GRUP EM S.A.

T3

27 Noiembrie 2026

T3 2026

Raport financiar trimestrial

EM

EMFOR

IPROEB

ELECTROTEHNICA
echipamente electrice

ABC
INSURANCE

EM GIURGIU

EMPOWER

GRID

EMTEK

Informații

Informații generale - Raport financiar

Tipul raportului	Raport rezultate financiare trimestriale - Trimestrul III Anul 2026
Perioada raportată	01.01.2026 - 30.09.2026
Data publicării raportului	27.11.2026
Conform	Regulementul ASF 5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațouni de piață Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață

Informații generale - Emitent

Denumire	Grup EM S.A.
Cod Fiscal	RO45474934
Număr înregistrare în Registrul Comerțului	J2022000566401
Sediu Social	Str. General Candiano Popescu nr. 1, sector 4, București, România
Cod LEI	984500049T4Y39EC8B37
Simbol Tranzacționare	EM
Reprezentant legal	Tănăsoaica Ionuț Adrian, în calitate de Director General
Email	ir@em.ro
Website	www.electromontaj.ro/ir

Cuprins

04 Mesaj CEO

06 Aspecte cheie - rezultate T3 2026

08 Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

10 Prezentare Grup EM

- 11 Model operațional
- 12 Grup EM în cifre
- 13 Portofoliu servicii

14 Proiecte/Lucrări executate de Grupul EM

17 Evenimente importante

- 17 Evoluția activității companiilor
- 26 Decizii și evoluții corporative

29 Managementul sustenabilității

30 Informații financiare

- 31 Bilanț consolidat
- 34 Contul de profit și pierdere consolidat
- 36 CashFlow consolidat
- 37 Indicatori financiari

38 Perspective și direcții strategice ale Grupului EM

40 Evenimente ulterioare

Mesaj CEO



Tănăsoaica Ionuț Adrian
CEO Grup EM S.A.

Stimați investitori, parteneri și colaboratori,

Primele nouă luni ale anului 2026 reflectă continuarea direcției strategice asumate de Grup EM S.A., într-un context economic caracterizat atât de oportunități importante de dezvoltare în sectorul energetic și al infrastructurii, cât și de provocări generate de dinamica investițiilor, disponibilitatea resurselor și complexitatea proiectelor aflate în execuție.

În această perioadă, ne-am concentrat eforturile asupra consolidării activităților operaționale, avansării proiectelor strategice și valorificării sinergiilor dintre companiile din Grup EM. Modelul nostru de business integrat reunește expertiză multidisciplinară și capacități industriale și continuă să reprezinte unul dintre principalele avantaje competitive, oferindu-ne capacitatea de a aborda proiecte complexe și de a răspunde flexibil exigențelor unei piețe în continuă transformare. Evoluția activității în primele trei trimestre confirmă importanța unei abordări echilibrate, bazate pe eficiență operațională, disciplină financiară și gestionarea atentă a resurselor. În paralel cu dezvoltarea portofoliului de proiecte, acordăm o atenție deosebită optimizării capitalului de lucru, consolidării capacității de finanțare și menținerii unui echilibru sustenabil între ritmul de creștere și performanța financiară.

Un element important al acestei perioade îl reprezintă progresul înregistrat în implementarea proiectelor de infrastructură energetică, atât pe piața din România, cât și pe piețele internaționale. Avansarea lucrărilor și finalizarea unor etape semnificative în cadrul proiectelor aflate în derulare, alături de continuarea investițiilor în modernizarea și extinderea rețelelor energetice, reconfirmă rolul companiilor din Grup EM în dezvoltarea unei infrastructuri energetice moderne, sigure și adaptate obiectivelor de tranziție energetică.
Privim cu încredere oportunitățile generate de programele de investiții în infrastructura energetică, de dezvoltarea capacităților de producție din surse regenerabile și de necesitatea creșterii rezilienței sistemelor energetice. Aceste tendințe indică perspective clare de dezvoltare a

sectorului și constituie premize pozitive pentru companiile care dispun de expertiză, capabilități de producție și experiență operațională. În acest context, strategia noastră urmărește atât consolidarea poziției pe piața națională, cât și extinderea selectivă a prezenței internaționale, prin valorificarea experienței și competențelor acumulate în cadrul Grup EM.

În același timp, continuăm să acordăm o importanță crescută dezvoltării organizaționale, digitalizării proceselor și integrării principiilor de sustenabilitate în activitatea companiilor noastre. Considerăm că performanța pe termen lung trebuie susținută nu doar prin rezultate financiare, ci și prin investiții în oameni, tehnologie, guvernanță corporativă și practici de afaceri responsabile.
Pe măsură ce ne apropiem de împlinirea primului an de la listarea Grup EM S.A. pe piața AeRO a Bursei de Valori București, ne reafirmăm angajamentul față de transparență, comunicare consecventă și consolidarea relației de încredere cu investitorii. Obiectivul nostru este să dezvoltăm, cu fiecare etapă parcursă, un Grup tot mai solid, mai competitiv, capabil să genereze valoare sustenabilă pentru acționari.
Pentru ultima parte a anului 2026, prioritățile noastre rămân concentrate asupra execuției proiectelor contractate, îmbunătățirii eficienței operaționale, gestionării prudente a resurselor financiare și identificării oportunităților de dezvoltare care susțin obiectivele strategice pe termen mediu și lung.

Le mulțumesc colegilor din toate companiile din Grup EM pentru profesionalismul și implicarea demonstrate, partenerilor pentru încrederea acordată și investitorilor pentru susținerea parcursului nostru.

Continuăm să construim un Grup puternic, competitiv și adaptat provocărilor viitorului, cu ambiția de a contribui activ la transformarea infrastructurii energetice din România și de pe piețele internaționale.

Cu respect,
Tănăsoaica Ionuț Adrian
CEO Grup EM S.A.

Aspecte cheie - rezultate T3 2026

Primele nouă luni ale anului 2026 evidențiază consolidarea performanței operaționale a Grup EM, caracterizată printr-o creștere semnificativă a profitabilității și o îmbunătățire a marjelor operaționale, în contextul unei evoluții a veniturilor influențate de calendarul de implementare și de etapele de execuție ale proiectelor aflate în portofoliu.

Dinamica cifrei de afaceri reflectă specificul activității Grupului, caracterizată prin derularea unor proiecte complexe de infrastructură energetică, cu perioade extinse de implementare și etape distincte de proiectare, aprovizionare, execuție și punere în funcțiune. Ritmul de realizare și recunoaștere a veniturilor este influențat de stadiul de avansare a fiecărui proiect, precum și de calendarul contractual și operațional al lucrărilor, ceea ce poate determina variații ale volumului de activitate între perioadele de raportare.

În acest context, rezultatul din exploatare a înregistrat o creștere semnificativă, de la aproximativ 66,8 milioane lei în primele nouă luni ale anului 2025 la 89,93 milioane lei în perioada similară a anului 2026, reprezentând un avans de peste 34%. Această evoluție evidențiază consolidarea profitabilității operaționale și capacitatea Grupului de a genera rezultate superioare, în condițiile unei dinamici diferențiate a veniturilor.

Performanța înregistrată continuă tendința favorabilă evidențiată în primul semestru al anului 2026 și reflectă orientarea Grupului către eficiență operațională, gestionarea riguroasă a costurilor și utilizarea eficientă a resurselor. Îmbunătățirea rezultatului din exploatare subliniază importanța profitabilității proiectelor și a disciplinei operaționale în susținerea performanței financiare.

Evoluția activității în primele nouă luni ale anului reflectă continuarea implementării proiectelor strategice din portofoliu, aflate în diferite stadii de execuție. Caracterul multianual al acestora și complexitatea etapelor de realizare determină o distribuție neuniformă a veniturilor între perioadele de raportare, fără ca această dinamică să reflecte în

Cifra de afaceri
853.99 mRON ⊖ 3.12%
T3 2025: 881.47 mRON

EBIT
79.02 mRON ⊕ 7.59%
T3 2025: 73.45 mRON

EBITDA
111.15 mRON ⊕ 9.14%
T3 2025: 101.85 mRON

Active Total
1,921 mRON

Număr salariați
1,943 ⊕ 8.79%
T3 2025: 1,786

mod necesar o modificare a capacității operaționale sau a perspectivelor de dezvoltare ale Grupului.

În paralel, modelul de business integrat, care reunește competențe complementare în proiectare, producție, construcții-montaj și servicii specializate, permite Grup EM să gestioneze simultan proiecte de amploare și să valorifice sinergiile dintre companiile sale. Această structură contribuie la flexibilitatea operațională și susține capacitatea Grupului de a răspunde cerințelor pieței de infrastructură energetică.

În ansamblu, rezultatele aferente primelor nouă luni ale anului 2026 evidențiază capacitatea Grup EM de a-și consolida profitabilitatea și de a menține o performanță operațională solidă, în contextul unui portofoliu de proiecte caracterizat prin complexitate și etape diferite de maturitate.

Pentru ultima parte a anului 2026, Grupul își menține prioritățile privind avansarea proiectelor contractate, eficientizarea activităților operaționale și utilizarea optimă a resurselor, urmărind consolidarea poziției sale pe piețele pe care activează și crearea de valoare sustenabilă pe termen lung pentru acționari și parteneri.

