



|        |        |       |        |       |       |       |       |       |
|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 100,57 | 30,35  | 37,29 | 0,52   | 0,2   | 38,46 | 7,13  | 1,94  | 69,93 |
| 3,79   | 30,35  | 37,29 | 1,93   | 1,4   | 72,54 | 7,13  | 1,94  | 27,18 |
| 71,73  | 26     | 36,2  | 1,94   | 1,52  | 78,35 | 37,03 | 19,49 | 16,93 |
| 25,05  | 26     | 36,2  | 2,02   | 1,75  | 86,63 | 52,37 | 8,81  | 66,67 |
| 169,88 | 284,56 | 38,84 | 6,2    | 3,97  | 64,03 | 16,76 | 1,19  | 85,64 |
| 16,74  | 9,33   | 55,7  | 6,2    | 3,97  | 38,67 | 0,2   | 38,46 | 1,06  |
| 3,8    | 86,89  | 31,85 | 100,57 | 38,89 | 51,45 | 1,4   | 72,54 | 69,78 |
| 69,94  | 127,51 | 6,82  | 20,27  | 1,95  | 36,11 | 1,52  | 78,35 | 14,8  |
| 57,35  | 1,2    | 4,42  | 38,4   | 25,9  | 44,07 | 1,75  | 86,63 | 48,35 |
| 48,4   | 0,84   | -1,92 | -8,63  | 11,04 | 26,62 | 3,97  | 64,03 | 3,47  |
| 8,95   | 58,68  | -1,92 | -15,08 | 45,22 | 6,99  | 3,97  | 64,03 | 3,47  |
| 43,91  | 0,11   |       |        | 1,17  |       |       |       |       |

## POLITICA DE REMUNERARE 2026



[www.brk.ro](http://www.brk.ro)

## POLITICA DE REMUNERARE A STRUCTURII DE CONDUCERE A SSIF BRK FINANCIAL GROUP S.A.

### SCOP ȘI CADRUL LEGAL APLICABIL PRINCIPII ALE POLITICII DE REMUNERARE ARIA DE APLICABILITATE

Principalul scop al companiei BRK FINANCIAL GROUP S.A. în ceea ce privește remunerarea este acela de a respecta principiul echității, luând în considerare strategia de afaceri, cultura organizationala și valorile organizației, interesele pe termen lung ale companiei și ale acționarilor.

În ceea ce privește remunerarea, aceasta face referire la Directorii Executivi ai SSIF BRK FINANCIAL GROUP S.A., persoane fizice cărora le-a fost delegată de către CA conducerea BRK, în conformitate cu prevederile art. 143 din Legea 31/1990 privind societățile comerciale, și care își desfășoară activitatea în temeiul unui contract de mandat, și de asemenea la administratorii neexecutivi BRK, indiferent de data numirii sau data încetării mandatului. În cazul BRK, Directorul General și Directorul General Adjunct sunt singurii directori în sensul Legii 31/1990.

Politica de remunerare vizează remunerarea adecvată și responsabilă prin asigurarea ca nivelul și componenta remunerației corespund culturii organizationale ale S.S.I.F. BRK FINANCIAL GROUP S.A., obiectivelor și strategiei pe termen lung precum și mediului de control al acesteia, iar legătura cu performanța este clar determinată. Toate remunerațiile aprobate în conformitate cu principiile prevăzute de această Politică de Remunerare sunt aliniate cu cele mai bune practici de piață, dar și cu strategia, obiectivele, valorile S.S.I.F. BRK FINANCIAL GROUP S.A, interesele acționarilor și performanța activității.

Politica de remunerare are la baza următoarele principii cheie:

- Să contribuie la implementarea cu succes a strategiei societății;
- Să creeze cadrul adecvat pentru cultivarea aptitudinilor necesare pentru dezvoltarea sustenabilă a BRK FINANCIAL GROUP S.A.;
- Să asigure implicarea adecvată a acționarilor în stabilirea politicii de remunerare și în monitorizarea implementării acesteia;
- Să contribuie la promovarea misiunii și valorilor BRK FINANCIAL GROUP S.A.;
- Să prevină situațiile de conflict de interese;
- Să ofere instrumentele necesare și flexibile pentru a remunera directorii corespunzător responsabilităților, competențelor și performanței;
- Să asigure conformitatea cu cerințele legale aplicabile;
- Să contribuie la strategia de afaceri, afaceri a BRK, precum și la sustenabilitatea și interesele pe termen lung

Prezenta Politică a fost elaborată cu luarea în considerare a următoarelor acte normative:

- Legea 31/1990 privind societățile, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare.

## STRUCTURI INTERNE CU RESPONSABILITATE

În cadrul SSIF BRK FINANCIAL GROUP S.A., Consiliul de Administrație este responsabil de adoptarea și menținerea politicii de remunerare și supervizarea implementării acesteia pentru asigurarea deplinei sale funcționalități.

