRAR Group.

Noii angajați sunt instruiți în domeniul sănătății și siguranței, iar toți angajații primesc instruirii regulate, frecvența depinde de natura meseriei.

Grupul menține proceduri interne care guvernează sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de angajare și conduita la locul de muncă. Există mecanisme pentru ca angajații să își exprime îngrijorările prin canale interne de comunicare consacrate.

4. Informații sociale

4.1 Angajați proprii (*continuare*)

(ESRS S1)

Formare și dezvoltare profesională

(ESRS S1-13)

Programele de formare a angajaților se concentrează pe abilități tehnice agricole, operarea utilajelor, practici de sănătate și siguranță și dezvoltare profesională.

Instruirea operațională la locul de muncă și instruirea de rutină specifică sarcinilor nu sunt cuprinse în această cifră agregată.

Subiect	Ore
Sănătatea animalelor	18
Administrarea fermei	46
Dezvoltarea abilităților profesionale	26
Managementul de proiect	18
Abilități soft	16
Total	124



4. Informații sociale

4.2 Comunitățile afectate

(ESRS S3)

Comunitățile afectate (S3) au fost identificate ca un subiect relevant datorită rolului Grupului în dezvoltarea economică rurală.

Abordarea actuală se concentrează pe implicarea părților interesate și contribuția economică locală, cu o formalizare suplimentară planificată în ciclurile viitoare de raportare.

DN AGRAR desfășoară activități în comunitățile rurale și contribuie la dezvoltarea economică locală prin:

- Angajare directă;
- Relațiile cu furnizorii;
- Contribuții fiscale;
- Producție agricolă.

Deși nu a fost încă realizată o evaluare formală a impactului asupra comunității, Grupul își recunoaște rolul ca actor economic regional și intenționează să formalizeze progresiv mecanismele de implicare a părților interesate.

Comunitatea locală este consultată în timpul evaluărilor părților interesate pentru evaluarea materialității, precum și în legătură cu impactul asupra mediului al noilor proiecte.

Contribuția filantropică a DN AGRAR în 2025 a fost de aproximativ 1,7 milioane RON, fonduri redirecționate către entități nonprofit, unități de învățământ și instituții locale, în vederea susținerii unor cauze educaționale și sociale cu impact comunitar.



Asociația Maria Beatrice – Campus medical dedicat copilului prematur

4. Informații sociale

4.3 Lucrătorii din lanțul valoric

(ESRS S2)

Lucrătorii din lanțul valoric (S2) reprezintă un aspect material în contextul relațiilor cu furnizorii și al riscurilor potențiale legate de ESG.

Grupul aplică un proces structurat de evaluare ESG pentru furnizorii selectați cu valoare ridicată, cu accent pe standardele de muncă, conformitatea în domeniul sănătății și securității în muncă, conduita etică și practicile de management de mediu.

În contextul ESRS S2, această evaluare contribuie la identificarea și atenuarea riscurilor potențiale care afectează lucrătorii din lanțul valoric, inclusiv practicile privind sănătatea și securitatea în muncă, condițiile de angajare și conformitatea cu reglementările muncii aplicabile.

În același timp, aceasta susține transparența extinsă a lanțului de aprovizionare și conduita responsabilă în afaceri.

Dintre furnizorii evaluați, toți au confirmat conformitatea cu cerințele privind sănătatea și securitatea în muncă și existența contractelor de muncă.

Evaluarea se bazează pe informații auto-declarate. Extinderea procesului de due diligence ESG pentru furnizori este planificată în ciclurile de raportare viitoare.

Evaluarea ESG a furnizorilor

În 2025, Grupul a desfășurat un proces de evaluare pe bază de criterii ESG pentru furnizorii selectați folosind un chestionar structurat care acoperă:

- Conformitatea cu mediul;
- Practici de sănătate și securitate în muncă;
- Standardele de muncă;
- Etica afacerilor și sistemele de management.

Evaluarea a acoperit 7 furnizori, selectați pe baza unui prag anual dat de valoarea de achiziție de 500.000 EUR, stabilit de politicile interne privind sustenabilitatea lanțului de aprovizionare.

Indicator	Rezultat 2025
Numărul furnizorilor evaluați ESG	7
Cota furnizorilor cu permise de mediu / caz aplicabil	100%
Pondere furnizorilor cu inițiative de reducere a consumului sau a emisiilor	71%
Pondere furnizorilor care confirmă conformitatea cu cerințele OSH și contractele de muncă	100%
Pondere furnizorilor cu politici de etică și conformitate	100%
Pondere furnizorilor fără dispute relevante raportate	100%
Pondere furnizorilor cu sisteme sau proceduri de management documentate	86%

4. Informații sociale

4.4 Consumatori și utilizatori finali

(ESRS S3)

DN AGRAR Group furnizează lapte crud partenerilor industriali de procesare și, prin urmare, contribuie indirect la siguranța și calitatea produselor lactate puse pe piață. Deși Grupul nu desfășoară activități directe de retail, calitatea produselor și siguranța alimentară rămân centrale în responsabilitățile sale operaționale.

Siguranța produselor și managementul sănătății animalelor

Siguranța alimentară este asigurată prin respectarea reglementărilor veterinare și sanitare aplicabile, inspecții regulate periodice și monitorizare internă continuă. Fiecare fermă angajează veterinari și tehnicieni specializați responsabili pentru:

- Programe de sănătate preventivă (inclusiv planuri de vaccinare);
- Monitorizarea continuă a parametrilor sănătății animalelor;
- Regimuri de hrănire controlată;
- Măsuri de biosecuritate menite să prevină transmiterea bolilor;
- Trasabilitatea loturilor de producție de lapte.

Rata mortalității în 2025 a rămas sub 4%, reflectând stabilitatea practicilor de gestionare a sănătății animale.

Control operațional și igienă

DN AGRAR integrează sisteme automate de muls, inclusiv roboți de curățare înainte și după muls, care contribuie la:

- Reducerea riscurilor de concentrație bacteriană;
- Standardizarea procedurilor de igienă;
- Îmbunătățirea calității laptelui;
- Minimizarea riscului de contaminare în timpul colectării.

Parametrii calității laptelui sunt monitorizați în conformitate cu cerințele contractuale și standardele interne și de reglementare.

Monitorizarea riscurilor și managementul incidentelor

Riscurile pentru siguranța produsului sunt gestionate prin:

- Supravegherea veterinară;
- Proceduri interne de operare;
- Respectarea reglementărilor sanitare naționale și europene;
- Cooperare cu procesatori industriali pentru verificarea controlului calității.

Nu au fost înregistrate incidente de siguranță a produselor, evenimente de contaminare sau sancțiuni de reglementare legate de calitatea laptelui în 2025.

Perspective

Ca parte a dezvoltării sale operaționale, Grupul va continua să întărească sistemele de trasabilitate, procesele de documentare și practicile de monitorizare a calității, în conformitate cu așteptările în continuă evoluție de reglementare și de piață.

INDICE

Deoarece anul de raportare 2025 reprezintă primul ciclu de raportare a sustenabilității aliniat ESRS, Grupul consideră raportarea sustenabilității ca fiind un proces în evoluție.

Perioadele viitoare de raportare se vor concentra pe consolidarea sistemelor de colectare a datelor, extinderea indicatorilor de mediu și integrarea progresivă a unor indicatori ESG suplimentari.

Raport Anual 2025 | Raportare Integrată | Cerințe de raportare acoperite în raport (exclusiv topice materiale raportate)

Pag. DS = pagina din Declarația de Sustenabilitate | Pag. RA = pagina Raport Anual consolidat (inclusiv referințe încrucișate la Raportul Strategic, secțiunea ESG, Strategia 2025–2030)

Cerință de raportare	Referință ESRS	Secțiunea din Raport	Pag. DS	Pag. RA
ESRS 2 — Baza de Pregătire				
Declarație de conformitate cu ESRS	ESRS 2 BP-1	0. Baza de Pregătire	137	
Domeniul de raportare și limitele raportării	ESRS 2 BP-2	0. Baza de Pregătire	137	
Metodologii, estimări și calitatea datelor	ESRS 2 BP-2	0. Baza de Pregătire	137	
Asigurare externă	ESRS 2 BP-2	0. Baza de Pregătire	137	
ESRS 2 — Guvernanță (GOV)				
Componența și rolul organelor de conducere	ESRS 2 GOV-1	2. Cadrul de Guvernanță; Principii de Guvernanță Corporativă (Codul BVB)	147	130–131
Informații și expertiză în sustenabilitate la nivelul conducerii	ESRS 2 GOV-2	2. Cadrul de Guvernanță (2.2)	147	
Integrarea sustenabilității în remunerare	ESRS 2 GOV-3	2. Cadrul de Guvernanță (2.3)	148	
Managementul riscurilor și control intern (sustenabilitate)	ESRS 2 GOV-5	Riscuri și Oportunități (Raport Strategic)		47–51
ESRS 2 — Strategie (SBM)				
Modelul de afaceri și lanțul valoric	ESRS 2 SBM-1	1.1 Model de Afaceri și Lanț Valoric; Prezentarea Grupului DN AGRAR	138–139	26–31
Interesele și perspectivele părților interesate	ESRS 2 SBM-2	1.2 Analiza de Dubla Materialitate	140–144	
IRO materiale și efectul asupra strategiei / modelului de afaceri	ESRS 2 SBM-3	1.1 Orientare Strategică și Reziliența Modelului de Afaceri; Strategia 2025–2030	139	32–34, 121–128,
ESRS 2 — Gestionarea IRO				
Procesul de analiză a dublei materialități	ESRS 2 IRO-1	1.2–1.3 Analiza de Dubla Materialitate	140–144	
Cerințe de raportare acoperite / prevederi phase-in aplicate	ESRS 2 IRO-2	5. Anexă Metodologică & Index ESRS	169	

INDICE *(continuare)*

E1 — Schimbări Climatice				
Plan de tranziție pentru atenuarea schimbărilor climatice	ESRS E1-1	3.1 Schimbări Climatice; Strategia 2025-2030 (biometan, unități de compostare)	149	121-128
Politici privind schimbările climatice	ESRS E1-2	3.1 Schimbări Climatice	149	
Acțiuni și resurse pentru schimbările climatice	ESRS E1-3	3.2 Managementul Integrat al Gunoiului de Grajd & Tranziție Climatică; 3.3 Management Carbon	150-152	
Ținte privind schimbările climatice (fără ținte cantitative formale în 2025)	ESRS E1-4	3.1 Ținte Climatice	149	
Consumul și mixul energetic	ESRS E1-5	3.4 Consum Energetic	153-154	
Emisii GHG brute Scope 1, 2 (Scope 3 neevaluat în 2025)	ESRS E1-6	3.5 Emisii GHG; Anexă – Metodologia de Calcul a Emisiilor	153-154, 169	
Riscuri și oportunități climatice fizice și de tranziție	ESRS E1-9	3.1 Riscuri și Oportunități Climatice; 1.3 Gestionarea IRO; Riscuri și Oportunități (Raport Strategic)	145-146, 149-150	47-51
E2 — Poluare				
Politici privind poluarea	ESRS E2-1	3.6 Poluare	155	
Acțiuni și resurse privind poluarea	ESRS E2-2	3.6 Poluare	155	
Poluarea aerului, apei și solului (metrici)	ESRS E2-4	3.6 Poluare	155	
E3 — Apă și Resurse Marine				
Politici privind apa și resursele marine	ESRS E3-1	3.7 Dependența de Apă și Expunere la Riscuri	156	
Acțiuni și resurse privind apa	ESRS E3-2	3.7 Abordarea Managementului Apei	157	
Ținte privind apa (fără ținte cantitative formale în 2025)	ESRS E3-3	3.7 Ținte privind Apa	157	
Consumul de apă	ESRS E3-4	3.7 Consum de Apă	156	
E4 — Biodiversitate și Ecosisteme				
Practici pentru biodiversitate și ecosisteme (rotația culturilor, îngrășământ organic, regenerarea solului)	ESRS E4-1	3.9 Biodiversitate și Ecosisteme	160	
E5 — Utilizarea Resurselor și Economia Circulară				
Politici privind utilizarea resurselor și economia circulară	ESRS E5-1	3.8 Model Circular de Afaceri; Impact de Mediu (secțiunea ESG)	158	132
Acțiuni privind utilizarea resurselor (compostare, valorificarea gunoiului de grajd)	ESRS E5-2	3.8 Utilizarea Resurselor și Economia Circulară	158-159	
Ținte privind economia circulară (fără ținte cantitative formale în 2025)	ESRS E5-3	3.8 Ținte privind Economia Circulară	159	
Ieșiri de resurse — fluxuri de deșeuri și indicatori de intensitate	ESRS E5-5	3.8 Fluxuri de Deșeuri și Indicatori de Intensitate	159	

INDICE *(continuare)*

S1 — Forța de Muncă Proprie				
Politici privind forța de muncă proprie	ESRS S1-1	4.1 Forța de Muncă Proprie; Impact Social (secțiunea ESG)	161	133
Acțiuni privind impacturile materiale — forța de muncă	ESRS S1-4	4.1 Forța de Muncă Proprie	161-163	
Caracteristicile forței de muncă (număr angajați, tip, contracte)	ESRS S1-6	4.1 Compoziția și Structura Forței de Muncă	161-162	
Metrici privind diversitatea — gen și categorii de vârstă	ESRS S1-9	4.1 Structura Forței de Muncă pe Gen și Vârstă	161-162	
Metrici privind formarea și dezvoltarea profesională	ESRS S1-13	4.1 Formare și Dezvoltare Profesională	163	
Metrici privind sănătatea și securitatea în muncă	ESRS S1-14	4.1 Sănătate și Securitate în Muncă	162	
Incidente și reclamații (zero confirmate în 2025)	ESRS S1-17	4.1 SSM; 2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică	148, 162	
S2 — Lucrători în Lanțul Valoric				
Politici privind lucrătorii din lanțul valoric	ESRS S2-1	4.3 Lucrători în Lanțul Valoric; Guvernanță și Transparență (secțiunea ESG)	165	134
Procese de implicare a lucrătorilor din lanțul valoric	ESRS S2-2	4.3 Lucrători în Lanțul Valoric	165	
Acțiuni privind impacturile materiale — screening ESG furnizori (7 furnizori)	ESRS S2-4	4.3 Evaluarea ESG a Furnizorilor	165	
S3 — Comunități Afectate				
Politici și abordare privind comunitățile afectate	ESRS S3-1	4.2 Comunități Afectate; Impact Social (secțiunea ESG)	164	133
Procese de implicare a comunităților afectate	ESRS S3-2	4.2 Comunități Afectate (consultări pentru evaluarea materialității)	164	
Acțiuni privind comunitățile (contribuție filantropică RON 1,7 mil. în 2025)	ESRS S3-4	4.2 Comunități Afectate	164	
S4 — Consumatori și Utilizatori Finali				
Politici privind consumatorii / abordarea siguranței produselor	ESRS S4-1	4.4 Consumatori și Utilizatori Finali	166	
Acțiuni privind siguranța produselor și managementul sănătății animalelor	ESRS S4-4	4.4 Siguranța Produselor și Managementul Sănătății Animalelor	166	
G1 — Conduită în Afaceri				
Cultura organizațională și politici de conduită în afaceri	ESRS G1-1	2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică; Guvernanță și Transparență (secțiunea ESG)	148	134
Managementul relațiilor cu furnizorii	ESRS G1-2	4.3 Lucrători în Lanțul Valoric; Guvernanță și Transparență (secțiunea ESG)	165	134
Prevenirea și detectarea corupției și mitei	ESRS G1-3	2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică	148	
Incidente confirmate de corupție sau mită (zero în 2025)	ESRS G1-4	2.4 Guvernanța Politicilor și Conduita Etică	148	

ANEXĂ - Metodologia de calcul al emisiilor

Emisiile de gaze cu efect de seră (GES) sunt calculate intern, în conformitate cu principiile standardului GHG Protocol Corporate. Perimetrul de raportare corespunde sferei de consolidare financiară aplicate în Raportul anual 2025.

Inventarul include:

Scop 1 – Emisii directe din arderea combustibililor în utilaje agricole, vehicule și echipamente staționare.

Scop 2 – Emisii indirecte din energia electrică achiziționată și consumată la nivelul locațiilor operaționale.

Scop 3 – Emisiile nu au fost evaluate în ciclul de raportare 2025.

Emisiile biologice asociate creșterii animalelor (fermentație enterică și gestionarea dejecțiilor) se încadrează în Scop 1, ca emisii agricole directe. Aceste emisii nu au fost cuantificate separat în anul de raportare 2025. În prezent, Scop 1 reflectă exclusiv sursele din arderea combustibililor. Grupul va evalua fezabilitatea includerii emisiilor biologice agricole în perioadele viitoare de raportare.

În cadrul infrastructurii Grupului există un incinerator utilizat pentru eliminarea sanitară a carcaselor de animale. Emisiile asociate incinerării carcaselor nu au fost incluse în calculul amprente de carbon a companiei. Carbonul eliberat prin arderea biomasei animale este considerat biogenic și, prin urmare, nu este inclus în emisiile raportate în Scop 1, în conformitate cu practicile standard de contabilizare GES.

Procesul de incinerare poate genera și cantități reduse de alte gaze cu efect de seră, precum metan (CH₄) și protoxid de azot (N₂O). Totuși, în lipsa datelor necesare, aceste emisii nu au putut fi estimate cu un grad suficient de acuratețe și nu au fost incluse în inventar.

Combustibilul fosil utilizat pentru operarea incineratorului a fost contabilizat separat și inclus în emisiile Scop 1, la categoria ardere staționară, fiind integrat în inventarul total de emisii.

Emisiile raportate sunt calculate folosind formula:

Date de activitate × Factor de emisie = tCO₂e

Datele de activitate se bazează pe consumurile înregistrate de combustibil (litri) și energie electrică (MWh). Emisiile sunt exprimate în tone metrice CO₂ echivalent.

Începând cu anul de raportare 2025, consumurile de energie și emisiile de gaze cu efect de seră aferente sunt calculate utilizând factori de conversie și de emisii DEFRA, toate datele fiind exprimate în MWh (sau convertite în MWh, după caz). Aceeași metodologie și aceiași factori au fost aplicați și pentru anul 2024, datele fiind recalculat pentru asigurarea comparabilității în timp.

Această actualizare afectează exclusiv metodologia de calcul și nu influențează consumul fizic de energie.

Limitările inventarului 2025 includ:

- utilizarea factorilor de emisie standard, în locul celor specifici activelor;
- excluderea emisiilor biologice agricole din Scop 1;
- excluderea GPL și propanului din calcul, acestea reprezentând sub 0,1% din consumul total de energie;
- excluderea emisiilor Scop 3;
- posibile estimări minore acolo unde datele operaționale sunt agregate.

Metodologia aplicată este proporțională cu profilul operațional al Grupului și reflectă primul ciclu de raportare aliniat la ESRS.

POLITICI CONTABILE

Politici specifice legate de mijloacele fixe	173
Politici specifice legate de activele circulante	175
Politici specifice legate de cheltuielile în avans	176
Politici specifice privind datoriile	176
Politici specifice legate de veniturile în avans	177
Politici specifice legate de capitaluri	177
Politici privind veniturile, cheltuielile și performanța	178
Politici contabile legate de situații specifice	179



POLITICI CONTABILE

Elementele prezentate în situațiile financiare sunt evaluate în conformitate cu principiile contabile generale prezentate mai jos, în conformitate cu contabilitatea de angajamente.

Efectele tranzacțiilor și ale altor evenimente sunt recunoscute atunci când tranzacțiile și evenimentele au loc și sunt înregistrate în contabilitate și raportate în situațiile financiare ale perioadelor aferente. Înregistrările contabile se fac în lei (RON) la costul istoric, cu excepția cazului în care se utilizează valoarea justă, conform politicilor contabile ale Companiei.

Contabilitatea se ține în limba română și în moneda națională. Contabilitatea operațiunilor efectuate în valută se ține atât în moneda națională, cât și în valută.



Conversia tranzacțiilor în valută

Tranzacțiile societăților în valută se înregistrează la cursul de schimb de la data tranzacțiilor: câștigurile și pierderile înregistrate din decontarea acestor tranzacții și din conversia activelor și pasivelor monetare denominate în valută sunt recunoscute în contul de profit și pierdere. Soldurile creanțelor, datoriilor și disponibilității monetare în valută la data de 31 decembrie se convertesc în lei, la cursul de referință al zilei publicat de Banca Națională a României.

Convenții și principii

Ca reguli generale de recunoaștere a elementelor din situațiile financiare, societățile au adoptat următoarele convenții, principii și reguli:

a) continuitatea activității convenției, conform căreia activitatea generală a societăților comerciale se desfășoară în mod continuu, fără premisa (intenția sau necesitatea) întreruperii activității acestora sau a intrării în faliment;

b) angajamentul convenției contabile, potrivit căruia efectele tranzacțiilor și

ale altor evenimente sunt recunoscute (și implicit contabilizate și raportate în situațiile financiare individuale) atunci când au loc tranzacțiile și evenimentele (și nu când trezoreria sau echivalentul acesteia este încasată sau plătită).

c) elementele prezentate în situațiile financiare individuale se evaluează cu respectarea următoarelor principii contabile:

- Principiul continuității afacerii
- Principiul permanenței metodelor
- Principiul precauției
- Principiul contabilizării angajamentelor
- Principiul evaluării separate a activelor și pasivelor
- Principiul intangibilității
- Principiul necompensării
- Principiul prevalenței economicului asupra juridicului
- Principiul pragului de semnificație

d) calitățile informațiilor contabile care au fost luate în considerare la întocmirea situațiilor financiare individuale sunt: relevanță, credibilitate, comparabilitate, inteligibilitate.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE MIJLOACELE FIXE

ACTIVE NECORPORALE

Evaluarea imobilizărilor necorporale se efectuează la costul de achiziție, pentru activele care intră prin cumpărare, la costul de producție, pentru activele produse de societatea aflată în administrare proprie, la valoarea justă, respectiv valoarea utilității pentru activele care intră prin aportul la capitalul social, prin donație, subvenție sau schimb cu alte active.

Costurile aferente modernizărilor, îmbunătățirilor și altor eforturi care îmbunătățesc performanțele/parametrii de utilizare ai activului respectiv sunt (de asemenea) capitalizate în valoarea de intrare a mijloacelor fixe.

Evaluarea în bilanț se efectuează la minim între valoarea contabilă netă și valoarea recuperabilă, iar ieșirea din gestiune se efectuează la valoarea de intrare.

POLITICI CONTABILE

Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare

Concesiunile, brevetele, licențele, mărcile comerciale, drepturile și activele similare ce reprezintă contribuția, achiziționate sau obținute în alte moduri, se înregistrează în conturile activelor necorporale la valoarea de intrare sau la costul de achiziție, după caz. În această situație, valoarea de intrare este asimilată valorii juste.

Concesiunile primite se reflectă ca active necorporale atunci când contractul de concesiune stabilește o anumită durată și o valoare pentru concesiune.

Amortizarea concesiunii se înregistrează în perioada de utilizare a acesteia, stabilită conform contractului.

În cazul în care contractul prevede plata unei chirii și nu a unei valori amortizabile, cheltuiala reprezentând chiria va fi reflectată, fără recunoașterea unei imobilizări necorporale.

Avansuri și alte imobilizări necorporale

În cadrul avansurilor și al altor imobilizări necorporale, se înregistrează

avansurile acordate furnizorilor de imobilizări necorporale, programele pentru calculator create de entitate sau achiziționate de la terți, pentru nevoi de uz propriu, precum și alte imobilizări necorporale.

Evaluarea la data bilanțului

Imobilizările necorporale sunt prezentate în bilanț la valoarea lor de intrare, minus ajustările valorice acumulate.

ACTIVE CORPORALE

Terenuri

În cazul mijloacelor fixe corporale din grupul "Teren", societățile au optat pentru înregistrarea valorii acestora la costul de achiziție. Evaluarea terenurilor la data bilanțului se efectuează la cost, minus ajustările de amortizare acumulate.

Clădiri și active biologice productive

Comaniile au optat pentru înregistrarea lor la costul de achiziție, pentru activele care intră prin achiziție sau costul de producție, pentru activele care sunt produse de companie pe cont propriu sau în parteneriat. Evaluarea la data bilanțului se efectuează la cost, minus

ajustările de amortizare acumulate. Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve din reevaluare", după caz, în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor din reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare este considerat a fi atins, deoarece activul se amortizează (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferenta acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește pe baza unor aspecte

distincte recunoscute analitic și nerecunoscute fiscal, a rezervelor din reevaluare, precum și a excedentului transferat.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu îmbunătățirile semnificative sunt recunoscute ca o componentă a activului în condițiile în care acestea au ca efect îmbunătățirea parametrilor tehnici inițiali și/sau conduc la obținerea de beneficii economice viitoare, suplimentare față de cele estimate inițial.

Costurile de întreținere, reparații și îmbunătățiri minore sunt recunoscute drept cheltuieli în perioada în care sunt suportate. Cedarea și încasarea activelor corporale, care sunt casate sau retrase din exploatare, sunt scoase din bilanț împreună cu amortizarea acumulată aferentă.

Orice profit sau pierdere rezultată dintr-o astfel de operațiune se determină ca diferența dintre veniturile generate de derecunoastere și valoarea neamortizată, inclusiv cheltuielile cauzate de aceasta, fiind incluse ca venituri, respectiv cheltuieli, în contul de profit și pierdere. Câștigurile și pierderile din vânzarea de active fixe sunt determinate pe baza valorii lor de

POLITICI CONTABILE

vânzare și sunt luate în considerare la determinarea profitului din exploatare.

Mijloace fixe în funcție de tipul de obiect de inventar

Mijloacele fixe ca obiecte de inventar, sunt suportate în momentul consumului și nu sunt incluse în valoarea contabilă a mijloacelor fixe.

Active corporale în curs

Activele corporale în curs, reprezintă investițiile neterminate efectuate în cadrul administrării proprii sau într-o asocieră în participație și sunt evaluate la costul de achiziție sau de producție, după caz. Acestea se clasifică ca active imobilizate finalizate după recepție, implementare sau punere în funcțiune, după caz.

Leasing financiar

Activele imobilizate care vor fi achiziționate în leasing financiar vor fi capitalizate și amortizate în funcție de durata lor de viață utilă estimată, pe aceeași bază ca și activele imobilizate proprii.

Activele achiziționate în cadrul contractelor de leasing financiar sunt recunoscute ca active la valoarea justă

la data achiziției sau la valoarea actualizată a plăților minime de leasing, dacă acestea din urmă sunt mai mici.

Datoria corespunzătoare față de locator este inclusă în bilanț ca datorie de leasing financiar.

Costul de finanțare, care reprezintă diferența dintre totalul plăților de leasing și valoarea justă a activelor închiriate, este alocat în bilanț pe durata contractului de leasing, astfel încât să se obțină o rată periodică constantă a dobânzii la soldul datoriei rămase în fiecare perioadă.

Amortizare

Activele fixe corporale și necorporale se amortizează prin metoda liniară, în conformitate cu "Reglementările contabile conform directivelor europene" aprobate prin Ordinul Ministrului Finanțelor 1802/2014, pe baza duratei lor de viață utilă estimate, din momentul în care sunt puse în funcțiune, astfel încât costul să scadă la valoarea reziduală estimată în perioada de funcționare avută în vedere, după cum urmează:

- Active corporale 3-18 ani
- Amenajare a teritoriului 9 ani
- Clădiri 8-60 de ani

- Echipamente, instalații tehnologice și mijloace de transport 2-24 ani
- Mobilier, echipamente de birou și echipamente de protecție 3-12 ani
- Active biologice (vacă de lapte) 5 ani
- Terenul nu este amortizat deoarece se presupune că are o durată de viață utilă nedeterminată

Regimul de amortizare fiscală este, de asemenea, regimul de amortizare în linie dreaptă.

ACTIVE FINANCIARE

Activele financiare reprezintă participații pe termen lung, acțiuni la societăți afiliate și alte participații și sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea determinată de contract pentru a le achiziționa, minus ajustările acumulate pentru pierderile de valoare. Evaluarea la data bilanțului activelor financiare este prezentată în bilanț la valoarea de intrare, minus ajustările acumulate pentru pierderea de valoare.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE ACTIVELE CIRCULANTE

STOCURI

Stocurile sunt evaluate la costul de achiziție și, respectiv, la costul de

producție. Costul inventarului include toate costurile legate de achiziție și prelucrare, precum și toate costurile suportate de companie pentru a aduce inventarul la forma și locația în care se află.

Costul produselor finite, precum și al celor în curs de desfășurare, include materialele directe, forța de muncă directă și alte costuri directe de producție, precum și partea din costurile indirecte alocate în mod rezonabil ca fiind legată de fabricarea lor. Metoda de descărcare de gestiune este FIFO (și anume primul intrat - primul ieșit). Stocurile sunt prezentate în bilanț la cel mai mic cost și valoare realizabilă netă.

CREANȚE

Creanțele pe termen scurt (cu scadențe de până la 12 luni) sunt evaluate la valoarea nominală la data apariției lor, nu mai sunt necesare actualizări periodice. Creanțele pe termen lung sunt afișate la o valoare actualizată, pe baza unui curs de schimb sau pe baza planului de colectare a plăților. Se reflectă ajustările și provizioanele pentru deprecierea creanțelor, pentru deprecierea creanțelor din conturile clienților și debitorilor, cu inventarul la sfârșitul exercițiului financiar, ajustările pentru depreciere. Diferențele de curs

POLITICI CONTABILE

valutar legate de creanțele în valută străină la sfârșitul fiecărui exercițiu financiar sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli financiare ale perioadei.

Creanțele necolectate vor conduce la recunoașterea pierderilor din situațiile financiare ale exercițiului în care sunt identificate, ca atare numai dacă este sigur că este imposibil să se colecteze suma menționată și numai după ce societatea a întreprins toate acțiunile necesare în aceste situații (aplicarea legii a celui care ră plătește și obținerea unei hotărâri definitive, cererea de faliment a debitorului respectiv etc.).

FONDURI DE NUMERAR ȘI ECHIVALENTE

Fondurile în numerar sunt evidențiate separat și contabilizate pe fiecare tip de monedă. Evidența contabilă a fondurilor de numerar în estimări și deplasarea acestora se face în lei, la cursul de schimb de la data tranzacției.

La sfârșitul exercițiului financiar, soldurile valutare se convertesc conform cursului de schimb comunicat de Banca Națională a României, valabil la data încheierii exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar se evidențiază drept cheltuieli financiare sau venituri ale perioadei.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CHELTUIELILE ÎN AVANS

Cheltuielile efectuate în exercițiul financiar curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, drept cheltuieli înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte cheltuieli suportate în avans. Cheltuielile înregistrate în avans sunt evaluate la costul de achiziție sau la valoarea prevăzută în contract.

POLITICI SPECIFICE PRIVIND DATORIILE

Datoriile sunt evaluate la valoarea nominală a sumelor de bani care vor fi plătite sau la valoarea nominală a altor modalități de stingere a obligației. Actualizarea valorii datoriilor se face în cazul datoriilor în valută, nedecontate până la sfârșitul anului, ceea ce duce la recunoașterea unor cheltuieli sau venituri din diferențele de curs valutar în perioada respectivă, sau în cazul datoriilor pe termen mediu și lung care trebuie indexate în funcție de anumite rate (împrumuturi bancare, alte împrumuturi similare etc.).

Decontarea în legătură cu personalul și contribuțiile aferente

Contabilitatea decontărilor cu personalul cuprinde drepturile salariale, majorările, adăugirile, premiile de la fondul de salarii, indemnizațiile pentru concediul anual, precum și cele pentru incapacitate temporară de muncă, plătite din fondul de salarii și alte drepturi în bani și/sau în natură datorate de entitatea de personal pentru munca prestată.

Contabilitatea decontărilor de contribuții sociale include obligații privind contribuția de asigurări sociale și contribuția de asigurări sociale de sănătate.

Contribuțiile sociale evidențiate în bilanțul contabil la sfârșitul exercițiului financiar vor fi prezentate separat, respectiv contribuțiile sociale ce urmează a fi recuperate drept creanțe, precum și contribuțiile sociale ce urmează a fi plătite cu titlu de creanță.

Companiile evaluează și înregistrează, în fiecare lună, cheltuielile salariale și obligațiile de plată aferente.

Toate beneficiile de natura salariilor care sunt acordate angajaților sunt evaluate și incluse în nivelul salariilor brute.

Excepție de la această regulă o constituie indemnizațiile pentru tichetele de masă, care se acordă angajaților în limitele stabilite legal.

Decontări cu bugetul de stat și fonduri speciale

Decontările cu bugetul de stat și fondurile speciale includ: impozitul pe profit/venit, impozitul pe valoarea adăugată, impozitul pe veniturile din salarii, subvențiile de primit, alte impozite, taxe și plăți similare. Impozitul pe profit/venitul din plată trebuie recunoscut ca datorie în limita sumei neplătite.

În cazul în care suma plătită depășește suma datorată, excedentul trebuie recunoscut ca o creanță. Taxa pe valoarea adăugată datorată bugetului de stat se determina ca diferența dintre valoarea taxei exigibile aferente bunurilor livrate sau serviciilor prestate (TVA încasat) și taxa deductibilă pentru achizițiile de bunuri și servicii (TVA deductibil).

În situația în care există diferențe între faptul generator de TVA și data scadenței acesteia, TVA total se înregistrează într-un cont separat, denumit TVA neimpozabil care, întrucât devine exigibil potrivit legii, este transferat către TVA colectat sau TVA deductibil, după caz.

POLITICI CONTABILE

Impozitul pe venit ca salarii, care se înregistrează în contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

Datoriile la bugetul de stat și fondurile speciale se calculează, evidentiază și se virează conform prevederilor legale în vigoare.

Credite bancare

Creditele bancare atrase de companii în viitor, vor fi evaluate și prezentate în bilanț la valoarea actualizată a plăților viitoare necesare pentru stingerea datoriei. Calculul actualizării se va face fie cu ajutorul graficelor de rambursare întocmite de banca creditoare, fie cu ajutorul unei rate de actualizare considerate reprezentative.