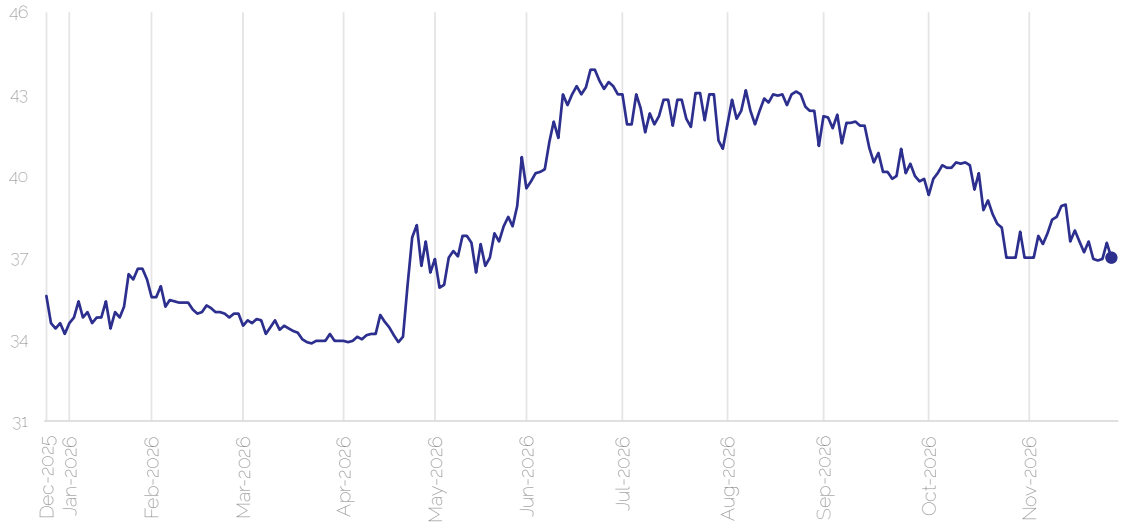
Evoluția prețului acțiunilor Grup EM

În primele nouă luni ale anului 2026, evoluția acțiunilor Grup EM (simbol EM) a reflectat continuarea procesului de consolidare a prezenței companiei pe piața AeRO Premium a Bursei de Valori București, după debutul la tranzacționare din 19 decembrie 2025. În această perioadă, Grupul a continuat implementarea măsurilor destinate dezvoltării profilului său bursier, îmbunătățirii lichidității acțiunilor și extinderii bazei de investitori.

Un element important al trimestrului al treilea l-a reprezentat progresul înregistrat în implementarea planului de creștere a free-float-ului. Astfel, conform raportului curent publicat la 22 septembrie 2026, free-float-ul a crescut de la 4,02% din capitalul social, corespunzător unui număr de 725.476 de acțiuni, la 5,51%, echivalentul a 993.646 de acțiuni. Această evoluție marchează un pas important în direcția atingerii obiectivului asumat de Grup EM, respectiv un nivel al free-float-ului de minimum 10% din capitalul social până la 19 decembrie 2026, la împlinirea unui an de la admiterea la tranzacționare.

GRUP EM SA (simbol **EM**)

Legendă: 1D • BVB • 19.12.2025 - 26.11.2026



Preț 26 Noiembrie 2026
37.00 lei

Preț 30 Septembrie 2026
39.90 lei

Preț maxim 52 săptămâni
44.40 lei

Preț minim 52 săptămâni
33.65 lei

Preț listare
34.00 lei

Sursă date: BVB

Creșterea free-float-ului a fost susținută inclusiv prin implementarea programului de tip Stock Option Plan (SOP), în cadrul căruia Grup EM a derulat, în perioada august–septembrie 2026, o ofertă publică de cumpărare a propriilor acțiuni. În urma acestei operațiuni, au fost achiziționate 350.000 de acțiuni, reprezentând aproximativ 1,94% din capitalul social, iar ulterior a fost aprobată atribuirea gratuită a 271.839 de acțiuni către angajații și membrii conducerii companiilor din Grup. Această măsură a contribuit atât la creșterea free-float-ului, cât și la alinierea intereselor beneficiarilor programului cu obiectivele de dezvoltare pe termen lung ale Grupului.

În paralel, Grup EM a continuat măsurile de susținere a lichidității acțiunilor prin derularea contractulelor de servicii de Market Maker încheiate cu Raiffeisen Bank International AG și cu S.S.I.F. BRK Financial Group precum și prin menținerea unei comunicări constante cu investitorii și publicarea informațiilor relevante privind activitatea și evoluția companiei.

Din perspectiva investițională, rezultatele financiare și operaționale aferente primelor nouă luni ale anului 2026, caracterizate printr-o îmbunătățire semnificativă a profitabilității operaționale, contribuie la consolidarea profilului investițional al Grupului. Evoluția portofoliului de proiecte, capacitatea de implementare a investițiilor complexe în infrastructura energetică și perspectivele de dezvoltare pe termen mediu și lung reprezintă elemente relevante pentru evaluarea companiei de către participanții la piața de capital.

În ansamblu, primele nouă luni ale anului 2026 marchează progrese în procesul de maturizare a Grup EM în calitate de emitent listat. Grupul își reafirmă angajamentul pentru transparență, comunicare predictibilă și implementarea măsurilor destinate creșterii lichidității și accesibilității acțiunilor sale, urmărind consolidarea relației cu investitorii și dezvoltarea sustenabilă a prezenței sale pe piața de capital.

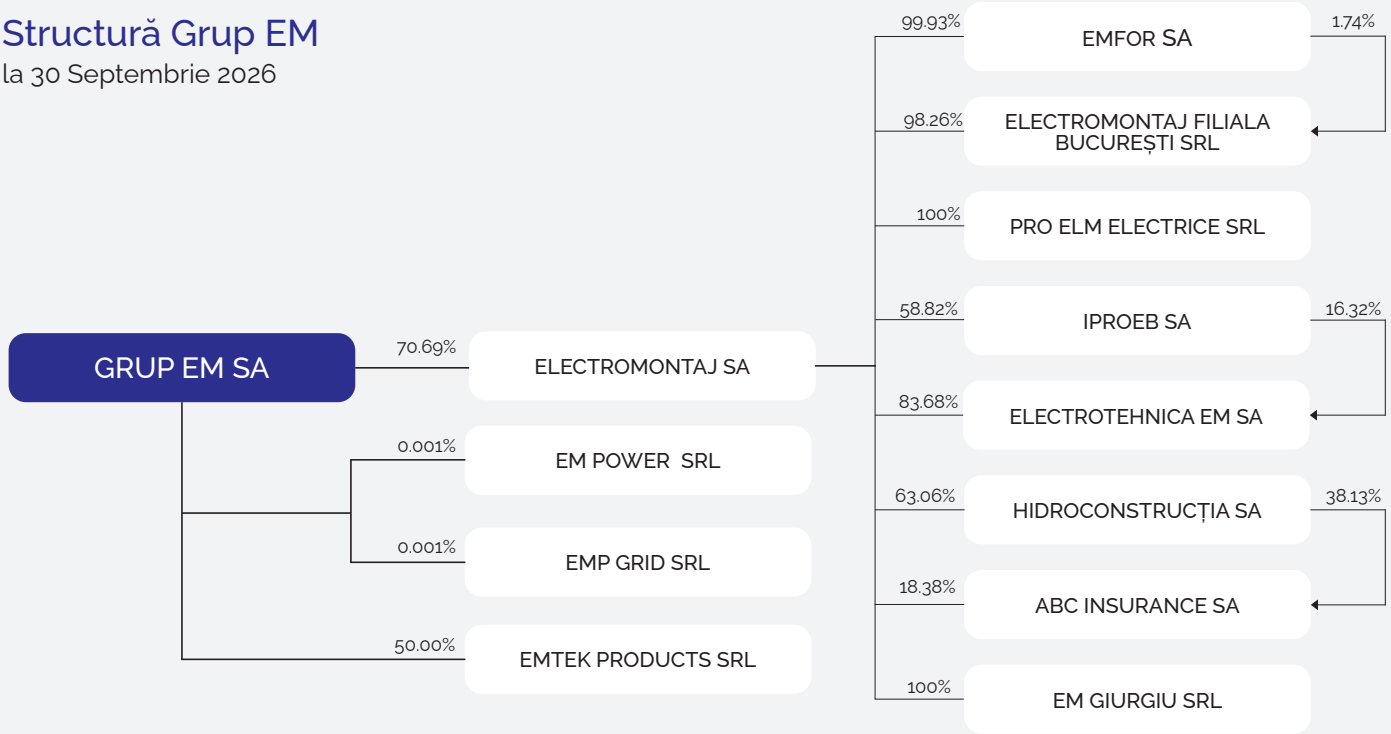
Prezentare Grup EM

Grup EM este un grup românesc cu peste 76 de ani de experiență în construcții-montaj pentru sectorul energetic, recunoscut ca lider pe piața din România și furnizor de soluții „la cheie" pentru proiecte complexe la nivel național și internațional. Grupul acoperă întreg ciclul de viață al infrastructurii energetice, de la proiectare și producție, până la execuție, întreținere și testarea instalațiilor, inclusiv linii electrice aeriene, stații de transformare, centrale fotovoltaice și eoliene, lucrări hidrotehnice și hidroenergetice. Grup EM deține unități proprii de producție în România și una dintre cele mai mari stații de testare a stâlpilor din Europa, ceea ce asigură control complet asupra calității și eficienței proiectelor.