## REMUNERARE SI PERFORMANTA

### REMUNERAREA ADMINISTRATORILOR NEEEXECUTIVI

|                                                                                                                 |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Indemnizație Președinte CA (net)                                                                                | 1.300 euro/luna | <ul style="list-style-type: none"> <li>• indemnizația lunară netă, precum și indemnizațiile suplimentare sunt supuse anual aprobării AGOA;</li> <li>• prin urmare, politica de remunerare va fi actualizată în mod corespunzător cu valorile aprobate de AGOA sau cu alte avantaje/după caz</li> </ul> |
| Indemnizație Vicepreședinte CA (net)                                                                            | 1.300 euro/luna |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Indemnizație membru CA (net)                                                                                    | 1.100 euro/luna |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Indemnizație Secretar CA (net)                                                                                  | 500 euro/luna   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Indemnizație suplimentară membru Comitete Speciale (net), indiferent de numărul de comitete din care face parte | 400 euro/lună   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Indemnizație membru independent în Comitetul de Audit                                                           | 200 euro/luna   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

#### Indemnizația fixă

Administratorii Neexecutivi au dreptul la o indemnizație lunară fixă aferentă activității în cadrul CA și la indemnizații fixe suplimentare dacă exercită și alte funcții în cadrul CA, în cadrul Comitetelor Speciale.

#### Indemnizația variabilă

În cazul aprobării unui program de tip Stock Option Plan de către Societate, administratorilor li se vor aloca fiecăruia opțiuni în valoare de 1% din profitul net al companiei aferent bilanțului la care face referire programul ESOP. Pentru eliminarea oricărui dubiu, 1% din profitul net reprezintă doar un reper valoric, valoarea finală a indemnizației variabile nu va fi o funcție proporțională cu o valoare viitoare a profitului, ci doar o sumă fixă, supusă evaluării AGOA.

În cazul administratorilor, opțiunile aferente programului ESOP se vor acorda proporțional cu numărul de zile de mandat din an, indiferent de cauzele și momentul începerii/incetării mandatului. Eventualii administratori provizorii nu vor beneficia de programele ESOP.

#### Contractele de administrație ale Administratorilor Neexecutivi

Mandatele Administratorilor Neexecutivi au o durată de patru ani și pot fi exercitate doar după obținerea avizului individual de la Autoritatea de Supraveghere Financiară.

Atât BRK, cât și Administratorul Neexecutiv au dreptul de a denunța unilateral contractul de administrație cu o perioadă de preaviz de 60 (zece) zile de la data notificării. În cazul în care BRK denunță unilateral contractul de administrație fără ca denunțarea acestuia să fie imputabilă Administratorului Neexecutiv, Administratorul Neexecutiv are dreptul la o compensație brută egală cu valoarea brută a indemnizației fixe pe o perioadă de 3 (trei) luni, în cazul în care accepta revocarea contractului și renunța imediat la dreptul de a acționa în instanța Societatea pentru revocare.

## REMUNERAREA DIRECTORILOR

În conformitate cu legislația și cu politicile solide de remunerare, există două tipuri de remunerație plătită: fixă și variabilă.

### Remunerație fixă

Remunerația este fixă atunci când condițiile de acordare a acesteia:

- Sunt bazate pe criterii predeterminate;
- Sunt transparente în ceea ce privește suma individuală acordată fiecărui director;
- Sunt permanente; adică menținute pe o perioadă de timp strâns legată de rolul specific și de responsabilitățile organizaționale;
- Sunt nerevocabile, suma permanentă este schimbată doar prin negociere sau prin renegocieri ulterioare în conformitate cu legislația națională privind stabilirea salariilor;
- Nu pot fi reduse, suspendate sau anulate de companie fără acordul angajatului;

### Remunerație variabilă

Remunerația este variabilă când nu întrunește condițiile pentru includerea ei în categoria de remunerație fixă.

Valoarea remunerației variabile se bazează pe:

- Evaluarea performanței individuale;
- Rezultatele generale ale societății

Evaluarea performanței individuale ia în considerare atât aspecte financiare, cât și nefinanciare precum:

- Gradul de satisfacție al clienților față de serviciile companiei
- Dezvoltarea de noi produse și/sau îmbunătățirea celor existente
- Dezvoltarea și/sau îmbunătățirea mediului de lucru/procedure/ procese și fluxuri interne
- Îmbunătățirea indicatorilor/scorurilor specific industriei privind: guvernanta corporativă, relația cu investitorii și/sau alți indicatori care măsoară îndeplinirea unor standarde și bune practice în mediul de business.

Structura remunerării este o combinație între elemente fixe și variabile precum și un set de beneficii pentru care se are în vedere asigurarea unui echilibru adecvat pentru a rămâne competitivă pe piață și pentru a preveni asumarea de riscuri care depășesc toleranța la risc a S.S.I.F BRK FINANCIAL GROUP S.A.