Dobânzile aferente creditelor bancare vor fi recunoscute drept cheltuieli ale exercițiilor financiare respective. Dobânda va fi percepută direct la costuri. Pasivele aferente creditelor bancare în valută străină vor fi convertite la sfârșitul exercițiului financiar în moneda de raportare, utilizând cursul de schimb de referință comunicat de Banca Națională a României pentru încheierea exercițiului financiar, iar diferențele de curs valutar care apar vor fi recunoscute ca venituri, respectiv cheltuieli financiare ale perioadei.

Partea actuală a împrumuturilor pe termen lung va fi inclusă în "Datoriile care urmează să fie plătite în termen de un an". Dobânda acumulată la data bilanțului va fi inclusă în "Sumele datorate instituțiilor de credit" în pasivul curent.

Provizioane

Un provizion va fi recunoscut numai atunci când: o entitate are o obligație curentă generată de un eveniment anterior. Valoarea recunoscută ca provizion trebuie să fie cea mai bună estimare la data bilanțului a costurilor necesare pentru decontarea obligației curente. Provizioanele ar trebui revizuite la fiecare dată a bilanțului și ajustate pentru a reflecta cea mai bună estimare actuală.

În cazul în care o ieșire de resurse nu mai este de natură să deconteze o obligație, provizionul va fi anulat prin reluarea veniturilor. Provizionul va fi utilizat numai în scopul pentru care a fost recunoscută inițial.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE VENITURILE ÎN AVANS

Veniturile înregistrate în anul curent, dar care se referă la exercițiile financiare următoare, se înregistrează separat, ca

venituri înregistrate în avans și pot fi sub formă de chirii, subscrieri sau alte venituri aferente perioadelor sau anilor următori.

Veniturile înregistrate în avans urmează regimul de evaluare și înregistrare a datoriilor.

POLITICI SPECIFICE LEGATE DE CAPITALURI

Capitalul social

Societățile comerciale au fost înființate conform Legii nr.31/1990 republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Capitalul social poate fi majorat prin emiterea de noi acțiuni, emise și subscrise la valoarea de piață a acțiunilor, sau prin emiterea de acțiuni acordate gratuit.

Rezerve din reevaluare

Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea activelor corporale, în conformitate cu prevederile prezentelor reglementări, trebuie să se reflecte în debitul sau creditul contului "Rezerve de reevaluare", în conformitate cu prevederile privind reevaluarea activelor corporale.

Reducerea rezervelor de reevaluare poate fi efectuată numai în limita soldului creditului existent.

Câștigul din amortizarea diferențelor de reevaluare, se consideră realizat pe măsură ce activul se depreciază (este utilizat de entitatea economică).

În acest caz, valoarea rezervei transferate este diferența dintre amortizarea calculată pe baza valorii contabile reevaluate și valoarea amortizării calculată pe baza costului inițial al activului.

În funcție de prevederile legale în vigoare la momentul respectiv, reevaluarea activelor corporale și implicit rezerva de reevaluare aferentă acestora a fost recunoscută din punct de vedere fiscal sau nu.

Ca urmare, societatea înregistrează și urmărește rezervele de reevaluare, precum și excedentul transferat, în scopuri analitice separate recunoscute și nerecunoscute în scopuri fiscale.

Rezerve legale

Rezervele legale se constituie anual din profitul entității, în acțiuni și în limitele prevăzute de lege (în proporție de 5%, până când rezerva totală ajunge la 20% din capitalul subscris și vărsat), precum și din alte surse prevăzute de lege.

POLITICI CONTABILE

Rezervele legale pot fi utilizate numai în condițiile prevăzute de lege.

Alte rezerve

Alte rezerve care nu sunt prevăzute de lege sau de statut pot fi constituite ca facultative, pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau în alte scopuri, potrivit hotărârii Adunării Generale a Acționarilor sau Asociaților, cu respectarea prevederilor legale.

POLITICI PRIVIND VENITURILE, CHELTUIELILE ȘI PERFORMANȚA

Recunoașterea veniturilor

Recunoașterea veniturilor se realizează în conformitate cu următoarele criterii:

- creșterea beneficiilor economice viitoare, prin creșterea activelor sau reducerea pasivelor, creștere determinată atunci când sunt îndeplinite cumulativ următoarele criterii:
 - transferul tuturor riscurilor și avantajelor legate de proprietatea asupra activului;
 - controlul efectiv asupra bunului vândut nu mai este deținut;
 - acel bine nu mai poate fi gestionat.

- evaluare credibilă
- Vânzările fără TVA, accizele, alte taxe pe vânzări și reducerile sunt recunoscute atunci când a avut loc livrarea de bunuri și servicii și se realizează transferul riscurilor și recompenselor.

Veniturile din vânzarea de bunuri se înregistrează în momentul predării bunurilor către cumpărători, livrarea acestora pe baza facturii sau în alte condiții prevăzute în contract, care atestă transferul dreptului de proprietate asupra acestor bunuri către clienți.

Veniturile din prestarea de servicii se înregistrează în contabilitate pe măsură ce sunt efectuate. Veniturile din dobânzi, redevențe și dividende sunt recunoscute după cum urmează:

- a) dobânzile se recunosc periodic, proporțional, în măsura generării celui venit, pe baza contabilității de angajamente;
- b) redevențele sunt recunoscute pe baza contabilității de angajamente, potrivit contractului;
- c) dividendele sunt recunoscute la stabilirea dreptului acționarului de a le încasa.

Diminuarea sau anularea provizioanelor stabilite, respectiv a ajustărilor pentru

amortizarea sau pierderea de valoare reflectată, se realizează prin înregistrarea acestora în venituri dacă întreținerea acestora nu mai este justificată, riscul se realizează sau cheltuiala devine exigibilă.

Recunoașterea cheltuielilor

Cheltuielile sunt recunoscute după următoarele criterii:

- reducerea beneficiilor economice viitoare, prin reduceri de active sau creșteri ale pasivelor, care are ca efect reducerea capitalului propriu al societății, o consecință care nu se referă la retrageri sau distribuții către fondatorii societății și
- evaluarea ar trebui să fie credibilă.

Pentru a evalua în mod corespunzător cheltuielile, acestea sunt asociate cu valoarea activelor care scad în consecință sau cu valoarea datoriilor care apar împreună cu aceste cheltuieli.

Prin urmare, o evaluare corectă a activelor la intrarea lor în gestiune și ulterior la ajustarea valorii acestora, din diverse cauze, și anume evaluarea corectă a pasivelor, are ca rezultat o evaluare credibilă a cheltuielilor asociate. Un aspect esențial asociat cheltuielilor este momentul recunoașterii acestora. Aici se va utiliza judecata profesională, care se va baza

pe contabilitatea de angajamente, precum și pe principiul conectării cheltuielilor cu veniturile care au fost generate în perioada respectivă.

Cheltuielile aferente salariilor și colaboratorilor se vor înregistra pe bază de salarii și a documentelor aferente.

Cheltuielile aferente lucrărilor executate și serviciilor prestate de terți se vor înregistra pe baza facturilor sau documentelor justificative, în perioada aferentă evenimentului generator.

Cheltuielile cu amortizarea se vor înregistra în fiecare lună de utilizare a acestor active, pe baza planurilor de amortizare imobiliară.

Cheltuielile aferente subvențiilor, sponsorizărilor și donațiilor acordate vor fi recunoscute în perioada în care activele cu care s-a făcut subvenția / sponsorizarea / donația sunt în afara administrării. Aceste cheltuieli se efectuează în limitele prevăzute de legislația în vigoare, în ceea ce privește deductibilitatea lor la calculul impozitului pe profit.

Rezultat contabil – rezultat fiscal

La sfârșitul fiecărei perioade (lună etc.), soldurile conturilor de venituri și cheltuieli sunt preluate de contul de profit și pierdere.

POLITICI CONTABILE

Rezultatul contabil brut se ajustează cu cheltuielile neimpozabile, cu cele deductibile fiscal, precum și cu veniturile neimpozabile, pentru determinarea rezultatului fiscal. Facilitățile fiscale de care au beneficiat societățile comerciale sunt evaluate și înregistrate conform prevederilor legale în vigoare în perioada de raportare.

Impozitare

Societățile înregistrează fie impozitul pe profit curent pe baza profitului brut din situațiile financiare, conform legii nr.227/2015 din Codul fiscal cu modificările și completările ulterioare, fie impozitul pe venit în cazul microîntreprinderilor.

POLITICI CONTABILE LEGATE DE SITUAȚII SPECIFICE

Active contingente

Activele contingente sunt de obicei generate de evenimente neplanificate sau neașteptate care pot genera intrări de beneficii economice pentru companie.

Activele contingente nu sunt recunoscute în situațiile financiare deoarece nu sunt sigure, iar recunoașterea lor ar putea duce la venituri care nu sunt niciodată

realizate. Activele contingente sunt evaluate în permanență pentru a asigura reflectarea adecvată în situațiile financiare a modificărilor care au avut loc.

Astfel, dacă afluxul de beneficii economice devine cert, activul și venitul corespunzător vor fi recunoscute în situațiile financiare pentru perioada în care au avut loc modificările. În caz contrar, acesta va continua să fie prezentat ca activ contingent.

Datorii contingente

O datorie contingentă este:

a) o obligație potențială, apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului și a cărei existență va fi confirmată numai prin apariția sau neefectuarea unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi pe deplin sub controlul entității;

sau

b) o obligație curentă apărută ca urmare a unor evenimente anterioare, anterioare datei bilanțului, dar care nu este recunoscută deoarece fie nu este sigur ca vor fi necesare ieșiri de resurse pentru stingerea acestei datorii, fie valoarea datoriei nu poate fi evaluată suficient de fiabil.

Datoriile contingente sunt evaluate în permanență, pentru a determina dacă o ieșire de resurse care încorporează beneficiile economice a devenit probabilă.

În cazul în care se consideră că ieșirea de resurse este necesară, generată de un element luat în considerare anterior datoriei contingente, o datorie sau un provizion va fi recunoscut, după caz, în situațiile financiare aferente perioadei în care a avut loc modificarea clasificării evenimentului.

Evenimente ulterioare datei bilanțului

Evenimentele ulterioare datei bilanțului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc între data bilanțului și data la care situațiile financiare anuale sunt autorizate spre publicare.

Evenimentele ulterioare care oferă informații suplimentare față de cele existente la data bilanțului, în legătură cu bilanțul societății sau cu implicații negative asupra continuității activității și care conduc la necesitatea înregistrării veniturilor sau cheltuielilor în contabilitate, pentru a prezenta o imagine fidelă, sunt reflectate în situațiile financiare.

Modificarea politicilor contabile

Modificarea politicilor contabile se va face numai dacă acest lucru este impus de lege sau are ca rezultat informații mai relevante sau mai credibile cu privire la operațiunile companiei.

În cazul unei modificări a politicilor contabile, astfel încât utilizatorii să poată aprecia dacă noua politică a fost aleasă în mod adecvat, efectul modificării asupra rezultatelor raportate ale perioadei și tendința reală a rezultatelor activității companiei vor fi prezentate în consecință.



DECLARAȚIA CONDUCERII

Alba-Iulia, 25 martie 2026

Conform celor mai bune informații disponibile, confirmăm că situațiile financiare consolidate și individuale simplificate auditate întocmite pentru perioada de douăsprezece luni încheiată la 31 decembrie 2025, oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a activelor, obligațiilor, poziției financiare și a situației veniturilor și cheltuielilor DN AGRAR GROUP S.A., așa cum este prevăzut de standardele de contabilitate aplicabile, și că Raportul de management oferă o imagine corectă și conformă cu realitatea a evenimentelor importante care au avut loc în exercițiul financiar 2025 și a impactului acestora asupra situațiilor financiare consolidate și individuale ale companiei.

Jan Gijbertus de Boer

Președintele Consiliului de Administrație al DN AGRAR GROUP S.A.

CONTACT

Website: www.dn-agrar.eu

Pe site-ul companiei DN AGRAR puteți găsi comunicate de presă, rapoarte financiare, rapoarte anuale, prezentări, calendarul financiar și alte informații relevante pentru acționari.

**Accesează pagina noastră
și abonează-te la newsletter
pentru a fi la curent
cu activitatea DN AGRAR.**



Cum intri în contact cu noi?



Peter de Boer
CEO DN AGRAR
peter.deboer@dn-agrar.eu

Informații generale

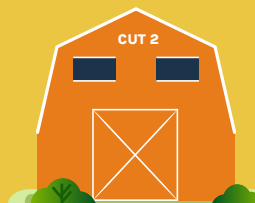
Piața Iuliu Maniu nr. 1, jud. Alba-Iulia, România
0258/818114
0258/818115
investors@dn-agrar.eu

Harvesting Growth: The 2026 Strategic Projects Calendar

Fabrică de procesare
- lapte degresat și
smântână



Dezvoltarea fermei
CUT 2



Producția
de biometan



Ferme verticale
de iarbă de grâu



Cluster
alimentar



Ferma
Straja



Lagune pentru depozitarea
digestatului



Producția
de compost



Pregătiri pentru
transferul în Piața
Principală a BVB
în 2027



Vaci Fericite - Lapte Sănătos - Clienți Mulțumiți

DN AGRAR GROUP SA
SITUATII FINANCIARE CONSOLIDATE
PENTRU ANUL FINANCIAR INCHEIAT LA
31 DECEMBRIE 2025

Intocmite in conformitate cu
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice al Romaniei
nr. 1802/2014, cu modificarile ulterioare

CUPRINS**PAGINA**

BILANT CONSOLIDAT	3
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT	8
SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII CONSOLIDATE	13
SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE CONSOLIDATE	15
NOTE EXPLICATIVE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE	16

DN AGRAR GROUP SA
BILANTUL CONSOLIDAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

	31-dec-2025	31-dec-2024
I. IMOBILIZARI NECORPORALE	1.738.566	4.751.660
II. IMOBILIZARI CORPORALE	290.941.063	238.705.079
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	62.694	54.270
A. ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL	292.742.323	243.511.009
I. STOCURI	100.730.038	72.821.065
II. CREANTE	40.524.977	35.350.752
III. INVESTITII PE TERMEN SCURT	-	-
IV. CASA SI CONTURI LA BANCII	3.470.277	7.613.174
B. ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	144.725.292	115.784.991
C. CHELTUIELI IN AVANS	3.590.479	2.369.930
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	1.744.417	949.819
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	1.846.062	1.420.111
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN	89.429.359	84.138.725
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/(DATORII CURENTE NETE)	56.901.095	32.456.830
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	351.489.480	277.387.950
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	131.865.991	110.433.346
H. PROVIZIOANE	382.491	386.046
I. VENITURI IN AVANS	1.588.491	1.727.746
I. SUBVENTII PENTRU INVESTITII	1.588.491	1.727.746
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	139.255	139.255
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	1.449.236	1.588.491
II. VENITURI INREGISTRATE IN AVANS	-	-
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	-	-
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	-	-
III. VENITURI IN AVANS AFERENTE ACTIVELOR PRIMATE PRIN TRANSFER DE LA CLIENTI	-	-
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	-	-
Sume de reluat intr-o perioada mai mare de un an	-	-
IV. FONDUL COMERCIAL NEGATIV	-	-
I. CAPITAL	32.875.964	32.418.846
1. Capital subscris varsat	31.818.845	31.818.845
2. Capital subscris nevarsat	-	-
3. Patrimoniul regiei	-	-
4. Patrimoniul institutelor nationale de cercetare-dezvoltare	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii	1.057.119	600.001
II. PRIME DE CAPITAL	734.004	734.004
III. REZERVE DIN REEVALUARE	31.308.062	31.602.381
IV. REZERVA	1.798.300	1.512.634
V. ACTIUNI PROPRII (sold debitor)	(65.280)	(65.280)
VI. PIERDERI LEGATE DE INSTRUMENTELE DE CAPITALURI PROPRII (sold debitor)	(200.001)	(200.001)
VII. PROFITUL REPORTAT	99.271.802	67.941.780
VIII. PROFITUL EXERCITIULUI FINANCIAR	52.354.576	31.740.124
IX. REPARTIZAREA PROFITULUI (sold debitor)	(285.665)	(704.421)
X. INTERESE MINORITARE	-	-
J. CAPITALURI PROPRII - TOTAL	217.791.762	164.980.067

Aceste situatii financiare au fost aprobate la data de 12.03.2026 de catre:

Administrator
Jan Gijsbertus de Boer

Semnatura

DN AGRAR GROUP SA
BILANTUL CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

BILANTUL DETALIAT la 31 decembrie 2025	DN Agrar Group	Dn Agrar Cut	DN Agrar Service	DN Agrar Prodlact	Dn Agrar Straja	DN Agrar Logistics	Pensiunea Casa Buna
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	283,456	45,916	42,912	6	-	-	11,826
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	224,084	37,608,742	36,387,358	3,319,351	68,583,044	304,996	9,593,429
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	59,842,205	75,189	6,312	18,368	3,000	2,000	-
A. ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	60,349,745	37,729,847	36,436,582	3,337,725	68,586,044	306,996	9,605,255
I. STOCURI	-	14,362,529	25,743	13,983,006	7,888,222	65,776	60,803
II. CREANȚE	22,420,608	20,870,612	6,487,235	8,379,405	3,879,313	8,747,077	43,446
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT	-	-	-	-	-	-	-
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	285,619	801,368	30,326	98,720	61,744	67,866	122,686
B. ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	22,706,227	36,034,509	6,543,304	22,461,131	11,829,279	8,880,719	226,935
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	173,612	292,593	1,216,225	6,721	970,366	459,702	2,892
Chelt in avans Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	142,800	151,552	656,412	3,864	262,868	246,882	2,892
Chelt in avans Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	30,812	141,041	559,813	2,857	707,498	212,820	-
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	3,965,587	21,428,650	10,005,847	11,788,591	40,270,331	5,202,697	9,391,746
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	18,883,440	14,750,179	(2,806,131)	10,676,404	(28,178,184)	3,924,904	(9,161,919)
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	79,263,997	52,621,067	34,190,264	14,016,986	41,115,358	4,444,720	443,336
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	27,687,700	4,340,330	13,248,494	-	42,884,106	-	-
H. PROVIZIOANE	99,724	26,584	74,031	4,194	48,289	17,873	16,268
I. VENITURI IN AVANS	-	169,243	-	-	-	-	-
1. Subvenții pentru investiții	-	169,243	-	-	-	-	-
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	-	7,232	-	-	-	-	-
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	-	162,011	-	-	-	-	-
I. CAPITAL	32,018,846	200	300	50,000	400	400	3,601,000
1. Capital subscris vărsat	31,818,845	200	300	50,000	400	400	3,601,000
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	200,001	-	-	-	-	-	-
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	734,004	-	-	-	-	-	-
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	60,914	4,641,699	3,241,821	1,388,448	2,001,751	-	2,135,739
IV. REZERVE	1,000,047	43,560	60	10,000	80	80	2,026
Acțiuni proprii (ct 109)	-	-	-	-	-	-	-
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	-	-	-	-	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	(200,001)	-	-	-	-	-	-
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) - SOLD C	12,555,114	27,975,999	13,915,137	11,500,682	(1,489,775)	4,146,722	(3,639,502)
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR - SOLD C	5,593,314	15,430,684	3,710,421	1,063,662	(2,329,493)	279,645	(1,672,195)
Repartizarea profitului	(285,665)	-	-	-	-	-	-
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	51,476,573	48,092,142	20,867,739	14,012,792	(1,817,037)	4,426,847	427,068

DN AGRAR GROUP SA
BILANTUL CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

BILANTUL DETALIAT la 31 decembrie 2025 (continuare)	Lacto Agrar	DN Agrar Apold	DN Agrar Bio Green	Ajustari in vederea consolidarii	Sold consolidat 31-12-2025
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	3,250	6	722	1,350,472	1,738,566
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	55,946,046	83,318,685	-	(4,344,673)	290,941,063
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	2,000	-	-	(59,886,380)	62,694
A. ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL	55,951,296	83,318,691	722	(62,880,581)	292,742,323
I. STOCURI	25,653,102	39,438,236	-	(747,379)	100,730,038
II. CREANȚE	28,712,256	22,292,748	1,165,524	(82,473,247)	40,524,977
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT	-	-	-	-	-
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI	471,355	1,526,266	4,327	-	3,470,277
B. ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL	54,836,713	63,257,250	1,169,851	(83,220,626)	144,725,292
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	141,010	327,358	-	-	3,590,479
Chelt in avans Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	104,697	172,450	-	-	1,744,417
Chelt in avans Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	36,313	154,908	-	-	1,846,062
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	19,964,903	50,050,242	1,303,116	(83,942,351)	89,429,359
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	34,976,507	13,247,435	(133,265)	721,725	56,901,095
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	90,964,116	96,721,034	(132,543)	(62,158,856)	351,489,480
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	16,950,324	20,012,155	-	6,742,882	131,865,991
H. PROVIZIOANE	52,469	43,059	-	-	382,491
I. VENITURI IN AVANS	-	1,419,248	-	-	1,588,491
1. Subvenții pentru investiții	-	1,419,248	-	-	1,588,491
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an	-	132,023	-	-	139,255
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	-	1,287,225	-	-	1,449,236
I. CAPITAL	4,460,200	6,528,850	1,000	(13,785,232)	32,875,964
1. Capital subscris vărsat	4,460,200	6,528,850	1,000	(14,642,350)	31,818,845
5. Alte elemente de capitaluri proprii DR/ (CR)	-	-	-	857,118	1,057,119
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	-	760,948	-	(760,948)	734,004
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	14,753,180	23,045,711	-	(19,961,202)	31,308,062
IV. REZERVE	892,040	2,521,742	-	(2,671,336)	1,798,300
Acțiuni proprii (ct 109)	-	-	-	(65,280)	(65,280)
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	-	-	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	-	(287,845)	-	287,845	(200,001)
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) - SOLD C	37,644,665	21,061,256	(92,837)	(24,305,659)	99,271,802
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR - SOLD C	16,211,238	21,747,933	(40,706)	(7,639,927)	52,354,576
Repartizarea profitului	-	-	-	-	(285,665)
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	73,961,323	75,378,595	(132,543)	(68,901,738)	217,791,762

DN AGRAR GROUP SA
BILANTUL CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

BILANTUL DETALIAT la 31 decembrie 2024

	DN Agrar Group	DN Agrar Cut	DN Agrar Service	DN Agrar Prod lact	DN Agrar Straja	DN Agrar Logistics	Pensiunea casa buna	Lacto Agrar	DN Agrar Apold	DN Agrar Holding
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	2.157.093	46.416	48.051	12	-	-	19.234	1.654	12	-
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	217.898	36.584.751	32.828.792	3.624.290	29.118.409	538.038	9.587.339	43.336.998	83.489.668	258.938
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	59.840.677	75.189	6.416	18.368	-	-	-	-	-	783.043
A. ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL	62.215.668	36.706.356	32.883.259	3.642.670	29.118.409	538.038	9.606.573	43.338.652	83.489.680	1.041.981
I. STOCURI	68	10.045.561	27.150	6.801.053	4.584.811	48.962	132.615	22.146.142	29.555.603	1.140.712
II. CREAMŢE	15.673.021	16.068.443	2.741.609	7.072.430	2.249.712	7.172.922	49.450	22.295.852	12.985.442	49.575.662
III. INVESTIŢII PE TERMEN SCURT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV. CASA ŞI CONTURI LA BĂNCI	39.413	2.007.647	2.082.501	152.981	34.911	308.784	49.894	1.065.218	1.814.386	47.560
B. ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	15.712.502	28.121.651	4.851.260	14.026.464	6.869.434	7.530.668	231.959	45.507.212	44.355.431	50.763.934
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	134.712	312.179	307.471	11.001	846.749	227.690	1.619	129.227	375.478	23.804
Sume de reluat într-o perioadă < 1 an	110.393	99.945	135.558	5.287	92.210	169.124	1.619	102.930	214.000	18.753
Sume de reluat într-o perioadă > 1 an	24.319	212.234	171.913	5.714	754.539	58.566	-	26.297	161.478	5.051
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	3.017.576	23.658.607	10.258.608	4.727.657	11.096.161	4.136.336	7.717.612	19.346.513	52.113.304	48.327.527
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/(DATORII CURENTE NETE)	12.805.319	4.555.757	(5.271.790)	9.304.094	(4.134.517)	3.563.456	(7.484.034)	26.263.629	(7.675.896)	2.455.160
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	75.045.306	41.474.347	27.783.382	12.952.478	25.738.431	4.160.060	2.122.539	69.628.578	75.975.262	3.502.192
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	29.127.411	6.098.577	10.532.554	-	25.225.975	-	-	9.188.762	20.701.613	2.358.454
H. PROVIZIOANE	34.636	45.069	93.510	3.349	-	12.858	23.276	62.729	107.940	2.679
I. VENITURI ÎN AVANS	-	176.475	-	-	-	-	-	-	1.551.271	-
I. SUBVENŢII PENTRU INVESTIŢII	-	176.475	-	-	-	-	-	-	1.551.271	-
Sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	7.232	-	-	-	-	-	-	132.023	-
Sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	169.243	-	-	-	-	-	-	1.419.248	-
II. VENITURI ÎNREGISTRATE ÎN AVANS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
III. VENITURI ÎN AVANS AFERENTE ACTIVELOR PRIMITE PRIN TRANSFER DE LA CLIENŢI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
I. CAPITAL	32.018.846	200	300	50.000	400	400	3.601.000	4.460.200	7.069.640	4.601.000
1. Capital subscris vărsat	31.818.845	200	300	50.000	400	400	3.601.000	4.460.200	7.069.640	4.601.000
2. Capital subscris nevărsat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Patrimoniul regiei	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Patrimoniul institutelor naţionale de cercetare-dezvoltare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii	200.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II. PRIME DE CAPITAL	734.004	-	-	-	-	-	-	-	760.948	-
III. REZERVE DIN REEVALUARE	60.914	4.658.039	3.241.821	1.564.045	2.001.751	-	2.135.739	14.880.181	23.045.920	102.173
IV. REZERVE	714.382	43.560	60	10.000	80	80	2.026	892.040	1.702.545	854.496
V. ACŢIUNI PROPRII (sold debitor)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VI. CĂŞTIGURI/ PIERDERI LEGATE DE INSTRUMENTELE DE CAPITALURI PROPRII	(200.001)	-	-	-	-	-	-	-	(287.845)	-
VII. PROFITUL SAU (PIERDEREA) REPORTAT(Ă)	7.517.848	20.549.124	15.014.483	10.063.134	(454.207)	1.357.445	(2.144.812)	27.142.281	12.070.642	(4.654.832)
VIII. PROFITUL SAU (PIERDEREA) EXERCIIULUI FINANCIAR	5.305.932	9.910.535	(1.099.346)	1.261.950	(1.035.568)	2.789.277	(1.494.690)	13.002.385	9.820.366	238.222
IX. REPARTIZAREA PROFITULUI (sold debitor)	(268.666)	-	-	-	-	-	-	-	(435.755)	-
X. INTERESE MINORITARE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
J. CAPITALURI PROPRII - TOTAL	45.883.259	35.161.458	17.157.318	12.949.129	512.456	4.147.202	2.099.263	60.377.087	53.746.461	1.141.059

DN AGRAR GROUP SA
BILANTUL CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

BILANTUL DETALIAT la 31 decembrie 2024 (continuare)	DN Agrar Bio Green	Ajustari in vederea consolidarii	Sold consolidat 31-12-2024
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE	1.231	2.477.957	4.751.660
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE	172.332	(1.052.375)	238.705.079
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE	-	(60.669.423)	54.270
B. ACTIVE IMOBILIZATE – TOTAL	173.563	(59.243.841)	243.511.009
I. STOCURI	-	(1.661.612)	72.821.065
II. CREAMŢE	45.703	(100.579.494)	35.350.752
III. INVESTIŢII PE TERMEN SCURT	-	-	-
IV. CASA ŞI CONTURI LA BĂNCI	9.879	-	7.613.174
B. ACTIVE CIRCULANTE – TOTAL	55.582	(102.241.106)	115.784.991
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	-	-	2.369.930
Sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	949.819
Sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	1.420.111
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	320.982	(100.582.158)	84.138.725
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/(DATORII CURENTE NETE)	(265.400)	(1.658.947)	32.456.830
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	(91.837)	(60.902.788)	277.387.950
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	-	7.200.000	110.433.346
H. PROVIZIOANE	-	-	386.046
I. VENITURI IN AVANS	-	-	1.727.746
I. SUBVENŢII PENTRU INVESTIŢII	-	-	1.727.746
Sume de reluat într-o perioadă < 1 an	-	-	139.255
Sume de reluat într-o perioadă > 1 an	-	-	1.588.491
II. VENITURI ÎNREGISTRATE ÎN AVANS	-	-	-
III. VENITURI ÎN AVANS AFERENTE ACTIVELOR PRIMITE PRIN TRANSFER DE LA CLIENŢI	-	-	-
I. CAPITAL	1.000	(19.384.140)	32.418.846
1. Capital subscris vărsat	1.000	(19.784.140)	31.818.845
2. Capital subscris nevărsat	-	-	-
3. Patrimoniul regiei	-	-	-
4. Patrimoniul institutelor naŢionale de cercetare-dezvoltare	-	-	-
5. Alte elemente de capitaluri proprii	-	400.000	600.001
II. PRIME DE CAPITAL	-	(760.948)	734.004
III. REZERVE DIN REEVALUARE	-	(20.088.202)	31.602.381
IV. REZERVE	-	(2.706.635)	1.512.634
V. ACŢIUNI PROPRII (sold debitor)	-	(65.280)	(65.280)
VI. CĂŞTIGURI/ PIERDERI LEGATE DE INSTRUMENTELE DE CAPITALURI PROPRII	-	287.845	(200.001)
VII. PROFITUL SAU (PIERDEREA) REPORTAT(Ă)	-	(18.519.326)	67.941.780
VIII. PROFITUL SAU (PIERDEREA) EXERCIIULUI FINANCIAR	(92.837)	(6.866.102)	31.740.124
IX. REPARTIZAREA PROFITULUI (sold debitor)	-	-	(704.421)
X. INTERESE MINORITARE	-	-	-
J. CAPITALURI PROPRII – TOTAL	(91.837)	(68.102.788)	164.980.067

DN AGRAR GROUP SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

	31-dec-2025	31-dec-2024
1. Cifra de afaceri netă	213.290.002	175.699.034
Producția vândută	201.910.082	173.713.840
Venituri din vânzarea mărfurilor	11.379.920	1.985.194
Reduceri comerciale acordate	-	-
2. Venituri aferente costului producției in curs de executie	62.329.461	44.744.401
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	26.668.523	19.747.070
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-
6. Venituri din subvenții de exploatare	28.743.461	23.512.492
7. Alte venituri din exploatare	3.699.741	616.819
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	334.731.188	264.319.815
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabil	138.015.028	119.800.170
Alte cheltuieli materiale	2.314.989	2.195.286
b) Cheltuieli privind utilitățile	4.366.239	3.650.198
c) Cheltuieli privind mărfurile	9.396.702	2.033.567
Reduceri comerciale primite	(118.676)	(188.907)
9. Cheltuieli cu personalul	35.243.900	27.422.121
a) Salarii și indemnizații	34.393.709	26.728.148
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	850.191	693.973
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	29.756.723	25.318.079
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	29.757.682	25.319.038
a.2) Alte cheltuieli	-	-
a.3) Venituri	(959)	(959)
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	(23.954)	158.995
b.1) Cheltuieli	121.547	158.995
b.2) Venituri	(145.501)	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	44.504.838	38.472.966
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	31.818.789	25.992.329
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	8.638.716	8.035.529
11.4. Cheltuieli de management	1.871.590	2.101.153
11.5. Cheltuieli de consultanță	465.799	262.847
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate;	1.094.575	794.264
11.8 Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-
11.10. Alte cheltuieli	615.369	1.286.844
12. Ajustări privind provizioanele	(3.556)	155
- Cheltuieli	378.206	378.918
- Venituri	(381.762)	(378.763)
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	263.452.233	218.862.630
PROFITUL SAU (PIERDEREA) DIN EXPLOATARE	71.278.955	45.457.185
14. Venituri din dobânzi	1.299	3.617
16. Alte venituri financiare	515.972	1.129.099
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	517.271	1.132.716
18. Cheltuieli privind dobânzile	5.338.376	7.287.837
19. Alte cheltuieli financiare	4.914.194	1.185.664
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	10.252.570	8.473.501
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	(9.735.299)	(7.340.785)
VENITURI TOTALE	335.248.459	265.452.531
CHELTUIELI TOTALE	273.704.803	227.336.131
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	61.543.656	38.116.400
20. Impozitul pe profit	9.189.080	6.376.276
24. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR	52.354.576	31.740.124
Profit sau pierdere neta aferente Intereselor minoritare	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	52.354.576	31.740.124

Aceste situatii financiare au fost aprobate la data de 12.03.2026 de catre:

Administrator
Jan Gijsbertus de Boer
Semnatura

.....