Din Grup EM fac parte companii specializate precum Electromontaj S.A., Emfor S.A., Iproeb S.A., Electrotehnica EM S.A., Hidroconstrucția S.A., Emtek Products Srl precum și entități dedicate proiectelor de energie și investiții, EM Power S.R.L., EMP Grid S.R.L. și EM Giurgiu S.R.L. Aceste companii oferă expertiză complementară și permit Grupului implementarea proiectelor de mare complexitate în România și internațional.

Structură Grup EM

la 30 Septembrie 2026



*Iproeb S.A, deține 4.67% din capitalul social al Electromontaj S.A.. Luând în considerare această participație deținerea Grup EM în Electromontaj S.A. crește cu 3.3%.

Portofoliul de activități al Grupului include proiectarea, construcția și întreținerea liniilor electrice de înaltă tensiune, integrarea parcurilor eoliene și fotovoltaice, producția de componente electrice și structuri metalice, lucrări de hidroenergie și infrastructură civilă asociată, precum și teste și verificări ale structurilor metalice. Experiența internațională a Grupului include proiecte în Emiratele Arabe Unite, Iordania, Qatar, Yemen, Cipru, Mexic, Republica Moldova, Finlanda, Olanda, Polonia, Grecia și Bulgaria consolidându-i reputația ca furnizor global de infrastructură energetică.

Grup EM continuă să investească în tehnologii moderne, eficiență operațională și soluții durabile, menținând o poziție solidă pe piața energetică și pregătindu-se să valorifice oportunitățile generate de tranziția energetică și dezvoltarea infrastructurii naționale și internaționale.

Model operațional Grup EM



PRODUCȚIE

IPROEB SA | Fabrica de Stâlpi Metalici Zincați | Fabrica de Cleme și Armături

Componente, structuri și echipamente pentru infrastructura energetică.



ECHIPAMENTE

ELECTROTEHNICA EM SA

Echipamente electrice și soluții de conversie energetică.



INGINERIE ȘI FUNDAȚII

EMFOR SA

Lucrări de inginerie civilă și fundații speciale.



CONSTRUCȚIE

ELECTROMONTAJ SA | HIDROCONSTRUCȚIA SA

Proiectarea, construcția și montajul infrastructurii electrice și hidrotehnice.



ENERGIE

EM GIURGIU SRL | EM POWER SRL | EMP GRID SRL

Producție de energie regenerabilă și stocare, distribuție și furnizare de energie.



SERVICII SUPORT

ABC INSURANCE SA | EMTEK PRODUCTS SRL

Asigurări și garanții pentru proiecte și operațiuni | Soluții tehnologice destinate digitalizării și automatizării

GRUP EM în cifre

76+
ani de istorie

>1,775
Colegi

13
Companii

5
Unități de producție

15
Sucursale naționale

10
Sucursale internaționale

70%
Cifra de afaceri aliniată Taxonomie EU

49%
CapEx aliniat Taxonomie EU

53%
OpEx aliniat Taxonomie EU

Un model industrial integrat

Capabil să acopere întregul lanț de valoare al infrastructurii energetice.

Portofoliu servicii GRUP EM

Proiectare | Construcție | Metenanță | Racordare la sistemul energetic | Testare stâlpi

Servicii pentru

Linii Electrice Aeriene și Subterane



Rezultate

154 km LEA 750 kV

11,000 km LEA 220-440 kV

94,500 km 0-4-400 kV cabluri subterane

240,000 km LEA 20-132 kV

Servicii pentru

Stații electrice și posturi transformare



Rezultate

970+ stații 110-400 kV

65,000 posturi de transformare de până la 20 kV

Servicii pentru

Racordare parcuri eoliene și fotovoltaice



Rezultate

5 parcuri eoliene

10 parcuri fotovoltaice

>700 MW putere

>800 MW putere

Servicii testare

Testarea stâlpilor LEA în Stația de Încercare a Stâlpilor (SIS)

Top 3 în Europa.
Singura unitate din România.



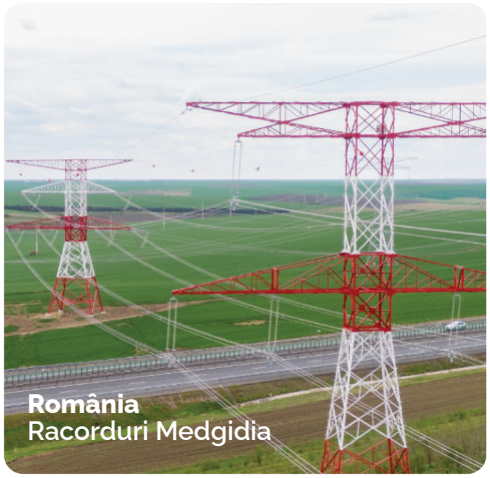
Tipuri de stâlpi

Pentru căi ferate | De circuit simplu, dublu, cvadruplu (110-400kV)
Ancorare (110-400kV) | Tubulare (20-132 kV) | Testări mecanice pentru lanțuri de izolatori

Proiecte/lucrări executate de Grupul EM

PROIECTE SPECIALE LOCALE





Grup EM a implementat și derulează o serie de proiecte majore de infrastructură energetică în România, consolidând poziția sa ca lider pe piața națională și ca partener de încredere pentru Transelectrica, Hidroelectrica și alți clienți importanți.

Printre proiectele finalizate se numără traversarea fluviului Dunărea pentru linia 400 kV Cernavodă – Stâlpu, LEA 400 kV Porțile de Fier – Anina – Reșița, conectarea liniilor electrice 400 kV Isaccea – Varna la stația Medgidia, lucrări complexe care implică proiectare integrală, producția și montajul stâlpilor de înaltă tensiune, infrastructură civilă și punere în funcțiune.

Grupul gestionează în prezent proiecte în desfășurare pentru trecerea la tensiunea de 400 kV a axelor Porțile de Fier – Reșița – Timișoara – Arad, modernizarea rețelelor de distribuție 110 kV, retehnologizarea stațiilor de 400/220/110 kV și extinderea axelor electrice în zone cheie, inclusiv LEA 400 kV Suceava – Bălți și Constanța Nord – Medgidia Sud. Proiectele combină tehnologia de vârf, capabilități proprii de producție și expertiza echipelor Electromontaj, asigurând implementarea la standarde ridicate de siguranță și eficiență operațională.

Pe lângă infrastructura tradițională, Grup EM contribuie la modernizarea sistemelor locale de energie și transport urban, prin proiecte de iluminat public, rețele edilitare și modernizarea substațiilor de tracțiune în București, demonstrând astfel diversificarea și adaptabilitatea portofoliului său de servicii.

PROIECTE SPECIALE INTERNAȚIONALE

Grup EM a implementat proiecte energetice de mare complexitate în mai multe țări europene și în Orientul Mijlociu, consolidând reputația grupului ca furnizor global de infrastructură electrică.

Printre realizările recente se numără finalizarea cu succes a liniei



electrice aeriană 400 kV Huittinen – Forssa în Finlanda, modernizări de linii 380 kV în Țările de Jos și proiecte 400 kV în Polonia, toate implicând proiectare, construcție și montaj de structuri și conductori de înaltă tensiune.

În Republica Moldova, Grup EM derulează proiecte pentru substații de 35 kV până la 400 kV, asigurând integrarea și modernizarea rețelelor electrice.

În Orientul Mijlociu, compania a realizat stâlpi înclinați pentru linii de 132–400 kV în Iordania și Yemen, iar în Egipt a executat proiectul istoric de traversare a fluviului Nil pentru linia 220 kV Cairo – Mansoura.

Aceste proiecte demonstrează capacitatea Grup EM de a gestiona și livra soluții complexe în medii diverse, adaptându-se la standarde internaționale de calitate, siguranță și eficiență operațională, și întăresc poziția grupului ca partener strategic pe piețe globale de energie.

PROIECTE DE ENERGIE VERDE



Grup EM derulează proiecte majore în domeniul energiei regenerabile, consolidând expertiza în parcuri eoliene și infrastructură de transmisie. Proiectul Parcului Eolian Ruginoasa, finalizat în 2023, a reprezentat cel mai mare parc eolian din Moldova, cu o capacitate de 60 MW pe o suprafață de 23 de hectare, incluzând fundații pentru turbine, platforme pentru echipamente, drumuri de acces și o rețea de colectare de 35 kV conectată la Sistemul Energetic Național.

Grup EM a fost implicat în realizarea Parcul Eolian Vifor, cu o capacitate de 460 MW pe o suprafață de 23 de hectare. Proiectul include construirea substațiilor de conexiune 400 kV Pogoanele și 400/33 kV CEE Vifor, echipate cu transformatoare de 260 MVA, precum și conectarea la linia aeriană 400 kV Gura Ialomiței – Stâlpu, proiectată și executată de Grup EM.

Aceste proiecte evidențiază capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate pentru tranziția energetică și dezvoltarea sustenabilă a infrastructurii electrice.