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Remunerație fixă lunară | Remunerația lunară netă a Directorilor este aprobată de CA și se regăsește în contractele de mandat individuale ale Directorilor<br>Remunerația fixă lunară netă poate varia între 4000 EUR și 7.000 EUR.<br>Directorii executivi pot beneficia de o remunerație anuală de concediu echivalentul unei remunerații lunare. |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pachetul de beneficii | Directorii beneficiaza de autoturism de serviciu, precum si beneficiile prevazute in Contractul Colectiv de Munca (tichete de masa, abonament servicii medicale, etc).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Remunerație variabilă | Remunerația anuală variabilă a Directorilor executivi se va acorda doar în măsura îndeplinirii obiectivelor de performanță și este aprobată de CA cu respectarea limitelor maxime conform reglementarilor in vigoare. Remunerația anuală variabilă a Directorilor este stabilita prin intermediul politicilor de remunerare interna. Aceste politici sunt aprobate de catre Consiliul de Administratie.<br>Politica de remunerare va fi actualizată in mod corespunzator cu valorile aprobate de AGOA si sau/CA sau cu alte avantaje/dupa caz.<br>Remuneratia variabila a Directorilor executivi va fi inclusa in programe de tip ESOP si va fi efectuata in actiuni ale Societatii in vederea cointeresarii acestora in legatura cu valoarea de piata a actiunilor. |

### *Compensații*

În cazul în care CA hotărăște încetarea anticipată a mandatului unui director executiv, fără justa cauză, directorul executiv are dreptul la un numar de remuneratii compensatorii conform contractului de mandat precum si plata zilelor de concediu neefectuat. Remuneratiile compensatorii se acorda in cazul in care accepta revocarea contractului si renunta imediat la dreptul de a actiona in instanta Societatea pentru revocare.

### *Guvernanta si elaborarea politicilor si practicilor de remunerare in contextul cerintelor MiFID privind normele de conduita si conflictele de interese*

Politica de remunerare este astfel conceputa incat sa nu se creeze stimulente care ar putea determina persoanele relevante sa favorizeze interesul propriu sau interesele firmei (interese de business) in detrimentul potential al clientilor sau actionarilor.

Politica de remunerare a S.S.I.F. BRK FINANCIAL GROUP S.A. este conceputa astfel incat aceasta sa nu genereze o legatura directa intre remuneratie si vanzarea anumitor instrumente financiare sau a unei anumite categorii de instrumente financiare, in aceasta situatie S.S.I.F. BRK FINANCIAL GROUP S.A. demonstrand conformarea cu cerintele MiFID privind normele de conduita sau conflictele de interese.

### *Dispozitii comune Administratori Neexecutivi/Directorii Asigurarea de răspundere profesională*

BRK a contractat în numele Administratorilor Neexecutivi/Directorilor o poliță de asigurare de raspundere civilă profesională în valoare de 1.000.000 EUR (valoarea maximă a despăgubirilor).

## REMUNERAREA PERSONALULUI CU FUNCTII CHEIE / CRITICE / ALTE FUNCTII

În cazul implementării unui program de tip ESOP (Equity Stock Option Plan), Consiliul de Administrație va include în cadrul programului și personal angajat, care nu beneficiază de indemnizație variabilă conform Politicii / Regulamentului de remunerare.

### CRITERII UTILIZATE PENTRU MĂSURAREA PERFORMANȚEI (cumulate):

- Indicatori specifici din domeniul intermedierei financiare: (i) numărul de clienți/clienți noi (ii) valoarea totală a activelor clienților (iii) cifra de afaceri (iv) marjele de profit (v) numărul, frecvența și/sau dimensiunea operațiunilor/serviciilor corporative (vi) randamentul capitalurilor proprii.
- Rezultatele diferitelor studii de percepție/feedback-uri
- Implementarea de proiecte în cadrul BRK cu focus pe proiectele inovative/cu plus valoare adăugată ridicată
- Îmbunătățirea indicatorilor/scorurilor specifici industriei privind: guvernanta corporativă, relația cu investitorii și/sau alți indicatori care măsoară îndeplinirea unor standarde și bune practici în mediul de business.
- Realizarea obiectivelor individuale și departamentale
- Îndeplinirea obiectivelor stabilite de către CA
- Bonusul este acordat la realizarea țintelor stabilite de către Consiliul de Administrație care poate decide – în mod justificat și respectând principiile echității și plății pentru performanță – să acorde bonusul integral sau parțial pentru un nivel de atingere a țintelor stabilite.
- Pentru perioadele mai scurte de 12 luni prin raportare la un an calendaristic bonusul variabil se va calcula pro rata.

Aceste criterii sunt aplicabile distinct directorilor în funcție de segregarea internă a sarcinilor.

### DISPOZIȚII FINALE

Oricare alte dispoziții anterioare ale Adunării Generale a Acționarilor Societății privind remunerarea Directorilor Executivi și a Administratorilor se anulează odată cu aprobarea prezentei politici de remunerare.

Consiliul de Administrație este mandatat să actualizeze în mod corespunzător prezenta Politică de Remunerare prin includerea hotărârilor AGOA în materie de remunerare (cum ar fi, dar fără a se limita la aprobarea anuală a indemnizației fixe a Administratorilor Neexecutivi, Stock Option Plan).



## SSIF BRK FINANCIAL GROUP S.A.

📍 Cluj-Napoca, Calea Moșilor 119

☎ (+4) 0364 401 709

✉ office@brk.ro



[www.brk.ro](http://www.brk.ro)