DN AGRAR GROUP SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE DETALIAT LA 31 decembrie 2025	DN Agrar Group	Dn Agrar Cut	DN Agrar Service	DN Agrar Prod lact	Dn Agrar Straja	DN Agrar Logstics	Pensiunea Casa Buna
1. Cifra de afaceri netă	15,495,889	57,006,496	26,082,866	15,111,469	17,673,623	19,722,170	1,280,732
Producția vândută	15,495,889	54,416,004	26,082,866	15,007,885	17,626,013	16,872,715	1,168,559
Venituri din vânzarea mărfurilor	-	2,590,492	-	103,584	47,610	2,849,455	112,173
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție - Sold C	-	2,576,106	-	(4,635,158)	(4,069,810)	-	-
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	-	3,588,015	-	41,610	5,220,992	-	-
6. Venituri din subvenții de exploatare	-	6,734,208	-	1,045,580	1,235,988	-	-
7. Alte venituri din exploatare	28,322	2,118,437	1,845	21,314	145,119	17,992	1,786
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	15,524,211	72,023,262	26,084,711	11,584,815	20,205,912	19,740,162	1,282,518
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabil	67,007	27,617,736	2,601,767	5,237,243	11,370,227	1,928,571	459,015
Alte cheltuieli materiale	88,927	260,254	849,386	118,817	294,277	66,856	67,047
b) Cheltuieli privind utilitățile	172,521	845,440	283,653	38,529	256,453	-	162,663
c) Cheltuieli privind mărfurile	-	2,355,179	-	122,168	43,326	2,370,451	49,030
Reduceri comerciale primite	(96)	(6,978)	(180)	(116)	(137)	-	-
9. Cheltuieli cu personalul	5,318,876	3,731,256	6,545,092	593,837	2,289,046	2,836,576	982,980
a) Salarii și indemnizații	5,146,043	3,645,300	6,400,230	581,803	2,242,953	2,765,605	964,377
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	172,833	85,956	144,862	12,034	46,093	70,971	18,603
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	2,792,985	3,833,906	5,874,838	323,979	2,389,317	230,649	268,361
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	2,792,985	3,833,906	5,875,797	323,979	2,389,317	230,649	268,361
a.3) Venituri	-	-	(959)	-	-	-	-
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	-	-	(10,950)	-	-	(13,424)	420
b.1) Cheltuieli	-	-	-	-	-	70,707	840
b.2) Venituri	-	-	(10,950)	-	-	(84,131)	(420)
11. Alte cheltuieli de exploatare	4,607,260	14,951,720	4,293,470	3,990,874	3,968,720	12,120,632	475,336
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	3,414,669	9,632,117	1,821,990	2,684,902	2,603,965	9,530,469	328,355
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	371,344	2,051,768	960,162	505,809	46,535	1,358,386	8,400
11.4. Cheltuieli de management	337,089	2,901,832	1,344,135	780,869	1,235,200	1,141,751	101,960
11.5. Cheltuieli de consultanță	422,308	-	-	-	10,670	-	-
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate;	3,067	114,217	145,608	14,125	72,341	81,363	34,189
11.10. Alte cheltuieli	58,783	251,786	21,575	5,169	9	8,663	2,432
12. Ajustări privind provizioanele	65,088	(18,485)	(19,480)	845	48,289	5,015	(7,008)
- Cheltuieli	99,724	26,584	69,746	4,194	48,289	17,873	16,268
- Venituri	(34,636)	(45,069)	(89,226)	(3,349)	-	(12,858)	(23,276)
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	13,112,568	53,570,028	20,417,596	10,426,176	20,659,518	19,545,326	2,457,844
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	2,411,643	18,453,234	5,667,115	1,158,639	(453,606)	194,836	(1,175,326)
13. Venituri din interese de participare	6,119,762	-	-	-	-	-	-
14. Venituri din dobânzi	377,355	589,644	3,547	256,267	72	189,725	54
16. Alte venituri financiare	43,887	35,714	74,907	74	50,748	7,228	137
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	6,541,004	625,358	78,454	256,341	50,820	196,953	191
18. Cheltuieli privind dobânzile	1,311,759	713,618	820,970	119,599	726,578	29	496,628
19. Alte cheltuieli financiare	1,927,594	508,391	678,287	35	1,200,129	55,242	432
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	3,239,353	1,222,009	1,499,257	119,634	1,926,707	55,271	497,060
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	3,301,651	(596,651)	(1,420,803)	136,707	(1,875,887)	141,682	(496,869)
VENITURI TOTALE	22,065,215	72,648,620	26,163,165	11,841,156	20,256,732	19,937,115	1,282,709
CHELTUIELI TOTALE	16,351,921	54,792,037	21,916,853	10,545,810	22,586,225	19,600,597	2,954,904
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	5,713,294	17,856,583	4,246,312	1,295,346	(2,329,493)	336,518	(1,672,195)
20. Impozitul pe profit	119,980	2,425,899	535,891	231,684	-	56,873	-

DN AGRAR GROUP SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR	5,593,314	15,430,684	3,710,421	1,063,662	(2,329,493)	279,645	(1,672,195)
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE DETALIAT LA 31 decembrie 2025-continuare	Lacto Agrar	DN Agrar Apold	DN Agrar Holding	DN Agrar Bio Green	Ajustari in vederea consolidarii	Sold consolidat 31-12-2025	
1. Cifra de afaceri netă	60,401,161	102,405,748	66,677	174,245	(102,131,075)	213,290,002	
Producția vândută	58,545,777	91,174,016	-	174,245	(94,653,887)	201,910,082	
Venituri din vânzarea mărfurilor	1,855,384	11,231,732	66,677	-	(7,477,187)	11,379,920	
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție - Sold C	11,859,897	10,312,455	371,713	-	45,914,258	62,329,461	
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	6,594,963	11,222,943	-	-	-	26,668,523	
6. Venituri din subvenții de exploatare	7,814,877	11,905,373	7,435	-	-	28,743,461	
7. Alte venituri din exploatare	807,195	1,518,780	7,140	1	(968,190)	3,699,741	
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	87,478,093	137,365,299	452,965	174,246	(57,185,007)	334,731,188	
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabil	37,214,988	51,984,033	1,697	-	(467,256)	138,015,028	
Alte cheltuieli materiale	193,169	391,241	-	-	(14,985)	2,314,989	
b) Cheltuieli privind utilitatile	1,118,035	1,488,945	-	-	-	4,366,239	
c) Cheltuieli privind mărfurile	1,786,277	9,682,864	65,045	-	(7,077,638)	9,396,702	
Reduceri comerciale primite	(13,030)	(98,139)	-	-	-	(118,676)	
9. Cheltuieli cu personalul	5,151,380	7,813,453	50,843	-	(69,439)	35,243,900	
a) Salarii și indemnizații	5,038,570	7,628,446	49,821	-	(69,439)	34,393,709	
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	112,810	185,007	1,022	-	-	850,191	
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	4,875,292	8,378,625	5,929	509	782,333	29,756,723	
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	4,875,292	8,378,625	5,929	509	782,333	29,757,682	
a.3) Venituri	-	-	-	-	-	(959)	
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	-	-	-	-	-	(23,954)	
b.1) Cheltuieli	-	50,000	-	-	-	121,547	
b.2) Venituri	-	(50,000)	-	-	-	(145,501)	
11. Alte cheltuieli de exploatare	17,862,089	29,752,815	471,336	182,496	(48,171,910)	44,504,838	
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	12,242,199	22,425,825	56,582	384	(32,922,668)	31,818,789	
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriiile	1,973,238	2,857,824	19,908	8,400	(1,523,058)	8,638,716	
11.4. Cheltuieli de management	3,428,400	3,881,740	329,817	114,646	(13,725,849)	1,871,590	
11.5. Cheltuieli de consultanță	6,147	26,674	-	-	-	465,799	
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate;	153,954	471,264	1,773	10	2,664	1,094,575	
11.10. Alte cheltuieli	58,151	89,488	63,256	59,056	(2,999)	615.369	
12. Ajustări privind provizioanele	(10,260)	(64,881)	(2,679)	-	-	(3,556)	
- Cheltuieli	52,469	43,059	-	-	-	378,206	
- Venituri	(62,729)	(107,940)	(2,679)	-	-	(381,762)	
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	68,177,940	109,328,956	592,171	183,005	(55,018,896)	263,452,233	
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE	19,300,153	28,036,343	(139,206)	(8,759)	(2,166,111)	71,278,955	
13. Venituri din interese de participare	-	-	-	-	(6,119,762)	-	
14. Venituri din dobânzi	775,057	39,648	1,034	2	(2,231,106)	1,299	
16. Alte venituri financiare	141,257	139,561	22,456	3	-	515,972	
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	916,314	179,209	23,490	5	(8,350,868)	517,271	
18. Cheltuieli privind dobânzile	765,550	2,397,745	185,987	31,019	(2,231,106)	5,338,376	
19. Alte cheltuieli financiare	573,212	918,513	172,113	8	(1,119,762)	4,914,194	
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	1,338,762	3,316,258	358,100	31,027	(3,350,868)	10,252,570	
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	(422,448)	(3,137,049)	(334,610)	(31,022)	(5,000,000)	(9,735,299)	
VENITURI TOTALE	88,394,407	137,544,508	476,455	174,251	(65,535,875)	335,248,459	
CHELTUIELI TOTALE	69,516,702	112,645,214	950,271	214,032	(58,369,764)	273,704,803	
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	18,877,705	24,899,294	(473,816)	(39,781)	(7,166,111)	61,543,656	
20. Impozitul pe profit	2,666,467	3,151,361	-	925	-	9,189,080	
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR	16,211,238	21,747,933	(473,816)	(40,706)	(7,166,111)	52,354,576	

DN AGRAR GROUP SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT DETALIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE DETALIAT LA 31-dec-2024	DN Agrar Group	DN Agrar Cut	DN Agrar service	DN Agrar Prodliact	DN Agrar Straja	DN Agrar Logistics	Pensiunea casa buna	Lacto	DN Agrar Apold
1. Cifra de afaceri netă	11.879.849	46.005.503	18.965.772	18.443.670	46.664	20.106.252	1.548.116	52.176.567	74.814.539
Producția vândută	11.879.849	45.621.368	18.921.372	18.256.509	46.664	15.086.648	1.409.656	51.495.449	69.359.675
Venituri din vânzarea mărfurilor	-	384.135	44.400	187.161	-	5.019.604	138.460	681.118	5.454.864
Reduceri comerciale acordate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Venituri aferente costului producției in curs de executie	-	3.505.570	-	(7.312.727)	62.000	-	-	8.866.846	9.498.891
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	-	4.530.640	-	21.929	-	-	-	6.088.791	7.976.846
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. Venituri din subvenții de exploatare	-	6.588.169	-	1.048.615	-	-	-	6.856.071	7.700.977
7. Alte venituri din exploatare	30.446	134.049	125.928	24.250	20	31.583	1.153	512.809	168.547
-din care, venituri din subvenții pentru investiții	-	-	-	-	-	-	-	-	-
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	11.910.295	60.763.931	19.091.700	12.225.737	108.684	20.137.835	1.549.269	74.501.084	100.159.800
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabil	54.335	26.636.304	2.559.759	6.480.631	63.766	1.920.954	484.701	33.295.598	46.443.040
Alte cheltuieli materiale	119.795	211.105	785.173	159.360	17.663	66.863	172.997	220.910	557.364
b) Cheltuieli privind utilitățile	124.406	843.069	234.751	46.055	-	-	177.275	955.369	1.269.273
c) Cheltuieli privind mărfurile	-	383.639	43.907	201.865	-	4.296.208	57.590	674.384	4.824.377
Reduceri comerciale primite	-	(29.736)	(79.838)	(695)	-	-	-	(14.929)	(54.515)
9. Cheltuieli cu personalul	4.325.448	3.152.108	5.573.792	613.289	103.570	2.599.860	832.296	4.113.282	5.706.739
a) Salarii și indemnizații	4.180.876	3.075.078	5.436.865	600.988	101.564	2.528.681	813.661	4.020.465	5.578.575
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	144.572	77.030	136.927	12.301	2.006	71.179	18.635	92.817	128.164
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	1.796.359	3.915.587	4.885.434	490.682	78.024	223.871	266.066	4.876.485	8.027.721
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	1.796.359	3.915.587	4.886.393	490.682	78.024	223.871	266.066	4.876.485	8.027.721
a.2) Alte cheltuieli	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a.3) Venituri	-	-	(959)	-	-	-	-	-	-
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	-	-	27.577	-	-	80.079	-	-	50.000
b.1) Cheltuieli	-	-	27.577	-	-	80.079	-	-	50.000
b.2) Venituri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	3.296.932	12.188.832	5.225.836	2.604.335	445.324	7.674.756	612.931	14.565.825	19.577.079
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	2.205.489	7.451.314	2.623.223	1.578.923	56.049	6.511.809	474.456	9.955.816	14.167.095
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	318.036	2.106.599	1.270.334	524.786	9.476	702.038	8.400	1.694.029	1.668.627
11.4. Cheltuieli de management	336.645	2.464.558	1.173.639	467.751	329.213	349.560	95.807	2.760.266	2.802.992
11.5. Cheltuieli de consultanță	335.431	62	-	-	-	-	-	895	6.495
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	23.373	22.934	126.771	7.376	50.042	94.423	31.106	102.978	328.645
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.10. Alte cheltuieli	77.958	143.365	31.869	25.499	544	16.926	3.162	51.841	603.225
12. Ajustări privind provizioanele	(46.975)	(7.795)	3.163	(6.238)	-	(3.883)	13.831	(5.321)	55.546
- Cheltuieli	34.636	45.069	92.506	3.349	-	12.858	23.276	57.441	107.104
- Venituri	(81.611)	(52.864)	(89.343)	(9.587)	-	(16.741)	(9.445)	(62.762)	(51.558)
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	9.670.300	47.293.113	19.259.554	10.589.284	708.347	16.858.708	2.617.687	58.681.603	86.456.624
PROFITUL SAU (PIERDEREA) DIN EXPLOATARE	2.239.995	13.470.818	(167.854)	1.636.453	(599.663)	3.279.127	(1.068.418)	15.819.481	13.703.176
13. Venituri din interese de participare	3.973.204	30.636	-	-	-	-	-	-	-
14. Venituri din dobânzi	341.502	459.721	395	14.563	707	93.944	10	409.157	53.860
16. Alte venituri financiare	1.013.422	149.021	63.520	1.765	20.918	12.239	4	124.698	506.986
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	5.328.128	639.378	63.915	16.328	21.625	106.183	14	533.855	560.846
18. Cheltuieli privind dobânzile	1.811.586	1.202.893	857.427	135.607	347.183	274	426.183	1.072.158	2.288.265
19. Alte cheltuieli financiare	383.221	1.340.952	137.980	792	110.347	86.259	103	122.139	430.017
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	2.194.807	2.543.845	995.407	136.399	457.530	86.533	426.286	1.194.297	2.718.282
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	3.133.321	(1.904.467)	(931.492)	(120.071)	(435.905)	19.650	(426.272)	(660.442)	(2.157.436)
VENITURI TOTALE	17.238.423	61.403.309	19.155.615	12.242.065	130.309	20.244.018	1.549.283	75.034.939	100.720.646
CHELTUIELI TOTALE	11.865.107	49.836.958	20.254.961	10.725.683	1.165.877	16.945.241	3.043.973	59.875.900	89.174.906
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	5.373.316	11.566.351	(1.099.346)	1.516.382	(1.035.568)	3.298.777	(1.494.690)	15.159.039	11.545.740
20. Impozitul pe profit	67.384	1.655.816	-	254.432	-	509.500	-	2.156.654	1.725.374
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR	5.305.932	9.910.535	(1.099.346)	1.261.950	(1.035.568)	2.789.277	(1.494.690)	13.002.385	9.820.366
Profit sau pierdere neta aferente Intereselor minoritare	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	5.305.932	9.910.535	(1.099.346)	1.261.950	(1.035.568)	2.789.277	(1.494.690)	13.002.385	9.820.366

DN AGRAR GROUP SA
CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE CONSOLIDAT DETALIIAT
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

CONTUL DE PROFIT SI PIERDERE DETALIIAT LA 31-dec-2024 (continuare)

	DN Agrar Holding	DN Agrar Bio Green	Ajustari in vederea consolidarii	Sold consolidat 31-12-2024
1. Cifra de afaceri netă	10.862.233	-	(79.150.131)	175.699.034
Producția vândută	10.575.298	-	(68.938.648)	173.713.840
Venituri din vânzarea mărfurilor	286.935	-	(10.211.483)	1.985.194
Reduceri comerciale acordate	-	-	-	-
2. Venituri aferente costului producției in curs de executie	(3.826.474)	-	33.950.295	44.744.401
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale	-	-	1.128.864	19.747.070
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-	-	-
6. Venituri din subvenții de exploatare	1.318.660	-	-	23.512.492
7. Alte venituri din exploatare	4.021	-	(415.987)	616.819
-din care, venituri din subvenții pentru investiții	-	-	-	-
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL	8.358.440	-	(44.486. 960)	264.319.815
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabil	2.141.875	106	(280.899)	119.800.170
Alte cheltuieli materiale	5.454	350	(121.748)	2.195.286
b) Cheltuieli privind utilitățile	-	-	-	3.650.198
c) Cheltuieli privind mărfurile	288.483	-	(8.736.886)	2.033.567
Reduceri comerciale primite	(9.194)	-	-	(188.907)
9. Cheltuieli cu personalul	401.737	-	-	27.422.121
a) Salarii și indemnizații	391.395	-	-	26.728.148
b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	10.342	-	-	693.973
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale	16.027	297	741.526	25.318.079
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor	16.027	297	741.526	25.319.038
a.2) Alte cheltuieli	-	-	-	-
a.3) Venituri	-	-	-	(959)
b) Ajustări de valoare privind activele circulante	1.339	-	-	158.995
b.1) Cheltuieli	1.339	-	-	158.995
b.2) Venituri	-	-	-	-
11. Alte cheltuieli de exploatare	4.961.392	91.851	(32.772.127)	38.472.966
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe	2.278.278	1.097	(21.311.220)	25.992.329
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	1.206.407	4.900	(1.478.103)	8.035.529
11.4. Cheltuieli de management	1.471.156	85.342	(10.235.776)	2.101.153
11.5. Cheltuieli de consultanță	684	-	(80.720)	262.847
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate	3.425	512	2.679	794.264
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare	-	-	-	-
11.10. Alte cheltuieli	1.442	-	331.013	1.286.844
12. Ajustări privind provizioanele	(2.173)	-	-	155
- Cheltuieli	2.679	-	-	378.918
- Venituri	(4.852)	-	-	(378.763)
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL	7.804.940	92.604	(41.170.134)	218.862.630
PROFITUL SAU (PIERDEREA) DIN EXPLOATARE	553.500	(92.604)	(3.316.826)	45.457.185
13. Venituri din interese de participare	-	-	(4.003.840)	-
14. Venituri din dobânzi	4.530	-	(1.374.772)	3.617
16. Alte venituri financiare	257.814	-	(1.021.288)	1.129.099
VENITURI FINANCIARE – TOTAL	262.344	-	(6.399.900)	1.132.716
18. Cheltuieli privind dobânzile	520.844	233	(1.374.816)	7.287.837
19. Alte cheltuieli financiare	49.662	-	(1.475.808)	1.185.664
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL	570.506	233	(2.850.624)	8.473.501
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)	(308.162)	(233)	(3.549.276)	(7.340.785)
VENITURI TOTALE	8.620.784	-	(50.886.860)	265.452.531
CHELTUIELI TOTALE	8.375.446	92.837	(44.020.758)	227.336.131
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă)	245.338	(92.837)	(6.866.102)	38.116.400
20. Impozitul pe profit	7.116	-	-	6.376.276
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCITIULUI FINANCIAR	238.222	(92.837)	(6.866.102)	31.740.124
Profit sau pierdere neta aferente Intereselor minoritare	-	-	-	-
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) AFERENT GRUPULUI	238.222	(92.837)	(6.866.102)	31.740.124

DN AGRAR GROUP SA
SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII CONSOLIDATE
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Denumirea elementului	Cont	Sold la	Cresteri	Scaderi		Sold la
		01.01.2025	Total din care	Prin transfer	Total din care	31.12.2025
		1	2	3	4	5
Capital social	1012	31.818.845	-	-	-	-
Alte elemente de capital	103	600.001	457.118	-	-	-
Prime de capital	104	734.004	-	-	-	-
Rezerve din reevaluare	105	31.602.381	-	-	294.319	294.319
Rezerve legale	1061	1.437.187	285.665	285.665	-	-
Alte rezerve	1068	75.447	-	-	-	-
Actiuni proprii (sold debitor)	109	65.280	-	-	-	-
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (sold debitor)	149	200.001	-	-	-	-
Rezultat reportat	117	67.941.780	31.330.022	31.330.022	-	-
Rezultatul anului	121	31.740.124	52.354.576	-	31.740.124	31.740.124
Repartizarea profitului (sold debitor)	129	704.421	285.665	285.665	704.421	704.421
Total capitaluri proprii		164.980.067	84.141.717	31.330.022	31.330.022	31.330.022
						217.791.762

Denumirea elementului	Cont	Sold la	Cresteri	Scaderi		Sold la
		01.01.2024	Total din care	Prin transfer	Total din care	31.12.2024
		1	2	3	4	5
Capital social	1012	31.818.845	-	-	-	-
Alte elemente de capital	103	166.667	433.334	-	-	-
Prime de capital	104	734.004	-	-	-	-
Rezerve din reevaluare	105	31.716.735	-	-	114.354	114.354
Rezerve legale	1061	750.987	704.421	704.421	18.220	18.220
Alte rezerve	1068	75.447	-	-	-	-
Actiuni proprii (sold debitor)	109	265.281	-	-	200.001	200.001
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (sold debitor)	149	-	200.001	200.001	-	-
Rezultat reportat	117	46.089.200	22.465.947	22.385.768	613.368	-
Rezultatul anului	121	22.672.945	31.740.124	-	22.672.945	22.672.945
Repartizarea profitului (sold debitor)	129	419.751	704.421	704.421	419.751	419.751
Total capitaluri proprii		133.339.798	54.439.405	22.185.767	22.799.135	22.185.767
						164.980.067

Rezerva legala este creata in conformitate cu prevederile Legii Societatilor Comerciale, conform careia 5% din profitul contabil anual inainte de impozitare este transferat la rezerve legale pana cand soldul acestora a atins 20% din capitalul social.

DN AGRAR GROUP SA
SITUATIA MODIFICARILOR CAPITALURILOR PROPRII CONSOLIDATE
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Aceste situatii financiare au fost aprobate la data de 12.03.2026 de catre:

Administrator
Jan Gijsbertus de Boer

Semnatura

DN AGRAR GROUP SA
SITUATIA FLUXURILOR DE TREZORERIE CONSOLIDATE
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

	31-dec-2025	31-dec-2024
Fluxuri de numerar din activități operaționale:		
Profitul brut	61.543.656	38.116.400
<i>Ajustări pentru reconcilierea rezultatului brut cu numerarul net din activitățile operaționale:</i>		
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale și necorporale	29.756.723	25.318.079
Ajustari de valoare privind activele circulante	(23.954)	158.995
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri și cheltuieli	(3.555)	155
(Profit)/ pierdere din iesirea de mijloace fixe	(2.858.282)	627.698
Efectul variației cursului de schimb valutar aferent credite si leasing	3.501.866	(333.342)
Venituri din productia de imobilizari corporale si necorporale	(26.668.523)	(19.747.070)
Alte cheltuieli fara efect monetar	-	33.333
Venituri din dobânzi	(1.299)	(3.617)
Cheltuieli cu dobânzile	5.338.376	7.287.837
Creșterea numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	70.585.009	51.458.468
<i>Modificări ale capitalului circulant:</i>		
(Creștere)/ Descreștere în soldurile de creanțe comerciale și alte creanțe	(5.158.694)	(1.511.366)
(Creștere)/ Descreștere în soldurile de cheltuieli in avans	(1.220.549)	(928.620)
(Creștere)/ Descreștere în soldurile de stocuri	(27.908.973)	(15.120.360)
Creștere/ (descreștere) în soldurile de datorii comerciale și alte datorii	(4.859.408)	1.598.500
Flux de numerar net generat de activitățile operaționale	31.437.385	35.496.622
Dobânzi plătite	(5.338.376)	(7.287.837)
Dobanzi incasate	1.299	3.617
Impozit pe profit plătit	(9.644.080)	(4.299.885)
Flux de numerar net generat de activități de exploatare	16.456.228	23.912.517
Fluxuri de numerar din activități de investiții:		
Plati în numerar pentru achiziționare de active imobilizate	(55.092.349)	(39.256.205)
Încasări de numerar din vânzarea de active imobilizate	12.922.556	7.827.348
Flux de numerar net utilizat pentru activități de investiții	(42.169.792)	(31.428.857)
Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări în numerar din credite	45.728.612	31.869.320
Rambursări în numerar ale creditelor	(17.631.724)	(13.728.441)
Incasari/(Plăți) în numerar ale locatarului pentru reducerea obligațiilor legate de operațiunile de leasing financiar	(6.526.221)	(4.768.058)
Flux de numerar net generat de activități de finanțare	21.570.667	13.372.821
Fluxuri de numerar – total	(4.142.897)	5.856.481
Modificările numerarului și echivalentelor de numerar		
Numerar și echivalente de numerar la începutul perioadei	7.613.174	1.756.693
Numerar și echivalente de numerar la sfârșitul perioadei	3.470.277	7.613.174
Creșterea numerarului și echivalentelor de numerar	(4.142.897)	5.856.481

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 1 INFORMATII GENERALE

Societatea DN Agrar Group SA si filialele sale (denumite impreuna „Societatile” sau „Grupul”) sunt persoane juridice romane, cu sediul in judetul Alba. Activitatea principala a Grupului este legata de operatiuni agricole pe piata romaneasca.

Prezentatele situatii financiare consolidate se refera la societatea DN Agrar Group SA si filialele sale indicate mai jos:

Nr	Denumire societate	Asociati	Administratori	Obiect
1	DN Agrar Group SA	A.M. Advies B.V. 66,4823% DN Agrar Cut SRL 0,2052% Alti actionari 33,3125%	Jan G. de Boer	Activitati de consultanta pentru afaceri si management
2	DN Agrar Cut SRL	DN Agrar Group SA 100%	Jan G. de Boer	Cresterea bovinelor de lapte
3	DN Agrar Service SRL	DN Agrar Group SA 96,67% DN Agrar Cut SRL 3,33%	DN Agrar Group SA	Activitati auxiliare pentru productia vegetala
4	DN Agrar Bio SRL <i>Lichidata in 2024</i>	DN Agrar Group SA 96,66% DN Agrar Cut 3,34%	Jan G. de Boer	Cresterea bovinelor de lapte
5	DN Agrar Prodact SRL	DN Agrar Group SA 96,67% DN Agrar Cut SRL 3,33%	DN Agrar Group SA	Cresterea bovinelor de lapte
6	DN Agrar Straja SRL	DN Agrar Group SA 100%	Jan G. de Boer	Cresterea bovinelor de lapte
7	DN Agrar Logistics SRL	DN Agrar Group SA 95% DN Agrar Cut SRL 5%	DN Agrar Group SA	Transporturi rutiere de marfuri
8	DN Agrar Greenfield SRL <i>Lichidata in 2024</i>	DN Agrar Group SA 95% DN Agrar Cut SRL 5%	DN Agrar Group SA	Cultivare cereale
9	Pensiunea Casa Buna SRL	DN Agrar Group SA 99,99% DN Agrar Cut 0,01%	DN Agrar Group SA	Alte servicii de cazare
10	Lacto Agrar SRL	DN Agrar Group SA 100%	Jan G. de Boer	Cresterea bovinelor de lapte
11	DN Agrar Apold SRL	DN Agrar Group SA 100%	Jan G. de Boer	Cresterea bovinelor de lapte
12	DN Agrar Holding SRL <i>Absorbita de DN Agrar Apold SRL in 2025</i>	DN Agrar Group SA 100%	Jan G. de Boer	Cultivarea cerealelor (exclusiv orez), plantelor leguminoase si a plantelor producatoare de seminte oleaginoase
13	DN Agrar Bio Green SRL	DN Agrar Cut SRL 100%	Jan G. de Boer	Cresterea bovinelor de lapte

Dintre entitatile mentionate mai sus, in anul 2024, a fost infiintata o noua societate - DN Agrar Bio Green SRL, detinuta 100% de DN Agrar Cut SRL si inregistrata la Registrul Comertului in data de 20.05.2024, iar DN Agrar Greenfield SRL a fost lichidata prin lichidare voluntara si radiata de la Registrul Comertului in data de 11.04.2024. In mai 2025 DN agrar Holding SRL a fost absorbita de DN Agrar Apold SRL.

NOTA 2. PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE

Principalele politici contabile adoptate in intocmirea acestor situatii financiare sunt prezentate mai jos.

Intocmirea prezentelor situatii financiare s-a facut cu respectarea standardelor de contabilitate romanesti si anume, Ordinul Ministrului Finantelor Publice al Romaniei Nr. 1802 din 29 decembrie 2014 pentru aprobarea reglementarilor contabile conforme cu directivele europene ("OMF 1802/2014") si anume: recunoasterea, evaluarea si prezentarea elementelor situatiilor financiare in fiecare dintre cele cinsprezece Societati se face in conformitate cu standardele contabile romanesti.

Societatile care compun Grupul au fost consolidate prin metoda consolidarii integrante (linie cu linie), rezultand un set de situatii financiare consolidate. Ajustari de eliminare au fost inregistrate pentru:

- a) Capitalurile proprii ale societatilor-fiica;
- b) Soldurile Societatilor intre ele;
- c) Tranzactiile Societatilor intre ele.

Situatiile financiare prezente sunt intocmite in lei.

POLITICI CONTABILE GENERALE

Societatea mama si filialele sale utilizeaza politici contabile uniforme.

Reglementari de baza

Elementele prezentate in situatiile financiare individuale ale Societatilor se evalueaza in conformitate cu principiile contabile generale prevazute in prezenta sectiune, conform contabilitatii de angajamente. Astfel, efectele tranzactiilor si ale altor evenimente sunt recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele se produc (si nu pe masura ce trezoreria sau echivalentul sau este incasat sau platit) si sunt inregistrate in contabilitate si raportate in situatiile financiare individuale ale perioadelor aferente.

Inregistrările contabile pe baza carora au fost întocmite situațiile financiare individuale sunt efectuate în lei (RON) la cost istoric, cu excepția situațiilor în care a fost utilizată valoarea justă, conform politicilor contabile ale Societatilor.

Moneda si limba de prezentare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala. Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Toate cifrele sunt prezentate in LEI la finalul perioadei de raportare iar sumele in valuta sunt evaluate in lei la aceeasi data.

Conversia tranzactiilor in moneda straina

Tranzactiile Societatilor in moneda straina sunt inregistrate la cursul de schimb din data tranzactiilor: castigurile si pierderile inregistrate din decontarea unor astfel de tranzactii si din conversia activelor si datoriilor monetare exprimate in moneda straina, sunt recunoscute in contul de profit si pierdere. Soldurile creantelor, datoriilor si disponibilitatilor banesti in valuta la sfarsitul perioadei sunt convertite in lei, la cursul de referinta al zilei publicat de Banca Nationala a Romaniei.

La 31 decembrie 2025 cursul de schimb utilizat a fost: 1 EUR = 5.0985 lei (la 31 decembrie 2024: 1 EUR= 4.9741 lei).

Utilizarea estimarilor

Intocmirea situatiilor financiare in conformitate cu OMF 1802/2014 cere conducerii Societatilor sa faca estimari si ipoteze care afecteaza valorile raportate ale activelor si pasivelor, prezentarea activelor si datoriilor contingente la data intocmirii situatiilor financiare individuale si cheltuielile raportate pentru respectiva perioada.

Conventii si principii

Ca reguli generale de recunoastere a elementelor din situatiile financiare individuale, societatile s-au prelevat de urmatoarele conventii, principii si reguli:

a) conventia **continuitatii activitatii**, potrivit careia activitatea generala a societatilor se deruleaza pe baza continua, fara sa existe premisa (**intentia** sau **necesitatea**) intreruperii activitatii sau intrarii in stare de faliment a acestora;

b) conventia **contabilitatii de angajamente**, potrivit careia efectele tranzactiilor si ale altor evenimente sunt recunoscute (si implicit contabilizate si raportate in situatiile financiare individuale) atunci cand tranzactiile si evenimentele se produc (si nu pe masura ce trezoreria sau echivalentul sau este incasat sau platit).

c) elementele prezentate in situatiile financiare individuale se evalueaza in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

- Principiul continuitatii activitatii
- Principiul permanentei metodelor
- Principiul prudentei
- Principiul contabilitatii de angajamente
- Principiul evaluarii separate a elementelor de activ si de datorii
- Principiul intangibilitatii
- Principiul necompensarii
- Principiul prevalentei economicului asupra juridicului
- Principiul pragului de semnificatie

d) calitatile informatiei contabile care s-au avut in vedere la elaborarea situatiilor financiare individuale sunt: **relevanta, credibilitatea, comparabilitatea, inteligibilitatea**.

POLITICI SPECIFICE

In ceea ce priveste regulile de **recunoastere si evaluare**, societatile se prevaleaza de urmatoarele:

- Recunoasterea activelor prezentate in situatiile financiare este realizata in functie de **utilitatea** (obtinerea de beneficii economice viitoare din utilizare, respectiv vanzare) si, respectiv, **evaluarea credibila a acestora**, si se evalueaza, in general, pe baza principiului **costului de achizitie** sau **a costului de productie**.
 - Recunoasterea pasivelor/ datoriilor prezentate in situatiile financiare este realizata in functie de **posibilitatea unei iesiri de resurse**, purtatoare de beneficii economice si, respectiv, **evaluarea sa se poate face in mod credibil** si se evalueaza la **valoarea lor istorica** sau **actualizata** a iesirilor viitoare de numerar sau de resurse, necesare decontarii datoriei.
 - Recunoasterea si evaluarea veniturilor se realizeaza in functie de:

- **cresterea de beneficii economice**, prin cresterea determinata atunci cand sunt indeplinite cumulativ urmatoarele criterii:
 - transferul tuturor riscurilor si avantajelor aferente proprietatii bunului;
 - nu mai este detinut controlul efectiv asupra bunului vandut;
 - nu se mai poate gestiona respectivul bun.
 - **evaluarea credibila**
- Recunoasterea cheltuielilor se realizeaza atunci cand se **estimeaza o diminuare a beneficiilor economice viitoare**, prin diminuarea de active sau cresterea de datorii, si sunt **evaluate credibil**. Societatile se prevaleaza de principiul conectarii cheltuielilor cu veniturile pe care le-au generat, in cadrul aceluasi exercitiu financiar. De asemenea, trecerea pe cheltuieli se va face si atunci cand activul nu va putea fi valorificat prin vanzare sau schimb, datorita deprecierei de valoare, deteriorarii, pierderii sau altor cauze.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE ACTIVELOR IMOBILIZATE

IMOBILIZARI NECORPORALE

Evaluarea imobilizarilor necorporale se realizeaza la costul de achizitie, pentru activele care intra prin cumparare, la costul de productie, pentru activele care sunt produse de societate in regie proprie, la valoarea justa, respectiv valoarea de utilitate pentru activele care intra prin aport la capitalul social, prin donatie, prin subventie sau prin schimb cu alte active. In valoarea de intrare a imobilizarilor se (mai) capitalizeaza si cheltuielile aferente modernizarilor, imbunatatirilor si altor eforturi care imbunatatesc performantele/ parametrii de utilizare ai respectivului activ. Evaluarea la bilant se realizeaza la minimul dintre valoarea contabila neta si valoarea recuperabila, iar iesirea din gestiune se realizeaza la valoarea de intrare.