PROIECTE DE HIDROENERGIE ȘI IRIGAȚII

Grup EM derulează proiecte majore în hidroenergie și reabilitarea sistemelor de irigații, combinând expertiza tehnică cu gestionarea completă a proiectelor.

Amenajarea Centralei Hidroelectrice Vidraru, aflată în desfășurare, presupune modernizarea completă a echipamentelor mecanice și electrice, reabilitarea pieselor metalice ale captării apei și realizarea unui sistem automat de control, care permite monitorizarea și gestionarea procesului de producție a energiei electrice la distanță. Modernizarea va crește puterea instalată a centralei de la 226 MW la 244 MW.

În paralel, Grup EM reabilitează mai multe sisteme de irigații: Pietroiu – Ștefan cel Mare, Crivina – Vânju Mare și Sadova – Corabia. Aceste proiecte includ înlocuirea agregatelor hidraulice și a instalațiilor aferente, hidroizolarea canalelor și modernizarea stațiilor de pompare, asigurând eficiență sporită și durabilitate a infrastructurii agricole.

Aceste proiecte reflectă capacitatea Grup EM de a livra soluții integrate în domeniul hidroenergetic și al irigațiilor, contribuind la dezvoltarea durabilă și modernizarea infrastructurii critice la nivel național.



Evenimente importante
Evoluția activității companiilor

PRINCIPALELE EVOLUȚII **ELECTROMONTAJ SA**

În cadrul proiectelor derulate de Grup EM, prin intermediul Electromontaj S.A., în anul 2026 au fost atinse etape importante în implementarea unor proiecte complexe de infrastructură energetică.

În cadrul proiectului VIFOR, în aprilie 2026 a fost realizată cu succes recepția stației electrice, marcând finalizarea unei etape majore de execuție. Ulterior, în august 2026, stația a fost energizată cu succes, reprezentând un pas esențial către finalizarea proiectului.

În cadrul proiectelor STATCOM Sibiu Sud și Bradu, în mai 2026 a fost realizată punerea sub tensiune a instalației STATCOM din stația Bradu, iar în iulie 2026 a avut loc recepția la terminarea lucrărilor de construcții și instalații aferente STATCOM din stația Sibiu Sud. În august 2026, a fost finalizată și recepția la terminarea lucrărilor de construcții și instalații aferente STATCOM din stația Bradu.

Atingerea acestor milestone-uri evidențiază capacitatea Grup EM, prin expertiza și resursele operaționale ale Electromontaj S.A., de a gestiona și livra proiecte complexe de infrastructură energetică, de la etapa de execuție până la punerea în funcțiune, contribuind la dezvoltarea și modernizarea infrastructurii energetice.

Contractul aferent proiectului **LEA 400 kV Timișoara–Arad – Etapa II a** fost semnat în iunie 2025, iar activitatea de proiectare a început în iulie 2025, cu un termen de realizare de șapte luni. În martie 2026, execuția contractului a fost suspendată temporar, în contextul întârzierii emiterii Hotărârii de Guvern necesare declarării proiectului ca proiect de importanță națională și declanșării procedurilor de expropriere a imobilelor situate în coridorul LEA. Ulterior obținerii Hotărârii de Guvern, emiterii deciziei de expropriere și obținerii autorizațiilor de construire pentru județele Timiș și Arad, în august 2026 a fost dispusă reluarea contractului și a fost emis ordinul de începere a execuției lucrărilor.

Conform graficului contractual, termenul de execuție a lucrărilor este de 24 de luni de la data ordinului de începere.

Reluarea proiectului reprezintă o etapă importantă în portofoliul de proiecte de infrastructură energetică derulate de Grup EM, prin intermediul Electromontaj S.A., și permite trecerea proiectului în etapa efectivă de execuție.

În trimestrul al treilea al anului 2026, Grup EM, prin Electromontaj S.A., a semnat contractul pentru **Proiectul pilot Retehnologizare Statia 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală**, în valoare de 476 milioane lei, proiect de importanță strategică ce reprezintă un pas important în modernizarea Rețelei Electrice de Transport și implementarea unui model integrat de stație digitală, prin utilizarea tehnologiilor avansate de automatizare, monitorizare și securitate cibernetică.

PROIECTE ÎN EXECUȚIE **ELECTROMONTAJ SA**

Electromontaj SA a avansat în implementarea proiectelor aflate în derulare, consolidând în același timp portofoliul de contracte și relațiile cu partenerii strategici.

ÎN EXECUȚIE

Locație:	România
Beneficiar:	Transelectrica
Start:	2025
Valoare:	689 mRON

LEA 400 kV Gădălin – Suceava

LEA 400 kV Gădălin – Suceava este un proiect major de infrastructură energetică, esențial pentru modernizarea Sistemului Electroenergetic Național. Acesta vizează construirea unei linii aeriene de 400 kV pe circa 260 km, între stațiile Gădălin și Suceava, traversând județele Cluj, Bistrița-Năsăud și Suceava.

Investiția, în valoare de 688,3 milioane lei, finanțată în principal prin Fondul pentru Modernizare, include realizarea liniei (**aprox. 1.000 de stâlpi**) și extinderea stațiilor aferente. Proiectul contribuie la creșterea siguranței alimentării cu energie, integrarea surselor regenerabile, consolidarea interconectării regionale și creșterea rezilienței sistemului energetic.

Pentru Electromontaj, acesta confirmă capacitatea de a implementa proiecte complexe și întărește rolul Grupului EM în modernizarea infrastructurii energetice. Durata estimată este de 69 de luni, cu finalizare în 2031.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Start: 2025
Valoare: 36 mRON

Relocare rețele medie și înaltă tensiune – Autostrada Sibiu–Pitești, Secțiunea 3

Proiectul vizează relocarea rețelelor electrice pentru Secțiunea 3 (Cornetu–Tigveni) a Autostrăzii Sibiu–Pitești, o zonă cu grad ridicat de complexitate tehnică, situată în relief montan.

Contractul, în valoare de aproximativ 36 milioane lei, include relocarea rețelelor de 20 kV, 110 kV și componente de 220 kV, realizarea de noi trasee subterane și aeriene, precum și demontarea instalațiilor existente.Lucrarea este esențială pentru eliberarea amplasamentului autostrăzii și continuarea construcției pe unul dintre cele mai dificile tronsoane.

Pentru Grup EM, proiectul confirmă expertiza în lucrări complexe, desfășurate în condiții dificile și în coordonare cu proiecte majore de infrastructură, consolidând rolul companiei în dezvoltarea infrastructurii naționale.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 55 mRON

Proiect de interes comun: CARMEN – Carpathian Modernization of Energy Network (vol. 1) Modernizare LEA 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad

Proiectul **CARMEN** – **Car**pathian **M**odernization of **E**nergy **N**etwork (vol. 1) finanțat ca proiect de interes comun (PCI) al UE, vizează modernizarea infrastructurii electrice din Moldova. Electromontaj realizează lucrările pentru linia de 110 kV Siscani – Glăvănești – Bârlad, esențială pentru alimentarea regională și creșterea stabilității rețelei.

Contractul, de aproximativ 55 milioane lei, include înlocuirea conductorilor, modernizarea stâlpilor și fundațiilor, optimizarea traseului și integrarea în sisteme de monitorizare. Proiectul contribuie la creșterea fiabilității, reducerea pierderilor și facilitarea integrării energiei regenerabile.

Pentru Grup EM, acesta consolidează poziția în modernizarea rețelelor electrice și capacitatea de a livra proiecte complexe, finanțate european.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 214.86 mRON

Modernizare și integrare SCADA – Stații Delgaz Grid (Etapa II) Stațiile: Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galata, Iași Centru

Proiectul vizează modernizarea și integrarea sistemelor SCADA în șapte stații de transformare ale Delgaz Grid (Simila, Filipești, Dărmănești, Gherăiești, Regie, Galați, Iași Centru), contribuind la digitalizarea și eficientizarea rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, implementarea sistemelor SCADA pentru monitorizare și control în timp real, automatizarea proceselor și integrarea datelor între stații și centrul de comandă, cu impact direct asupra fiabilității și siguranței alimentării.

Proiectul evidențiază expertiza Grup EM în automatizări și infrastructură energetică digitalizată și contribuie la creșterea performanței și eficienței rețelei Delgaz Grid.

ÎN EXECUȚIE

Locație: România
Beneficiar: Delgaz Grid
Start: 2025
Valoare: 45.45 mRON

Modernizare și integrare SCADA – Stația de transformare Letea

Proiectul vizează modernizarea stației de transformare Letea și integrarea acesteia în sistemul SCADA al Delgaz Grid, cu scopul de a îmbunătăți siguranța, eficiența și controlul centralizat al rețelei electrice.

Lucrările includ modernizarea echipamentelor de protecție și comandă, conectarea stației la sistemul SCADA pentru monitorizare în timp real, optimizarea proceselor de automatizare și creșterea fiabilității alimentării consumatorilor, în conformitate cu standardele internaționale.

Proiectul contribuie la modernizarea infrastructurii energetice regionale și la eficientizarea operării rețelei, consolidând totodată expertiza Grup EM în proiecte complexe de digitalizare a sistemelor

ÎN EXECUȚIE

Retehnologizarea stației 110 kV Medgidia Sud lucrări

Locație: România
Beneficiar: Transelectrica
Start: 2025
Valoare: 82 mRON

Grupul a câștigat proiectul de retehnologizare a stației 110 kV Medgidia Sud, lucrări pentru beneficiar Transelectrica, cu o valoare estimată de aproximativ 82 milione lei.

Valoarea reflectă amploarea modernizării infrastructurii de transport al energiei electrice și subliniază capacitatea Grupului de a accesa și execută contracte semnificative în sectorul energetic național.

ÎN EXECUȚIE

Retehnologizarea stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval – UHE „Dorin Pavel”

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrica
Start: 2025
Valoare: 484 mRON

Proiectul vizează modernizarea integrală a stațiilor de pompare energetică Petrimanu, Jidoaia și Lotru-Aval din cadrul UHE „Dorin Pavel”, cu obiectivul creșterii eficienței, fiabilității și duratei de viață a instalațiilor.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de pompare și a turbinelor, modernizarea sistemelor de automatizare și control, implementarea soluțiilor moderne de monitorizare și protecție, precum și alinierea la cerințele de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la creșterea eficienței sistemului hidroenergetic și la obiectivele de modernizare ale Hidroelectrica, consolidând totodată poziția Grup EM în realizarea de proiecte complexe din infrastructura energetică critică.

ÎN EXECUȚIE

Retehnologizare CHE Stejaru – Nod de presiune

Locație: România
Beneficiar: Hidroelectrica
Start: 2025
Valoare: 80 mRON

Proiectul vizează modernizarea nodului de presiune al Centralei Hidroelectrice Stejaru, parte a sistemului administrat de Hidroelectrica, cu scopul creșterii eficienței, siguranței și durabilității operaționale.

Lucrările includ retehnologizarea echipamentelor de presiune și control hidraulic, modernizarea sistemelor de monitorizare și protecție, precum și integrarea acestora în fluxul operațional existent, în

conformitate cu standardele internaționale de siguranță și mediu.

Proiectul contribuie la îmbunătățirea fiabilității și performanței centralei și consolidează expertiza Grup EM în modernizarea infrastructurii hidroenergetice.

ÎN EXECUȚIE

Locație:	România
Beneficiar:	Transelectrica
Start:	2026
Valoare:	476 mRON

Proiect pilot Retehnologizare Stația 220/110/20 kV Alba Iulia în concept de stație digitală

Proiectul de retehnologizare și digitalizare a Stației Alba Iulia reprezintă o investiție de importanță strategică și un proiect-pilot pentru implementarea unui model integrat de stație digitală în Rețeaua Electrică de Transport. Pe lângă modernizarea infrastructurii energetice, proiectul integrează soluții avansate de automatizare și monitorizare, telecomunicații, securitate cibernetică și tehnologii digitale, inclusiv Digital Twin, precum și componente de energie regenerabilă și mobilitate electrică. Soluțiile IT&C vor fi extinse la nivelul mai multor obiective din infrastructura energetică națională.

Prin complexitatea și caracterul său inovator, proiectul contribuie la consolidarea poziției Grup EM în domeniul infrastructurii energetice de înaltă tensiune și la extinderea competențelor sale în implementarea soluțiilor integrate de digitalizare, automatizare și securitate cibernetică, susținând tranziția către o infrastructură energetică modernă, inteligentă și rezilientă.

PROIECTE FINALIZATE **ELECTROMONTAJ SA**

În cadrul proiectelor derulate de Grup EM, prin intermediul Electromontaj S.A., în anul 2026 au fost atinse etape importante în implementarea unor proiecte complexe de infrastructură energetică.

FINALIZAT

Locație:
România, Buzău



Parc Eolian VIFOR

În cadrul proiectului VIFOR, în aprilie 2026 a fost realizată cu succes recepția stației electrice, marcând finalizarea unei etape majore de execuție. Ulterior, în august 2026, stația a fost energizată cu succes, reprezentând un pas esențial către finalizarea proiectului.

FINALIZAT

Locație:
România, Sibiu și Argeș



Proiect STATCOM stațiile Sibiu Sud și Bradu

În mai 2026 a fost realizată punerea sub tensiune a instalației STATCOM din stația Bradu, iar în iulie 2026 a avut loc recepția la terminarea lucrărilor de construcții și instalații aferente STATCOM din stația Sibiu Sud.

În august 2026, a fost finalizată și recepția la terminarea lucrărilor de construcții și instalații aferente STATCOM din stația Bradu.

Atingerea acestor milestone-uri evidențiază capacitatea Grup EM, prin expertiza și resursele operaționale ale Electromontaj S.A., de a gestiona și livra proiecte complexe de infrastructură energetică, de la etapa de execuție până la punerea în funcțiune, contribuind la dezvoltarea și modernizarea infrastructurii energetice.

PRINCIPALELE EVOLUȚII **EMFOR SA**

În primele nouă luni ale anului 2026, Emfor S.A. și-a continuat activitatea în domeniul infrastructurii energetice și al construcțiilor complexe, concentrându-se pe avansarea proiectelor aflate în execuție și consolidarea capacității operaționale în segmentele de infrastructură rutieră, energie regenerabilă și lucrări de inginerie civilă.

Activitatea companiei a fost susținută de derularea proiectelor de anvergură din portofoliu, care implică lucrări tehnice complexe și necesită o coordonare eficientă a resurselor și echipamentelor specializate. În acest context, Emfor a continuat să valorifice investițiile realizate în modernizarea parcului de utilaje și dezvoltarea echipelor tehnice, urmărind creșterea gradului de internalizare a lucrărilor și optimizarea proceselor de execuție.

Prin dezvoltarea competențelor proprii și diversificarea activităților, Emfor S.A. își consolidează rolul în cadrul modelului integrat al Grup EM, contribuind la implementarea proiectelor de infrastructură energetică și rutieră și la valorificarea oportunităților de dezvoltare din aceste sectoare.

PRINCIPALELE EVOLUȚII **IPROEB SA**

În primele nouă luni ale anului 2026, Iproeb S.A. a continuat implementarea programului strategic de retehnologizare cofinanțat prin ajutor de stat, având ca obiectiv modernizarea capacităților de producție, creșterea eficienței operaționale și consolidarea competitivității pe piața cablurilor și conductoarelor electrice. Investițiile realizate urmăresc optimizarea proceselor industriale, creșterea productivității și adaptarea capacităților de producție la cerințele în continuă evoluție ale sectorului energetic.

În paralel, compania și-a continuat activitatea de producție și comercializare a cablurilor, conductoarelor și componentelor destinate infrastructurii energetice, valorificând experiența industrială și prezența pe piețele interne și internaționale. Dezvoltarea activității este susținută de oportunitățile generate de investițiile în modernizarea și extinderea rețelelor electrice.

Prin continuarea programului de investiții și complementaritatea capacităților sale industriale cu activitățile celorlalte companii din Grup, Iproeb S.A. contribuie la consolidarea modelului integrat de

business al Grup EM, susținând creșterea gradului de internalizare a lanțului de valoare și dezvoltarea sustenabilă a activității pe termen lung.

PRINCIPALELE EVOLUȚII **ELECTROTEHNICA EM SA**

În primele nouă luni ale anului 2026, Electrotehnica EM S.A. și-a continuat dezvoltarea și consolidarea poziției în cadrul Grup EM, prin valorificarea capacităților proprii de producție și furnizarea de echipamente și soluții tehnice destinate proiectelor de infrastructură energetică.

Activitatea companiei s-a concentrat pe derularea comenzilor și proiectelor aflate în portofoliu, precum și pe dezvoltarea relațiilor comerciale și identificarea de noi oportunități de colaborare. În contextul investițiilor susținute în modernizarea și extinderea rețelelor electrice, Electrotehnica EM urmărește diversificarea portofoliului de produse și servicii și consolidarea prezenței pe piața echipamentelor energetice.

Prin integrarea capacităților industriale cu activitățile de proiectare și execuție ale celorlalte companii din Grup, Electrotehnica EM contribuie la consolidarea modelului integrat de business, la creșterea gradului de internalizare a activităților și la valorificarea sinergiilor operaționale.

Evoluția din primele nouă luni ale anului 2026 susține perspectivele de dezvoltare ale companiei și consolidarea rolului său în cadrul Grup EM, într-un sector caracterizat de investiții importante în modernizarea, digitalizarea și dezvoltarea infrastructurii energetice.

Evenimente importante
Decizii și evoluții corporative

GRUP EM SA

În cadrul Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din 26 mai 2026, a fost aprobată, începând cu aceeași dată, încetarea prin acordul părților a mandatelor a doi membri ai Consiliului de Administrație al Grup EM S.A., respectiv Ionescu Mihai-Andrei PFA, prin reprezentant permanent dl. Ionescu Mihai-Andrei, și LCL Business Advisory S.R.L., prin reprezentant permanent dl. Lăduncă Ciprian.

Totodată, pentru ocuparea pozițiilor devenite vacante, au fost aleși în calitate de noi membri ai Consiliului de Administrație dl. Dorobanțu George Dumitru și dl. Fugaciu Mihăilescu Cristian.

În cadrul aceleiași ședințe, acționarii au aprobat și numirea Deloitte Audit S.R.L. în calitate de auditor financiar al Grupului.