Fond de comert

Fondul de comert este recunoscut la consolidare, in situatiile financiare consolidate. Ulterior recunoasterii este amortizat pe o perioada de 5 ani.

Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturile si activele similare

Concesiunile, brevetele, licentele, marci comerciale, drepturile si activele similare reprezentand aport, achizitionate sau dobandite pe alte cai, se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau cost de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Concesiunile primite se reflecta ca imobilizari necorporale atunci cand contractul de concesiune stabileste o durata si o valoare determinate pentru concesiune. Amortizarea concesiunii urmeaza a fi inregistrata pe durata de folosire a acesteia, stabilita potrivit contractului. In cazul in care contractul prevede plata unei chirii si nu o valoare amortizabila se va reflecta cheltuiala reprezentand chiria, fara recunoasterea unei imobilizari necorporale.

Avansuri si alte imobilizări necorporale

În cadrul avansurilor și altor imobilizări necorporale se înregistrează avansurile acordate furnizorilor de imobilizări necorporale, programele informatice create de entitate sau achiziționate de la terți, pentru necesitățile proprii de utilizare, precum și alte imobilizări necorporale.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare efectuate cu un activ necorporal majoreaza costul activului doar atunci cand este probabil ca aceste cheltuieli vor permite activului sa genereze beneficii economice viitoare peste performanta prevazuta initial si sunt evaluate credibil. In caz contrar, ele sunt trecute pe cheltuiala atunci cand sunt efectuate.

Câștigurile sau pierderile care apar o dată cu încetarea utilizării sau ieșirea unui activ necorporal se determină ca diferență între veniturile generate de ieșirea activului și valoarea sa neamortizată, inclusiv cheltuielile ocazionate de cedarea acestuia, și sunt prezentate ca venit sau cheltuială, după caz, în contul de profit și pierdere.

Evaluarea la data bilantului

Activele necorporale se prezinta in bilant la valoarea de intrare, mai putin ajustarile cumulate de valoare.

IMOBILIZARI CORPORALE

TERENURI

Societatile inregistreaza initial imobilizarile corporale din grupa „Terenuri” la costul de achizitie. Ulterior, evaluarea terenurilor la data bilanțului se efectuează la valoare justa.

In cazul constatarii unor indicii de diminuare a valorii terenurilor (ex. scaderea semnificativa a valorii de piata a activului) se va proceda la corectarea valorii terenurilor prin constituirea sau suplimentarea ajustărilor pentru depreciere, în cazul în care se constată o depreciere reversibilă a acestora.

CONSTRUCTII

In cazul Constructiilor, Societatile le-au inregistrat la cost de achizitie, pentru activele care intra prin cumparare, sau cost de productie, pentru activele care sunt produse de societate in regie proprie sau in antrepriza. Ulterior, evaluarea constructiilor la data bilanțului se efectuează la valoare justa.

In cazul constatarii unor indicii de diminuare a valorii constructiilor (ex. scaderea semnificativa a valorii de piata a activului) se va proceda la corectarea valorii constructiilor prin constituirea sau suplimentarea ajustărilor pentru depreciere, în cazul în care se constată o depreciere reversibilă a acestora.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu imbunatatirile semnificative sunt recunoscute ca o componenta a activului in conditiile in care acestea au ca efect imbunatatirea parametrilor tehnici initiali ai acestuia si/ sau conduc la obtinerea de beneficii economice viitoare, suplimentare fata de cele estimate initial. Obținerea de beneficii se poate face fie direct, prin cresterea veniturilor, fie indirect, prin reducerea cheltuielilor de intretinere si functionare. Costurile de intretinere, reparatii si imbunatatirile minore sunt recunoscute drept cheltuieli in perioada in care au fost efectuate.

Cedarea si casarea

Imobilizarile corporale care sunt casate sau retrase din functiune sunt eliminate din bilantul contabil impreuna cu amortizarea cumulata aferenta. Orice profit sau pierdere rezultata dintr-o astfel de operatiune este determinata ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta, fiind incluse ca venit, respectiv cheltuiala, in contul de profit si pierdere.

Castigurile si pierderile din vanzarea mijloacelor fixe sunt determinate pe baza valorii lor de vanzare si sunt luate in considerare la stabilirea profitului din exploatare.

Active imobilizate de natura obiectelor de inventar

Activele imobilizate de natura obiectelor de inventar, sunt trecute pe cheltuieli in momentul trecerii in consum si nu sunt incluse in valoarea contabila a imobilizarilor.

In cazul in care valoarea contabila a unui activ este mai mare decat valoarea recuperabila estimata, valoarea sa contabila este reduisa imediat la valoarea sa realizabila.

Imobilizarile corporale in curs de executie

Imobilizarile corporale in curs de executie reprezinta investitiile neterminate efectuate in regie proprie sau in antrepriza si sunt evaluate la costul de achizitie sau de productie, dupa caz. Ele se trec in categoria imobilizarilor finalizate dupa receptia, darea in folosinta sau punerea in functiune a acestora, dupa caz.

Leasing financiar

Imobilizarile care vor fi achizitionate in leasing financiar vor fi capitalizate si amortizate conform duratei de viata estimata pe aceleasi baze ca si imobilizarile proprii. Activele achizitionate in leasing financiar sunt recunoscute ca active la valoarea justa la data achizitiei sau la valoarea actualizata a platilor minime de leasing daca aceasta din urma este mai mica. Datoria corespunzatoare catre locator este inclusa in bilant ca o obligatie financiara de leasing. Costul de finantare, care reprezinta diferenta dintre totalul ratelor de leasing si valoarea justa a activelor achizitionate in regim de leasing sunt alocate in bilant de-a lungul contractului de leasing astfel incat sa se obtina o rata periodica constanta a dobanzii la soldul datoriei ramase in fiecare perioada.

Amortizare

Imobilizarile corporale si necorporale sunt amortizate contabil prin metoda liniara, in conformitate cu "Reglementarile contabile conforme cu Directivile Europene" aprobate prin OMF 1802/ 2014, pe baza duratelor de viata utila estimata, din momentul in care sunt puse in functiune, in asa fel incat costul sa se diminueze pana la valoarea reziduala estimata pe durata de functionare considerata, dupa cum urmeaza:

	<u>Ani</u>
Active necorporale	3-18
Amenajari terenuri	9
Constructii	8-60
Echipamente, instalatii tehnologice si mijloace de transport	2-24
Mobilier, birotica si echipamente de protectie	3-12
Active biologice	5-6

Terenurile nu se amortizeaza deoarece se presupune ca au o durata de viata nelimitata.

Regimul de amortizare fiscal este tot regimul de amortizare liniar.

IMOBILIZARILE FINANCIARE

Imobilizarile financiare reprezinta participatiile pe termen lung, actiunile in societati afiliate si alte participatii si sunt evaluate la cost de achizitie sau valoarea determinata prin contractul de dobandire a acestora mai putin ajustările cumulate pentru pierderile de valoare. Imobilizarile financiare au fost eliminate conform detaliilor din Nota 1 - Informatii generale.

Investitiile financiare pe termen scurt sunt acele investitii de natura certificatelor de participare, a obligatiunilor sau altor valorilor mobiliare pentru care intentia societatii cu privire la durata de detinere este de pana la un an (12 luni de la data bilantului).

Valorile mobiliare pe termen scurt admise la tranzactionare pe o piata reglementata se evalueaza la valoarea de cotație din ultima zi de tranzactionare, iar cele netranzactionate la costul istoric mai puțin eventualele ajustari pentru pierderi de valoare.

La alte creanțe imobilizate se cuprind garanțiile, depozitele și cautiunile depuse de entitate la terți. Pentru acestea se va prezenta în bilanț, la imobilizări financiare, numai partea cu scadența mai mare de 12 luni, diferența urmând a fi reflectată la creanțe.

Evaluarea la data bilantului

Imobilizarile financiare se prezinta in bilant la valoarea de intrare, mai puțin ajustările cumulate pentru pierderea de valoare.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE ACTIVELOR CIRCULANTE

STOCURI

Stocurile sunt evaluate la costul de achizitie, respectiv la costul de productie.

Costul stocurilor cuprinde toate costurile aferente achizitiei si prelucrarii, precum si toate costurile suportate de societate pentru aducerea stocurilor in forma si in locul in care se gasesc.

Costul produselor finite, precum si a celor in curs de executie, include materialele directe, manopera directa si alte cheltuieli directe de productie, precum si cota cheltuielilor indirecte alocate in mod rational ca fiind legata de fabricarea acestora.

Descarcarea de gestiune

Metoda de descarcare din gestiune este FIFO (adica primul intrat – primul iese).

Evaluarea la data bilantului

Stocurile sunt prezentate in bilant la cea mai mica valoare dintre cost si valoare realizabila neta. Acolo unde este necesar, se fac ajustari pentru depreciere (stocuri defecte/deteriorate sau cu miscare lenta). Valoarea neta realizabila este pretul de vanzare estimat care ar putea fi obtinut pe parcursul desfasurarii normale a activitatii, mai puțin costurile estimate pentru finalizarea bunului si costurile estimate necesare vanzarii.

INVESTITII PE TERMEN SCURT

Acestea includ depozitele pe termen scurt de la banci si alte participatii pe termen scurt cu lichiditate mare, precum certificatele de trezorerie.

Investitiile pe termen scurt se evalueaza la costul de achizitie, prin care se intelege pretul de cumparare, sau la valoarea stabilita potrivit contractelor. Scoaterea din evidenta este facuta prin metoda FIFO.

Pentru deprecierea investitiilor pe termen scurt, la sfarsitul exercitiului financiar, cu ocazia inventarierii, pe seama cheltuielilor se reflecta ajustările pentru pierdere de valoare. Aceste ajustari pentru pierdere de valoare se anuleaza odata cu iesirea din societate a investitiilor pe termen scurt.

CREANTE

Creantele pe termen scurt (cu scadente de pana la 12 luni) sunt evaluate la valoarea nominala, la data aparitiei lor, nemaifiind necesare actualizari periodice. Creantele pe termen lung sunt evidentiata la valoarea actualizata, functie de un curs valutar sau in functie de graficul de esalonare a incasarilor.

Ajustari si provizioane pentru deprecierea creantelor

Pentru deprecierea creantelor din conturile de clienti si debitori, cu ocazia inventarierii la sfarsitul exercitiului financiar, se reflecta ajustari pentru depreciere.

La constituirea acestor ajustari se va tine cont de garantiile existente aferente clientilor (incasate cash sau scrisori de garantie bancara) si de biletele la ordin detinute de societati.

Din punct de vedere fiscal, ajustările pentru deprecierea creantelor se vor circumscrie prevederilor legale in vigoare.

Compensarea creantelor

In anumite situatii specifice, creantele comerciale pot fi compensate cu datoriile comerciale, realizate cu acelasi partener, dar numai cu respectarea documentatiei si prevederilor legale, precum si a procedurilor interne in vigoare.

Diferentele de curs valutar

Diferentele de curs valutar aferente creantelor in devize la finele fiecarui exercitiu financiar sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli financiare ale perioadei.

Recunoasterea unei pierderi din creante neincasate

Creantele neincasate vor antrena recunoasterea unor pierderi in situatiile financiare ale anului in care sunt identificate ca atare numai daca este certa imposibilitatea de a incasa respectiva suma si numai dupa ce societatile au intreprins toate actiunile care se impun in aceste cazuri (urmarirea in justitie a respectivului rau-platnic si obtinerea unei sentinte definitive, cererea falimentului respectivului debitor, etc.).

Evaluarea la data bilantului

Creantele sunt inregistrate in situatiile financiare la valoarea estimata a fi realizata.

DISPONIBILITATI BANESTI SI ECHIVALENTE DE NUMERAR

Casa si conturi la banci

Disponibilitatile sunt evidentiata distinct si contabilizate pe fiecare tip de valuta in parte. Evidentierea contabila a disponibilitatilor in devize si a miscarii acestora se face in lei, la cursul de schimb de la data tranzactiei.

La sfarsitul exercitiului financiar, soldurile in valuta sunt convertite in functie de cursul de schimb comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data inchiderii exercitiului financiar, iar diferentele de curs valutar sunt evidentiata ca si cheltuieli sau venituri financiare ale perioadei.

Deprecierea de valoare

Deprecierea de valoare a elementelor cuprinse in categoria „echivalente de numerar” este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a acestora este mai mare decat valoarea realizabila neta, data de regula de valoare de piata. Deprecierea de valoare, daca este temporara, va antrena recunoasterea unui provizion de depreciere, daca este ireversibila va antrena recunoasterea unei pierderi din activitatea de exploatare. Testarea de depreciere a activelor se face la inchiderea exercitiului financiar.

Alte valori

Alte valori (tichete si bilete de odihna, calatorie, tratament, timbre fiscale si postale etc) vor fi scoase din evidenta numai daca este certa imposibilitatea de a mai fi utilizate. Scoaterea din evidenta se va face, pe baza de referat aprobat de persoanele responsabile, cu respectarea tuturor prevederilor legale in vigoare referitoare la proceduri, formularistica, responsabilitati.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE CHELTUIELILOR IN AVANS

Cheltuielile efectuate in exercitiul financiar curent, dar care privesc exercitiile financiare urmatoare se inregistreaza distinct, ca si cheltuieli inregistrate in avans si pot fi de natura chiriilor, a abonamentelor sau a altor cheltuieli efectuate anticipat. Cheltuielile inregistrate in avans se evalueaza la costul de achizitie sau la valoarea stipulata prin contract.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE DATORIILOR

Datoriile sunt evaluate la valoarea nominala a sumelor de bani care vor fi platite sau la valoarea nominala a altor modalitati pentru stingerea obligatiei. Actualizarea valorii datoriilor se face in cazul datoriilor in valuta, nedecontate pana la sfarsitul anului, care antreneaza recunoasterea unor cheltuieli sau venituri din diferente de curs valutar in cadrul perioadei, sau in cazul datoriilor pe termen mediu si lung care trebuie indexate in functie de anumite rate (credite bancare, alte imprumuturi similare, etc.)

Decontarile cu personalul si contributiile aferente

Contabilitatea decontarilor cu personalul cuprinde drepturile salariale, sporurile, adaosurile, premiile din fondul de salarii, indemnizatiile pentru concediile de odihna, precum si cele pentru incapacitate temporara de munca, platite din fondul de salarii si alte drepturi in bani si/sau in natura datorate de entitate personalului pentru munca prestata.

Contabilitatea decontarilor privind contributiile sociale cuprinde obligatiile pentru contributia la asigurari sociale si contributia la asigurari sociale de sanatate.

Contributiile sociale prezente in balanta la finele exercitiului financiar vor fi prezentate separat, respectiv contributiile sociale de recuperat ca si creante iar contributiile sociale de plata ca si datorii.

Sumele datorate si neachitate personalului (concediile de odihna si alte drepturi de personal), aferente exercitiului in curs, se inregistreaza ca alte datorii in legatura cu personalul.

Societatile evalueaza si inregistreaza in fiecare luna cheltuielile de natura salariala si obligatiile de plata aferente. Toate avantajele de natura salariilor care se acorda angajatilor se evalueaza si se includ in nivelul salariului brut. Exceptia de la aceasta regula o constituie beneficiile de natura tichetelor de masa care se acorda salariatilor in limitele legal stabilite.

Decontari cu bugetul statului si fondurile speciale

In cadrul decontarilor cu bugetul statului si fondurile speciale se cuprind: impozitul pe profit/venit, taxa pe valoarea adaugata, impozitul pe venituri de natura salariilor, subventiile de primit, alte impozite, taxe si varsaminte asimilate.

Impozitul pe profit/venit de plata trebuie recunoscut ca datorie in limita sumei neplatite. Daca suma platita depaseste suma datorata, surplusul trebuie recunoscut drept creanta.

Taxa pe valoarea adaugata datorata bugetului de stat se stabileste ca diferenta intre valoarea taxei exigibile aferente bunurilor livrate sau serviciilor prestate (TVA colectata) si a taxei deductibile pentru cumpararile de bunuri si servicii (TVA deductibila).

In situatia in care exista decalaje intre faptul generator de TVA si exigibilitatea acesteia, totalul TVA se inregistreaza intr-un cont distinct, denumit TVA neexigibila care, pe masura ce devine exigibila potrivit legii, se trece la TVA colectata sau TVA deductibila, dupa caz.

De asemenea, in contul de TVA neexigibila se inregistreaza si TVA deductibila sau colectata, pentru livrari de bunuri si prestari de servicii pentru care nu au sosit sau nu s-au intocmit facturile.

Diferenta de taxa, in plus sau in minus, dintre TVA colectata si TVA deductibila se inregistreaza in conturi distincte (TVA de plata sau TVA de recuperat) si se regularizeaza in conditiile legii.

TVA-ul neexigibil prezent in balanta la finele exercitiului financiar va fi prezentat separat, respectiv TVA neexigibila deductibila ca si creanta iar TVA neexigibila colectata ca si datorie.

Impozitul pe venituri de natura salariilor, care se inregistreaza in contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

Datoriile la bugetul statului si fondurile speciale sunt calculate, evidentiata si virate conform prevederilor legale in vigoare.

Decontari intre entitati din cadrul grupului

Dividendele repartizate detinatorilor de actiuni, propuse sau declarate **dupa data bilantului**, precum si celelalte repartizari similare efectuate din profit, nu trebuie recunoscute ca datorie la data bilantului.

Credite bancare

Creditele bancare atrase de societati vor fi evaluate si prezentate in bilant la valoarea actualizata a platilor viitoare, necesare pentru decontarea datoriei. Calculul actualizarii se va face fie cu ajutorul graficelor de rambursare intocmite de banca creditoare, fie cu ajutorul unei rate de actualizare considerata reprezentativa. Dobanzile aferente creditelor bancare se vor recunoaste ca si cheltuieli ale respectivelor exercitii financiare. Dobanzile vor fi trecute direct pe costuri.

Datoriile asociate creditelor bancare in valuta vor fi convertite la inchiderea exercitiului financiar in moneda de raportare, utilizand cursul de schimb de referinta comunicat de Banca Nationala a Romaniei pentru data inchiderii exercitiului financiar, iar diferentele de curs valutar care apar vor fi recunoscute ca venituri, respectiv cheltuieli financiare ale perioadei.

Partea curenta a imprumuturilor pe termen lung va fi inclusa in "Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de un an". Dobanda acumulata la data bilantului contabil va fi inclusa in "Sume datorate institutiilor de credit" din cadrul datoriilor curente.

Provizioanele

Provizioanele nu pot depasi din punct de vedere valoric sumele care sunt necesare stingerii obligatiei curente la data bilantului.

Un provizion este o datorie cu exigibilitate sau valoare incerta. Un provizion va fi recunoscut numai in momentul in care:

- o entitate are o obligatie curenta generata de un eveniment anterior;
- este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia respectiva; si
- poate fi realizata o estimare credibila a valorii obligatiei.

Daca aceste conditii nu sunt indeplinite, nu va fi recunoscut un provizion.

Valoarea recunoscuta ca provizion trebuie sa constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Provizioanele trebuie revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul va fi anulat prin reluare la venituri.

Provizionul va fi utilizat numai pentru scopul pentru care a fost initial recunoscut.

Provizioanele pentru impozite se constituie pentru sumele viitoare de plată datorate bugetului de stat, in conditiile in care sumele respective nu apar reflectate ca datorie în relatia cu statul.

Provizioanele se evalueaza inaintea determinarii impozitului pe profit, tratamentul fiscal al acestora fiind cel prevazut de legislatia fiscala.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE VENITURILOR IN AVANS

Veniturile inregistrate in exercitiul curent, dar care privesc exercitiile financiare urmatoare se inregistreaza distinct, ca si venituri inregistrate in avans si pot fi de natura chirilor, a abonamentelor sau a altor venituri aferente perioadelor sau exercitiilor urmatoare. Veniturile inregistrate in avans urmeaza regimul de evaluare si inregistrare al datoriiilor.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE CAPITALURILOR PROPRII

Capitalul social

Societatile s-au infiintat conform Legii nr 31/1990 republicata, cu completarile si modificarile ulterioare.

Majorarea capitalului social se poate face prin emisiunea de noi actiuni, emise si subscrise la valoarea de piata a actiunilor, sau prin emisiuni de actiuni acordate cu titlu gratuit.

Rezervele din reevaluare

Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea imobilizarilor corporale, in conformitate cu prevederile prezentelor reglementari, trebuie reflectat in debitul sau creditul contului „Rezerve din reevaluare”, dupa caz, cu respectarea prevederilor privind reevaluarea imobilizarilor corporale.

Diminuarea rezervelor din reevaluare poate fi efectuata numai in limita soldului creditor existent.

Castigul din amortizarea diferentelor din reevaluare este considerat realizat pe masura ce activul se amortizeaza (este utilizat de catre entitatea economica). In acest caz, valoarea rezervei transferate este diferenta dintre amortizarea calculata pe baza valorii contabile reevaluate si valoarea amortizarii calculate pe baza costului initial al activului.

In functie de prevederile legale in vigoare la momentul respectiv, reevaluarea imobilizarilor corporale si implicit rezerva din reevaluare aferenta acestora a fost recunoscuta din punct de vedere fiscal sau nu. Ca urmare, societatile inregistreaza si urmaresc pe analitice distincte, recunoscute si nerecunoscute fiscal, rezervele din reevaluare cat si surplusul transferat.

Rezervele legale

Rezervele legale se constituie anual din profitul entitatii, in cotele si in limitele prevazute de lege (la o rata de 5%, pana cand rezerva totala atinge 20% din capitalul social subscris si varsat), si din alte surse prevazute de lege.

Rezervele legale pot fi utilizate numai in conditiile prevazute de lege.

Alte rezerve

Alte rezerve neprevazute de lege sau de statut pot fi constituite facultativ, pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau in alte scopuri, potrivit hotararii adunarii generale a actionarilor sau asociatiilor, cu respectarea prevederilor legale.

POLITICI AFERENTE VENITURILOR, CHELTUIELILOR SI REZULTATELOR

Recunoasterea veniturilor

Recunoasterea veniturilor se realizeaza in functie de urmatoarele criterii:

- cresterea de beneficii economice viitoare, prin cresteri de active sau reduceri de datorii, crestere determinata atunci cand sunt indeplinite cumulativ urmatoarele criterii:
 - transferul tuturor riscurilor si avantajelor aferente proprietatii bunului;
 - nu mai este detinut controlul efectiv asupra bunului vandut;
 - nu se mai poate gestiona respectivul bun;
- evaluare credibila.

Vanzarile care exclud TVA, accizele, alte taxe asupra vanzarilor si discounturile sunt recunoscute cand livrarea bunurilor si prestarea serviciilor au avut loc iar transferul riscurilor si al beneficiilor este realizat.

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii-bunurilor catre cumparatori, al livrarii lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din prestari de servicii se inregistreaza in contabilitate pe masura efectuarii acestora.

Veniturile din dobanzi, redevente si dividende se recunosc astfel:

- a) dobanzile se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente;
- b) redeventele se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente, conform contractului;
- c) dividendele se recunosc atunci cand este stabilit dreptul actionarului de a le incasa.

Diminuarea sau anularea provizioanelor constituite, respectiv a ajustarilor pentru depreciere sau pierdere de valoare reflectate se efectueaza prin inregistrarea la venituri în cazul în care nu se mai justifica mentinerea acestora, are loc realizarea riscului sau cheltuiala devine exigibila.

Recunoasterea cheltuielilor

Recunoasterea cheltuielilor se realizeaza in functie de urmatoarele criterii:

- diminuarea de beneficii economice viitoare, prin diminuari de active sau cresteri de datorii, care are ca efect micșorarea capitalurilor proprii ale societatii, consecinta care nu se refera la retrageri ale sau distribuii catre fondatorii soceitatii, si
- evaluarea sa fie credibila.

Pentru a evalua corect cheltuielile, acestea sunt asociate cu valoarea activelor care se diminueaza corespunzator sau cu valoarea datoriilor care apar odata cu aceste cheltuieli. Prin urmare, o corecta evaluare a activelor la intrarea lor in gestiune si ulterior la ajustarea valorii acestora, datorita unor cauze diverse, respectiv evaluarea corecta a datoriilor are drept consecinta evaluarea credibila a cheltuielilor asociate.

Un aspect esential asociat cheltuielilor este momentul recunoasterii acestora. Se va utiliza aici rationamentul profesional care va avea la baza contabilitatea de angajamente, precum si principiul conectarii cheltuielilor cu veniturile care au fost generate in respectiva perioada de timp.

Cheltuielile legate de salarii si colaboratori vor fi inregistrate in baza statelor de plata si a documenteleor asociate.

Cheltuielile aferente lucrarilor executate si serviciilor prestate de terti vor fi inregistrate pe baza facturilor sau documentelor justificative, in perioada asociata evenimentului generator.

Cheltuielile cu amortizarea vor fi inregistrate in fiecare luna a utilizarii respectivelor active, pe baza planurilor de amortizare a imobilitatilor.

Cheltuielile aferente subventiilor, sponsorizarilor si donatiilor acordate vor fi recunoscute in perioada in care activele cu care s-a realizat subventia/ sponsorizarea/donatia ies din gestiune. Aceste cheltuieli sunt efectuate in limitele prevazute de legislatia in vigoare privind deductibilitatea acestora la calculul impozitului pe profit.

Rezultatul contabil – rezultatul fiscal

La sfarsitul fiecarei perioade (luni, etc.) soldurile conturilor de venituri si cheltuieli sunt preluate de catre contul de profit si pierdere. Rezultatul brut contabil se ajusteaza cu cheltuielile nedeductibile fiscal, cu cele deductibile fiscal, precum si cu veniturile neimpozabile, pentru determinarea rezultatului fiscal. Facilitatile fiscale de care societatile au beneficiat sunt evaluate si inregistrate conform prevederilor legale si statutare in vigoare in perioada de raportare.

Impozitarea

Societatile inregistreaza fie impozitul pe profit curent pe baza profitului brut din situatiile financiare, conform legii nr 227/2015 privind Codul fiscal cu completarile si modificarile ulterioare, fie impozitul pe venit in cazul societatilor microintreprinderi.

Cota de impozitare pe profit in anii 2024 si 2023 a fost de 16%. Pierdere fiscala poate fi recuperata uin uratorii 5 ani consecutivi. Cota de impozitare pe venit aplicata de societatile-microintreprinderi a fost de 3% in anii 2023 si 2024.

Impozit amanat a fost calculat pentru diferenta între valoarea fiscala si valoarea contabila terenurilor si caldirilor firmelor Grupului. Reevaluarea acestora a fost facuta la 31 decembrie 2023 si la acelasi moment a fost recunoscut impozitul amanat aferent, cu efect corespondent in rezerva de reevaluare.

POLITICI CONTABILE AFERENTE UNOR CAZURI SPECIFICE

Active contingente

Activele contingente sunt generate, de obicei, de evenimente neplanificate sau neasteptate, care pot sa genereze intrari de beneficii economice in societate. Activele contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, deoarece nu sunt certe, iar recunoasterea lor ar putea determina un venit care sa nu se realizeze niciodata.

Activele contingente sunt evaluate continuu pentru a asigura reflectarea corespunzatoare in situatiile financiare a modificarilor survenite. Astfel, daca intrarea de beneficii economice devine certa, activul si venitul corespunzator vor fi recunoscute in situatiile financiare aferente perioadei in care au survenit modificarile. In caz contrar, el va continua sa fie prezentat ca un activ contingent.

Datorii contingente

O datorie contingenta este:

- a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, anterior datei bilantului si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unui sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul entitatii; sau
- b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, anterior datei bilantului, dar care nu este recunoscuta deoarece fie nu este sigur ca vor fi necesare iesiri de resurse pentru stingerea acestei datorii, fie valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente sunt evaluate continuu pentru a determina daca a devenit probabila o iesire de resurse care incorporeaza beneficiile economice. Daca se considera ca este necesara iesirea de resurse, generata de un element considerat anterior datorie contingenta, se va recunoaste, dupa caz, o datorie sau un provizion in situatiile financiare aferente perioadei in care a intervenit modificarea incadrarii evenimentului.

Evenimente ulterioare datei bilantului

Evenimentele ulterioare datei bilantului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc intre data bilantului si data la care situatiile financiare sunt autorizate spre publicare.

Evenimentele ulterioare care furnizeaza informatii suplimentare fata de cele existente la data bilantului, in legatura cu bilantul contabil al societatii sau cu implicatii negative asupra continuitatii activitatii si care conduc la necesitatea inregistrarii in contabilitate a unor venituri sau cheltuieli, pentru prezentarea unei imagini fidele sunt reflectate in situatiile financiare.

Erori fundamentale

Erorile fundamentale sunt acele erori descoperite in perioada curenta, care au un asemenea efect semnificativ asupra situatiilor financiare aferente uneia sau mai multor perioade precedente incat acele situatii financiare nu mai pot fi considerate a fi credibile la data emiterii lor.

Erorile contabile descoperite (greseli matematice, greseli de aplicare a politicilor contabile, ignorari sau interpretari gresite a evenimentelor si fraudelor) se corecteaza prin ajustarea soldului de deschidere al rezultatului reportat, asigurandu-se comparabilitatea situatiilor financiare prezentate.

Efectul corectiei erorilor fundamentale care are incidenta asupra impozitelor si taxelor datorate si platite va genera recalcularea impozitelor afectate si a sumelor de plata sau de recuperat rezultate.

In cazul corectarii de erori care genereaza o pierdere contabila reportata, aceasta va fi acoperita inainte de efectuarea oricarei repartizari a profitului.

Modificarea politicilor contabile

Modificarea politicilor contabile se va face doar daca este ceruta de lege sau are ca rezultat informatii mai relevante sau mai credibile referitoare la operatiunile societatii. In anul 2023 Grupul a decis schimbarea politicii contabile pentru evaluarea la data bilantului a terenurilor si cladirilor considerand ca este o metoda mai relevanta.

In cazul modificarii politicilor contabile, pentru ca utilizatorii sa poata aprecia daca noua politica a fost aleasa in mod adecvat, efectul modificarii asupra rezultatelor reportate ale perioadei si tendinta reala a rezultatelor activitatii societatii vor fi prezentate corespunzator si anume in liniile dedicate din contul de profit si pierdere, daca este cazul precum si in miscarea rezervei din reevalaure din capitalurile proprii.

Societati legate

Societatile sunt considerate legate atunci cand una dintre ele, pe baza proprietatii, a drepturilor contractuale, a relatiilor familiale sau altor drepturi, are abilitatea de a controla direct sau indirect sau de a influenta semnificativ cealalta parte.

Societatile legate includ de asemenea persoanele care sunt actionari majoritari, manageri si membrii Consiliului de Administratie al Societatii, directori generali precum si membrii familiilor lor.

In notele explicative se vor prezenta toti actionarii care exercita o influenta semnificativa.

Restul actionarilor vor fi prezentati cumulat, pe categoriile: actionari persoane juridice si respectiv actionari persoane fizice.