În luna mai 2026, a fost înființată societatea Emtek Products SRL rezultată din parteneriatul cu TEKFINITY S.R.L., în care GRUP EM S.A. deține o participație de 50%, conform înțelegerii inițiale dintre părți, în vederea dezvoltării și valorificării de aplicații și soluții tehnologice destinate pieței comerciale.

În perioada august–septembrie 2026, Grup EM a derulat o ofertă publică de cumpărare a propriilor acțiuni, în cadrul programului de răscumpărare aprobat de Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, în scopul implementării programului de tip Stock Option Plan (SOP) destinat personalului Grupului.

Oferta, intermediată de SSIF Tradeville S.A., a vizat achiziția a până la 350.000 de acțiuni, reprezentând 1,9394% din capitalul social, la un preț de 42 lei/acțiune.

În urma finalizării cu succes a ofertei, Grup EM a achiziționat integral cele 350.000 de acțiuni vizate, consolidând astfel cadrul necesar implementării programului Stock Option Plan, conceput pentru alinierea intereselor angajaților cu obiectivele de dezvoltare pe termen lung ale Grupului.

ELECTROMONTAJ SA

Potrivit Hotărârii Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din august 2026, acționarii Electromontaj S.A., companie din cadrul Grup EM, au luat act de expirarea mandatelor membrilor Consiliului de Administrație și au aprobat alegerea unei noi componențe a Consiliului, formată din dl. Dorobanțu George-Dumitru, dl. Bîlteanu Ionuț Dragoș, dna Neacșu Cătălina, dl. Stratulat Silviu și dl. Gherguș Nicolae.

În luna august 2026, Electromontaj S.A. a achiziționat un număr de 3.388 de acțiuni reprezentând participația deținută de un acționar minoritar în capitalul social al Emfor S.A. În urma acestei tranzacții, participația Electromontaj S.A. în capitalul social al Emfor S.A. a crescut la 99,93%.

HIDROCONSTRUCȚIA SA

În data de 30 aprilie 2026, Adunarea Creditorilor a aprobat planul de reorganizare al companiei Hidroconstructia SA, marcând o etapă esențială în procesul de redresare și stabilizare operațională a acesteia. Aprobarea planului reprezintă un moment cheie în cadrul procedurii de insolvență, oferind premisele necesare pentru continuarea activității într-un cadru restructurat și predictibil.

În etapa următoare, implementarea planului va urmări optimizarea structurii operaționale, reorganizarea obligațiilor financiare și consolidarea capacității de execuție, cu obiectivul de restabilire a sustenabilității financiare și operaționale. Procesul de implementare va fi derulat sub supravegherea administratorului judiciar, în conformitate cu prevederile legale aplicabile și cu obiectivele stabilite prin plan.

Pentru Grup EM, această evoluție contribuie la clarificarea cadrului de colaborare cu Hidroconstrucția și la reducerea incertitudinilor asociate perioadei de reorganizare, susținând astfel continuitatea și predictibilitatea proiectelor aflate în derulare.

ELECTROTEHNICA EM SA

În luna mai 2026, Electrotehnica EM S.A., companie din cadrul Grup EM, a încheiat un contract de asociere în participație cu Greentek Lighting S.R.L., în cadrul căruia Electrotehnica EM are calitatea de lider al asocierii. Participarea celor doi parteneri în cadrul asocierii este egală, fiecare având o contribuție de 50%.

Managementul sustenabilității

Definitivarea conținutului raportului de sustenabilitate aferent anului fiscal 2025.

În cadrul activităților desfășurate la nivelul Grup EM, a fost definitivat conținutul Raportului de sustenabilitate aferent anului fiscal 2025, prin integrarea informațiilor relevante privind performanța de mediu, socială și de guvernanță. Integrarea aspectelor de sustenabilitate în procesele de planificare și management strategic reprezintă o direcție importantă pentru consolidarea dezvoltării cadrului de raportare pe termen lung a Grup EM. În acest sens, evaluarea riscurilor și oportunităților de sustenabilitate este corelată cu prioritățile organizaționale și obiectivele de dezvoltare ale companiilor din grup.

Grup EM a inițiat procesul de analiză a riscurilor climatice pentru anul 2026.

Având în vedere că atât atenuarea cât și adaptarea la schimbările climatice au reieșit subiecte materiale cu o importanță crescută precum și contextul intensificării schimbărilor climatice, Grup EM a inițiat pentru anul 2026 procesul de analiză a riscurilor climatice, cu accent asupra relevanței acestora pentru sectorul energetic.

Demersul are la bază utilizarea scenariilor și proiecțiilor climatice. Scopul acestui proces este de a facilita înțelegerea tendințelor climatice și a implicațiilor asupra activităților întreprinse.

Relevanța unei astfel de abordări este evidențiată și de analizele comparative privind evoluția fenomenelor meteorologice extreme în diferite scenarii de încălzire globală. Un exemplu îl constituie simulările referitoare la episodul de căldură extremă din Europa Centrală și regiunea Balcanilor, din august 2026, care ilustrează modul în care, în condițiile unui scenariu de încălzire globală cu 2°C, un fenomen meteorologic similar poate genera temperaturi mai ridicate și o extindere semnificativă a suprafețelor și a regiunilor afectate de temperaturi extreme.

În acest context, analiza realizată la nivelul Grup EM vizează identificarea și evaluarea riscurilor climatice, precum și înțelegerea modului în care acestea pot influența activitățile și procesele operaționale specifice proiectelor de construcție a infrastructurii energetice. Totodată, procesul urmărește identificarea oportunităților și a direcțiilor de adaptare, în vederea consolidării rezilienței organizaționale în raport cu evoluțiile climatice viitoare.

Informații financiare

Situațiile financiare prezentate în acest capitol au fost întocmite pe baza situațiilor financiare consolidate aferente perioadei încheiate la 30 septembrie 2026 și nu au fost auditate.

În conformitate cu reglementările legale aplicabile, situațiile financiare consolidate reflectă performanța fiecărei companii din cadrul Grupului începând cu data preluării controlului, fără includerea rezultatelor aferente perioadelor anterioare achiziției. Consolidarea se realizează în funcție de procentul de deținere al societății-mamă în capitalul social al filialelor, oferind o imagine fidelă asupra performanței economice și financiare a Grupului EM la nivel consolidat. Astfel, pentru perioada încheiată la 30 septembrie 2026, situațiile financiare consolidate includ rezultatele tuturor filialelor din portofoliul Grupului, proporțional cu participațiile deținute, reflectând în mod coerent contribuția fiecărei entități la performanța globală a Grupului EM.

REZULTATE T3 2026

CIFRA DE AFACERI
853.99 mRON
-3.12% vs T3 2025

VENITURI DIN EXPLOATARE
923.31 mRON
-0.47% vs T3 2025

EBITDA
111.15 mRON
+9.14% vs T3 2025

EBIT
79.02 mRON
+7.59% vs T3 2025

PROFIT NET
57.49 mRON
+10.52% vs T3 2025

ACTIVE TOTAL
1,921 mRON

NUMĂR SALARIAȚI
1,943
+8.79% vs T3 2025

Bilanț consolidat la 30.09.2026 (neauditat) [RON]

	31 Dec 2025	30 Sep 2026
A. ACTIVE IMOBILIZATE		
I. IMOBILIZĂRI NECORPORALE		
Concesiuni, brevete, licențe, mărci comerciale, drepturi și active similare și alte imobilizări necorporale	2,385,924	1,517,717
Fond comercial	4,860,367	3,949,048
Avansuri	7,880	515,347
TOTAL	**7,254,171**	**5,982,112**
II. IMOBILIZĂRI CORPORALE		
Terenuri și construcții	395,455,118	391,492,133
Instalații tehnice și mașini	105,069,460	129,752,653
Alte instalații, utilaje și mobilier	1,003,628	1,058,543
Investiții imobiliare	111,312,318	110,109,944
Imobilizări corporale în curs de execuție	98,016,167	110,206,227
Avansuri	10,930,535	2,856,398
TOTAL	**721,787,226**	**745,475,898**
III. IMOBILIZĂRI FINANCIARE		
Acțiunile deținute la entitățile asociate și la entitățile controlate în comun	98,659	98,659
Alte titluri imobilizate	33,611,483	25,928,863
Alte împrumuturi	49,865,217	23,606,663
Titluri puse în echivalență	3,804,900	3,804,900
TOTAL	**87,380,259**	**53,439,085**
TOTAL	**816,421,656**	**804,897,095**
B. ACTIVE CIRCULANTE		
I. STOCURI		
Materii prime și materiale consumabile	189,572,466	285,616,413
Producția în curs de execuție	72,842,581	112,939,963
Produse finite și mărfuri	56,055,292	61,403,234
Avansuri	110,987,768	116,750,317
TOTAL	**429,458,107**	**576,709,927**
II. CREANȚE		
Creanțe comerciale	402,372,227	458,011,006
Sume de încasat de la entitățile afiliate	16,088,413	19,414,133
Alte creanțe	12,243,840	18,822,535
TOTAL	**430,704,480**	**496,247,674**
IV. CASĂ ȘI CONTURI LA BĂNCI	**136,546,495**	**43,392,236**
TOTAL	**996,709,082**	**1,116,349,837**
TOTAL ACTIVE (ACTIVE IMOBILIZATE + ACTIVE CIRCULANTE)	**1,813,130,738**	**1,921,246,932**