Pensii si alte beneficii dupa pensionare

In cursul normal al activitatii, societatile fac plati statului roman in contul angajatilor sai. Toti angajatii societatii sunt inclusi in sistemul de pensii de stat. Costul acestor plati se inregistreaza in contul de profit si pierderi odata cu inregistrarea salariilor.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 3 ACTIVE IMOBILIZATE

Descriere	Active necorporale	Terenuri si amenajari terenuri	Constructii	Echipamente, instalatii tehnologice si mijloace de transport	Mobilier, birotica si echipamente de protectie	Active biologice	Subtotal	Imobilizari corporale in curs si avansuri	Total	Total general
-----------	--------------------	--------------------------------	-------------	--	--	------------------	----------	---	-------	---------------

Valoare bruta

Sold 01.01.2025	11.379.852	22.981.956	110.298.264	76.321.542	1.242.987	51.256.976	262.101.726	44.963.245	307.064.971	318.444.823
Intrari	30.487	-	-	-	-	-	-	96.874.650	96.874.650	96.905.137
Iesiri	(15.465)	(901.456)	(262.153)	(2.555.467)	(5.527)	(24.583.246)	(28.307.849)	-	(28.307.849)	(28.323.314)
Transferuri	842.959	8.406.149	43.635.685	25.967.430	123.867	32.794.402	110.927.533	(111.770.492)	(842.959)	-
31-dec-25	12.237.831	30.486.649	153.671.796	99.733.505	1.361.327	59.468.132	344.721.410	30.067.403	374.788.813	387.026.646

Amortizare

Sold 01.01.2025	(6.628.191)	(560.306)	(6.119.560)	(44.847.186)	(443.902)	(16.388.937)	(68.359.892)	-	(68.359.892)	(74.988.083)
Amortizare	(3.886.539)	(306.021)	(6.780.498)	(8.232.850)	(136.314)	(10.415.461)	(25.871.145)	-	(25.871.145)	(29.757.682)
Scaderi amortizare cumulata	15.465	-	186.115	848.955	5.527	9.342.691	10.383.288	-	10.383.288	10.398.754
31-dec-25	(10.499.265)	(866.327)	(12.713.943)	(52.231.081)	(574.689)	(17.461.707)	(83.847.749)	-	(83.847.749)	(94.347.013)

Valoare neta

01-ian-25	4.751.660	22.421.650	104.178.704	31.474.356	799.085	34.868.039	193.741.834	44.963.245	238.705.079	243.456.740
31-dec-25	1.738.566	29.620.322	140.957.853	47.502.424	786.638	42.006.425	260.873.661	30.067.403	290.941.064	292.679.630

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Descriere	Active necorporale	Terenuri si amenajari terenuri	Constructii	Echipamente, instalatii tehnologice si mijloace de transport	Mobilier, birotica si echipamente de protectie	Active biologice	Subtotal	Imobilizari corporale in curs si avansuri	Total	Total general
-----------	--------------------	--------------------------------	-------------	--	--	------------------	----------	---	-------	---------------

Valoare bruta

Sold 01.01.2024	10.584.905	20.552.208	103.677.343	68.543.579	1.189.957	47.006.844	240.969.932	17.438.033	258.407.965	268.992.870
Intrari	183.370	66.500	21.995	806.413	7.018	-	901.926	63.764.323	64.666.249	64.849.619
Iesiri	(17.766)	(132.597)	(70.634)	(521.535)	(12.001)	(14.643.132)	(15.379.899)	-	(15.379.899)	(15.397.666)
Transferuri	629.343	2.495.845	6.669.558	7.493.086	58.013	18.893.265	35.609.767	(36.239.110)	(629.343)	-
31-dec-24	11.379.852	22.981.956	110.298.264	76.321.542	1.242.987	51.256.976	262.101.726	44.963.245	307.064.971	318.444.823

Amortizare

Sold 01.01.2024	(3.798.548)	(556.064)	-	(38.664.733)	(321.785)	(13.565.051)	(53.107.634)	-	(53.107.634)	(56.906.182)
Amortizare	(2.847.409)	(4.242)	(6.119.560)	(6.582.590)	(134.118)	(9.631.119)	(22.471.629)	-	(22.471.629)	(25.319.038)
Scaderi amortizare cumulata	17.766	-	-	400.137	12.001	6.807.233	7.219.371	-	7.219.371	7.237.137
31-dec-24	(6.628.191)	(560.306)	(6.119.560)	(44.847.186)	(443.902)	(16.388.937)	(68.359.892)	-	(68.359.892)	(74.988.083)

Valoare neta

01-Ian-24	6.786.357	19.996.144	103.677.345	29.878.846	868.172	33.441.793	187.862.299	17.438.033	205.300.332	212.086.689
31-dec-24	4.751.660	22.421.650	104.178.704	31.474.356	799.085	34.868.039	193.741.834	44.963.245	238.705.079	243.456.740

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Active necorporale

Activele necorporale au urmatoarea componenta:

	31-dec-2025	31-dec-2024
Fond de comert	1.350.472	2.477.957
Cheltuieli de constituire	159.391	431.904
Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare	157.621	217.297
Alte active necorporale	71.082	1.624.502
TOTAL	1.738.566	4.751.660

Componenta fondului de comert este urmatoarea:

	Valoare bruta	Amortizare	31-dec-2025 Valoare neta
Fond de comert achizitie DN Agrar Holding, DN Agrar Apold, DN Agrar Calnic, Prodag Garbova	5.079.962	(4.063.970)	1.015.992
Fond de comert achizitie 5% din DN Agrar Cut (detinere 95% inainte de achizitie)	557.466	(222.986)	334.480
TOTAL	5.637.428	(4.286.956)	1.350.472

	Valoare bruta	Amortizare	31-dec-2024 Valoare neta
Fond de comert achizitie DN Agrar Holding, DN Agrar Apold, DN Agrar Calnic, Prodag Garbova	5.079.962	(3.047.978)	2.031.984
Fond de comert achizitie 5% din DN Agrar Cut (detinere 95% inainte de achizitie)	557.466	(111.493)	445.973
TOTAL	5.637.428	(3.159.471)	2.477.957

Grupul a achizitionat in decembrie 2021 societatea Lacto Agrar SRL, rezultand un fond de comert negativ care a fost recunoscut in contul de profit si pierdere consolidat pentru anul 2021. La inceputul anului 2022 Grupul a achizitionat DN Agrar Holding SRL, DN Agrar Apold SRL, DN Agrar Calnic si Prodag Garbova SRL.

Cu exceptia Lacto Agrar SRL, DN Agrar Holding SRL & DN Agrar Apold SRL & DN Agrar Calnic & Prodag Garbova SRL si DN Agrar Cut SRL (achizitia celor 5%) fond comercial nu a aparut la consolidarea celorlalte companii deoarece participatiile in societatile-fiica s-au realizat la momentul constituirii respectivelor societati.

Prezentam in continuare detalii asupra calculului fondului de comert la momentul achizitiilor mentionate mai sus.

a) Calcul fond de comert in urma achizitiei societatii Lacto Agrar SRL

Partile sociale ale societatii Lacto Agrar SRL au fost achizitionate in 24 decembrie 2021. In scopul includerii in consolidare a veniturilor si cheltuielilor Lacto Agrar SRL, achizitia a fost considerata ca fiind realizata in ultima zi a anului 2021 avand in vedere faptul ca tranzactiile Lacto Agrar SRL din perioada 24-31 decembrie 2021 sunt minore.

Pentru Lacto Agrar SRL, a fost calculat fondul comercial pe baza valorilor juste ale activelor si datorii acestora la data achizitiei partilor sociale, rezultand un fond comercial negativ. Valoarea fondului comercial negativ în exces față de valorile juste ale activelor nemonetare identificabile achiziționate a fost recunoscută imediat ca venit inclus în linia Alte venituri din exploatare. Mai jos sunt prezentate detalii pentru calculul fondului de comert la achizitia Lacto Agrar SRL.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

	A.N. contabil 31-Dec-21	ajustari 31-Dec-21	A.N. val justa 31-Dec-21
A. ACTIVE IMOBILIZATE	29.738.693	2.194.759	31.933.452
B. ACTIVE CIRCULANTE	27.670.860		27.670.860
C. CHELTUIELI ÎN AVANS	113.870		113.870
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN	(17.076.868)		(17.076.868)
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	(17.566.751)		(17.566.751)
H. PROVIZIOANE	(41.748)		(41.748)
Activ net ("A.N.")	22.838.056	2.194.759	25.032.815
Pret de achizitie			19.697.418
Fond de comert negativ			(5.335.397)
Efect impozit amanat aferent	16%		351.162
Efect total asupra contului de profit si pierdere			(4.984.236)

b) *Calcul fond de comert in urma achizitiei societatilor DN Agrar Holding SRL, DN Agrar Apold SRL, DN Agrar Calnic si Prodag Garbova SRL*

Partile sociale ale DN Agrar Holding SRL, DN Agrar Apold SRL, DN Agrar Calnic si Prodag Garbova SRL au fost achizitionate printr-o tranzactie finalizata la inceputul anului 2022 (ultimul act aditional la contractul de achizitie dateaza din feb 2022, iar plata pretului este facuta in 5 aprilie 2022). Avand in vedere ca pe parcursul anului 2022 DN Agrar Group SA exercita controlul asupra celor patru societati, in scopul includerii acestor societati in consolidare, achizitia a fost considerata ca fiind realizata in prima zi a anului 2022. Astfel, veniturile si cheltuielile acestora aferente anului 2022 se cumuleaza cu cele ale Grupului. La achizitia pachetului de societati format din DN Agrar Calnic, DN Agrar Apold, DN Agrar Holding si Prodag Garbova a fost calculat fond comercial pe baza valorilor juste ale activelor si datoriilor acestora la data de 01 ianuarie 2022, rezultand un fond comercial pozitiv, ce a fost recunoscut in bilant in linia *Imobilizari necorporale*.

Mai jos sunt prezentate detalii pentru calculul fondului de comert la achizitia celor patru societati:

	A.N. contabil 01-Ian-22 DN Agrar Calnic	A.N. contabil 01-Ian-22 DN Agrar Apold	A.N. contabil 01-Ian-22 DN Agrar Holding	A.N. contabil 01-Ian-22 Prodag Garbova	Ajustari VJ 01-Ian-22 Ajustari	A.N. val justa 01-Ian-22 Total
ACTIVE IMOBILIZATE	-	46.707.554	880.665	200.127	1.351.497	49.139.843
ACTIVE CIRCULANTE	1.381.726	22.911.187	19.057.685	34.209	-	43.384.807
CHELTUIELI IN AVANS	339	126.324	20.510	-	-	147.173
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE SUB UN AN	(382.788)	(31.500.079)	(16.724.665)	(425.389)	-	(49.032.921)
DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PESTE UN AN	-	(12.720.018)	-	-	-	(12.720.018)
PROVIZIOANE si VENITURI IN AVANS	-	(1.973.692)	(8.645)	-	-	(1.982.337)
Activ net ("A.N.")	999.277	23.551.276	3.225.550	(191.053)	1.351.497	28.936.547
Efect impozit amanat						(325.193)
Activ net ("A.N.") dupa inregistrarea impozitului amanat						28.611.354
Pret de achizitie						33.691.316
Fond de comert pozitiv						5.079.962

c) *Calcul fond de comert in urma achizitiei a 5% din partile sociale ale societatii DN Agrar CUT SRL (Grupul detinea deja 95%)*

In data de 15 decembrie 2023 DN Agrar Group SA a cumparat 5% din partile sociale ale societatii DN Agrar CUT SRL de la A.M. Advies B.V., devenind astfel singurul asociat al DN Agrar Cut SRL (DN Agrar Group detinea deja 95% din partile sociale ale DN Agrar Cut). In scopul consolidarii, achizitia a fost considerata ca fiind realizata in ultima zi a anului 2023 avand in vedere faptul ca tranzactiile DN Agrar Cut SRL din perioada 15-31 decembrie 2023 nu sunt semnificative.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Pentru aceasta achizitie a fost calculat fondul comercial pe baza valorilor juste ale activelor si datoriilor DN Agrar Cut SRL la data achizitiei partilor sociale; mai jos sunt prezentate detalii pentru calculul acestui fond de comert.

	A.N. val justa 31-Dec-23
A. ACTIVE IMOBILIZATE	34.922.188
B. ACTIVE CIRCULANTE	24.112.020
C. CHELTUIELI IN AVANS	406.739
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE PANA LA UN AN	(24.991.038)
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN	(7.962.415)
H. PROVIZIOANE	(52.864)
I. VENITURI IN AVANS	(183.707)
Activ net ("A.N.")	26.250.923
Valoarea partii sociale preluate (5%)	1.312.546
Pret de achizitie	1.870.012
Fond de comert pozitiv	557.466

Interesele minoritare recunoscute pana la 31.12.2022 sunt detinute de A.M. Advies B.V., firma mama a DN Agrar Group SA si care la randul ei era controlata de Beheermaatschappij de Boer Koekange BV la acel moment. Aceasta a detinut 5% din capitalul social al DN Agrar Cut SRL pana la finalul anului 2023 cand le-a cesionat lui DN Agrar Group SA.

Avand in vedere ca achizitia celor 5% din partile sociale ale DN Agrar Cut SRL a fost realizata inainte de sfarsitul anului, in bilantul consolidat al DN Agrar Group la 31 decembrie 2023 nu mai exista interese minoritare, in timp ce contul de profit si pierdere consolidat continua sa reflecte interesele minoritare aferente detinerii celor 5% de catre AM Advies pe parcursul anului 2023.

Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare au urmatoarea structura:

	31-dec-2025	31-dec-2024
Garantii	62.694	54.270
TOTAL	62.694	54.270

NOTA 4 STOCURI

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Marfuri	1.553.397	23.835
Consumabile (furaje, seminte, materiale auxiliare)	17.942.070	20.259.131
Active biologice de natura stocurilor (vitei, culturi agricole)	60.698.829	43.171.750
Produce agricole (cereale, lucerna, f soarelui)	20.455.091	8.961.227
Produce in curs de executie	56.250	-
Provizioane pentru depreciere materiale, marfuri si produse	-	-
Avansuri furnizori pentru stocuri	24.401	405.122
TOTAL	100.730.038	72.821.065

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 5 CREANTE

	31-dec-2025	31-dec-2024
Descriere		
Avansuri furnizori pentru servicii	146.049	230.217
Creante comerciale	8.685.064	7.940.182
Creante de la parti legate	4.741.293	1.398.357
Creante privind bugetul statului	2.069.592	1.645.854
TVA de recuperat	1.367.931	1.250.580
TVA neexigibila - sold debitor	456.098	346.793
Subventii si alte prime cu caract. de subventii	22.532.370	21.872.147
Debitori diversi	392.977	470.480
Alte creante	133.603	196.142
TOTAL	40.524.977	35.350.752

NOTA 6 CASA SI CONTURI LA BANCII

	31-dec-2025	31-dec-2024
Descriere		
Disponibil la banca in lei	3.363.398	7.364.856
Disponibil la banca in valuta	28.797	133.521
Casa in lei	78.082	114.797
TOTAL	3.470.277	7.613.174

NOTA 7 CHELTUIELI IN AVANS

	31- dec -2025	31-dec-2024
Descriere		
Asigurari	126.783	154.921
Comisioane bancare si aferente contracte leasing	927.443	515.299
Alte plati efectuate in avans	2.536.253	1.699.710
TOTAL	3.590.479	2.369.930

NOTA 8 DATORII

8.1 Datorii pe termen scurt

	31- dec -2025	31-dec-2024
Descriere		
Datorii pe termen scurt aferente contracte de imprumut	44.398.206	32.953.110
Datorii pe termen scurt aferente contracte de leasing	4.286.706	4.292.795
Datorii comerciale	23.704.467	30.113.144
Datorii catre parti legate	10.342.084	9.786.683
Avansuri de la clienti	1.607	4.014
Creditori diversi	1.614.415	1.187.312
Salarii si alte drepturi datorate catre personal	1.777.347	1.482.007
Contributii la asigurari sociale	1.139.479	786.541
Impozitul pe venituri de natura salariilor	232.516	82.185
Impozitul pe profit	547.270	1.603.966
TVA de plata	737.819	1.229.028
Varsaminte de efectuat pentru imobilizari financiare	479.494	467.794
Alte datorii pe termen scurt, alte taxe si impozite	167.949	150.146
TOTAL	89.429.359	84.138.725

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

8.2 Datorii pe termen lung

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Imprumuturi de la Exim Bank	56.798.965	45.808.011
Imprumuturi de la ING Bank	56.742.107	47.402.330
Leasing BT Leasing	31.692	544.783
Leasing BRD Sogelease	10.632.586	8.017.659
Leasing Unicredit	-	85.233
Varsaminte de efectuat pentru imobilizari financiare	439.536	896.607
Alte datorii pe termen lung (garantii diverse)	478.223	478.723
Impozit amanat	6.742.882	7.200.000
TOTAL	131.865.991	110.433.346

Impozitul amanat este aferent diferentelor de reevaluare ramase la 31 decembrie 2025 in urma reevaluarii cladirilor si terenurilor la 31 decembrie 2023.

8.3 Garantii aferente creditelor bancare

La 31 decembrie 2025 Societatile aveau credite bancare de la EXIM Banca Romaneasca SA ("EXIM") si ING Bank N.V. ("ING") cu garantii angajate dupa cum este detaliat in continuare.

I. Obligatiile financiare aferente tuturor Creditelor EXIM dupa cum urmeaza:

Contracte de Garantie Prioritare EXIM:

- a) **Ipotecă imobiliară** asupra urmatoarelor imobile proprietatea DN AGRAR CUT:
 - teren extravilan (localitatea Câlnic) categoria "arabil", în suprafață de 29.000 mp;
 - teren extravilan (localitatea Câlnic), categoria "arabil", în suprafață de 14.500 mp;
 - teren extravilan (localitatea Câlnic), categoria "fâneată", în suprafață de 1.600 mp;
 - teren extravilan (localitatea Câlnic), categoria "fâneată", în suprafață de 5.800 mp;
 - teren extravilan (localitatea Câlnic), categoria "fâneată", în suprafață de 710 mp;
 - teren extravilan (localitatea Câlnic), categoria "arabil", în suprafață de 2.900 mp;
 - teren intravilan (localitatea Câlnic), în suprafață totală de 31.900 mp (din care 18.250 mp - categoria de folosință "curți construcții", 13.650 mp - categoria de folosință "arabil");
 - teren intravilan, în suprafață totală de 60.900 mp (din care 45.940 mp - categoria de folosință "curți construcții", 14.960 mp - categoria de folosință "arabil");
- b) **Ipotecă imobiliară** asupra construcțiilor intabulate pe terenul în suprafață de 31.900 mp: adăposturi deschise (s. construită la sol: 1.249 mp; 1.7887 mp; 1.266 mp), lagună de dejecții (s. construită la sol 1.266 mp), proprietatea Societății DN AGRAR CUT;
- c) **Ipotecă imobiliară** asupra construcțiilor intabulate pe terenul în suprafață de 60.900 mp:
 - casă poartă (s. construită: 229 mp), siloz (s. construită: 1.720 mp), depozit cereale (s. construită: 1.326 mp), hală agrozootehnică (s. construită: 1.904 mp), ansamblu cântar (s. construită: 103 mp), proprietatea DN AGRAR SERVICE (cu dreptul de suprafață în favoarea DN AGRAR CUT);
 - adăposturi deschise (s. construită: 3.487 mp; 4.391 mp; 3.130 mp), proprietatea DN AGRAR CUT;
- d) **Ipotecă mobiliară** asupra echipamente de grajd achiziționate de la Leuteritz Anlagenbau GmbH, echipamente de grajd si instalatii pentru incalzire si pentru stocarea apei in ferma, incorporate in constructie aflata in proprietatea DN AGRAR CUT;
- e) **Ipotecă mobiliară** asupra activelor biologice productive fixe, prezente si viitoare, constand in vaci de lapte, proprietatea DN AGRAR CUT; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra activelor biologice productive, mentionate mai sus, ipotecate in favoarea Bancii;
- f) **Ipotecă mobiliară** asupra creanțelor provenite din contractele de vanzare a productiei de lapte ce se vor incheiate de DN AGRAR CUT in cursul desfasurarii activitatii;
- g) **Ipotecă mobiliară** asupra urmatoarelor echipamente achiziționate în cadrul proiectului, proprietatea DN AGRAR CUT: echipamente de grajd, instalații pentru încălzire și stocarea apei în fermă, instalații sală de muls - Milking stable, instalații sală de muls - CHILLER Muller C210/P19105-1, echipamente de fermă (3 tractoare New Holland T6 180 si 2 incarcatoare New Holland TL760, remorcă furaje);
- h) **Ipotecă mobiliară** asupra universalitatii creanțelor provenite din contractele incheiate de DN AGRAR CUT in cursul desfasurarii activitatii, pe măsura încheierii acestora;
- i) **Ipotecă mobiliară** asupra echipamente: cântar auto (sistem electronic cantarire autovehicule), sonda prelevare cereale, 8 remorci monococa 16T, 10 silozuri si accesorii, proprietatea DN AGRAR SERVICE;
- j) **Ipotecă mobiliară** asupra creanțelor/beneficiilor obtinute de catre DN AGRAR SERVICE din contractele de închiriere/depozitare aferente silozurilor finanțate prin creditul de investiții;
- k) **Ipoteca mobiliară** constituita de AGRAR CUT si DN AGRAR SERVICE, asupra tuturor creanțelor rezultate din: toate contractele care au fost sau vor fi incheiate cu partenerii sai debitori cedati, toate comenzile comerciale, facturile si oricare documente cu valoare similara, oricaror altor drepturi de creanta prezente si viitoare;
- l) **Contracte de fideiusiune** incheiate de EXIM cu DN AGRAR APOLD, LACTO AGRAR, DN AGRAR PRODLACT, DN AGRAR GROUP, DN AGRAR STRAJA, DN AGRAR SERVICE si DN AGRAR CUT;
- m) **Bilete la ordin** emise de DN AGRAR APOLD, DN AGRAR GROUP, LACTO AGRAR, DN AGRAR STRAJA, DN AGRAR CUT, DN AGRAR SERVICE in favoarea EXIM, avalizate de catre Jan Gijsbertus De Boer in calitate de administrator;
- n) **Ipoteca mobiliară** asupra conturilor curente prezente si viitoare deschise la EXIM de Garantii DN AGRAR GROUP, LACTO AGRAR, DN AGRAR CUT, DN AGRAR SERVICE, DN AGRAR APOLD, DN AGRAR STRAJA;

Contracte de Garantie Subsecventa Exim (rang prioritar ING)

- o) **Ipoteca imobiliara asupra:** teren intravilan in suprafata de 92.880 mp, teren extravilan proprietatea LACTO AGRAR si constructii reprezentand ferma Vaidei - Lacto Agrar;
- p) **Ipoteca imobiliara asupra:** teren intravilan, teren extravilan DN Agrar Apold si imobil reprezentand ferma DN Agrar Apold;
- q) **Ipoteca imobiliara asupra imobile:** terenuri extravilane agricole in suprafata totala de 173,68 ha proprietatea Garantilor DN AGRAR APOLD si LACTO AGRAR;
- r) **Ipoteca mobiliara asupra activelor biologice productive fixe** constand in vaci de lapte proprietatea Garantului DN AGRAR APOLD;
- s) **Ipoteca mobiliara asupra activelor biologice productive fixe**, prezente si viitoare constand in vaci de lapte proprietatea Garantului LACTO AGRAR;
- t) **Ipoteca mobiliara asupra 47 echipamente** proprietatea DN AGRAR APOLD SRL si 16 echipamente proprietatea LACTO AGRAR;
- u) **Ipoteca mobiliara asupra stocurilor prezente si viitoare de efective de animale tinere, vitei**, proprietatea Garantului LACTO AGRAR;
- v) **Ipoteca mobiliara** constituita de catre DN AGRAR APOLD asupra tuturor stocurilor prezente si viitoare de cereale si furaje; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra stocurilor de produse ipotecate in favoarea Bancii;
- w) **Ipoteca mobiliara** constituita de LACTO AGRAR, DN AGRAR APOLD, asupra tuturor creantelor rezultate din: toate contractele care au fost sau vor fi incheiate cu partenerii sai debitori cedati; toate comenzile comerciale, facturile si oricare asemenea documente cu valoare similara, oricaror altor drepturi de creanta prezente si viitoare;
- x) **Ipoteca mobiliara** constituita de catre LACTO AGRAR, DN AGRAR APOLD asupra tuturor creantelor rezultate din cererile de plata depuse la APIA;
- y) **Ipoteca mobiliara** asupra partilor sociale detinute de DN AGRAR GROUP in societatea DN AGRAR APOLD si asupra drepturilor si creantelor/dividendelor atribuibile tuturor partilor sociale achizitionate;

Contracte de garantie comuna EXIM cu ING:

- z) **Ipoteca imobiliara asupra imobilelor aflate in proprietatea Garantului DN AGRAR STRAJA:**
- (i) teren extravilan (localitatea Berghin), categoria "arabil", in suprafata de 5.000 mp;
- (ii) teren intravilan (localitatea Berghin), categoria "arabil", in suprafata de 46.894 mp;
- (iii) teren intravilan (localitatea Berghin), categoria "arabil", in suprafata de 54.916 mp;
- (iv) Constructii viitoare - ferma vaci prin realizarea de constructii agrozootehnice in comuna Berghin, intravilan sat Berghin, Judetul Alba, ce se vor edifica de catre Garantul DN AGRAR STRAJA pe terenurile proprietatea Garantului DN AGRAR STRAJA);
- aa) **Ipoteca mobiliara asupra tuturor echipamentelor** ce se vor achizitiona/ finanta prin Proiectul de investitii a noii ferme Straja, proprietatea DN AGRAR STRAJA;
- bb) **Ipoteca mobiliara asupra mijloacelor fixe - vaci de lapte**, ce vor fi achizitionate in cadrul Proiectului de investitii de DN AGRAR STRAJA;
- cc) **Ipoteca mobiliara** constituita de DN AGRAR STRAJA asupra tuturor creantelor rezultate din: toate contractele care au fost sau vor fi incheiate cu partenerii sai, fie interni sau externi, debitori cedati, toate comenzile comerciale, facturile si oricare documente cu valoare similara, oricaror altor drepturi de creanta prezente si viitoare;

II. Obligatiile financiare aferente Creditelor ING garantate dupa cum urmeaza:

Contracte de Garantie existenta ING

- 1)** ipoteka imobiliara asupra imobilului apartinand LACTO AGRAR, care consta in teren si cladiri situate la ferma de vaci de lapte din Vaidei; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra cladirii ipotecate in favoarea Bancii.
- 2)** ipoteka mobiliara asupra activelor biologice productive fixe, prezente si viitoare, constand in vaci de lapte, proprietatea LACTO AGRAR;
- 3)** ipoteka mobiliara asupra tuturor stocurilor prezente si viitoare de efective de animale tinere, vitei, proprietatea LACTO AGRAR;
- 4)** ipoteka mobiliara asupra echipamentelor proprietatea LACTO AGRAR, mentionate in Contractul de ipoteka mobiliara nr. 16455/G1 si 1484/G6; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra echipamentelor ipotecate in favoarea Bancii;
- 5)** ipoteka mobiliara constituita de catre LACTO AGRAR, DN AGRAR APOLD, asupra tuturor creantelor rezultate din: (1) toate contractele care au fost si vor fi incheiate de Imprumutat cu partenerii sai -debitori cedati, (2) toate comenzile comerciale, facturile si oricare documente cu valoare similara, emise de Imprumutat si platibile de debitorii sai cedati, (3) oricaror altor drepturi de creanta prezente si viitoare;
- 6)** ipoteka imobiliara asupra imobilului apartinand DN AGRAR APOLD, care consta in teren si cladire (ferma de vaci de lapte), situat in Garbova, judet Alba; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra cladirii ipotecate in favoarea Bancii.
- 7)** ipoteka mobiliara asupra activelor biologice productive fixe constand in vaci de lapte, proprietatea DN AGRAR APOLD;
- 8)** Ipoteka imobiliara asupra imobil teren extravilan agricol in suprafata totala de 173,68 ha;
- 9)** Ipoteka mobiliara asupra echipamentelor mentionate in Contractul de ipoteka mobiliara nr. 1484/G1, proprietatea DN AGRAR APOLD; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra echipamentelor ipotecate in favoarea Bancii;
- 10)** Ipoteka mobiliara asupra tuturor creantelor rezultate din cererile de plata depuse de catre DN AGRAR APOLD, LACTO AGRAR la Agentia de Plati si Interventie pentru Agricultura (APIA);

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

- 11)** Ipoteca mobiliara constituita de catre DN AGRAR APOLD asupra tuturor stocurilor prezente și viitoare de cereale si furaje; cesiunea in favoarea Bancii a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra stocurilor de produse ipotecate in favoarea Bancii;
- 12)** Fideiusiune Solidara constituita de DN AGRAR APOLD, DN AGRAR GROUP, LACTO AGRAR, DN AGRAR PRODLACT, DN AGRAR STRAJA, DN AGRAR CUT, DN AGRAR SERVICE;
- 13)** Ipoteca mobiliară asupra partilor sociale deținute de DN AGRAR GROUP în societatea DN AGRAR APOLD si asupra drepturilor si creantelor/dividendelor atribuibile tuturor partilor sociale achizitionate;
- 14)** Bilet la ordin in alb la suma si scadenta, stipulat fara protest, emis de Imprumutatii si Garantii DN AGRAR APOLD, DN AGRAR GROUP, LACTO AGRAR, DN AGRAR STRAJA, DN AGRAR CUT, DN AGRAR SERVICE, in favoarea Bancii, avalizat de catre Jan Gijbertus De Boer, in calitate de administrator al Imprumutatului;
- 15)** **Ipoteca mobiliara asupra conturilor curente prezente si viitoare** deschise la ING de Garantii DN AGRAR GROUP, LACTO AGRAR, DN AGRAR CUT, DN AGRAR SERVICE, DN AGRAR APOLD, DN AGRAR STRAJA.

Contracte de Garantie Subsecventa ING:

- 16)** ipoteka imobiliara asupra imobilului apartinand DN AGRAR CUT, care consta in teren inscris in Cartea Funciara (CF 74688, 74674,74676, 74673, 74675, 77854, 77855); cesiunea in favoarea Bancii a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra cladirii ipotecate in favoarea Bancii;
- 17)** Ipoteca imobiliara asupra teren: 1. intravilan Calnic - proprietatea DN AGRAR CUT SRL (inscris in CF: 74673, 74674,74676) si proprietatea DN AGRAR SERVICE (inscris in CF 74687); 2. Extravilan Calnic proprietatea DN AGRAR CUT (inscris in CF: 74675, 74688, 77854, 77855);
- 18)** Ipoteca imobiliara asupra constructii intabulate conform CF 74676 Calnic proprietatea DN AGRAR CUT si CF 74687 Calnic proprietatea DN AGRAR SERVICE (adaposturi deschise, laguna dejectii);
- 19)** ipoteka mobiliara asupra activelor biologice productive fixe, prezente si viitoare, constand in vaci de lapte, proprietatea DN AGRAR CUT; cesiunea, in favoarea Bancii, a indemnizatiilor de asigurare datorate in baza politelor de asigurare asupra activelor biologice productive, mentionate mai sus, ipotecate in favoarea Bancii;
- 20)** Ipoteca imobiliara asupra echipamente: cantar auto (sistema electronic cantarire autovehicule), sonda prelevare cereale, 8 remorci monococa 16T, 10 silozuri si accesorii proprietatea DN AGRAR SERVICE;
- 21)** Ipoteca mobiliara asupra: instalatii sala de muls - Milking stable - Dairy master / Europe Dairy Systems si Chiller / Muller C210/P19105-1, 3 tractoare New Holland T6.180, 2 incarcatoare New Holland TL760, remorca furaje, proprietatea DN AGRAR CUT;
- 22)** Ipotecă mobiliară asupra creanțelor provenite din contractele de vanzare a productiei de lapte ce se vor incheia de DN AGRAR CUT SRL in cursul desfasurarii activitatii;
- 23)** Ipotecă mobiliară asupra universalitatii creanțelor provenite din contractele incheiate de catre DN AGRAR CUT SRL in cursul desfasurarii activitatii, pe măsura încheierii acestora;
- 24)** Ipoteca mobiliara asupra creantelor/beneficiilor obtinute de catre DN AGRAR SERVICE din contractele de inchiriere/depozitare aferente silozurilor finantate prin credit de investitii;
- 25)** Ipoteca mobiliara asupra: echipamente de grajd achizitionate de la Leuteritz Anlagenbau GmbH, echipamente de grajd si instalatii pentru incalzire si pentru stocarea apei in ferma, incorporate in constructive proprietatea DN AGRAR CUT;
- 36)** ipoteka mobiliara constituita de catre DN AGRAR CUT, DN AGRAR SERVICE, DN AGRAR STRAJA, asupra tuturor creantelor rezultate din: (1) toate contractele care au fost si vor fi incheiate de Imprumutat cu partenerii sai -debitori cedati, (2) toate comenzile comerciale, facturile si oricare asemenea documente cu valoare similara recunoscute de legile si de practica in materie comerciala, emise de Imprumutat si platibile de catre debitorii sai cedati, (3) oricaror altor drepturi de creanta prezente si viitoare.

NOTA 9 PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Provizioane pentru concedii de odihna neefectuate	382.491	386.046
TOTAL	382.491	386.046

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 10 CIFRA DE AFACERI

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Venituri din vanzare productie lapte	192.794.474	152.342.208
Venituri din vanzare alte produse agricole (cereale/ productie vegetala)	677.474	4.258.019
Venituri din lucrari executate si servicii prestate	10.828.970	12.882.782
Venituri din vanzare marfuri	2.309.219	1.985.194
Venituri din vanzare active biologice	4.976.044	2.903.235
Venituri din vanzare compost	584.218	-
Venituri din redevente, locatii si chirii	24.998	6.207
Venituri aferente restaurant pensiune	577.474	705.441
Venituri aferente cazare pensiune	493.175	557.997
Venituri din activitati diverse	23.668	33.982
Venituri din vanzarea altor produse	288	23.969
TOTAL	213.290.002	175.699.034

NOTA 11 ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Castig din vanzarea activelor	2.923.424	-
Alte venituri din exploatare	136.407	62.305
Venituri din subventii pentru investitii	132.023	132.023
Venituri din despagubiri, amenzi si penalitati	80.122	145.267
Venituri din donatii si subventii primite	427.765	277.224
TOTAL	3.699.741	616.819

NOTA 12 ALTE VENITURI FINANCIARE

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Venituri din diferente favorabile de curs valutar	410.782	761.113
Alte venituri financiare	-	49.334
Venituri din sconturi obtinute	105.190	318.652
TOTAL	515.972	1.129.099

NOTA 13 ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

13.1 – Cheltuieli privind prestatii externe

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	13.581.928	10.034.767
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	2.300.799	3.350.458
Cheltuieli cu primele de asigurare	1.527.737	1.368.387
Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari	79.256	66.347
Alte cheltuieli cu servicii prestate de terti	12.450.719	9.429.722
Cheltuieli privind comisiunile si onorarii	1.114.106	1.066.910
Cheltuieli de protocol, reclama si publicitate	669.601	486.644
Cheltuieli cu pregatirea personalului	15.470	46.678
Cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	79.173	142.416
TOTAL	31.818.789	25.992.329

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
incheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

13.2 – Cheltuieli cu redeventele, locatiile si chiriile

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Cheltuieli cu chiriile	2.584.748	2.442.435
Cheltuieli cu arenda in numerar	6.034.494	5.593.094
Cheltuieli cu arenda in natura	19.474	-
TOTAL	8.638.716	8.035.529

13.3 – Alte cheltuieli

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Pierdere din vanzarea/ cedarea activelor	65.142	627.698
Despagubiri, amenzi, penalitati	42.413	43.976
Donatii si subventii acordate	-	30.000
Cheltuieli cu sumele sau bunurile acordate ca sponsorizări	146.309	84.101
Alte cheltuieli de exploatare	361.505	501.069
Total	615.369	1.286.844

NOTA 14 ALTE CHELTUIELI FINANCIARE

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
Cheltuieli din diferente nefavorabile de curs valutar	4.914.194	1.184.601
Alte cheltuieli financiare	-	1.063
Total	4.914.194	1.185.664

NOTA 15 PARTI LEGATE

Componenta soldurilor de creante si datorii cu parti legate este urmatoarea:

Creante de la parti legate

	31-dec-2025	31-dec-2024
DN Agrar Berghin SRL	4.741.293	1.398.357
Total	4.741.293	1.398.357

Datorii fata de parti legate

	31-dec-2025	31-dec-2024
DN Agrar Berghin SRL	5.842.812	4.712.738
AM Advies BV	4.363.753	4.032.810
DB NextGen Invest BV	-	385.889
Beheermaatschappij de Boer Koekange B.V.	-	497.410
Jan Gijsbertus de Boer	118.489	130.789
Peter de Boer	8.515	18.739
Marijke Geerts	8.515	8.308
Total	10.342.084	9.786.683

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUAȚIILE FINANCIARE CONSOLIDATE
încheiate la 31 decembrie 2025
(toate sumele sunt exprimate în RON)

NOTA 16 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII SI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE, CONDUCERE ȘI DE SUPRAVEGHERE

Descriere	31-dec-2025	31-dec-2024
1 Numar mediu de salariati	281	272
2 Fondul total de salarii	31.498.317	24.384.083
3 Cheltuielile cu asigurările sociale	850.191	693.973
4 Alte cheltuieli cu tichetele de masa	2.346.879	1.841.840
5 Avantaje in natura	548.513	468.892
6 Remunerare in instrumente de capitaluri proprii	-	33.333
	35.243.900	27.422.121
7 Remuneratia totala a administratorilor	1.871.590	2.101.153
Total cheltuieli cu personalul inclusiv administratori	37.115.490	29.523.274

Cheltuielile cu remuneratii pentru administratori sunt incluse in contul de profit si pierdere pe linia Cheltuieli de management.

NOTA 17 EVENIMENTE ULTERIOARE

Evenimentele ulterioare datei bilantului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc intre data bilantului si data la care situatiile financiare sunt autorizate pentru emitere.

Societatea DN Agrar Straja SRL a încheiat în data de 03.02.2026 un contract de credit de investiții cu Exim Banca Romaneasca pentru suma de 3.500.000 EUR. Firmele DN Agrar Cut, DN Agrar Group, DN Agrar Service precum si DI Jan Gijsbertus de Boer sunt garantii pentru acest credit. Inregistrările contabile ulterioare datei de 31 decembrie 2025 si pana la data semnării acestor situatii financiare nu includ inregistrari semnificative referitoare la tranzactii care ar fi trebuit incluse in aceste situatii financiare.

Aceste situatii financiare au fost aprobate la data de 12.03.2026 de catre:

Administrator
Jan Gijsbertus de Boer

Semnatura 

Bifati numai
dacă
este cazul:

- ☐ Mari Contribuabili care depun bilanțul la București
- ☐ Sucursala
- ☐ GIE - grupuri de interes economic
- ☐ Activ net mai mic de 1/2 din valoarea capitalului subscris

☒ An☐ Semestru

Anul

2025

Suma de control

32.018.846

Entitatea DN AGRAR GROUP SA

Adresa

Județ

Alba

Sector

Localitate

ALBA IULIA

Strada

PIATA IULIU MANIU

Nr.

1

Bloc

31

Scara

DE

Ap.

Telefon

0258818115

Număr din registrul comerțului

J2008000730015

Cod unic de înregistrare

2 4 0 2 0 5 0 1

Forma de
proprietate

34--Societati pe actiuni

Cod LEI (Legal Entity Identifier , conform ISO 17442)

☐ CAEN 2024☒ CAEN 2025

Activitatea preponderenta (cod si denumire clasa CAEN)

7020--Activitati de consultanta în afaceri si management

Activitatea preponderenta efectiv desfasurata (cod si denumire clasa CAEN)

7020--Activitati de consultanta în afaceri si management

Situații financiare anuale

(entități al căror exercițiu financiar coincide cu anul calendaristic)

☐ Entități mijlocii, mari si entități de
interes public☒ Entități mici☐ Microentități☐ Entități de
interes
public

?

Raportări anuale

- ☐ 1. entitățile care au optat pentru un **exercițiu financiar diferit de anul calendaristic**, cf.art. 27 din *Legea contabilității nr. 82/1991*
- ☐ 2. persoanele juridice aflate în **lichidare**, potrivit legii
- ☐ 3. subunitățile deschise în România de **societăți rezidente** în state aparținând Spațiului Economic European
- ☐ 4. sediile permanente ale persoanelor juridice cu sediul în Spațiul Economic European
- ☐ 5 . persoanelor juridice străine cu sediul în Spațiul Economic European, care au locul de exercitare a conducerii efective în România

Situațiile financiare anuale încheiate la 31.12.2025 de către entitățile prevazute la pct.9 alin.(3) din Regulamentele contabile, aprobate prin OMFP nr. 1.802/2014, cu modificările și completările ulterioare, al caror exercițiu financiar corespunde cu anul calendaristic

F10 - BILANT PRESCURTAT**F20 - CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE****F30 - DATE INFORMATIVE****F40 - SITUAȚIA ACTIVELOR IMOBILIZATE****Indicatori :**

Capitaluri - total

51.476.572

Capital subscris

31.818.845

Profit/ pierdere

5.593.314

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

Numele si prenumele

JAN GJSBERTUS DE BOER

INTOCMIT,

Numele si prenumele

NICULA MIHAELA

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura

SEMNAȚURA DEVINE VIZIBILA
DUPA O VALIDARE CORECTA

Semnătura

Entitatea **are obligația legală** de
auditare a situațiilor financiare anuale?☐ DA☒ NUEntitatea **a optat voluntar** pentru auditarea
situațiilor financiare anuale (L162/ 2017) ?☒ DA☐ NUEntitatea **are organizată activitate de
audit intern, potrivit legii?**☐ DA☒ NUEntitatea **are obligația legală** de verificare a
situațiilor financiare anuale de catre cenzori ?☐ DA☒ NU**AUDITOR**

Nume si prenume auditor persoana fizică/ Denumire firma de audit

TGS Romania Assurance& Advisory Business Services SRL

Nr.de înregistrare in Registrul ASPAAS

CIF/ CUI

FA91

6 6 4 1 6 1 6

SEMNAȚURA DEVINE VIZIBILA
DUPA O VALIDARE CORECTASituațiile financiare anuale au fost
aprobate potrivit legii ☒

Formular VALIDAT

BILANT PRESCURTAT

Cod 10

la data de 31.12.2025

- lei -

Denumirea elementului (formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)	Nr.rd. OMF nr. 2036/ 2025	Nr. rd.	Sold la:	
			01.01.2025	31.12.2025
A		B	1	2
A. ACTIVE IMOBILIZATE				
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE (ct.201+203+205+206+2071+4094 +208-280-290 - 4904)	01	01	2.157.093	283.457
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE(ct.211+212+213+214+215+216+217+223+224 +227+231+235+4093-281-291-2931-2935 - 4903)	02	02	217.898	224.084
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE (ct.261+262+263+265+267* - 296*)	03	03	59.840.678	59.842.204
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd. 01 + 02 + 03)	04	04	62.215.669	60.349.745
B. ACTIVE CIRCULANTE				
I. STOCURI (ct.301+302+303+321+322+/-308+323+326+327+328+331+332 +341+345+346+347+/-348+351+354+356+357+358+361+/-368+371+/-378 +381+/-388+4091- 391- 392-393-394-395-396-397-398 - din ct.4428 - 4901)	05	05	68	0
II.CREANȚE 1. (ct.267*-296*+4092+411+413+418+425+4282+431**+436**+437**+4382 +441**+4424+din ct.4428**+444**+445+446**+447**+4482+451**+453** +456**+4582+461+4662+473** - 491 - 495 - 496 - 4902 +5187)	06	06a (301)	15.673.017	22.420.608
2. Creanțe reprezentând dividende repartizate în cursul exercițiului financiar (ct. 463)	07	06b (302)		
TOTAL (rd. 06a+06b)	08	06	15.673.017	22.420.608
III. INVESTIȚII PE TERMEN SCURT (ct.501+505+506+507+ din ct.508*+5113+5114-591-595-596-598)	09	07		
IV. CASA ȘI CONTURI LA BĂNCI (din ct.508* +ct. 5112+512+531+532+541+542)	10	08	39.414	285.619
ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd. 05 + 06 + 07 + 08)	11	09	15.712.499	22.706.227
C. CHELTUIELI ÎN AVANS (ct. 471) (rd.11+12)	12	10	134.713	173.611
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (ct. 471*)	13	11	110.394	142.799
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (ct. 471*)	14	12	24.319	30.812
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN (ct.161+162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441***+4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+457 +4581+462+4661+467+473***+509+5186+519)	15	13	3.017.576	3.965.588
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE (rd.09+11-13-20-23-26)	16	14	12.805.317	18.883.438
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.04 +12+14)	17	15	75.045.305	79.263.995
G. DATORII:SUMELE CARE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN (ct.161+162+166+167+168-169+269+401+403+404+405+408+419 +421+423+424+426+427+4281+431***+436***+437***+4381+441***+4423 +4428***+444***+446***+ 447***+4481+451***+453*** +455+456***+4581 +462+4661+467+473***+509+5186+519)	18	16	29.127.409	27.687.699
H. PROVIZIOANE (ct. 151)	19	17	34.637	99.724
I. VENITURI IN AVANS (rd. 19 + 22 + 25 + 28)	20	18		
1. Subvenții pentru investiții (ct. 475), (rd.20+21)	21	19		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 475*)	22	20		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 475*)	23	21		
2. Venituri înregistrate în avans (ct. 472) (rd.23+24)	24	22		

		F10 - pag. 2		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 472*)	25	23		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 472*)	26	24		
3. Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478) (rd.26+27)	27	25		
Sume de reluat într-o perioadă de până la un an (din ct. 478*)	28	26		
Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an (din ct. 478*)	29	27		
Fondul comercial negativ (ct.2075)	30	28		
J. CAPITAL ȘI REZERVE				
I. CAPITAL (rd. 30+31+32+33+34)	31	29	32.018.846	32.018.846
1. Capital subscris vărsat (ct. 1012)	32	30	31.818.845	31.818.845
2. Capital subscris nevărsat (ct. 1011)	33	31		
3. Patrimoniul regiei (ct. 1015)	34	32		
4. Patrimoniul institutelor naționale de cercetare-dezvoltare (ct. 1018)	35	33		
5. Alte elemente de capitaluri proprii (ct. 1031)	36	34	200.001	200.001
II. PRIME DE CAPITAL (ct. 104)	37	35	734.004	734.004
III. REZERVE DIN REEVALUARE (ct. 105)	38	36	60.914	60.914
IV. REZERVE (ct.106)	39	37	714.382	1.000.046
Acțiuni proprii (ct. 109)	40	38		
Câștiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 141)	41	39		
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii (ct. 149)	42	40	200.001	200.001
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă) SOLD C (ct. 117)	43	41	7.517.848	12.555.114
SOLD D (ct. 117)	44	42	0	0
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIȚIULUI FINANCIAR				
SOLD C (ct. 121)	45	43	5.305.932	5.593.314
SOLD D (ct. 121)	46	44	0	0
Repartizarea profitului (ct. 129)	47	45	268.666	285.665
CAPITALURI PROPRII - TOTAL (rd. 29+35+36+37-38+39-40+41-42+43-44-45)	48	46	45.883.259	51.476.572
Patrimoniul public (ct. 1016)	49	47		
Patrimoniul privat (ct. 1017) 1)	50	48		
CAPITALURI - TOTAL (rd. 46+47+48) (rd.04+09+10-13-16-17-18)	51	49	45.883.259	51.476.572

*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

**) Solduri debitoare ale conturilor respective.

***) Solduri creditoare ale conturilor respective.

1) Se va completa de către entitățile cărora le sunt incidente prevederile Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare.

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele și prenumele

JAN GIJSBERTUS DE BOER

Numele și prenumele

NICULA MIHAELA

Semnătura _____

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura _____

Nr.de înregistrare în organismul profesional:

Formular
VALIDAT

CONTUL DE PROFIT ȘI PIERDERE

la data de 31.12.2025

Cod 20

- lei -

Denumirea indicatorilor	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	Exercițiul financiar	
			2024	2025
(formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)				
A		B	1	2
1. Cifra de afaceri netă (rd. 02+03-04+06)	01	01	11.879.849	15.495.890
- din care, cifra de afaceri netă corespunzătoare activității preponderente efectiv desfășurate	02	01a (301)	11.571.144	15.122.427
— din care, cifra de afaceri netă realizată din operațiuni desfășurate pe teritoriul național		01b (318)		
Producția vândută (ct.701+702+703+704+705+706+708)	03	02	11.879.849	15.495.890
Venituri din vânzarea mărfurilor (ct. 707)	04	03		
Reduceri comerciale acordate (ct. 709)	05	04		
— Venituri din dobânzi înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.766*)		05		
Venituri din subvenții de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (ct.7411)	06	06		
2. Venituri aferente costului producției în curs de execuție (ct.711+712)				
Sold C	07	07		
Sold D	08	08		
3. Venituri din producția de imobilizari necorporale si corporale (ct.721+ 722)	09	09		
4. Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 755)	10	10		
5. Venituri din producția de investiții imobiliare (ct. 725)	11	11		
6. Venituri din subvenții de exploatare (ct. 7412 + 7413 + 7414 + 7415 + 7416 + 7417 + 7419)	12	12		
7. Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	13	13	30.446	28.322
-din care, venituri din subvenții pentru investiții (ct.7584)	14	14		
-din care, venituri din fondul comercial negativ (ct.7815)	15	15		
VENITURI DIN EXPLOATARE – TOTAL (rd. 01+07-08+09+10+11+12+13)	16	16	11.910.295	15.524.212
8. a) Cheltuieli cu materiile prime și materialele consumabile (ct.601+602)	17	17	54.335	67.007
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	18	18	119.795	88.927
b) Cheltuieli privind utilitățile (ct.605), din care:	19	19	124.406	172.520
- cheltuieli privind consumul de energie (ct. 6051)	20	19a (302)	90.635	133.635
- cheltuieli privind consumul de gaze naturale (ct. 6053)	21	19b (303)	28.123	32.596
c) Cheltuieli privind mărfurile (ct.607)	22	20		
Reduceri comerciale primite (ct. 609)	23	21		96
9. Cheltuieli cu personalul (rd. 23+24)	24	22	4.325.448	5.318.877
a) Salarii și indemnizații (ct.641+642+643+644)	25	23	4.180.876	5.146.044

b) Cheltuieli cu asigurările și protecția socială (ct.645+646)	26	24	144.572	172.833
10.a) Ajustări de valoare privind imobilizările corporale și necorporale (rd. 25a + 26 - 27)	27	25	1.796.359	2.792.985
a.1) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea imobilizărilor (ct. 6811)	28	25a (306)	1.796.359	2.792.985
a.2) Alte cheltuieli (ct.6811+6813+6817+ din ct.6818)	29	26		
a.3) Venituri (ct.7813 + din ct.7818)	30	27		
b) Ajustări de valoare privind activele circulante (rd. 29 - 30)	31	28		
b.1) Cheltuieli (ct.654+6814 + din ct.6818)	32	29		
b.2) Venituri (ct.754+7814 + din ct.7818)	33	30		
11. Alte cheltuieli de exploatare (rd. 32+33+33d+33f+33h+33j+34+35+36+37)	34	31	3.296.932	4.607.261
11.1. Cheltuieli privind prestațiile externe (ct.611+613+614+615+621*+622+623+624+625+626+627+628)	35	32	2.205.489	3.414.671
11.2. Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile (ct. 612), din care:	36	33	318.036	371.344
- cheltuieli cu redevențe (ct. 6121)	37	33a (307)		
- cheltuieli cu locațiile de gestiune (ct. 6122)	38	33b (308)		
- cheltuieli cu chiriile (ct. 6123)	39	33c (309)	318.036	371.344
11.3. Cheltuieli aferente drepturilor de proprietate intelectuală (ct. 616), din care:	40	33d (310)		
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	41	33e (311)		
11.4. Cheltuieli de management (ct. 617), din care:	42	33f (312)	336.645	337.089
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	43	33g (313)		
11.5. Cheltuieli de consultanță (ct. 618), din care:	44	33h (314)	335.431	422.308
- cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	45	33i (315)		
11.6. Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale (ct. 635 + 6586*)	46	33j (316)	23.373	3.067
11.7. Cheltuieli cu protecția mediului înconjurător (ct. 652)	47	34		
11.8. Cheltuieli din reevaluarea imobilizărilor corporale (ct. 655)	48	35		
11.9. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587)	49	36		
11.10. Alte cheltuieli (ct.651+ 6581+ 6582 + 6583 + 6584 + 6588)	50	37	77.958	58.782
— Cheltuieli cu dobânzile de refinanțare înregistrate de entitățile radiate din Registrul general și care mai au în derulare contracte de leasing (ct.666*)		38		
12. Ajustări privind provizioanele (rd. 40 - 41)	51	39	-46.975	65.088
- Cheltuieli (ct.6812)	52	40	34.636	99.724
- Venituri (ct.7812)	53	41	81.611	34.636
CHELTUIELI DE EXPLOATARE – TOTAL (rd. 17+18+19+20 - 21+22+25+28+31+ 39)	54	42	9.670.300	13.112.569
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE:				
- Profit (rd. 16 - 42)	55	43	2.239.995	2.411.643
- Pierdere (rd. 42 - 16)	56	44	0	0
13. Venituri din interese de participare (ct.7611+7612+7613)	57	45	3.973.204	6.119.762
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	58	46	3.973.204	6.119.762

		F20 - pag. 3		
14. Venituri din dobânzi (ct. 766)	59	47	341.502	377.355
- din care, veniturile obținute de la entitățile afiliate	60	48	341.383	377.333
15. Venituri din subvenții de exploatare pentru dobânda datorată (ct. 7418)	61	49		
16. Alte venituri financiare (ct.762+764+765+767+768+7615)	62	50	1.013.422	43.887
- din care, venituri din alte imobilizări financiare (ct. 7615)	63	51		
VENITURI FINANCIARE – TOTAL (rd. 45+47+49+50)	64	52	5.328.128	6.541.004
17. Ajustări de valoare privind imobilizările financiare și investițiile financiare deținute ca active circulante (rd. 54 - 55)	65	53		
- Cheltuieli (ct.686)	66	54		
- Venituri (ct.786)	67	55		
18. Cheltuieli privind dobânzile (ct.666)	68	56	1.811.586	1.311.759
- din care, cheltuielile în relația cu entitățile afiliate	69	57		
19. Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668)	70	58	383.221	1.927.594
CHELTUIELI FINANCIARE – TOTAL (rd. 53+56+58)	71	59	2.194.807	3.239.353
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă):				
- Profit (rd. 52 - 59)	72	60	3.133.321	3.301.651
- Pierdere (rd. 59 - 52)	73	61	0	0
VENITURI TOTALE (rd. 16 + 52)	74	62	17.238.423	22.065.216
CHELTUIELI TOTALE (rd. 42 + 59)	75	63	11.865.107	16.351.922
PROFITUL SAU PIERDEREA BRUT(Ă):				
- Profit (rd. 62 - 63)	76	64	5.373.316	5.713.294
- Pierdere (rd. 63 - 62)	77	65	0	0
20. Impozitul pe profit (ct.691)	78	66	67.384	119.980
21. Cheltuieli cu impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct.694)	79	66a (304)		
22. Venituri din impozitul pe profit, respectiv impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri, rezultat din decontările în cadrul grupului fiscal în domeniul impozitului pe profit(ct. 794)	80	66b (305)		
— Impozitul specific unor activități (ct. 695)		67		
23. Cheltuieli cu impozitul pe profit la nivelul impozitului minim pe cifra de afaceri (ct. 697)	81	67a (317)		
24. Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus (ct.698)	82	68		
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) A EXERCIȚIULUI FINANCIAR:				
- Profit (rd. 64 + 66b) - (65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68)	83	69	5.305.932	5.593.314
- Pierdere (rd. 65 + 66 + 66a + 67 + 67a + 68) - (64 + 66b)	84	70	0	0

*) Conturi de repartizat după natura elementelor respective.

La rândul 35 (cf.OMF nr.2036/ 2025)- se cuprind și drepturile colaboratorilor, stabilite potrivit legislației muncii, care se preiau din rulajul debitor al contului 621 „Cheltuieli cu colaboratorii”, analitic „Colaboratori persoane fizice”.

La rândul 46 (cf.OMF nr.2036/ 2025)- în contul 6586 „Cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale” se evidențiază cheltuielile reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale, altele decât cele prevăzute de Codul fiscal.

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE
ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele si prenumele

JAN GIJSBERTUS DE BOER

Numele si prenumele

NICULA MIHAELA

Semnătura _____

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Semnătura _____

Formular
VALIDAT

Nr.de inregistrare in organismul profesional:

Cod 30

(formulele de calcul se refera la Nr.rd. din col.B)

- lei -

I. Date privind rezultatul inregistrat		Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Nr.unitati		Sume	
A			B	1		2	
Unitați care au inregistrat profit		01	01	1		5.593.314	
Unitați care au inregistrat pierdere		02	02				
Unitați care nu au inregistrat nici profit, nici pierdere		03	03				
II Date privind platile restante		Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Total, din care:	Pentru activitatea curenta	Pentru activitatea de investitii	
A			B	1=2+3	2	3	
Plati restante – total (rd.05 + 09 + 15 la 17 + 18)		04	04				
Furnizori restanți – total (rd. 06 la 08)		05	05				
- peste 30 de zile		06	06				
- peste 90 de zile		07	07				
- peste 1 an		08	08				
Obligatii restante fata de bugetul asigurarilor sociale – total(rd.10 la 14)		09	09				
- contributii pentru asigurari sociale de stat datorate de angajatori, salariati si alte persoane asimilate		10	10				
- contributii pentru fondul asigurarilor sociale de sanatate		11	11				
- contribuția pentru pensia suplimentară		12	12				
- contributii pentru bugetul asigurarilor pentru somaj		13	13				
- alte datorii sociale		14	14				
Obligatii restante fata de bugetele fondurilor speciale si alte fonduri		15	15				
Obligatii restante fata de alti creditorii		16	16				
Impozite, taxe si contributii neplatite la termenul stabilit la bugetul de stat, din care:		17	17				
- contributia asiguratorie pentru munca		18	17a (301)				
Impozite si taxe neplatite la termenul stabilit la bugetele locale		19	18				
III. Numar mediu de salariati		Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	31.12.2024		31.12.2025	
A			B	1		2	
Numar mediu de salariati		20	19	29		30	
Numarul efectiv de salariati existenti la sfarsitul perioadei, respectiv la data de 31 decembrie		21	20	30		30	
IV. Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare, subvenții încasate și creanțe restante				Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)	
A					B	1	
Redevențe plătite în cursul perioadei de raportare pentru bunurile din domeniul public, primite în concesiune, din care:				22	21		
- redevențe pentru bunurile din domeniul public plătite la bugetul de stat				23	22		
Redevență minieră plătită la bugetul de stat				24	23		

F30 - pag. 2				
Redevență petrolieră plătită la bugetul de stat	25	24		
Chirii plătite în cursul perioadei de raportare pentru terenuri 1)	26	25		
Venituri brute din servicii plătite către persoane nerezidente, din care:	27	26		
- impozitul datorat la bugetul de stat	28	27		
Venituri brute din servicii plătite către persoane nerezidente din statele membre ale Uniunii Europene, din care:	29	28		
- impozitul datorat la bugetul de stat	30	29		
Subvenții încasate în cursul perioadei de raportare, din care:	31	30		
- subvenții încasate în cursul perioadei de raportare aferente activelor	32	31		
- subvenții aferente veniturilor, din care:	33	32		
- subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă *)	34	33		
- subvenții pentru energie din surse regenerabile	35	33a (316)		
- subvenții pentru combustibili fosili	36	33b (317)		
Creanțe restante, care nu au fost încasate la termenele prevăzute în contractele comerciale și/sau în actele normative în vigoare, din care:	37	34		
- creanțe restante de la entități din sectorul majoritar sau integral de stat	38	35		
- creanțe restante de la entități din sectorul privat	39	36		
V. Tichete acordate salariaților	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)	
A		B	1	
Contravaloarea tichetelor acordate salariaților	40	37	201.120	
Contravaloarea tichetelor acordate altor categorii de beneficiari, alții decat salariatii	41	37a (302)		
VI. Cheltuieli efectuate pentru activitatea de cercetare - dezvoltare **)	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025
A		B	1	2
Cheltuieli de cercetare - dezvoltare :	42	38		
- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	43	38a (318)		
- dupa surse de finantare (rd. 40+41)	44	39	0	0
- din fonduri publice	45	40		
- din fonduri private	46	41		
- dupa natura cheltuielilor (rd. 43+44)	47	42	0	0
- cheltuieli curente	48	43		
- cheltuieli de capital	49	44		
VII. Cheltuieli de inovare ***)	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025
A		B	1	2
Cheltuieli de inovare	50	45		
- din care, efectuate în scopul diminuării impactului activității entității asupra mediului sau al dezvoltării unor noi tehnologii sau a unor produse mai sustenabile	51	45a (319)		
VIII. Alte informații	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025
A		B	1	2
Avansuri acordate pentru imobilizări necorporale (ct. 4094), din care:	52	46		25.368

- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	53	46a (303)		
- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări necorporale (din ct. 4094)	54	46b (304)		
Avansuri acordate pentru imobilizări corporale (ct. 4093), din care:	55	47	3.045	3.045
- avansuri acordate entităților neafiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	56	47a (305)		
- avansuri acordate entităților afiliate nerezidente pentru imobilizări corporale (din ct. 4093)	57	47b (306)		
Imobilizări financiare, în sume brute (rd. 49+54)	58	48	59.840.677	59.842.204
Acțiuni deținute la entitățile afiliate, interese de participare, alte titluri imobilizate și obligațiuni, în sume brute (rd. 50 + 51 + 52 + 53)	59	49	59.818.395	59.818.395
- acțiuni necotate emise de rezidenți	60	50		
- părți sociale emise de rezidenți	61	51	59.818.395	59.818.395
- acțiuni și părți sociale emise de nerezidenți, din care:	62	52		
- dețineri de cel puțin 10%	63	52a (307)		
- obligațiuni emise de nerezidenți	64	53		
Creanțe imobilizate, în sume brute (rd. 55+56)	65	54	22.282	23.809
- creanțe imobilizate în lei și exprimate în lei, a caror decontare se face în funcție de cursul unei valute (din ct. 267)	66	55	22.282	23.809
- creanțe imobilizate în valută (din ct. 267)	67	56		
Creanțe comerciale, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 4091 + 4092 + 411 + 413 + 418), din care:	68	57	68.582	2.543.745
- creanțe comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418)	69	58		
- creanțe comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri pentru cumpărări de bunuri de natura stocurilor și pentru prestări de servicii acordate furnizorilor afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413 + din ct. 418)	70	58a (308)		
Creanțe neîncasate la termenul stabilit (din ct. 4091 + din ct. 4092 + din ct. 411 + din ct. 413)	71	59		
Creanțe în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 425 + 4282)	72	60		
Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (din ct. 431+436+437+4382+ 441 + 4424 + 4428 + 444 + 445 + 446 + 447 + 4482) , (rd.62 la 66)	73	61	27.422	71.259
- creanțe în legătura cu bugetul asigurărilor sociale (ct.431+437+4382)	74	62	15.914	49.773
- creanțe fiscale în legătura cu bugetul de stat (ct.436+441+4424+4428+444+446)	75	63	11.508	21.486
- subvenții de încasat(ct.445)	76	64		
- fonduri speciale - taxe și varsăminte asimilate (ct.447)	77	65		
- alte creanțe în legătura cu bugetul de stat(ct.4482)	78	66		
Creanțele entității în relațiile cu entitățile afiliate (ct. 451), din care:	79	67	15.577.081	19.388.998

- creanțe cu entități afiliate nerezidente (din ct. 451), din care:	80	68		
- creanțe comerciale cu entități afiliate nerezidente (din ct. 451)	81	69		
Creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat neîncasate la termenul stabilit (din ct. 431+ din ct. 436 + din ct. 437 + din ct. 4382 + din ct. 441 + din ct. 4424 + din ct. 4428 + din ct. 444 + din ct. 445 + din ct. 446 + din ct. 447 + din ct. 4482)	82	70		
Alte creanțe (ct. 453 + 456 + 4582 + 461 + 4662 + 471 + 473), din care:	83	71		416.606
- decontari privind interesele de participare ,decontari cu actionarii/ asociatii privind capitalul ,decontari din operatiuni in participatie (ct.453+456+4582)	84	72		416.606
- alte creante in legatura cu persoanele fizice si persoanele juridice, altele decat creantele in legatura cu institutiile publice (institutiile statului) (din ct. 461 + din ct. 471 + din ct.473+4662)	85	73		
- sumele preluate din contul 542 'Avansuri de trezorerie' reprezentând avansurile de trezorerie, acordate potrivit legii și nedecontate până la data de raportare (din ct. 461)	86	74		
Dobânzi de încasat (ct. 5187) , din care:	87	75		
- de la nerezidenti	88	76		
Dobânzi de încasat de la nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	89	76a (313)		
Valoarea împrumuturilor acordate operatorilor economici ****)	90	77	5.491.680	5.359.834
Investiții pe termen scurt, în sume brute (ct. 501 + 505 + 506 + 507 + din ct.508), din care:	91	78		
- acțiuni necotate emise de rezidenti	92	79		
- părți sociale emise de rezidenti	93	80		
- actiuni emise de nerezidenti	94	81		
- obligatiuni emise de nerezidenti	95	82		
- dețineri de obligațiuni verzi	96	82a (320)		
Alte valori de încasat (ct. 5113 + 5114)	97	83		
Casa în lei și în valută (rd.85+86)	98	84	5.432	4.731
- în lei (ct. 5311)	99	85	5.432	4.731
- în valută (ct. 5314)	100	86		
Conturi curente la bănci în lei și în valută (rd.88+90)	101	87	33.982	280.888
- în lei (ct. 5121), din care:	102	88	12.988	215.239
- conturi curente în lei deschise la bănci nerezidente	103	89		
- în valută (ct. 5124), din care:	104	90	20.994	65.649
- conturi curente în valută deschise la bănci nerezidente	105	91		
Alte conturi curente la bănci și acreditive, (rd.93+94)	106	92		
- sume în curs de decontare, acreditive și alte valori de încasat, în lei (ct. 5112 + din ct. 5125 + 5411)	107	93		
- sume în curs de decontare și acreditive în valută (din ct. 5125 + 5414)	108	94		
Datorii (rd. 96 + 99 + 102 + 103 + 106 + 108 + 110 + 111 + 116 + 119 + 122 + 128)	109	95	2.181.136	2.693.842

Credite bancare externe pe termen scurt (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este <u>mai mica de 1 an</u>) (din ct. 519), (rd.97+98)	110	96		
- în lei	111	97		
- în valută	112	98		
Credite bancare externe pe termen lung (credite primite de la instituții financiare nerezidente pentru care durata contractului de credit este <u>mai mare sau egală cu 1 an</u>) (din ct. 162), (rd.100+101)	113	99		
- în lei	114	100		
- în valută	115	101		
Credite de la trezoreria statului și dobanzile aferente (ct. 1626 + din ct. 1682)	116	102		
Alte împrumuturi și dobânzile aferente (ct. 166 + 1685 + 1686 + 1687) (rd. 104+105)	117	103		
- în lei și exprimate în lei, a caror decontare se face în funcție de cursul unei valute	118	104		
- în valută	119	105		
Alte împrumuturi și datorii asimilate (ct. 167), din care:	120	106		
- valoarea concesiunilor primite (din ct. 167)	121	107		
- valoarea obligațiunilor verzi emise de entitate	122	107a (321)		
Datorii comerciale, avansuri primite de la clienți și alte conturi asimilate, în sume brute (ct. 401 + 403 + 404 + 405 + 408 + 419), din care:	123	108	246.123	774.184
- datorii comerciale în relația cu entitățile neafiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți neafiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu neafiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419)	124	109		
- datorii comerciale în relația cu entitățile afiliate nerezidente, avansuri primite de la clienți afiliați nerezidenți și alte conturi asimilate, în sume brute în relație cu afiliații nerezidenți (din ct. 401 + din ct. 403 + din ct. 404 + din ct. 405 + din ct. 408 + din ct. 419)	125	109a (309)		
Datorii în legătură cu personalul și conturi asimilate (ct. 421 + 423 + 424 + 426 + 427 + 4281)	126	110	221.658	238.867
Datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul de stat (ct. 431+436 + 437 + 4381 + 441 + 4423 + 4428 + 444 + 446 + 447 + 4481) (rd.112 la 115)	127	111	323.066	548.013
- datorii în legatura cu bugetul asigurarilor sociale (ct.431+437+4381)	128	112	117.771	117.637
- datorii fiscale în legatura cu bugetul de stat (ct.436+441+4423+4428+444+446)	129	113	205.295	430.376
- fonduri speciale - taxe și varsaminte asimilate (ct.447)	130	114		
- alte datorii în legatura cu bugetul de stat (ct.4481)	131	115		
Datoriile entității în relațiile cu entitățile afiliate (ct. 451), din care:	132	116	25.888	5.445
- datorii cu entități afiliate nerezidente ²⁾ (din ct. 451), din care:	133	117		
- cu scadența inițială mai mare de un an	134	118		
- datorii comerciale cu entitățile afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct. 451)	135	118a (310)		
Sume datorate acționarilor / asociaților (ct.455), din care:	136	119		

- sume datorate actionarilor / asociatilor pers.fizice	137	120		
- sume datorate actionarilor / asociatilor pers.juridice	138	121		
Alte datorii (ct. 269 + 453 + 456 + 457 + 4581 + 462 + 4661 + 467 + 472 + 473 + 478 + 509), din care:	139	122	1.364.401	1.127.333
-decontari privind interesele de participare , decontari cu actionarii /asociatii privind capitalul, dividende si decontari din operatii in participatie (ct.453+456+457+4581+467)	140	123		208.303
-alte datorii in legatura cu persoanele fizice si persoanele juridice, altele decat datoriile in legatura cu institutiile publice (institutiile statului) 3) (din ct.462+4661+din ct.472+din ct.473)	141	124		
- subventii nereluate la venituri (din ct. 472)	142	125		
- varsaminte de efectuat pentru imobilizari financiare si investitii pe termen scurt (ct.269+509)	143	126	1.364.401	919.030
- venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți (ct. 478)	144	127		
Dobânzi de plătit (ct. 5186), din care:	145	128		
- către nerezidenți	146	128a (311)		
Dobânzi de plătit către nerezidenți (din ct. 4518 + din ct. 4538)	147	128b (314)		
Valoarea împrumuturilor primite de la operatorii economici ****)	148	129		
Capital subscris vărsat (ct. 1012), din care:	149	130	31.818.845	31.818.845
- acțiuni cotate 4)	150	131		
- acțiuni necotate 5)	151	132	10.262.940	10.664.937
- părți sociale	152	133		
- capital subscris varsat de nerezidenti (din ct. 1012)	153	134	21.555.905	21.153.908
Brevete si licente (din ct.205)	154	135	358.137	
IX. Informatii privind cheltuielile cu colaboratorii	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025
A		B	1	2
Cheltuieli cu colaboratorii (ct. 621)	155	136		
X. Informații privind bunurile din domeniul public al statului	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025
A		B	1	2
Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare	156	137		
Valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în concesiune	157	138		
Valoarea bunurilor din domeniul public al statului închiriate	158	139		
XI. Informații privind bunurile din proprietatea privată a statului supuse inventarierii în conf. cu preved.art.356 din OUG nr.57/2019, coroborate cu preved. HG nr. 1176/2024	Nr.rd. OMF nr.2036/ 2025	Nr. rd.	31.12.2024	31.12.2025
A		B	1	2
Valoarea contabilă netă a bunurilor 6)	159	140		