Bilanț consolidat la 30.09.2026 (neauditat) [RON]

	31 Dec 2025	30 Sep 2026
C. CHELTUIELI ÎN AVANS		
Sume de reluat într-o perioada de pâna la un an	11,375,130	13,736,016
Sume de reluat într-o perioada mai mare de un an	11,917,857	9,237,884
TOTAL	**23,292,987**	**22,973,900**
D. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ DE PÂNĂ LA UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	196,157,999	211,961,893
Avansuri încasate în contul comenzilor	208,774,064	194,874,093
Datorii comerciale - furnizori	182,367,143	199,577,466
Efecte de comerț de plătit	9,742	841,487
Sume datorate entităților din grup	1,428,200	1,719,270
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	88,572,475	76,861,452
TOTAL	**677,309,623**	**685,835,661**
E. ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE	**324,128,186**	**426,961,689**
F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	**1,152,467,699**	**1,241,096,668**
G. DATORII: SUMELE CARE TREBUIE PLĂTITE ÎNTR-O PERIOADĂ MAI MARE DE UN AN		
Sume datorate instituțiilor de credit	35,165,295	20,165,073
Alte datorii, inclusiv datoriile fiscale și datoriile privind asigurările sociale	29,308,590	34,864,287
TOTAL	**64,473,885**	**55,029,360**
H. PROVIZIOANE		
Provizioane pentru beneficiile angajaților	1,308,221	1,308,221
Alte provizioane	97,629,746	97,436,317
TOTAL	**98,937,967**	**98,744,538**
I. VENITURI ÎN AVANS		
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă de pâna la un an	1,311,022	3,937,502
Subvenții pentru investiții - Sume de reluat într-o perioadă mai mare de un an	3,371,198	46,851,227
Venituri înregistrate în avans - Sume de reluat într-o perioadă de pâna la un an	5,335,381	13,351,001
Venituri în avans aferente activelor primite prin transfer de la clienți - Fond comercial negativ	29,847,802	26,704,442
TOTAL	**39,865,403**	**90,844,172**

Bilanț consolidat la 30.09.2026 (neauditat) [RON]

	31 Dec 2025	30 Sep 2026
J. CAPITAL ŞI REZERVE		
I. CAPITAL		
Capital subscris vărsat	180,464,760	180,464,760
TOTAL	**180,464,760**	**180,464,760**
II. PRIME DE CAPITAL	**1,615,223**	**1,615,223**
III. REZERVE DIN REEVALUARE	**145,296,466**	**144,186,872**
IV. REZERVE		
Rezerve legale	3,786,474	3,823,669
Alte rezerve	52,100,534	80,633,284
TOTAL	**55,887,008**	**84,456,953**
Acţiuni proprii	3,248,791	2,330,380
Câştiguri legate de instrumentele de capitaluri proprii	1,772,101	1,772,101
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	43,583,173	46,700,570
V. PROFITUL SAU PIERDEREA REPORTAT(Ă)		
Sold C	**104,316,693**	**129,515,658**
Sold D	-	-
VI. PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCIŢIULUI FINANCIAR		
Sold C	**66,003,680**	**40,658,581**
Sold D	-	-
REPARTIZAREA PROFITULUI	**7,054,840**	**8,250,493**
CAPITALURI PROPRII - TOTAL	**501,469,127**	**525,388,705**
Interese care nu controlează - rezultatul exercițiului financiar	33,219,830	16,834,353
Interese care nu controlează - alte capitaluri proprii	421,147,890	471,544,043
CAPITALURI - TOTAL	**955,836,847**	**1,013,767,101**

Contul de Profit și Pierdere consolidat la 30.09.2026 (neauditat) [RON]

	30 Sep 2025	30 Sep 2026
VENITURI DIN EXPLOATARE		
CIFRA DE AFACERI NETĂ	**881,469,229**	**853,997,783**
Producția vândută	876,058,974	845,359,465
Venituri din vânzarea mărfurilor	5,159,111	8,794,544
Reduceri comerciale acordate	(251,144)	(156,226)
Venituri aferente costului producţiei în curs de execuţie	36,424,112	50,287,008
Venituri din producţia de imobilizări necorporale şi corporale	482,070	5,465,285
Venituri din reevaluarea imobilizărilor corporale	-	-
Alte venituri din exploatare	9,320,622	13,568,494
TOTAL	**927,696,033**	**923,318,570**
CHELTUIELI DIN EXPLOATARE		
Cheltuieli cu materiile prime şi materialele consumabile	303,890,444	333,342,397
Alte cheltuieli materiale	13,886,411	12,449,129
Alte cheltuieli externe (cu energie și apă)	8,392,004	9,036,686
Cheltuieli privind mărfurile	4,654,204	8,782,347
Reduceri comerciale primite	(81,530)	(137,384)
Cheltuieli cu personalul, din care:	171,770,493	205,240,460
- Salarii și indemnizații	166,051,909	198,976,826
- Cheltuieli cu asigurările și protecția socială	5,718,584	6,263,634
Ajustări de valoare privind imobilizările corporale şi necorporale - Cheltuieli	28,398,167	32,129,761
Ajustări de valoare privind activele circulante, din care:	4,195	168,105
- Cheltuieli	1,299,598	519,915
- Venituri	1,295,403	351,810
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	304,668,427	232,561,696
- Cheltuieli privind prestațiile externe	275,576,607	209,468,197
- Cheltuieli cu redevențele, locațiile de gestiune și chiriile	16,196,823	13,724,364
- Cheltuieli de management	595,000	495,968
- Cheltuieli cu alte impozite, taxe și vărsăminte asimilate; cheltuieli reprezentând transferuri și contribuții datorate în baza unor acte normative speciale	7,566,264	5,643,415
- Alte cheltuieli	4,733,733	3,229,752
Ajustări privind provizioanele, din care:	25,232,566	(193,429)
- Cheltuieli	37,856,666	13,665,508
- Venituri	12,624,100	13,858,937
TOTAL	**860,815,381**	**833,379,768**
PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE		
- Profit	66,880,652	89,938,802
- Pierdere	-	-

Contul de Profit și Pierdere consolidat la 30.09.2026 (neauditat) [RON]

	30 Sep 2025	30 Sep 2026
PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIAR(Ă)		
VENITURI FINANCIARE - TOTAL	76,581,879	85,840,858
Venituri din interese de participare	-	19,170
Venituri din dobânzi	3,649,224	2,368,877
Alte venituri financiare	72,932,655	83,452,811
CHELTUIELI FINANCIARE - TOTAL	80,720,906	110,170,319
Ajustări de valoare privind imobilizările financiare şi investiţiile financiare deţinute ca active circulante	-	-
Cheltuieli privind dobânzile	10,712,985	13,418,971
Alte cheltuieli financiare	70,007,920	96,751,348
PROFITUL FINANCIAR	**(4,139,027)**	**(24,329,461)**
PIERDEREA FINANCIARĂ	**-**	**-**
PROFITUL SAU PIERDEREA NET(Ă) EXERCIŢIULUI FINANCIAR		
VENITURI TOTALE	1,004,277,911	1,009,159,427
CHELTUIELI TOTALE	941,536,287	943,550,087
PROFITUL BRUT	62,741,624	65,609,340
Impozitul pe profit	10,715,073	8,109,889
Alte impozite neprezentate la elementele de mai sus	5,481	6,517
PROFITUL NET EXERCIŢIULUI FINANCIAR	**52,021,070**	**57,492,934**

Cashflow consolidat la 30.09.2026 [RON]