F30 - pag 7

XII. Capital social vărsat	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	31.12.2024		31.12.2025	
			Suma (lei)	% 7)	Suma (lei)	% 7)
A		B	Col.1	Col.2	Col.3	Col.4
Capital social vărsat (ct. 1012) 7), (rd. 142 + 145 + 149 + 150 + 151 + 152)	160	141	31.818.845	X	31.818.845	X
- deținut de instituții publice, (rd. 143+144)	161	142				
- deținut de instituții publice de subord. centrală	162	143				
- deținut de instituții publice de subord. locală	163	144				
- deținut de societățile cu capital de stat, din care:	164	145				
- cu capital integral de stat	165	146				
- cu capital majoritar de stat	166	147				
- cu capital minoritar de stat	167	148				
- deținut de regii autonome	168	149				
- deținut de societăți cu capital privat	169	150	22.286.983	70,04	22.374.751	70,32
- deținut de persoane fizice	170	151	9.531.862	29,96	9.444.094	29,68
- deținut de alte entități	171	152				
	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)			
A		B	2024	2025		
XIII. Dividende/vărsăminte cuvenite bugetului de stat sau local, de repartizat din profitul exercițiului financiar de către companiile naționale, societățile naționale, societățile și regiile autonome, din care:	172	153				
- către instituții publice centrale;	173	154				
- către instituții publice locale;	174	155				
- către alți acționari la care statul/unitățile administrativ teritoriale/instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	175	156				
	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)			
A		B	2024	2025		
XIV. Dividende/vărsăminte cuvenite bugetului de stat sau local si virate în perioada de raportare din profitul reportat al companiilor naționale, societăților naționale, societăților și al regiilor autonome, din care:	176	157				
- dividende/vărsăminte din profitul exercițiului financiar al anului precedent, din care virate:	177	158				
- către instituții publice centrale	178	159				
- către instituții publice locale	179	160				
- către alți acționari la care statul/ unitățile administrativ teritoriale /instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora.	180	161				
- dividende/vărsăminte din profitul exercițiilor financiare anterioare anului precedent, din care virate:	181	162				
- către instituții publice centrale	182	163				

- către instituții publice locale	183	164		
- către alți acționari la care statul/ unitățile administrativ teritoriale /instituțiile publice dețin direct/indirect acțiuni sau participații indiferent de ponderea acestora	184	165		
XV. Dividende distribuite actionarilor/ asociatilor din profitul reportat	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)	
A		B	2024	2025
Dividende distribuite actionarilor/ asociatilor în perioada de raportare din profitul reportat	185	165a (312)		
XVI. Repartizări interimare de dividende potrivit Legii nr. 163/2018	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)	
A		B	2024	2025
- dividendele interimare repartizate 8)	186	165b (315)		
XVII. Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice *****)	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)	
A		B	31.12.2024	31.12.2025
Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la valoarea nominală), din care:	187	166		
- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	188	167		
Creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice (la cost de achiziție), din care:	189	168		
- creanțe preluate prin cesionare de la persoane juridice afiliate	190	169		
XVIII. Venituri obținute din activități agricole *****)	Nr.rd. OMF nr.2036 / 2025	Nr. rd.	Sume (lei)	
A		B	31.12.2024	31.12.2025
Venituri obținute din activități agricole	191	170		
XIX. Cheltuieli privind calamitățile și alte evenimente similare (ct. 6587), din care:	192	170a (322)		
- inundații	193	170b (323)		
- secetă	194	170c (324)		
- alunecări de teren	195	170d (325)		

**REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE
ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),**
INTOCMIT,

Numele si prenumele

JAN GIJSBERTUS DE BOER

Numele si prenumele

NICULA MIHAELA

Semnatura _____

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Semnatura _____

Nr.de inregistrare in organismul profesional:

**Formular
VALIDAT**

*) Subvenții pentru stimularea ocupării forței de muncă (transferuri de la bugetul de stat către angajator) – reprezintă sumele acordate angajatorilor pentru plata absolvenților instituțiilor de învățământ, stimularea șomerilor care se încadrează în muncă înainte de expirarea perioadei de șomaj, stimularea angajatorilor care încadrează în muncă pe perioadă nedeterminată șomeri în vârstă de peste 45 ani, șomeri întreținători unici de familie sau șomeri care în termen de 3 ani de la data angajării îndeplinesc condițiile pentru a solicita pensia anticipată parțială sau de acordare a pensiei pentru limita de vârstă, ori pentru alte situații prevăzute prin legislația în vigoare privind sistemul asigurărilor pentru șomaj și stimularea ocupării forței de muncă.

**) Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de cercetare-dezvoltare, respectiv cercetarea fundamentală, cercetarea aplicativă, dezvoltarea tehnologică și inovarea, stabilite potrivit prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 324/2003, cu modificările și completările ulterioare.

*** Se va completa cu cheltuielile efectuate pentru activitatea de inovare. La completarea rândurilor corespunzătoare capitolelor VI și VII sunt avute în vedere prevederile Regulamentului de punere în aplicare (UE) 2020/1197 al Comisiei din 30 iulie 2020 de stabilire a specificațiilor tehnice și a modalităților în temeiul Regulamentului (UE) 2019/2152 al Parlamentului European și al Consiliului privind statisticile europene de întreprindere și de abrogare a 10 acte juridice în domeniul statisticilor de întreprindere, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene, seria L, nr. 271 din 18 august 2020. Prin acest Regulament a fost abrogat Regulamentul de punere în aplicare (UE) nr. 995/2012 al Comisiei din 26 octombrie 2012 de stabilire a normelor de punere în aplicare a Deciziei nr. 1.608/2003/CE a Parlamentului European și a Consiliului privind producția și dezvoltarea statisticilor comunitare în domeniul științei și al tehnologiei.

****) În categoria operatorilor economici nu se cuprind entitățile care intra în sfera de reglementare contabilă a Bancii Naționale a României, respectiv a Autorității de Supraveghere Financiară, societățile reclassificate în sectorul administrației publice și instituțiile fără scop lucrativ în serviciul gospodăriilor populației.

*****) Pentru creanțele preluate prin cesionare de la persoane juridice se vor completa atât valoarea nominală a acestora, cât și costul lor de achiziție.

Pentru statutul de 'persoane juridice afiliate' se vor avea în vedere prevederile art. 7 pct. 26 lit. c) și d) din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare.

***** Conform art. 11 din Regulamentul Delegat (UE) nr. 639/2014 al Comisiei din 11 martie 2014 de completare a Regulamentului (UE) nr. 1307/2013 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a unor norme privind plățile directe acordate fermierilor prin scheme de sprijin în cadrul politicii agricole comune și de modificare a anexei X la regulamentul menționat, '(1) ... veniturile obținute din activitățile agricole sunt veniturile care au fost obținute de un fermier din activitatea sa agricolă în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (c) din regulamentul menționat (R (UE) 1307/2013), în cadrul exploatației sale, inclusiv sprijinul din partea Uniunii din Fondul european de garantare agricolă (FEGA) și din Fondul european agricol pentru dezvoltare rurală (FEADR), precum și orice ajutor național acordat pentru activități agricole, cu excepția plăților directe naționale complementare în temeiul articolelor 18 și 19 din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Veniturile obținute din prelucrarea produselor agricole în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013 ale exploatației sunt considerate venituri din activități agricole cu condiția ca produsele prelucrate să rămână proprietatea fermierului și ca o astfel de prelucrare să aibă ca rezultat un alt produs agricol în sensul articolului 4 alineatul (1) litera (d) din Regulamentul (UE) nr. 1307/2013.

Orice alte venituri sunt considerate venituri din activități neagricole.

(2) În sensul alineatului (1), 'venituri' înseamnă veniturile brute, înaintea deducerii costurilor și impozitelor aferente. ...'.

1) Se vor include chiriile plătite pentru terenuri ocupate (culturi agricole, pășuni, fânețe etc.) și aferente spațiilor comerciale (terase etc.) aparținând proprietarilor privați sau unor unități ale administrației publice, inclusiv chiriile pentru folosirea luciului de apă în scop recreativ sau în alte scopuri (pescuit etc.).

2) Valoarea înscrisă la rândul 'datorii cu entități afiliate nerezidente (din ct.451), din care:' NU se calculează prin însumarea valorilor de la rândurile „cu scadența inițială mai mare de un an” și 'datorii comerciale cu entități afiliate nerezidente indiferent de scadență (din ct.451)'.

3) În categoria 'Alte datorii în legătură cu persoanele fizice și persoanele juridice, altele decât datoriile în legătură cu instituțiile publice (instituțiile statului)' nu se vor înscrie subvențiile aferente veniturilor existente în soldul contului 472.

4) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care sunt negociabile și tranzacționate, potrivit legii.

5) Titluri de valoare care conferă drepturi de proprietate asupra societăților, care nu sunt tranzacționate.

6) Se va completa de către operatorii economici cărora le sunt incidente prevederile art. 356 din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului ministrului finanțelor publice și al ministrului delegat pentru buget nr. 668/2014 pentru aprobarea Precizărilor privind întocmirea și actualizarea inventarului centralizat al bunurilor imobile proprietate privată a statului și a drepturilor reale supuse inventarierii, cu modificările și completările ulterioare, coroborat cu art. 4 alin. (2) lit. b) din HG nr. 1176/2024 privind aprobarea Normelor tehnice pentru întocmirea și actualizarea inventarului bunurilor din domeniul public al statului și ale inventarului bunurilor imobile din domeniul privat al statului

7) La secțiunea 'XII Capital social vărsat', cf. OMF 2036/ 2025, la rd. 161 - 171 (cf.OMF nr.2036/ 2025) în col. 2 și col. 4 entitățile vor înscrie procentul corespunzător capitalului social deținut în totalul capitalului social vărsat înscris la rd. 160 (cf.OMF nr.2036/ 2025).

8) La acest rând se cuprind dividendele repartizate potrivit Legii nr. 163/2018 pentru modificarea și completarea Legii contabilității nr. 82/1991, modificarea și completarea Legii societăților nr. 31/1990, precum și modificarea Legii nr. 1/2005 privind organizarea și funcționarea cooperației.

9)-10) Se completează de către unitățile fără personalitate juridică din România care aparțin unor persoane juridice cu sediul în UE și sediile permanente din România care aparțin unor persoane juridice cu sediul în UE, din categoria entităților constitutive prevăzute la art. 18 alin. (10) din Legea nr. 431/2023 privind asigurarea unui nivel minim global de impozitare a grupurilor de întreprinderi multinaționale și a grupurilor naționale de mari dimensiuni, cu modificările și completările ulterioare.

SITUATIA ACTIVELOR IMOBILIZATE

la data de 31.12.2025

Cod 40

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Valori brute				
		Sold initial	Cresteri ¹⁾	Reduceri ²⁾		Sold final (col.5=1+2-3)
				Total	Din care: dezmembrari si casari	
A	B	1	2	3	4	5
I.Imobilizari necorporale						
1.Cheltuieli de constituire	01	1.306.039			X	1.306.039
2.Cheltuieli de dezvoltare	02				X	
3.Concesiuni,brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	03	3.963.847	842.959		X	4.806.806
4.Fond comercial	04				X	
5.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	05				X	
6.Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	06	0	25.368		X	25.368
TOTAL (rd. 01 la 06)	07	5.269.886	868.327		X	6.138.213
II.Imobilizari corporale						
1.Terenuri și amenajări de terenuri	08				X	
2.Constructii	09	40.498				40.498
3.Instalatii tehnice si masini	10	143.201		6.348	6.348	136.853
4.Alte instalatii , utilaje si mobilier	11	153.740	56.786	5.527	5.527	204.999
5.Investitii imobiliare	12	99.549				99.549
6.Imobilizari corporale in curs de executie	13					
7.Investitii imobiliare in curs de executie	14	228	423			651
8.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	15					
9.Active biologice productive	16					
10.Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	17	3.045				3.045
TOTAL (rd. 08 la 17)	18	440.261	57.209	11.875	11.875	485.595
III.Imobilizari financiare	19	59.840.678	1.526		X	59.842.204
ACTIVE IMOBILIZATE - TOTAL (rd.07+18+19)	20	65.550.825	927.062	11.875	11.875	66.466.012

1) se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor de active imobilizate la reduceri

2) se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor de active imobilizate

SITUATIA AMORTIZARII ACTIVELOR IMOBILIZATE

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Amortizare în cursul anului ¹⁾	Reducerea/eliminarea în cursul anului a valorii amortizării ²⁾	Amortizare la sfarsitul anului (col.9=6+7-8)
A	B	6	7	8	9
I.Imobilizari necorporale					
1.Cheltuieli de constituire	21	875.365	272.004		1.147.369
2.Cheltuieli de dezvoltare	22				
3.Concesiuni,brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	23	2.237.428	2.469.959		4.707.387
4.Fond comercial	24				
5.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	25				
TOTAL (rd.21 la 25)	26	3.112.793	2.741.963		5.854.756
II.Imobilizari corporale					
1.Amenajari de terenuri	27				
2.Constructii	28	40.498			40.498
3.Instalatii tehnice si masini	29	104.798	16.470	6.348	114.920
4.Alte instalatii ,utilaje si mobilier	30	77.067	28.528	5.527	100.068
5.Investitii imobiliare	31		6.025		6.025
6.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	32				
7.Active biologice productive	33				
TOTAL (rd.27 la 33)	34	222.363	51.023	11.875	261.511
AMORTIZARI - TOTAL (rd.26 +34)	35	3.335.156	2.792.986	11.875	6.116.267

¹⁾ se cuprind și creșterile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun creditarea conturilor aferente amortizării activelor imobilizate la

Reducerea/eliminarea în cursul anului a valorii amortizării

²⁾ se cuprind și reducerile rezultate din reevaluare sau alte operațiuni care presupun debitarea conturilor aferente amortizării activelor imobilizate

SITUATIA AJUSTARILOR PENTRU DEPRECIERE

- lei -

Elemente de imobilizari	Nr. rd.	Sold initial	Ajustari constituite in cursul anului	Ajustari reluate la venituri	Sold final (col. 13=10+11-12)
A	B	10	11	12	13
I.Imobilizari necorporale					
1.Cheltuieli de dezvoltare	36				
2.Concesiuni,brevete, licente, marci comerciale, drepturi si active similare si alte imobilizari necorporale	37				
3.Active necorporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	38				
4.Avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	39				
TOTAL (rd.36 la 39)	40				
II.Imobilizari corporale					
1.Terenuri și amenajări de terenuri	41				
2.Constructii	42				
3.Instalatii tehnice si masini	43				
4.Alte instalatii, utilaje si mobilier	44				
5.Investitii imobiliare	45				
6.Investitii corporale in curs de executie	46				
7.Investitii imobiliare in curs de executie	47				
8.Active corporale de explorare si evaluare a resurselor minerale	48				
9.Active biologice productive	49				
10.Avansuri acordate pentru imobilizări corporale	50				
TOTAL (rd. 41 la 50)	51				
III.Imobilizari financiare	52				
AJUSTARI PENTRU DEPRECIERE - TOTAL (rd.40+51+52)	53				

REPREZENTANTUL LEGAL (ADMINISTRATORUL SAU PERSOANA CARE ARE OBLIGAȚIA GESTIONĂRII ENTITĂȚII),

INTOCMIT,

Numele si prenumele

JAN GIJSBERTUS DE BOER

Numele si prenumele

NICULA MIHAELA

Semnătura _____

Calitatea

11--DIRECTOR ECONOMIC

Formular
VALIDAT

Semnătura _____

Nr.de inregistrare in organismul profesional:

Solduri / Rulaje de preluat din balanta contabila in formularele F10 si F20 col.2 (an curent)

Atentie ! Selectati mai întâi tipul entității (mari si mijlocii/ mici/ micro) !

Nr.cr.	Cont		Suma
1		Alege cont	
			-
			+

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 1 INFORMATII GENERALE

Societatea DN Agrar Group SA (denumita „Societatea”) este persoana juridica romana, cu sediul in judetul Alba. Activitatea principala a Societatii este consultanta pentru afaceri si management.

Prezentele situatii financiare individuale se refera doar la societatea DN Agrar Group SA (nu sunt situatii financiare consolidate ale Societatii si filialelor acesteia).

NOTA 2 PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE

Principalele politici contabile adoptate in intocmirea acestor situatii financiare sunt prezentate mai jos.

Aceste situatii financiare au fost intocmite in conformitate cu Legea contabilitatii nr. 82/ 1991, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, si cu prevederile cuprinse in Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 1802 din 2014 (“OMFP 1802/2014”) pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificarile ulterioare.

Situațiile financiare prezente sunt intocmite in lei.

POLITICI CONTABILE GENERALE

Reglementari de baza

Elementele prezentate in situatiile financiare individuale anuale ale Societatii se evalueaza in conformitate cu principiile contabile generale prevazute in prezenta sectiune, conform contabilitatii de angajamente. Astfel, efectele tranzactiilor si ale altor evenimente sunt recunoscute atunci cand tranzactiile si evenimentele se produc (si nu pe masura ce trezoreria sau echivalentul sau este incasat sau platit) si sunt inregistrate in contabilitate si raportate in situatiile financiare individuale ale perioadelor aferente.

Inregistrările contabile pe baza carora au fost intocmite situatiile financiare individuale sunt efectuate in lei (RON) la cost istoric, cu exceptia situatiilor in care a fost utilizata valoarea justa, conform politicilor contabile ale Societatii.

Moneda si limba de prezentare

Contabilitatea se tine in limba romana si in moneda nationala. Contabilitatea operatiunilor efectuate in valuta se tine atat in moneda nationala, cat si in valuta. Toate cifrele sunt prezentate in LEI la data de 31 decembrie 2025 iar sumele in valuta sunt evaluate in lei la aceeasi data.

Conversia tranzactiilor in moneda straina

Tranzactiile Societatii in moneda straina sunt inregistrate la cursul de schimb din data tranzactiilor: castigurile si pierderile inregistrate din decontarea unor astfel de tranzactii si din conversia activelor si datoriilor monetare exprimate in moneda straina sunt recunoscute in contul de profit si pierdere. Soldurile creantelor, datoriilor si disponibilitatilor banesti in valuta la 31 decembrie sunt convertite in lei, la cursul de referinta al zilei publicat de Banca Nationala a Romaniei.

La 31 decembrie 2025 cursul de schimb utilizat a fost: 1 EUR = 5.0985 lei.

Utilizarea estimarilor

Intocmirea situatiilor financiare in conformitate cu OMFP 1802/ 2014 cere conducerii Societatii sa faca estimari si ipoteze care afecteaza valorile raportate ale activelor si pasivelor, prezentarea activelor si datoriilor contingente la data intocmirii situatiilor financiare individuale si cheltuielile raportate pentru respectiva perioada.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Conventii si principii

Ca reguli generale de recunoastere a elementelor din situatiile financiare individuale, Societatea s-a prelevat de urmatoarele conventii, principii si reguli:

a) conventia **continuitatii activitatii**, potrivit careia activitatea generala a Societatii se deruleaza pe baza continua, fara sa existe premisa (**intentia** sau **necesitatea**) intreruperii activitatii sau intrarii in stare de faliment a acesteia;

b) conventia **contabilitatii de angajamente**, potrivit careia efectele tranzactiilor si ale altor evenimente sunt recunoscute (si implicit contabilizate si raportate in situatiile financiare individuale) atunci cand tranzactiile si evenimentele se produc (si nu pe masura ce trezoreria sau echivalentul sau este incasat sau platit).

c) elementele prezentate in situatiile financiare individuale se evalueaza in conformitate cu urmatoarele principii contabile:

- Principiul continuitatii activitatii
- Principiul permanentei metodelor
- Principiul prudentei
- Principiul contabilitatii de angajamente
- Principiul evaluarii separate a elementelor de activ si de datorii
- Principiul intangibilitatii
- Principiul necompensarii
- Principiul prevalentei economicului asupra juridicului¹
- Principiul pragului de semnificatie
- Principiul evaluarii la cost de achizitie sau cost de productie

d) calitatile informatiei contabile care s-au avut in vedere la elaborarea situatiilor financiare individuale sunt: **relevanta, credibilitatea, comparabilitatea, inteligibilitatea**.

POLITICI SPECIFICE

In ceea ce priveste regulile de **recunoastere si evaluare**, Societatea se prevaleaza de urmatoarele:

- Recunoasterea activelor prezentate in situatiile financiare anuale este realizata in functie de **utilitatea** (obtinerea de beneficii economice viitoare din utilizare, respectiv vanzare) si, respectiv, **evaluarea credibila a acestora**, si se evalueaza, in general, pe baza principiului **costului de achizitie** sau **a costului de productie**.
- Recunoasterea pasivelor/ datoriilor prezentate in situatiile financiare anuale este realizata in functie de **posibilitatea unei iesiri de resurse**, purtatoare de beneficii economice si, respectiv, **evaluarea sa se poate face in mod credibil** si se evalueaza la **valoarea** lor **istorica** sau **actualizata** a iesirilor viitoare de numerar sau de resurse, necesare decontarii datoriei.
- Recunoasterea si evaluarea veniturilor se realizeaza in functie de:
 - **cresterea de beneficii economice**, prin cresterea determinata atunci cand sunt indeplinite cumulativ urmatoarele criterii:
 - transferul tuturor riscurilor si avantajelor aferente proprietatii bunului;
 - nu mai este detinut controlul efectiv asupra bunului vandut;
 - nu se mai poate gestiona respectivul bun.
 - **evaluarea credibila**
- Recunoasterea cheltuielilor se realizeaza atunci cand se **estimeaza o diminuare a beneficiilor economice viitoare**, prin diminuarea de active sau cresterea de datorii, si sunt **evaluate credibil**. Societatea se prevaleaza de principiul conectarii cheltuielilor cu veniturile pe care le-au generat, in cadrul aceluasi exercitiu financiar. De asemenea, trecerea pe cheltuieli se va face si atunci cand activul nu va putea fi valorificat prin vanzare sau schimb, datorita deprecierei de valoare, deteriorarii, pierderii sau altor cauze.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE ACTIVELOR IMOBILIZATE

IMOBILIZARI NECORPORALE

Evaluarea imobilizarilor necorporale se realizeaza la costul de achizitie, pentru activele care intra prin cumparare, la costul de productie, pentru activele care sunt produse de Societate in regie proprie, la valoarea justa, respectiv valoarea de utilitate pentru activele care intra prin aport la capitalul social, prin donatie, prin subventie sau prin schimb cu alte active. In valoarea de intrare a imobilizarilor se (mai) capitalizeaza si cheltuielile aferente modernizarilor, imbunatatirilor si altor eforturi care imbunatatesc performantele/ parametrii de utilizare ai respectivului activ.

Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturile si activele similare

Concesiunile, brevetele, licentele, marci comerciale, drepturile si activele similare reprezentand aport, achizitionate sau dobandite pe alte cai, se inregistreaza in conturile de imobilizari necorporale la valoarea de aport sau cost de achizitie, dupa caz. In aceasta situatie valoarea de aport se asimileaza valorii juste.

Concesiunile primite se reflecta ca imobilizari necorporale atunci cand contractul de concesiune stabileste o durata si o valoare determinate pentru concesiune. Amortizarea concesiunii urmeaza a fi inregistrata pe durata de folosire a acesteia, stabilita potrivit contractului. In cazul in care contractul prevede plata unei chirii si nu o valoare amortizabila se va reflecta cheltuiala reprezentand chiria, fara recunoasterea unei imobilizari necorporale.

Cheltuieli de constituire

Cheltuielile de constituire sunt cheltuielile ocazionate de infiintarea sau dezvoltarea unei entitati (taxe si alte cheltuieli de inscriere si inmatriculare, cheltuieli privind emisiunea si vanzarea de actiuni si obligatiuni, precum si alte cheltuieli de aceasta natura, legate de infiintarea si extinderea activitatii entitatii).

Cheltuielile de constituire se amortizeaza in cadrul unei perioade de maximum 5 ani.

In situatia in care cheltuielile de constituire nu au fost integral amortizate, nu se face nicio distribuire din profituri, cu exceptia cazului in care suma rezervelor disponibile pentru distribuire si a profitului reportat este cel putin egala cu cea a cheltuielilor neamortizate.

Avansuri si alte imobilizări necorporale

In cadrul avansurilor si altor imobilizari necorporale se inregistreaza avansurile acordate furnizorilor de imobilizari necorporale, programele informatice create de entitate sau achizitionate de la terti, pentru necesitatile proprii de utilizare, precum si alte imobilizari necorporale.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare efectuate cu un activ necorporal majoreaza costul activului doar atunci cand este probabil ca aceste cheltuieli vor permite activului sa genereze beneficii economice viitoare peste performanta prevazuta initial si sunt evaluate credibil. In caz contrar, ele sunt trecute pe cheltuiala atunci cand sunt efectuate.

Castigurile sau pierderile care apar o data cu incetarea utilizarii sau iesirea unui activ necorporal se determina ca diferenta intre veniturile generate de iesirea activului si valoarea sa neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de cedarea acestuia, si sunt prezentate ca venit sau cheltuiala, dupa caz, in contul de profit si pierdere.

Evaluarea la data bilantului

Activele necorporale se prezinta in bilant la valoarea de intrare, mai putin ajustarile cumulate de valoare.

IMOBILIZARI CORPORALE

TERENURI

In cazul imobiliarilor corporale din grupa „Terenuri” Societatea a optat pentru inregistrarea valorii acestora la costul de achizitie.

Evaluarea terenurilor la data bilantului se efectuează la cost, mai puțin ajustările cumulate din depreciere.

In cazul constatarii unor indicii de diminuare a valorii terenurilor (ex. scaderea semnificativa a valorii de piata a activului) se va proceda la corectarea valorii terenurilor prin constituirea sau suplimentarea ajustarilor pentru depreciere, in cazul in care se constata o depreciere reversibila a acestora.

In cazul constatarii unor indicii de crestere a valorii terenurilor (ex. cresterea semnificativa a valorii de piata a activului) se va proceda la corectarea valorii terenurilor prin anulara ajustarilor pentru depreciere existente.

CONSTRUCTII

In cazul Constructiilor, Societatea a optat pentru inregistrarea acestora la cost de achizitie, pentru activele care intra prin cumparare, sau cost de productie, pentru activele care sunt produse de Societate in regie proprie sau in antrepriza.

Evaluarea constructiilor la data bilantului se efectueaza la cost, mai puțin ajustările cumulate din depreciere.

Cheltuieli ulterioare

Cheltuielile ulterioare cu imbunatatirile semnificative sunt recunoscute ca o componenta a activului in conditiile in care acestea au ca efect imbunatatirea parametrilor tehnici initiali ai acestuia si/ sau conduc la obtinerea de beneficii economice viitoare, suplimentare fata de cele estimate initial. Obtinerea de beneficii se poate face fie direct, prin cresterea veniturilor, fie indirect, prin reducerea cheltuielilor de intretinere si functionare. Costurile de intretinere, reparatii si imbunatatirile minore sunt recunoscute drept cheltuieli in perioada in care au fost efectuate.

Cedarea si casarea

Imobiliarile corporale care sunt casate sau retrase din functiune sunt eliminate din bilantul contabil impreuna cu amortizarea cumulata aferenta. Orice profit sau pierdere rezultata dintr-o astfel de operatiune este determinata ca diferenta intre veniturile generate de scoaterea din evidenta si valoarea neamortizata, inclusiv cheltuielile ocazionate de aceasta, fiind incluse ca venit, respectiv cheltuiala, in contul de profit si pierdere.

Castigurile si pierderile din vanzarea mijloacelor fixe sunt determinate pe baza valorii lor de vanzare si sunt luate in considerare la stabilirea profitului din exploatare.

Active imobilizate de natura obiectelor de inventar

Activele imobilizate de natura obiectelor de inventar, sunt trecute pe cheltuieli in momentul trecerii in consum si nu sunt incluse in valoarea contabila a imobiliarilor.

In cazul in care valoarea contabila a unui activ este mai mare decat valoarea recuperabila estimata, valoarea sa contabila este redusa imediat la valoarea sa realizabila.

Imobiliarile corporale in curs de executie

Imobiliarile corporale in curs de executie reprezinta investitiile neterminate efectuate in regie proprie sau in antrepriza si sunt evaluate la costul de achizitie sau de productie, dupa caz. Ele se trec in categoria imobiliarilor finalizate dupa receptia, darea in folosinta sau punerea in functiune a acestora, dupa caz.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Leasing financiar

Imobilizarile care vor fi achizitionate in leasing financiar vor fi capitalizate si amortizate conform duratei de viata estimata pe aceleasi baze ca si imobilizarile proprii. Activele achizitionate in leasing financiar sunt recunoscute ca active la valoarea justa la data achizitiei sau la valoarea actualizata a platilor minime de leasing daca aceasta din urma este mai mica. Datoria corespunzatoare catre locator este inclusa in bilant ca o obligatie financiara de leasing. Costul de finantare, care reprezinta diferenta dintre totalul ratelor de leasing si valoarea justa a activelor achizitionate in regim de leasing sunt alocate in bilant de-a lungul contractului de leasing astfel incat sa se obtina o rata periodica constanta a dobanzii la soldul datoriei ramase in fiecare perioada.

Amortizare

Imobilizarile corporale si necorporale sunt amortizate contabil prin metoda liniara, pe baza duratelor de viata utila estimata, din momentul in care sunt puse in functiune, in asa fel incat costul sa se diminueze pana la valoarea reziduala estimata pe durata de functionare considerata, dupa cum urmeaza:

Ani

Active necorporale	3-18
Amenajari terenuri	9
Constructii	8-60
Echipamente, instalatii tehnologice si mijloace de transport	2-24
Mobilier, birotica si echipamente de protectie	3-12

Terenurile nu se amortizeaza deoarece se presupune ca au o durata de viata nelimitata.

Regimul de amortizare fiscal este tot regimul de amortizare liniar.

IMOBILIZARILE FINANCIARE

Imobilizarile financiare reprezinta participatiile pe termen lung, actiunile in societati afiliate si alte participatii si sunt evaluate la cost de achizitie sau valoarea determinata prin contractul de dobandire a acestora mai putin ajustarile cumulate pentru pierderile de valoare.

Investitiile financiare pe termen scurt sunt acele investitii de natura certificatelor de participare, a obligatiunilor sau altor valorilor mobiliare pentru care intentia Societatii cu privire la durata de detinere este de pana la un an (12 luni de la data bilantului).

Valorile mobiliare pe termen scurt admise la tranzactionare pe o piata reglementata se evalueaza la valoarea de cotație din ultima zi de tranzactionare, iar cele netranzactionate la costul istoric mai putin eventualele ajustari pentru pierderi de valoare.

La alte creante imobilizate se cuprind garantiile, depozitele si cautiunile depuse de entitate la terti. Pentru acestea se va prezenta in bilant, la imobilizari financiare, numai partea cu scadența mai mare de 12 luni, diferenta urmand a fi reflectata la creante.

Evaluarea la data bilantului

Imobilizarile financiare se prezinta in bilant la valoarea de intrare, mai putin ajustarile cumulate pentru pierderea de valoare.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE ACTIVELOR CIRCULANTE

STOCURI

Stocurile sunt evaluate la costul de achizitie, respectiv la costul de productie.

Costul stocurilor cuprinde toate costurile aferente achizitiei si prelucrării, precum si toate costurile suportate de Societate pentru aducerea stocurilor in forma si in locul in care se gasesc.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Costul produselor finite, precum si a celor in curs de executie, include materialele directe, manopera directa si alte cheltuieli directe de productie, precum si cota cheltuielilor indirecte alocate in mod rational ca fiind legata de fabricarea acestora.

Descarcarea de gestiune

Metoda de descarcare din gestiune este FIFO (adica primul intrat – primul iesit).

Evaluarea la data bilantului

Stocurile sunt prezentate in bilant la cea mai mica valoare dintre cost si valoare realizabila neta. Acolo unde este necesar, se fac ajustari pentru depreciere (stocuri defecte/deteriorate sau cu miscare lenta). Valoarea neta realizabila este pretul de vanzare estimat care ar putea fi obtinut pe parcursul desfasurarii normale a activitatii, mai putin costurile estimate pentru finalizarea bunului si costurile estimate necesare vanzarii.

INVESTITII PE TERMEN SCURT

Acestea includ depozitele pe termen scurt de la banci si alte participatii pe termen scurt cu lichiditate mare, precum certificatele de trezorerie.

Investitiile pe termen scurt se evalueaza la costul de achizitie, prin care se intelege pretul de cumparare, sau la valoarea stabilita potrivit contractelor. Scoaterea din evidenta este facuta prin metoda FIFO.

Pentru deprecierea investitiilor pe termen scurt, la sfarsitul exercitiului financiar, cu ocazia inventarierii, pe seama cheltuielilor se reflecta ajustarile pentru pierdere de valoare. Aceste ajustari pentru pierdere de valoare se anuleaza odata cu iesirea din societate a investitiilor pe termen scurt.

CREANTE

Creantele pe termen scurt (cu scadente de pana la 12 luni) sunt evaluate la valoarea nominala, la data aparitiei lor, nemaifiind necesare actualizari periodice. Creantele pe termen lung sunt evidentiata la valoarea actualizata, functie de un curs valutar sau in functie de graficul de esalonare a incasarilor.