	30 Sep 2025	30 Sep 2026
Activități operaționale:		
(Pierderea netă)/Profitul net	**52,021,070**	**57,492,934**
Ajustări pentru reconcilierea rezultatului net cu numerarul net utilizat în activităţile operaţionale:		
Corectii efectuate pe seama rezultatului reportat	(5,006,567)	394,254
Ajustarea valorii imobilizărilor corporale şi necorporale - net	28,398,167	32,129,761
Ajustări privind provizioane pentru active circulante - net	4,195	168,105
Ajustări privind provizioane pentru active financiare - net	-	-
Ajustări privind provizioanele pentru riscuri şi cheltuieli - net	25,232,567	(193,429)
Câştig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări corporale si nercorporale	(373,019)	(1,011,859)
Câştig/(pierdere) din vânzarea de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	-	-
Câştig/(pierdere) din reevaluarea de imobilizări corporale si nercorporale	-	-
Impozit pe profit	10,715,073	8,116,406
Venituri din dobânzi	(3,649,224)	(2,368,877)
Cheltuieli cu dobânzile	10,712,985	13,418,971
Ajustări nemonetare la consolidare	-	-
Creșterea / (descreșterea) numerarului din exploatare înainte de modificările capitalului circulant	**118,055,247**	**108,146,266**
Modificări ale capitalului circulant:		
Creştere/(Descreştere) în soldurile de creanţe comerciale şi alte creanţe	(94,259,688)	(34,899,723)
Creştere/(Descreştere) în soldurile de stocuri	(150,079,204)	(147,251,818)
Creştere/(Descreştere) în soldurile de datorii comerciale şi alte datorii	55,322,466	63,367,270
Fluxurile de trezorerie din activitățile de exploatare	**(70,961,179)**	**(10,638,005)**
Fluxuri de numerar din activitățile de exploatare:		
Flux de numerar net generate din activităţi operaţionale	(70,961,179)	(10,638,005)
Dobânzi plătite	(10,712,985)	(13,418,971)
Impozit pe profit plătit	(6,831,867)	(11,663,430)
Numerar net din activităţi de exploatare	**(88,506,032)**	**(35,720,406)**
Fluxuri de numerar din activitățile de investiții:		
Plata în numerar pentru achiziţionare de terenuri şi mijloace fixe, imobilizări necorporale şi alte active pe termen lung	(41,469,352)	(54,546,374)
Încasări de numerar din vânzarea de terenuri şi clădiri,instalaţii şi echipamente, active necorporale şi alte active pe TL	1,756,177	3,572,677
Încasări din dobânzi	3,649,224	2,368,877
Plata în numerar pentru achiziția de interese de participare sau invetiții în imobilizări financiar	(18,830,230)	(11,147,610)
Încasări de numerar din vânzările de imobilizări financiare sau investiții pe termen scurt cedate	-	-
Împrumuturi acordate sau încasate, inclusiv împrumuturi acordate părților afiliate	-	(3,616,791)
Numerar net din activităţi de investiţii	**(54,894,182)**	**(63,369,221)**
Fluxuri de numerar din activităţi de finanţare:		
Încasări în numerar din credite	208,082,605	202,300,351
Rambursări în numerar ale sumelor împrumutate	(132,603,356)	(195,940,983)
Plăţi în numerar ale locatarului pentru reducerea obligaţiilor legate de operaţiunile de leasing financiar	-	-
Plăţi în numerar pentru achiziţionarea acţiunilor proprii	(7,253,140)	(424,000)
Efectul variaţiilor cursului de schimb valutar asupra creditelor şi datoriilor	-	-
Dividende plătite	(346)	-
Creştere/reducere capital social	-	-
Numerar net din activităţi de finanţare	**68,225,763**	**5,935,368**
Creşterea netă a numerarului şi echivalentelor de numerar	**(75,174,451)**	**(93,154,259)**
Numerar şi echivalente de numerar la începutul exerciţiului financiar	**170,073,461**	**136,546,495**
Numerar şi echivalente de numerar la sfârşitul exerciţiului financiar	**94,899,010**	**43,392,236**

Indicatori financiari

Denumire indicator	Formulă de calcul				30 Sep 2025	30 Sep 2026
Indicatorul lichidității curente:	Active Curente / Datorii Curente			=	1.41	1.61
Indicatorul gradului de îndatorare:	Capital Împrumutat / Capital Propriu	x	100	=	60.17 %	49.37 %
Indicatorul gradului de îndatorare:	Capital Împrumutat / Capital Angajat	x	100	=	103.47 %	86.23 %
Viteza de rotație a debitelor - clienți:	Sold mediu clienți / Cifra de afaceri	x	180	=	94.58 zile	90.67 zile
Viteza de rotație a activelor imobilizate:	Cifra de afaceri / Active Imobilizate			=	1.23	1.06

Perspective și direcții strategice ale Grupului EM

Grup EM se află într-o etapă de consolidare și dezvoltare strategică, cu obiectivul de a deveni partenerul de referință în infrastructura energetică, industrială și de transport din România și regiune. Perspectivele Grupului sunt fundamentate pe experiența dovedită a companiilor din portofoliu – Electromontaj, Electrotehnica EM, Iproeb, Hidroconstrucția și Emfor – și pe capacitatea lor de a livra proiecte complexe, cu impact strategic național și regional.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 01

Creșterea și diversificarea portofoliului de proiecte

- Grup EM urmărește extinderea activităților pe segmentul proiectelor critice de infrastructură energetică, cum sunt amenajarea hidroenergetică Vidraru, LEA 400 kV Gădălin–Suceava, proiectele CARMEN, modernizarea și integrarea SCADA a stațiilor Delgaz Grid și proiectele hidroelectrice.
- Consolidarea prezenței în segmentul feroviar, Oil & Gas și telecom, pentru a asigura fluxuri stabile de venit și diversificarea riscurilor.
- Participarea la noi licitații strategice în proiecte cu finanțare europeană sau guvernamentală, cu impact pe termen mediu și lung.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 02

Investiții și modernizare

- Modernizarea capacităților de producție și tehnologie prin fabricile Electromontaj, Electrotehnica EM și Iproeb, pentru a susține eficiența operațională și competitivitatea produselor fabricate.
- Implementarea soluțiilor digitale și tehnologii avansate (SCADA, automatizări, monitorizare inteligentă) în infrastructura energetică, crescând siguranța și fiabilitatea rețelelor.
- Optimizarea costurilor și eficientizarea proceselor operaționale pentru a susține marjele de profit în context economic volatil.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 03

Consolidarea poziției pe piață

- Valorificarea sinergiilor dintre companiile Grup EM: integrarea producției, distribuției și execuției de proiecte, oferind clienților soluții complete „end-to-end".
- Creșterea vizibilității și reputației Grupului ca partener strategic și de încredere, recunoscut pentru capacitatea de a livra proiecte complexe, cu termene și calitate garantate.
- Dezvoltarea relațiilor cu beneficiari strategici și instituții publice, consolidând poziția în infrastructura critică a României.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 04

Perspective financiare și sustenabilitate a creșterii

- Menținerea unei profitabilități stabile printr-un portofoliu diversificat de contracte, inclusiv proiecte pe termen lung și cu clienți strategici.
- Creșterea graduală a cifrei de afaceri prin noi proiecte și extinderea serviciilor pe piețe adiacente, inclusiv internaționale.
- Implementarea unei gestiuni prudente a capitalului de lucru, optimizarea cheltuielilor și investiții selective pentru maximizarea rentabilității.

DIRECȚIE STRATEGICĂ 05

Inovație și responsabilitate ESG

- Investiții continue în tehnologii eficiente energetic și durabile, reducerea pierderilor în rețele, integrarea surselor regenerabile și digitalizarea infrastructurii.
- Adoptarea standardelor ESG pentru a crea valoare pe termen lung pentru comunități, mediul înconjurător și investitori.
- Poziționarea Grup EM ca lider în modernizarea infrastructurii critice, cu soluții sustenabile și reziliente, capabile să susțină tranziția energetică națională.

Grup EM își propune să fie un **lider de piață consolidat și inovator**, combinând expertiza tehnică, soliditatea financiară și viziunea strategică pentru a genera valoare durabilă investitorilor, clienților și comunităților în care activează. Perspectivele pe termen mediu și lung sunt susținute de proiecte strategice, sinergii eficiente între companii, modernizare și tehnologii inovatoare.

Evenimente ulterioare

GRUP EM SA

La data de 5 octombrie 2026, Grup EM S.A. a încheiat un contract cu S.S.I.F. BRK Financial Group pentru furnizarea serviciilor de market making, în vederea susținerii și îmbunătățirii lichidității acțiunilor companiei pe piața AeRO a Bursei de Valori București.

La data de 9 noiembrie 2026, Grup EM S.A. a început implementarea programului de răscumpărare a acțiunilor proprii prin tranzacții pe piața AeRO a Bursei de Valori București, în baza Deciziei Consiliului de Administrație din 30 octombrie 2026 și a Hotărârii AGEA nr. 2 din 26 mai 2026.

Operațiunile de răscumpărare se derulează prin intermediul S.S.I.F. BRK Financial Group, în limitele și condițiile aprobate, acțiunile achiziționate urmând să fie utilizate în cadrul programului de tip Stock Option Plan (SOP).

ELECTROMONTAJ SA

Electromontaj a câștigat un nou contract în Olanda, având ca obiect modernizarea liniei electrice de 380 kV Krimpen aan den IJssel – Diemen, Lotul 2, în valoare de aproximativ 9,75 milioane EUR. Proiectul presupune lucrări de consolidare a stâlpilor și reconductorare pe un tronson de 21 km, perioada de execuție fiind estimată între iunie 2027 și februarie 2028.

Un element distinctiv al proiectului îl reprezintă integrarea soluțiilor sustenabile în procesele de execuție, prin utilizarea autovehiculelor electrice și a utilajelor alimentate cu biocombustibili, în vederea reducerii emisiilor de oxizi de azot (NOx), precum și digitalizarea proceselor de monitorizare și raportare a activităților din șantier.

Atribuirea acestui contract contribuie la consolidarea prezenței Electromontaj pe piața olandeză și susține strategia de dezvoltare a activității Grupului pe pieţele internaționale.

Calendar financiar 2026

23 Aprilie 2026
Raport anual 2025

26 Mai 2026
AGA Ordinară Anuală 2026

29 Mai 2026
Rezultate financiare T1 2026

30 Septembrie 2026
Rezultate semestriale 2026

27 Noiembrie 2026
Rezultate financiare T3 2026

GRUP EM S.A.

Relația cu investitorii

Email: ir@em.ro
Website: www.electromontaj.ro/ir

Raport financiar trimestrial T3 2026

27 Noiembrie 2026