Ajustari si provizioane pentru deprecierea creantelor

Pentru deprecierea creantelor din conturile de clienti si debitori, cu ocazia inventarierii la sfarsitul exercitiului financiar, se reflecta ajustari pentru depreciere.

La constituirea acestor ajustari se va tine cont de garantiile existente aferente clientilor (incasate cash sau scrisori de garantie bancara) si de biletele la ordin detinute de societati.

Din punct de vedere fiscal, ajustarile pentru deprecierea creantelor se vor circumscrie prevederilor legale in vigoare.

Compensarea creantelor

In anumite situatii specifice, creantele comerciale pot fi compensate cu datoriile comerciale, realizate cu acelasi partener, dar numai cu respectarea documentatiei si prevederilor legale, precum si a procedurilor interne in vigoare.

Diferentele de curs valutar

Diferentele de curs valutar aferente creantelor in devize la finele fiecarui exercitiu financiar sunt recunoscute ca venituri sau cheltuieli financiare ale perioadei.

Recunoasterea unei pierderi din creante neincasate

Creantele neincasate vor antrena recunoasterea unor pierderi in situatiile financiare ale anului in care sunt identificate ca atare numai daca este certa imposibilitatea de a incasa respectiva suma si

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

numai dupa ce societatea a intreprins toate actiunile care se impun in aceste cazuri (urmarirea in justitie a respectivului rau-platnic si obtinerea unei sentinte definitive, cererea falimentului respectivului debitor, etc.).

Evaluarea la data bilantului

Creantele sunt inregistrate in situatiile financiare la valoarea estimata a fi realizata.

DISPONIBILITATI BANESTI SI ECHIVALENTE DE NUMERAR

Casa si conturi la banci

Disponibilitatile sunt evidentiata distinct si contabilizate pe fiecare tip de valuta in parte. Evidentierea contabila a disponibilitatilor in devize si a miscarii acestora se face in lei, la cursul de schimb de la data tranzactiei.

La sfarsitul exercitiului financiar, soldurile in valuta sunt convertite in functie de cursul de schimb comunicat de Banca Nationala a Romaniei, valabil la data inchiderii exercitiului financiar, iar diferentele de curs valutar sunt evidentiata ca si cheltuieli sau venituri financiare ale perioadei.

Deprecierea de valoare

Deprecierea de valoare a elementelor cuprinse in categoria „echivalente de numerar” este recunoscuta atunci cand valoarea contabila a acestora este mai mare decat valoarea realizabila neta, data de regula de valoare de piata. Deprecierea de valoare, daca este temporara, va antrena recunoasterea unui provizion de depreciere, daca este ireversibila va antrena recunoasterea unei pierderi din activitatea de exploatare. Testarea de depreciere a activelor se face la inchiderea exercitiului financiar.

Alte valori

Alte valori (tichete si bilete de odihna, calatorie, tratament, timbre fiscale si postale etc) vor fi scoase din evidenta numai daca este certa imposibilitatea de a mai fi utilizate. Scoaterea din evidenta se va face, pe baza de referat aprobat de persoanele responsabile, cu respectarea tuturor prevederilor legale in vigoare referitoare la proceduri, formularistica, responsabilitati.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE CHELTUIELILOR IN AVANS

Cheltuielile efectuate in exercitiul financiar curent, dar care privesc exercitiile financiare urmatoare se inregistreaza distinct, ca si cheltuieli inregistrate in avans si pot fi de natura chiriilor, a abonamentelor sau a altor cheltuieli efectuate anticipat. Cheltuielile inregistrate in avans se evalueaza la costul de achizitie sau la valoarea stipulata prin contract.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE DATORIILOR

Datoriile sunt evaluate la valoarea nominala a sumelor de bani care vor fi platite sau la valoarea nominala a altor modalitati pentru stingerea obligatiei. Actualizarea valorii datoriilor se face in cazul datoriilor in valuta, nedecontate pana la sfarsitul anului, care antreneaza recunoasterea unor cheltuieli sau venituri din diferente de curs valutar in cadrul perioadei, sau in cazul datoriilor pe termen mediu si lung care trebuie indexate in functie de anumite rate (credite bancare, alte imprumuturi similare, etc.)

Decontarile cu personalul si contributiile aferente

Contabilitatea decontarilor cu personalul cuprinde drepturile salariale, sporurile, adaosurile, premiile din fondul de salarii, indemnizatiile pentru concediile de odihna, precum si cele pentru incapacitate temporara de munca, platite din fondul de salarii si alte drepturi in bani si/sau in natura datorate de entitate personalului pentru munca prestata.

Contabilitatea decontarilor privind contributiile sociale cuprinde obligatiile pentru contributia la asigurari sociale si contributia la asigurari sociale de sanatate.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Contributiile sociale prezente in balanta la finele exercitiului financiar vor fi prezentate separat, respectiv contributiile sociale de recuperat ca si creante iar contributiile sociale de plata ca si datorii.

Sumele datorate si neachitate personalului (concediile de odihna si alte drepturi de personal), aferente exercitiului in curs, se inregistreaza ca alte datorii in legatura cu personalul.

Societatea evalueaza si inregistreaza in fiecare luna cheltuielile de natura salariala si obligatiile de plata aferente. Toate avantajele de natura salariilor care se acorda angajatilor se evalueaza si se includ in nivelul salariului brut. Exceptia de la aceasta regula o constituie beneficiile de natura tichetelor de masa care se acorda salariatilor in limitele legal stabilite.

Decontari cu bugetul statului si fondurile speciale

In cadrul decontarilor cu bugetul statului si fondurile speciale se cuprind: impozitul pe profit/venit, taxa pe valoarea adaugata, impozitul pe venituri de natura salariilor, subventiile de primit, alte impozite, taxe si varsaminte asimilate.

Impozitul pe profit/venit de plata trebuie recunoscut ca datorie in limita sumei neplatite. Daca suma platita depaseste suma datorata, surplusul trebuie recunoscut drept creanta.

Taxa pe valoarea adaugata datorata bugetului de stat se stabileste ca diferenta intre valoarea taxei exigibile aferente bunurilor livrate sau serviciilor prestate (TVA colectata) si a taxei deductibile pentru cumpararile de bunuri si servicii (TVA deductibila).

In situatia in care exista decalaje intre faptul generator de TVA si exigibilitatea acesteia, totalul TVA se inregistreaza intr-un cont distinct, denumit TVA neexigibila care, pe masura ce devine exigibila potrivit legii, se trece la TVA colectata sau TVA deductibila, dupa caz.

De asemenea, in contul de TVA neexigibila se inregistreaza si TVA deductibila sau colectata, pentru livrari de bunuri si prestari de servicii pentru care nu au sosit sau nu s-au intocmit facturile.

Diferenta de taxa, in plus sau in minus, dintre TVA colectata si TVA deductibila se inregistreaza in conturi distincte (TVA de plata sau TVA de recuperat) si se regularizeaza in conditiile legii.

TVA-ul neexigibil prezent in balanta la finele exercitiului financiar va fi prezentat separat, respectiv TVA neexigibila deductibila ca si creanta iar TVA neexigibila colectata ca si datorie.

Impozitul pe venituri de natura salariilor, care se inregistreaza in contabilitate, cuprinde totalul impozitelor individuale, calculate potrivit legii.

Datoriile la bugetul statului si fondurile speciale sunt calculate, evidentiata si virate conform prevederilor legale in vigoare.

Decontari intre entitati din cadrul grupului

Dividendele repartizate detinatorilor de actiuni, propuse sau declarate **dupa data bilantului**, precum si celelalte repartizari similare efectuate din profit, nu trebuie recunoscute ca datorie la data bilantului.

Credite bancare

Creditele bancare atrase de Societate vor fi evaluate si prezentate in bilant la valoarea actualizata a platilor viitoare, necesare pentru decontarea datoriei. Calculul actualizarii se va face fie cu ajutorul graficelor de rambursare intocmite de banca creditoare, fie cu ajutorul unei rate de actualizare considerata reprezentativa. Dobanzile aferente creditelor bancare se vor recunoaste ca si cheltuieli ale respectivelor exercitii financiare. Dobanzile vor fi trecute direct pe costuri.

Datoriile asociate creditelor bancare in valuta vor fi convertite la inchiderea exercitiului financiar in moneda de raportare, utilizand cursul de schimb de referinta comunicat de Banca Nationala a

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Romaniei pentru data inchiderii exercitiului financiar, iar diferentele de curs valutar care apar vor fi recunoscute ca venituri, respectiv cheltuieli financiare ale perioadei.

Partea curenta a imprumuturilor pe termen lung va fi inclusa in "Datorii ce trebuie platite intr-o perioada de un an". Dobanda acumulata la data bilantului contabil va fi inclusa in "Sume datorate institutiilor de credit" din cadrul datoriilor curente.

Provizioanele

Provizioanele nu pot depasi din punct de vedere valoric sumele care sunt necesare stingerii obligatiei curente la data bilantului.

Un provizion este o datorie cu exigibilitate sau valoare incerta. Un provizion va fi recunoscut numai in momentul in care:

- o entitate are o obligatie curenta generata de un eveniment anterior;
- este probabil ca o iesire de resurse sa fie necesara pentru a onora obligatia respectiva; si
- poate fi realizata o estimare credibila a valorii obligatiei.

Daca aceste conditii nu sunt indeplinite, nu va fi recunoscut un provizion.

Valoarea recunoscuta ca provizion trebuie sa constituie cea mai buna estimare la data bilantului a costurilor necesare stingerii obligatiei curente.

Provizioanele trebuie revizuite la data fiecarui bilant si ajustate pentru a reflecta cea mai buna estimare curenta. In cazul in care pentru stingerea unei obligatii nu mai este probabila o iesire de resurse, provizionul va fi anulat prin reluare la venituri.

Provizionul va fi utilizat numai pentru scopul pentru care a fost initial recunoscut.

Provizioanele pentru impozite se constituie pentru sumele viitoare de plată datorate bugetului de stat, in conditiile in care sumele respective nu apar reflectate ca datorie în relatia cu statul.

Provizioanele se evalueaza inaintea determinarii impozitului pe profit, tratamentul fiscal al acestora fiind cel prevazut de legislatia fiscala.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE VENITURILOR IN AVANS

Veniturile inregistrate in exercitiul curent, dar care privesc exercitiile financiare urmatoare se inregistreaza distinct, ca si venituri inregistrate in avans si pot fi de natura chiriilor, a abonamentelor sau a altor venituri aferente perioadelor sau exercitiilor urmatoare. Veniturile inregistrate in avans urmeaza regimul de evaluare si inregistrare al datoriilor.

POLITICI SPECIFICE AFERENTE CAPITALURILOR PROPRII

Capitalul social

Societatea s-a infiintat conform Legii nr. 31/1990 republicata, cu completarile si modificarile ulterioare.

Majorarea capitalului social se poate face prin emisiunea de noi actiuni, emise si subscrise la valoarea de piata a actiunilor, sau prin emisiuni de actiuni acordate cu titlu gratuit.

Rezervele din reevaluare

Plusul sau minusul rezultat din reevaluarea imobilizarilor corporale, in conformitate cu prevederile prezentelor reglementari, trebuie reflectat in debitul sau creditul contului „Rezerve din reevaluare”, dupa caz, cu respectarea prevederilor privind reevaluarea imobilizarilor corporale.

Diminuarea rezervelor din reevaluare poate fi efectuata numai in limita soldului creditor existent.

Castigul din amortizarea diferentelor din reevaluare este considerat realizat pe masura ce activul se amortizeaza (este utilizat de catre entitatea economica). In acest caz, valoarea rezervei transferate

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

este diferenta dintre amortizarea calculata pe baza valorii contabile reevaluate si valoarea amortizarii calculate pe baza costului initial al activului.

In functie de prevederile legale in vigoare la momentul respectiv, reevaluarea imobilizarilor corporale si implicit rezerva din reevaluare aferenta acestora a fost recunoscuta din punct de vedere fiscal sau nu. Ca urmare, Societatea inregistreaza si urmareste pe analitice distincte, recunoscute si nerecunoscute fiscal, rezervele din reevaluare cat si surplusul transferat .

Rezervele legale

Rezervele legale se constituie anual din profitul entitatii, in cotele si in limitele prevazute de lege (la o rata de 5%, pana cand rezerva totala atinge 20% din capitalul social subscris si varsat), si din alte surse prevazute de lege.

Rezervele legale pot fi utilizate numai in conditiile prevazute de lege.

Alte rezerve

Alte rezerve neprevazute de lege sau de statut pot fi constituite facultativ, pe seama profitului net pentru acoperirea pierderilor contabile sau in alte scopuri, potrivit hotararii adunarii generale a actionarilor sau asociatiilor, cu respectarea prevederilor legale.

POLITICI AFERENTE VENITURILOR, CHELTUIELILOR SI REZULTATELOR

Recunoasterea veniturilor

Recunoasterea veniturilor se realizeaza in functie de urmatoarele criterii:

- cresterea de beneficii economice viitoare, prin cresteri de active sau reduceri de datorii, crestere determinata atunci cand sunt indeplinite cumulativ urmatoarele criterii:
 - transferul tuturor riscurilor si avantajelor aferente proprietatii bunului;
 - nu mai este detinut controlul efectiv asupra bunului vandut;
 - nu se mai poate gestiona respectivul bun;
- evaluare credibila.

Vanzarile care exclud TVA, accizele, alte taxe asupra vanzarilor si discounturile sunt recunoscute cand livrarea bunurilor si prestarea serviciilor au avut loc iar transferul riscurilor si al beneficiilor este realizat.

Veniturile din vanzari de bunuri se inregistreaza in momentul predarii-bunurilor catre cumparatori, al livrarii lor pe baza facturii sau in alte conditii prevazute in contract, care atesta transferul dreptului de proprietate asupra bunurilor respective, catre clienti.

Veniturile din prestari de servicii se inregistreaza in contabilitate pe masura efectuarii acestora.

Veniturile din dobanzi, redevente si dividende se recunosc astfel:

- a) dobanzile se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv, pe baza contabilitatii de angajamente;
- b) redeventele se recunosc pe baza contabilitatii de angajamente, conform contractului;
- c) dividendele se recunosc atunci cand este stabilit dreptul actionarului de a le incasa.

Diminuarea sau anulara provizioanelor constituite, respectiv a ajustarilor pentru depreciere sau pierdere de valoare reflectate se efectueaza prin inregistrarea la venituri în cazul în care nu se mai justifica mentinerea acestora, are loc realizarea riscului sau cheltuiala devine exigibila.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Recunoasterea cheltuielilor

Recunoasterea cheltuielilor se realizeaza in functie de urmatoarele criterii:

- diminuarea de beneficii economice viitoare, prin diminuari de active sau cresteri de datorii, care are ca efect micșorarea capitalurilor proprii ale Societatii, consecinta care nu se refera la retrageri ale sau distribuii catre fondatorii Societatii, si
- evaluarea sa fie credibila.

Pentru a evalua corect cheltuielile, acestea sunt asociate cu valoarea activelor care se diminueaza corespunzator sau cu valoarea datoriilor care apar odata cu aceste cheltuieli. Prin urmare, o corecta evaluare a activelor la intrarea lor in gestiune si ulterior la ajustarea valorii acestora, datorita unor cauze diverse, respectiv evaluarea corecta a datoriilor are drept consecinta evaluarea credibila a cheltuielilor asociate.

Un aspect esential asociat cheltuielilor este momentul recunoasterii acestora. Se va utiliza aici rationamentul profesional care va avea la baza contabilitatea de angajamente, precum si principiul conectarii cheltuielilor cu veniturile care au fost generate in respectiva perioada de timp.

Cheltuielile legate de salarii si colaboratori vor fi inregistrate in baza statelor de plata si a documentelor asociate.

Cheltuielile aferente lucrarilor executate si serviciilor prestate de terti vor fi inregistrate pe baza facturilor sau documentelor justificative, in perioada asociata evenimentului generator.

Cheltuielile cu amortizarea vor fi inregistrate in fiecare luna a utilizarii respectivelor active, pe baza planurilor de amortizare a imobilitatilor.

Cheltuielile aferente subventiilor, sponsorizarilor si donatiilor acordate vor fi recunoscute in perioada in care activele cu care s-a realizat subventia/ sponsorizarea/donatia ies din gestiune. Aceste cheltuieli sunt efectuate in limitele prevazute de legislatia in vigoare privind deductibilitatea acestora la calculul impozitului pe profit.

Rezultatul contabil – rezultatul fiscal

La sfarsitul fiecarei perioade (luni, etc.) soldurile conturilor de venituri si cheltuieli sunt preluate de catre contul de profit si pierdere. Rezultatul brut contabil se ajusteaza cu cheltuielile nedeductibile fiscal, cu cele deductibile fiscal, precum si cu veniturile neimpozabile, pentru determinarea rezultatului fiscal. Facilitatile fiscale de care Societatea a beneficiat sunt evaluate si inregistrate conform prevederilor legale si statutare in vigoare in perioada de raportare.

Impozitarea

Societate este platitoare de impozit pe profit. Societatea inregistreaza impozitul pe profit curent pe baza profitului brut din balanta, conform legii nr 227/2015 privind Codul fiscal cu completarile si modificarile ulterioare. Cota de impozitare este de 16%. Pierdere fiscala poate fi recuperata pe o perioada de maxim 7 ani.

POLITICI CONTABILE AFERENTE UNOR CAZURI SPECIFICE

Active contingente

Activele contingente sunt generate, de obicei, de evenimente neplanificate sau neasteptate, care pot sa genereze intrari de beneficii economice in societate. Activele contingente nu sunt recunoscute in situatiile financiare, deoarece nu sunt certe, iar recunoasterea lor ar putea determina un venit care sa nu se realizeze niciodata.

Activele contingente sunt evaluate continuu pentru a asigura reflectarea corespunzatoare in situatiile financiare a modificarilor survenite. Astfel, daca intrarea de beneficii economice devine certa, activul

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

si venitul corespunzator vor fi recunoscute in situatiile financiare aferente perioadei in care au survenit modificarile. In caz contrar, el va continua sa fie prezentat ca un activ contingent.

Datorii contingente

O datorie contingenta este:

- a) o obligatie potentiala, aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, anterior datei bilantului si a carei existenta va fi confirmata numai de aparitia sau neaparitia unuia sau mai multor evenimente viitoare incerte, care nu pot fi in totalitate sub controlul entitatii; sau
- b) o obligatie curenta aparuta ca urmare a unor evenimente trecute, anterior datei bilantului, dar care nu este recunoscuta deoarece fie nu este sigur ca vor fi necesare iesiri de resurse pentru stingerea acestei datorii, fie valoarea datoriei nu poate fi evaluata suficient de credibil.

Datoriile contingente sunt evaluate continuu pentru a determina daca a devenit probabila o iesire de resurse care incorporeaza beneficiile economice. Daca se considera ca este necesara iesirea de resurse, generata de un element considerat anterior datorie contingenta, se va recunoaste, dupa caz, o datorie sau un provizion in situatiile financiare aferente perioadei in care a intervenit modificarea incadrarii evenimentului.

Evenimente ulterioare datei bilantului

Evenimentele ulterioare datei bilantului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc intre data bilantului si data la care situatiile financiare anuale sunt autorizate spre publicare.

Evenimentele ulterioare care furnizeaza informatii suplimentare fata de cele existente la data bilantului, in legatura cu bilantul contabil al Societatii sau cu implicatii negative asupra continuitatii activitatii si care conduc la necesitatea inregistrarii in contabilitate a unor venituri sau cheltuieli, pentru prezentarea unei imagini fidele sunt reflectate in situatiile financiare.

Erori fundamentale

Erorile fundamentale sunt acele erori descoperite in perioada curenta, care au un asemenea efect semnificativ asupra situatiilor financiare aferente uneia sau mai multor perioade precedente incat acele situatii financiare nu mai pot fi considerate a fi credibile la data emiterii lor.

Erorile contabile descoperite (greseli matematice, greseli de aplicare a politicilor contabile, ignorari sau interpretari gresite a evenimentelor si fraudelor) se corectea prin ajustarea soldului de deschidere al rezultatului reportat, asigurandu-se comparabilitatea situatiilor financiare prezentate.

Efectul corectiei erorilor fundamentale care are incidenta asupra impozitelor si taxelor datorate si platite va genera recalcularea impozitelor afectate si a sumelor de plata sau de recuperat rezultate.

In cazul corectarii de erori care genereaza o pierdere contabila reportata, aceasta va fi acoperita inainte de efectuarea oricarei repartizari a profitului.

Modificarea politicilor contabile

Modificarea politicilor contabile se va face doar daca este ceruta de lege sau are ca rezultat informatii mai relevante sau mai credibile referitoare la operatiunile Societatii.

In cazul modificarii politicilor contabile, pentru ca utilizatorii sa poata aprecia daca noua politica a fost aleasa in mod adecvat, efectul modificarii asupra rezultatelor raportate ale perioadei si tendinta reala a rezultatelor activitatii Societatii vor fii prezentate corespunzator.

Societati legate

Societatile sunt considerate legate atunci cand una dintre ele, pe baza proprietatii, a drepturilor contractuale, a relatiilor familiale sau altor drepturi, are abilitatea de a controla direct sau indirect sau de a influenta semnificativ cealalta parte.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Societatile legate includ de asemenea persoanele care sunt actionari majoritari, manageri si membrii Consiliului de Administratie al Societatii, directori generali precum si membrii familiilor lor.

In notele explicative se vor prezenta toti actionarii care exercita o influenta semnificativa. Restul actionarilor vor fi prezentati cumulat, pe categoriile: actionari persoane juridice si respectiv actionari persoane fizice.

Pensii si alte beneficii dupa pensionare

In cursul normal al activitatii, societatea face plati statului roman in contul angajatilor sai. Toti angajatii Societatii sunt inclusi in sistemul de pensii de stat. Costul acestor plati se inregistreaza in contul de profit si pierderi odata cu inregistrarea salariilor.

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Descriere	Active necorporale	Terenuri si amenajari terenuri	Constructii	Echipamente, instalatii tehnologice si mijloace de transport	Mobilier, birotica si echipamente de protectie	Investitii imobiliare	Subtotal Active corporale	Imobilizari corporale si investitii imobiliare in curs si Avansuri pt corporale	Total Active corporale	Total general
-----------	--------------------	--------------------------------	-------------	--	--	-----------------------	---------------------------	---	------------------------	---------------

Valoare bruta

Sold 01.01.2025	5.269.886	-	40.498	143.201	153.740	99.549	436.988	3.273	440.261	5.710.147
Intrari de mijloace fixe in 2025	868.327	-	-	-	56.786	-	56.786	423	57.209	925.536
Iesiri de mijloace fixe in 2025	-	-	-	6.348	5.527	-	11.875	-	11.875	11.875
Transferuri de mijloace fixe in 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sold 31.12.2025	6.138.213	-	40.498	136.853	204.999	99.549	481.899	3.696	485.595	6.623.808

Amortizare

Sold 01.01.2025	3.112.793	-	40.498	104.798	77.067	0	222.363	-	222.363	3.335.156
Amortizare in cursul anului 2025	2.741.963	-	-	16.470	28.528	6.025	51.023	-	51.023	2.792.986
Eliminare in cursul anului a valorii amortizarii	-	-	-	6.348	5.527	-	11.875	-	11.875	11.875
Sold 31.12.2025	5.854.756	-	40.498	114.920	100.068	6.025	261.511	-	261.511	6.116.267

Valoare contabila neta

Sold 01.01.2025	2.157.093	-	0	38.403	76.673	99.549	214.625	3.273	217.898	2.374.991
Sold 31.12.2025	283.457	-	-	21.933	104.931	93524	220.388	3.696	224.084	507.541

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare au urmatoarea componenta:

	31-dec-2024	31-dec-2025
Parti sociale detinute la entitati afiliate	59.818.396	59.818.396
Garantii	22.282	23.808
TOTAL	59.840.678	59.842.204

NOTA 4 CREANTE

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Avansuri furnizori pentru servicii	77.605	6.433
Creante comerciale	-	-
Deprecierea creantelor clienti	-	-
Creante sociale si in legatura cu personalul	-	-
Creante privind bugetul statului	25.001	70.451
TVA neexigibila - sold debitor	2.422	808
Impumuturi catre parti legate (inclusiv dobanzi)	6.064.254	6.054.342
Creante comerciale de la parti legate	9.512.827	16.288.574
Debitori diversi	-	-
Deprecierea debitorilor diversi	-	-
TOTAL	15.682.109	22.420.608

NOTA 5 CASA SI CONTURI LA BANCII

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Disponibil la banca in lei	12.988	215.239
Disponibil la banca in valuta	20.994	65.649
Casa in lei	5.432	4.731
Casa in valuta	-	-
Alte valori	-	-
TOTAL	39.414	285.619

NOTA 6 CHELTUIELI IN AVANS

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Asigurari	811	767
Comisioane credite bancare	71.551	56.986
Alte plati efectuate in avans (abonamente, licente, etc)	62.351	115.858
TOTAL	134.713	173.611

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 7 DATORII

7.1 Datorii pe termen scurt

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Datorii pe termen scurt aferente contracte de imprumut	1.733.051	1.711.282
Datorii comerciale	255.211	754.084
Datorii comerciale catre parti legate	25.888	233.848
Creditori diversi	-	-
Salarii si alte drepturi datorate catre personal	221.658	238.867
Contributii la asigurari sociale	125.236	125.096
Impozitul pe venituri de natura salariilor	31.787	30.696
Impozite si taxe diverse	350	395
TVA de plata	165.693	391.826
Imprumuturi de la parti legate	-	-
Depreciere creante		
Datorii pe termen scurt pt imobilizari financiare	467.794	479.494
TOTAL	3.026.668	3.965.588

7.2 Datorii pe termen lung

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Imprumuturi de la ING Bank	28.230.803	27.248.163
Datorii pe termen lung pt imobilizari financiare	896.606	439.536
TOTAL	29.127.409	27.687.699

7.3 Garantii aferente creditelor bancare

La 31 decembrie 2025 Societatea avea un credit de investitii de la ING Bank cu urmatoarele garantii acordate:

- ipoteca imobiliara asupra imobilelor apartinand DN Agrar Apold SRL si Lacto Agrar constand in teren+cladiri (ferme de vaci situate in Garbova, jud Alba si Vaidei , jud.Hunedoara);
- ipoteca mobiliara asupra activelor biologice productive (vacii de lapte + tineret bovin) proprietatea DN Agrar Apold SRL si Lacto Agrar SRL;
- ipoteca imobiliara asupra terenurilor agricole apartinand DN Agrar Apold SRL (174 Ha)
- ipoteca mobiliara asupra echipamentelor tehnologice de productie proprietatea DN Agrar Apold SRL si Lacto Agrar SRL;
- ipoteca mobiliara asupra creantelor din contractele incheiate de DN Agrar Apold SRL si Lacto Agrar SRL;
- ipoteca mobiliara asupra creantelor rezultate din cererile de plata la APIA de catre DN Agrar Apold SRL si Lacto Agrar SRL;
- ipoteca mobiliara asupra stocurilor prezente si viitoare de cereale si furaje proprietatea DN Agrar Apold SRL;
- ipoteca mobiliara asupra partilor sociale detinute de DN Agrar Group SA in DN Agrar Apold SRL .
- ipoteca mobiliara asupra tuturor conturilor deschise la ING Bank;

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 8 PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Provizioane pentru concedii de odihna neefectuate	34.637	99.724
TOTAL	34.637	99.724

NOTA 9 CIFRA DE AFACERI

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Venituri din lucrari executate si servicii prestate(consultanta-management)	11.667.894	15.122.427
Venituri din vanzare marfuri	-	-
Venituri din redevente, locatii si chirii	211.955	373.463
Venituri din activitati diverse	-	-
Reduceri comerciale acordate	-	-
TOTAL	11.879.849	15.495.890

NOTA 10 ALTE VENITURI DIN EXPLOATARE

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Venituri din vanzarea activelor	72	-
Alte venituri din exploatare	11.278	1.903
Venituri din despagubiri, amenzi si penalitati	-	-
Venituri din donatii si subventii primite	19.096	26.419
TOTAL	30.446	28.322

NOTA 11 ALTE VENITURI FINANCIARE

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Venituri din diferente favorabile de curs valutar	93.247	43.887
Alte venituri financiare	920.175	-
TOTAL	1.013.422	43.887

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 12 ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE

12.1 – Cheltuieli privind prestatiile externe

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Cheltuieli cu transportul de bunuri si personal	8.801	3.188
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	20.304	18.548
Cheltuieli cu redeventele, locatiile si chiriile	318.036	371.344
Cheltuieli cu primele de asigurare	3.606	3.677
Cheltuieli cu deplasari, detasari si transferari	63.320	77.032
Alte cheltuieli cu servicii prestate de terti	1.221.349	2.159.828
Cheltuieli privind comisioanele si onorarii	419.476	526.125
Cheltuieli de protocol, reclama si publicitate	375.020	516.653
Cheltuieli postale si telecomunicatii	62.278	91.777
Cheltuieli cu serviciile bancare si assimilate	5.657	6.774
Cheltuieli cu pregatire personal	25.678	11.069
TOTAL	2.523.525	3.786.015

12.2 – Alte cheltuieli

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Cheltuieli privind activele cedate	-	-
Despagubiri, amenzi, penalitati	3.385	410
Cheltuieli cu sumele sau bunurile acordate ca sponsorizări	11.500	3.809
Alte cheltuieli de exploatare	63.073	54.563
Total	77.958	58.782

NOTA 13 ALTE CHELTUIELI FINANCIARE

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
Cheltuieli din diferente nefavorabile de curs valutar	106.812	807.832
Cheltuieli privind imobilizari financiare cedate	276.409	1.119.762
Total	383.221	1.927.594

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

NOTA 14 PARTI LEGATE

14.1 - Creante de la parti legate

	31-dec-2024	31-dec-2025
DN Agrar Apold SRL	1.069.270	1.786.269
Lacto Agrar SRL	2.798.000	3.399.286
DN Agrar Berghin SRL	840.388	2.537.312
DN Agrar Holding SRL	324.139	
Pensiunea Casa Buna SRL	1.014.882	29.812
DN Agrar Service SRL	1.063.673	973.901
DN Agrar Cut SRL	2.841.255	3.637.453
DN Agrar Straja SRL	4.180.793	7.755.262
DN Agrar Logistics SRL	151.560	923.737
DN Agrar Prodlact SRL	1.037.025	854.175
DN Agrar Bio Green SRL	256.096	237.406
Total	15.577.081	22.134.613

14.2 - Datorii fata de parti legate

	31-dec-2024	31-dec-2025
Jan Gijsbertus de Boer	8.308	8.515
DN Agrar Apold	-	5.445
Pensiunea Casa Buna	964	-
Peter de Boer	8.308	8.515
Marijke Geerts	8.308	8.515
Total	25.888	30.990

14.3 – Vanzari catre parti legate (prestari de servicii consultanta, servicii inchiriere imobil si vanzari diverse de mica valoare)

	2024	2025
DN Agrar Apold SRL	2.828.018	3.665.618
DN Agrar Berghin SRL	1.271.791	1.413.978
DN Agrar Bio SRL	2.100	0
DN Agrar Cut SRL	2.082.393	2.519.482
DN Agrar Greenfield SRL	2.100	0
DN Agrar Holding SRL	768.852	37.641
DN Agrar Logistics SRL	366.960	1.161.151
DN Agrar Prodlact SRL	601.150	798.269
DN Agrar Service SRL	1.144.959	1.454.535
DN Agrar Straja SRL	337.613	1.259.880
DN Agrar Trading SRL	1.400	0
Lacto Agrar SRL	2.238.805	2.904.608
Pensiunea Casa Buna SRL	143.466	157.682
DN Agrar BioGreen SRL	90.241	123.046
Total	11.879.849	15.495.890

DN AGRAR GROUP SA
NOTE LA SITUATIILE FINANCIARE INDIVIDUALE
PENTRU ANUL INCHEIAT LA 31 DECEMBRIE 2025
(toate sumele sunt exprimate in RON)

14.4 – Achizitii de la parti legate (achizitii diverse de mica valoare)

	2024	2025
DN Agrar Apold SRL	-	7.043
Lacto Agrar SRL	-	-
Pensiunea Casa Buna SRL	18.680	-
Total	18.680	7.043

14.5 - Imprumuturi acordate si dobanzi calculate in cadrul perioadei vizate

	2024	2025
DN Agrar Cut SRL	41.751	23.500
DN Agrar Greenfield SRL	7.000	0
DN Agrar Prodlact SRL	24.291	20.180
DN Agrar Service SRL	707	187
DN Agrar Straja SRL	2.393.708	1.894.408
Lacto Agrar SRL	26.176	720
Pensiunea Casa Buna SRL	67.580	33.615
DN Agrar Apold SRL	26.981	4.226
DN Agrar BioGreen SRL	5.188	42.498
Total	2.593.382	2.019.334

NOTA 15 INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII SI MEMBRII ORGANELOR DE ADMINISTRAȚIE, CONDUCERE ȘI DE SUPRAVEGHERE

Descriere	31-dec-2024	31-dec-2025
1 Număr mediu de salariați	29	30
2 Fondul total de salarii	3.847.712	4.814.326
3 Cheltuielile cu asigurările sociale	144.572	172.833
4 Alte cheltuieli cu tichetele de masa	197.280	201.120
5 Avantaje in natura	135.884	130.598
6 Remunerația totală a directorilor	336.645	337.089
Total cheltuieli cu personalul inclusiv administratori persoane juridice	4.662.093	5.655.966

NOTA 16 EVENIMENTE ULTERIOARE

Evenimentele ulterioare datei bilanțului sunt acele evenimente, favorabile sau nefavorabile, care au loc între data bilanțului și data la care situațiile financiare anuale sunt autorizate pentru emitere.

Nu au existat evenimente semnificative ulterioare datei de 31 decembrie 2025 care sa necesite ajustare sau prezentare in aceste situatii financiare.

Aceste situatii financiare au fost aprobate la data de 12.03.2026 de catre:

Administrator
Jan Gijsbertus de Boer

Semnatura